

Tecnotree

Tecnotree Yhtiökokous 2025

Huhtikuu 7, 2025



Pikku Finlandia, Karamzininranta 4,
00100 Helsinki, Suomi, Finland

Kokouksen avaaminen



Hallituksen puheenjohtaja

Neil Macleod

HALLITUS



NEIL MACLEOD, s. 1971
Hallituksen puheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 22,397
määräysvalta-yhteisön omistukset 31.12.2024: 3,074,650
Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
Koulutus: HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)



JYOTI DESAI, s. 1957
Hallituksen varapuheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 12,799
Päätoimi: Senior Managing Partner, Digalence Digital Consultants Limited
Koulutus: B.Com., B.A. and BA honours (psychology), University of South Africa



CONRAD NEIL PHOENIX, s. 1944
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 7,466
Määräysvalta-yhteisön omistukset 31.12.2024: 3,074,650
Päätoimi: Johtaja Harvy Rix Investment Company Limited.
Koulutus: MBE, FRICS



JOHAN HAMMARÉN, BORN 1969
Hallituksen jäsen, 19.4.2023-
Tecnotree osakkeita 31.12.2024: 4,411, määräysvalta-yhteisön omistukset 31.12.2024: 579,063
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Oy Hammarén & Co Ab
Koulutus: Helsinki University, Faculty of Law, LL.M.



ANDERS FORNANDER, s. 1957
Hallituksen jäsen, 5.9.2019-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2023: 7,466
Päätoimi: Software Culture GmbH
Koulutus: M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc. Management of Technology MIT USA

JOHTORYHMÄ



PADMA RAVICHANDER,
s. 1959
Toimitusjohtaja
Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 1,967,814
Koulutus: Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Graduate of Executive Management School Stanford University



INDRESH VIVEKANANDA,
s. 1965
Talousjohtaja
Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 14,470
Koulutus: Laillistettu kirjanpitäjä



LEENA KOSKELAINEN,
s. 1965
Operatiivinen johtaja (COO)
Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 27,010
Koulutus: Diploma in Business Information



HITESH MORAR,
s. 1977
Tuotehallintajohtaja
Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 50,000
Koulutus: Bachelor's degree in Electrical Engineering & Master of Science degree



BISWAJIT DEVA SHARMA,
s. 1981
Teknologia- ja SaaS -johtaja
Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 16,510
Koulutus: Bachelor's degree in Computer Science & Engineering and Master's degree in Management



PRIANCA RAVICHANDER,
s. 1990
Markkinointijohtaja ja B2B2X-ratkaisujen johtaja
Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 29,104
Koulutus: MSc Urban Data Management from Erasmus University, Rotterdam BALLB (Hons) NALSAR University of Law

2. Kokouksen järjestäytyminen

3. Pöytäkirjantarkastajien ja ääntenlaskun valvojien valitseminen

4. Kokouksen laillisuuden toteaminen

5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen

6. Vuoden 2024 tilinpäätöksen, toimintakertomuksen, tilintarkastuskertomuksen ja kestävyysraportoinnin varmennuskertomuksen esittäminen

Toimitusjohtajan
katsaus



Toimitusjohtaja
Padma Ravichander

Agenda

1. Vuoden 2024 tulokset
2. Vuoden 2024 saavutukset
3. Vuoden 2025 ohjeistus
4. Tecnotreen kasvustrategia 2025
5. ESG-päivitys
6. Kassanhallinta
7. Riskit



Ohjeistus ja Tulokset 2024

2024 Ohjeistus

Liikevaihto
kiintein valuuttakurssein 2024



+2-7%



Ohjeistus

+4%

Liikevoitto (EBIT)
kiintein valuuttakurssein 2024



+7-15%



Ohjeistus

+9%

- 3 peräkkäistä neljännestä positiivista vapaata kassavirtaa
- Tier 1 -teleoperaattorivoitto Yhdysvalloissa
- Vuodelle 2024 luvatut 4,5 ME. säästöt, toteutuneet 6,9 ME.

