



Tecnotree

H1 Tulosjulkistus

06.08.2025

Esiintyjät ja esityslista



Padma Ravichander
Toimitusjohtaja



Indiresht Vivekananda
Taloustjohtaja

1 Toimitusjohtajan katsaus

2 H1 taloustkatsaus ja kohokohdat

3 Q&A / Kysymykset



Tecnotreen laajeneva globaali läsnäolo



Suomalainen pörssiyhtiö, **12 toimipaikkaa maailmanlaajuisesti**. Perustettu vuonna 1978 ja tarjoaa **45+ vuoden syvällisen osaamisensa** televiestinnän uudelle digitaaliselle aikakaudelle. Ympäri vuorokautinen follow-the-sun-toimitusmalli, jossa 24/7-tiimimme toimii 32 toimipisteessä maailmanlaajuisesti.

1.3 Bn+

Tilaaajaa

80+%

Henkilöstöstä TM Forum
sertifioituja

59+

Diamond-tason Avoin API -
yhteensopivuus

90+

Operaattoriasiakasta

4,500+

Tuotetoiminallisuutta
toimitettu

300+

Valmiit asiakaspolut
tilauksesta laskutukseen ja
asiakaspalveluun

75+

Eri maassa asennuksia

40+

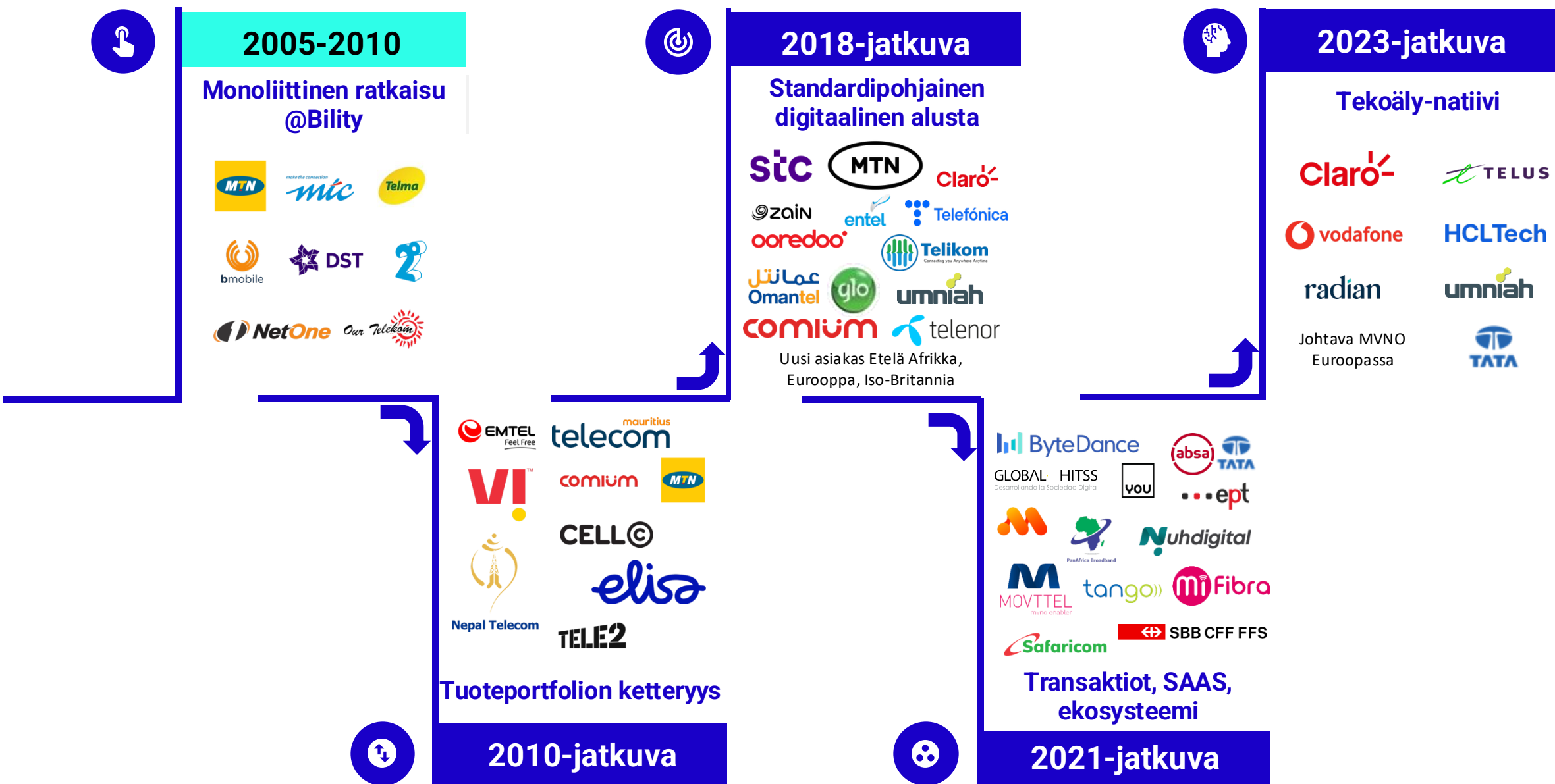
Tuettua tuotelinjaa

137+

Patentteja tekoälyalueilla, mukaan
lukien tekoälyn koostaminen,
orkestrointi ja hyperpersonointi



Tecnotreen portfolion muutos ja kehitys





Vapaa kassavirta

2025: 2.1 ME
2024: -3.9 ME

+6.0 Milj.

Liikevaihto kiintein
valuuttakurssein

2025: 35.9 ME
2024: 34.9 ME

+2.7%

Liikevaihto

2025 : 34.2 ME
2024 : 34.9 ME

-2.1%

Liikevoitto kiintein
valuuttakurssein

2025 : 10.6 ME
2024 : 8.0 ME

+32.5%

Liikevoitto

2025 : 9.6 ME
2024 : 8.0 ME

+20.6%

Vapaan kassavirran mittarit H1 2025

H1 v/v %



Investoinnit/Liikevaihto

2025 : 14%
2024 : 21%

-7%

ARR (vuosittainen toistuva