Vapaa kassavirta / H2 2024



2-5 ME



Ohjeistus

+2.2ME

Tulosanalyysi Q4 ja 2024

		Q4 YOY%	2024 YOY%
Vapaa kassavirta	Q4 24 : 0.4 ME Q4 23 : -0.6 ME	+1ME	2024 : -1.8 ME 2023 : - 9.7 ME +8 ME
Liikevaihto kiintein valuuttakurssein	Q4 24 : 18.5 ME Q4 23 : 22.2 ME	-17%	2024 : 81.4 ME 2023 : 78.4 ME +4%
Liikevaihto	Q4 24 : 17.6 ME Q4 23 : 22.2 ME	-21%	2024 : 71.6 ME 2023 : 78.4 ME -9%
Liiketulos kiintein valuuttakurssein	Q4 24 : 7.4 ME Q4 23 : 7.9 ME	-7%	2024 : 26.0 ME 2023 : 23.8 ME +9%
Liikevoitto	Q4 24 : 10.9 ME Q4 23 : 7.9 ME	+38%	2024 : 23.8 ME 2023 : 23.8 ME 0%

Tulosanalyysi Q4 ja 2024

ARR (Vuosittainen toistuva liikevaihto)

2024: 31.8 ME
2023: 28.7 ME

+10%

Investoinnit/Liikevaihto

2024 : 13 ME
2023 : 14 ME

-7%

Myyntisaamisten kiertoaika

2024 : 176
2023 : 153

+15%

Tilaukanta

2024 : 79.6 ME
2023 : 80.2 ME

-1%

Saavutukset ja Tunnustukset 2024

Asiakkaat ja kumppanuudet



Kohokohdat

Digitaalisen alustan käyttöönnotto GenAI- ja AI/ML (Tekoäly ja koneoppiminen)-kokemusten kanssa

GenAI-pohjainen chatbot

Laskutuksen muutos LATAM-alueella: paikallisvaluutasta USD:iin

Tunnustukset



Gartner

4 hypekäyrää teleoperaattori:n digitaalisille markkinapaikoille

Gartnerin markkinaopas teleoperaattori:n tulonhallintaan, kaupallistamiseen ja asiakaskokemuksen hallintaan



Vuoden paras 5G-innovaatiotoimittaja



Toimitukset

10 järjestelmien käyttöönottoa H1:llä



H2



Taso 1 Pohjois-Amerikka

Positiivinen vapaa kassavirta 2,2 M€ H2 2024

6,9 M€ toimintakulusäästöissä

Ensimmäinen pilvitoimitus Microsoft Azuren kanssa MTN COE:lle

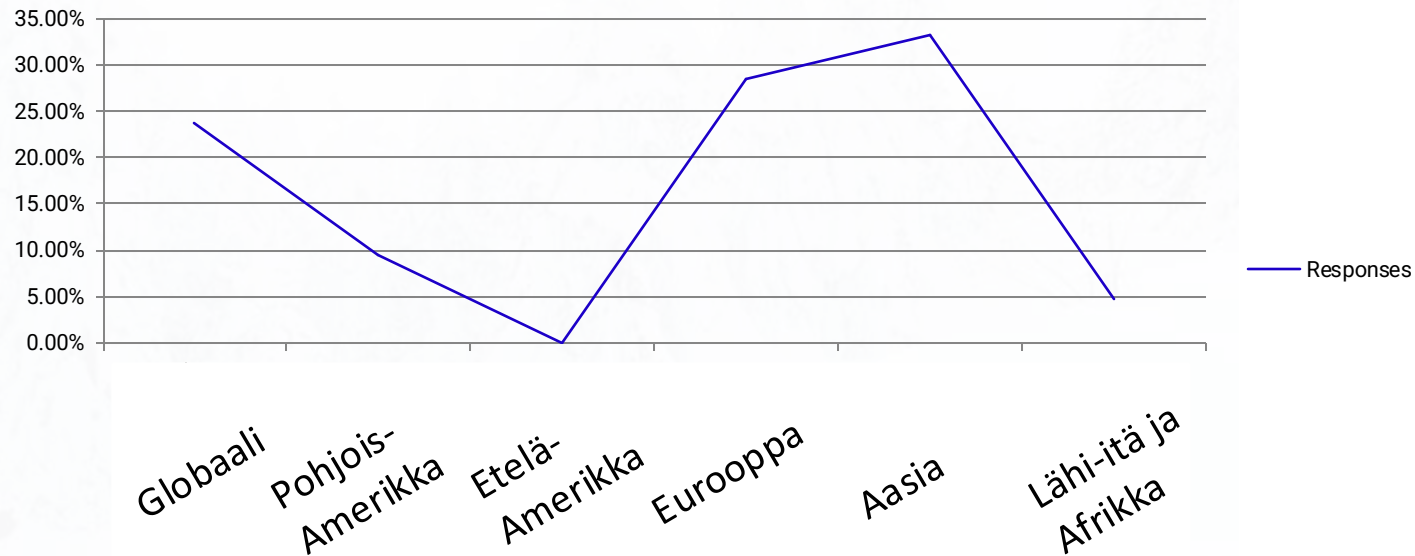
Ensimmäinen asiakkuus Pohjois-Amerikassa – markkinaläpimurto globaalin SI:n kautta

10 järjestelmien käyttöönottoa H2:llä

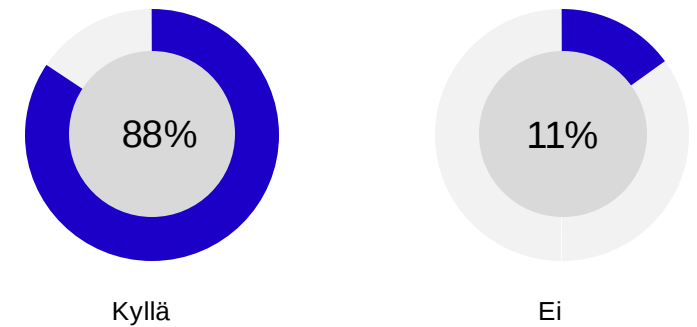


Tecnotree toteutti maailmanlaajuisen CSP koskevan kyselyn yhteistyössä johtavan analytikkoyrityksen kanssa

Mikä on organisaationne ensisijainen toimintalue? (Valitse yksi)

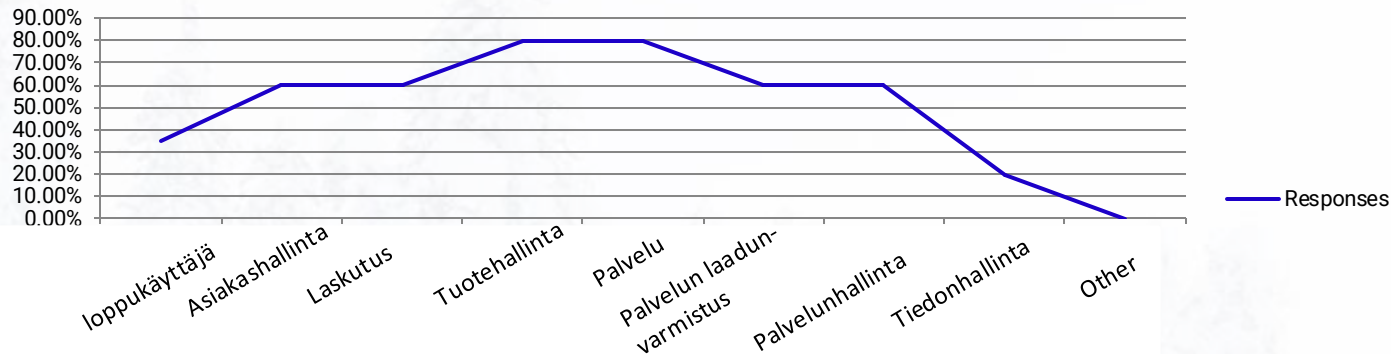


Teettekö ODA-yhteensopivuudesta ehdon tiedonpyynnöillenne (RFI) tai tarjouspyynnöillenne (RFP)