liikevaihto)

2025: 14.2 ME
2024: 15 ME

-5%

Myyntisaamisten kiertoaika

2025 : 174
2024 : 170

2%

Tilaukanta

2025 : 105.7 ME
2024 : 72.6 ME

46%

Tecnotree

Merkittävät sopimukset

1.

BSS-sopimus
asiakkaan kanssa
Isossa-Britanniassa
ja Euroopan maissa

2.

Eurooppalainen
asiakas
Alankomaissa

3.

Tier 1 -
asiakas
Etelä-
Afrikassa

4.



10 Käyttöönottoa



Bahrain –
Vaihe 1



Kampanja-
Manageri



DAP kuituliike-
toimintaan



- Laskutus jälkikäteen (Postpaid)
- Jälleenmyyjäsovellus
- Kuluttajaliiketoiminta (B2C)



- Norsunluuran nikko
- Nigeria
- Etelä-Afrikka (COE)

ARR Asiakkaat



Saavutukset

- 2,1 miljoonaa euroa vapaata kassavirtaa (FCF) H1-kaudella
- 695 ominaisuutta toimitettu
- BSS-stackin markkinoilletulo Euroopassa
- MVNX-stack ja Cloud BSS – kasvua

Tunnustukset

Ookla Palkinto



Vuoden televiestintäratkaisujen toimittaja –
Arabiemiirikunnat, Emtel-transformaation ansiosta

Gartner

Magic Quadrant -analyysi tekoälystä
teleoperaattoreille (CSP)

3 Hype Cycle -raportti:

Yritysviestintäpalvelut

Toiminta ja automaatio

Asiakaskokemus ja ansaintalogiikka

3 markkinaopasta:

B2B-digitaalisen markkinapaikan ratkaisut

Tulonhallinnan ja ansaintaratkaisut

Asiakashallinnan ja -kokemuksen ratkaisut



we are
finalists



Johtava toimija IDC MarketScape -
raportissa globaalien televiestinnän
asiakaskokemusalustojen sarjassa vuonna
2025.

H1 25 – Liikevaihdon päivitys ja ohjeistus

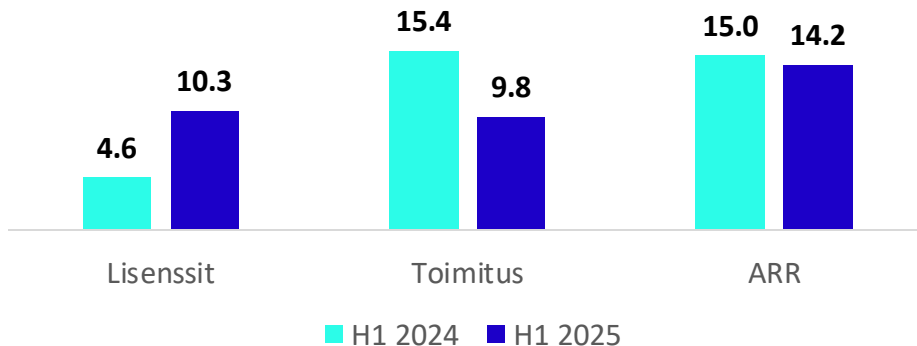


Ohjeistus muutettu: Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.