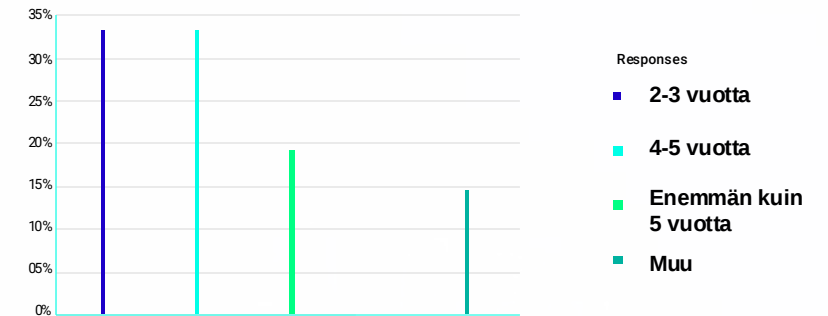


Tecnotree toteutti maailmanlaajuisen viestintäpalveluntarjoajia (CSP, Communications Service Providers) koskevan kyselyn yhteistyössä johtavan analytikkoyrityksen kanssa

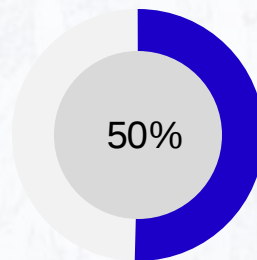
Mitkä toiminnot ja sovellukset ovat ensisijaisia ODA:lla (Avoin Digitaalinen Järjestelmäarkkitehtuuri) ajettaviksi? (valitse kaikki, jotka pätevät)?



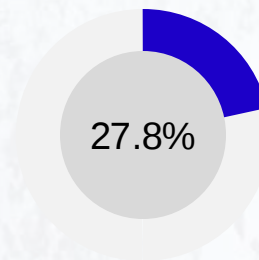
Kuinka kauan arvioitte siirtymän riittävän avoimeen ja digitaaliseen arkkitehtuuriin kestävän?



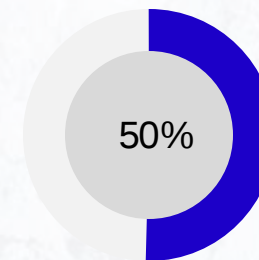
Kun tarkastelet toimittajayhteisöä – sekä nykyisiä toimittajiasi että mahdollisia uusia kumppaneita – minkä seuraavista väittämistä koet sopivaksi? (valitse kaikki, jotka pätevät)



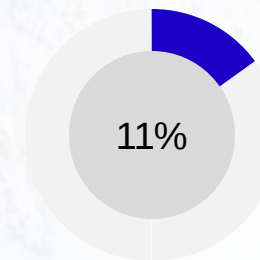
Monet väittävät noudattavansa ODA-standardia tai jopa olevansa sen mukaisia, mutta kokemuksemme mukaan he ajavat silti omia ratkaisujaan.



He eivät mukaudu riittävän nopeasti, tai meiltä puuttuu valinnanvaraa / saatavuutta useiden toimintojen ja sovellusten osalta.



He ovat edistyneet jonkin verran, mutta hyväksymme sen, että joiltakin toimittajilta uusien tuotteiden kehittäminen voi viedä aikaa.



He etenevät hyvin. Näemme vahvan markkinan kehittyvän.

Markkinoillemenostrategia

Ryhmän strategia

Uusasiakashankinta ja asiakkuuksien laajentaminen

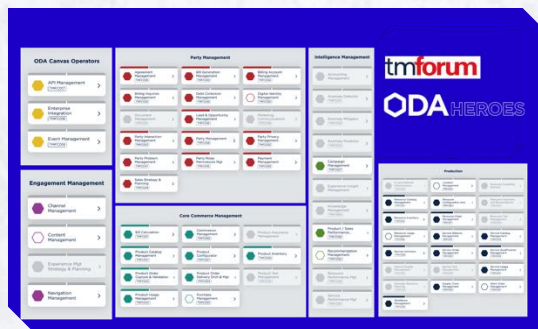


- Kohdistus konsernin pääkonttoreihin (e.g., MTN, Telefonica, Axiata, STC) laajentumisen tueksi
- Tehokas aloitus Proof of Concept -malleilla, (kokeilujakso, demopääsy)
- Ongelmakohtien tunnistaminen ja nopeiden voittojen strategia

Laitevalmistajien kumppanuudet



- Yhteistyötä OEM-kumppaneiden (alkuperäisvalmistajien) kanssa täydentääksemme päästä päähän -ratkaisujamme.
- Yhteiset toimintamallit (uudet liidit), markkina- ja kilpailijatieto
- Laajennamme markkinakattavuutta hyödyntämällä OEM-verkostoja uusilla alueilla



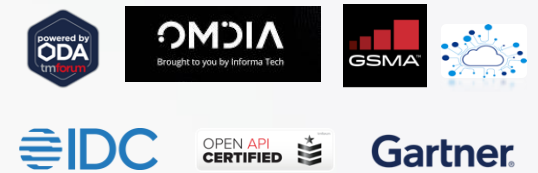
Järjestelmä-Integraattorikumppani-ekosysteemi



- Globaalit ja alueelliset SI-kumppanuudet (HCLtech, Cognizant Deloitte, Accenture)
- Yhteismyynti & yhteistoteuttaa Tier1/Tier2-ryhmissä
- Alueelliset SI-kumppanit mahdollistavat joustavan yhteistyön



Erottautuva myyntitapa



- Tekoälypohjaiset agenttityönkuluprosessit – kysynnän hallinta, niputus, maksut ja personointi
- Yhdistetyt avoimet rajapinnat (Avoimmet APIs)
- Isännöity MVNE-alusta – tilauspohjaisen digitaalisen brändin lanseeraus
- DevOps-go-to-market – ketterä toimitus, CI/CD-malli (Jatkuva Integraatio / Jatkuva Toimitus) mahdollistettu
- Joustavat mallit – transaktiopohjainen ja konsultointivetoinen myynti

ESG-tulokset ja strategia

2024



Ympäristö (Environmental)

- 30 % hiilineutraaleja datakeskuksia
- Scope 1 -päästöt: 3,11 tCO₂e
- Scope 2 -päästöt: 145,68 tCO₂e



Sosiaalinen vastuu (Social)

- 29,6 % naisia henkilöstössä
- Henkilöstötyytyväisyys: 8,1 / 10
- Yli 80 % työntekijöistä TM Forum -sertifioituja



Hyvä hallintotapa (Governance)

- 0 kyberturvaloukkausta – ISO 27001, SOC2 ja GDPR -yhteensopivuus
- 100 % suorittanut ABAC- ja eettiset ohjeistuskoulutukset
- Ensimmäinen kaksoisolennaisuusarviointi ulkoisen asiantuntijan kanssa

2025 ja tulevaisuus



100 % vihreitä datakeskuksia vuoteen 2030 mennessä



Lisätään naisten osuutta henkilöstössä 40%:iin



Pidetään henkilöstötyytyväisyys (ESAT) vähintään tasolla 8,1



Suoritetaan EcoVadis-arviointi



Otetaan käyttöön ESG-sidonnaiset KPI-mittarit johtamisen arvioinnissa

Näkymät 2025

Ohjeistus vuodelle on jatkoa strategiassamme, jonka tavoitteena on tuottaa enemmän vapaata kassavirtaa (FCF) osakkeenomistajillemme

Liikevaihdon kasvu
Vakiovaluutoilla 2025e



Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein

Liiketuloksen (EBIT) kasvumarginaali
2025e



Marginaalin kasvu 200 peruspistettä (2%)

Vapaa kassavirta 2025



Yli 4 ME

Näkymät

Myyntisaatavien perintä (DSO)
Tavoite 2025+



100-140

Investoinnit / Liikevaihto %
Tavoite 2025+



10-12%

Osingonmaksupolitiikka
Vapaasta kassavirrasta



10%

Valuuttariskit

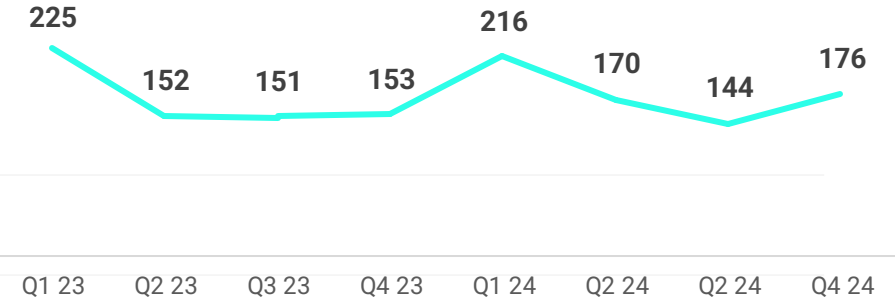
Reunavaluutta-markkinoihin liittyvien riskien alantaminen 10-15% tasolle 3 vuoden aikana

Kassavirran kehitys 2024 ja strategia vuodelle 2025

2025 Kassanhallintastrategia

- Toteutetaan "Ei maksua, ei työtä" -periaate ja päivittäinen myynnin seuranta
- Asiakkaille kuukausittaiset maksumuistutukset
- Käytetään perintätoimistoja ja factoring-palveluja kassankierron nopeuttamiseksi
- Siirretään sopimuksia verotehokkaisiin maihin
- Hyödynnetään LATAM-alueen USD-sopimuksia, vakaata Nigerian nairan ennustetta sekä laajentumista Yhdysvaltoihin ja EU-alueelle

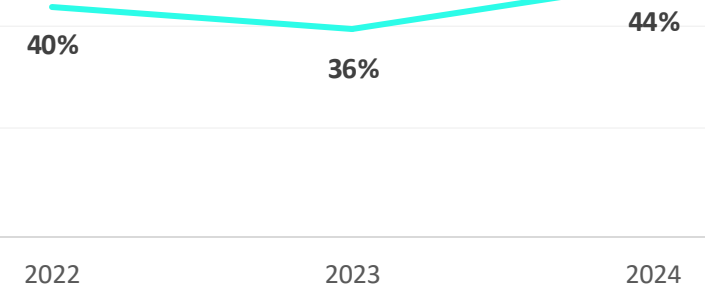
Myyntisaamisten ikäntyminen



Vapaa kassavirta

	2022	2023	H1 2024	H2 2024	2025E
	-4.8	-7.7	-3.9	2.2	>4

Vuosittainen toistuva liikevaihto



Riskit

Riski

Toimitusviiveet ja BSS-markkinan hidastuminen (2,1 % CAGR)

1.

Riskienhallinta

Siirtyminen ARR-malliin ja keskittyminen Tier 1 -asiakkaiden lisämyyntiin

Riski

Maksuviiveet kehittyvillä markkinoilla johtavat myyntisaamisten ikääntymiseen

2.

Riskienhallinta

Tiukemmat luottokontrollit, virstanpylväisiin perustuva laskutus, ulkopuoliset perintätoimistot

Riski

Nopeasti muuttuvat ja epäyhtenäiset verosäännöt voivat johtaa kaksinkertaiseen verotukseen

3.

Riskienhallinta

Cost-plus-siirtohinnoittelu ja jatkuva muutosten seuranta

Riski

Suuri altistuminen epävakaille valuutoille (esim. NGN, INR)

4.

Riskienhallinta

Dynaamiset suojausstrategiat, valuuttahajautus, siirtyminen kypsille markkinoille

Tecnotree

Kysymyksiä Q/A

Tilintarkastuskertomus

- Lausunto
Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.
- Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laadintaperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.
- Lausuntonamme esitämme, että -konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, -tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Vantaalla 13.3.2025

Tietotili Audit Oy

Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

- Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.
- Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS); 2) kestäväää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).
- Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Tecnotree Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla. Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Vantaa 13.3.2025 Tietotili Audit Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Urpo Salo, KR

7. Tilinpäätöksen vahvistaminen

8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 41.452.510,05 euroa, joka sisältää tilikauden tappion 282.190,61 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0,01 euroa osakkeelta. Täsmäytyspäivä 2.5.2025. Yhtiö maksaa osingon 12.5.2025.

9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

10. Neuvoa-antava päätös toimielinten palkitsemisraportin hyväksymisestä

- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiön toimielinten palkitsemisraportti vuodelta 2024 hyväksytään neuvoa-antavalla päätöksellä.

11. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Hallituksen nimitysvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että yhtiökokouksessa valittavien hallituksen jäsenten vuosipalkkioita toimikaudelta vuoden 2026 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti alennetaan ja olisivat seuraavat:

- Puheenjohtaja EUR 75,000
- Varapuheenjohtaja EUR 50,000
- Muut hallituksen jäsenet EUR 30,000

Oikeutettuja kokouspalkkioihin seuraavasti:

1. Hallituksen kokoukset: Puheenjohtaja 2.500 euroa kokoukselta, varapuheenjohtaja 1.500 euroa kokoukselta ja muut hallituksen jäsenet 1.000 euroa kokoukselta.
2. Valiokuntien kokoukset: Puheenjohtaja 2.500 euroa kokoukselta ja muut valiokunnan jäsenet 1.000 euroa kokoukselta.
3. Hallituksen palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan käteisenä eikä mitään osuutta osakkeina

12. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

- Hallituksen nimitysvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiön hallitukseen valittaisiin viisi (5) jäsentä.

13. Hallituksen jäsenten valitseminen

- Hallituksen nimitysvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiön hallituksen jäseniksi valittaisiin uudestaan hallituksen nykyiset jäsenet Neil Macleod, Johan Hammaren, Jyoti Desai, Conrad Neil Phoenix ja Anders Fornander.
- Kaikki hallituksen jäseniksi ehdotetut henkilöt ovat riippumattomia Yhtiöstä ja lukuun ottamatta Neil Macleodia ja Conrad Neil Phoenixia, ovat riippumattomia myös Yhtiönmerkittävistä osakkeenomistajista.

14. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

- Hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilintarkastajalle maksettaisiin palkkio hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

15. Tilintarkastajan valitseminen

- Hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Yhtiön tilintarkastajaksi valittaisiin uudestaan tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy, joka on ilmoittanut Yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Urpo Salon.

16. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiosta päättäminen

- Hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksettaisiin hallituksen hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

17. Kestävyysraportoinnin varmentajan valitseminen

- Hallituksen tarkastusvaliokunnan suosituksen mukaisesti, hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että kestävyystarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy valitaan Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi.

18. Kokouksen päättäminen



KIITOS

Yhteystiedot

indiresh.vivekananda@tecnotree.com

investor.relations@tecnotree.com / thomas.koponen@tecnotree.com