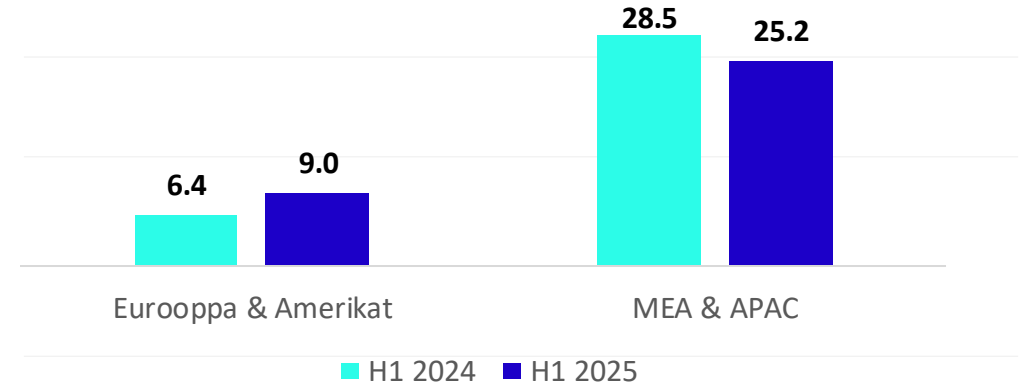
2025 H1 Päivitys

- 34,2 miljoonaa euroa ja 35,9 miljoonaa euroa kiinteillä valuuttakursseilla (+2,7 % vuodentakaisesta)
- Valuuttakurssien vastatuuli johtui dollarin heikentymisestä euroon nähden
- H1-painotus lisensseihin kasvattaa ARR-potentiaalia vuosille 2025–2026
- Strateginen painopisteen siirto kypsille markkinoille
- Tilauskanta ennätystasolla – luo perustan liikevaihto-ohjeistuksen saavuttamiselle

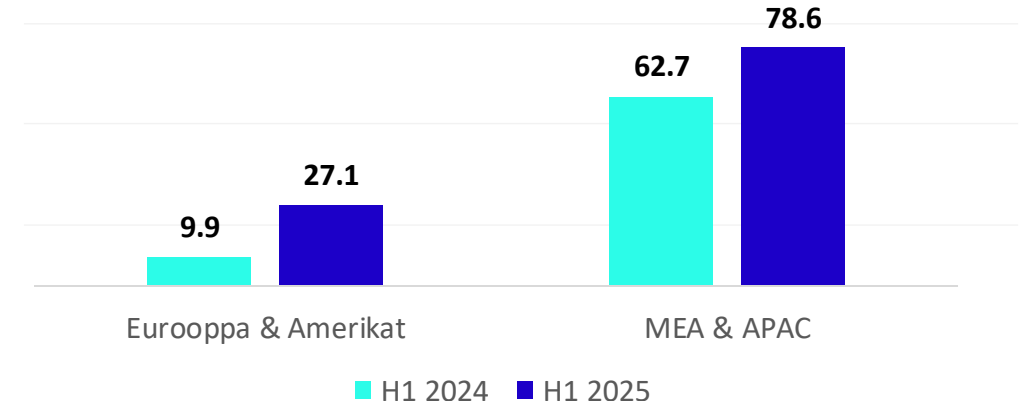
H1 2025 vs 2024 Liikevaihto tyypeittäin



H1 2025 vs 2024 Liikevaihto alueittain



H1 2025 vs 2024 Tilauskanta alueittain



H1 2025 Liikevoiton päivitys ja ohjeistus



- Ohjeistus: Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan edelleen vähintään 2 %-yksikköä
- Ohjeistus: Investoinnit suhteessa myyntiin on 10-12 % vuoteen 2025 mennessä

H1 Liikevoitto Päivitys

- Liikevoiton kasvu etenee ohjeistuksen mukaisesti
- Liikevoitto 9,6 milj. € (8,0 milj. €), kasvua +20,6 % vuoden takaiseen verrattuna
- Liikevoittomarginaali 28,0 % (22,8 %)
- Investoinnit/liikevaihto laski 7 prosenttiyksikköä (14 % vs. 21 % H1 edellisvuonna)

2025 Liikevoitto Strategia

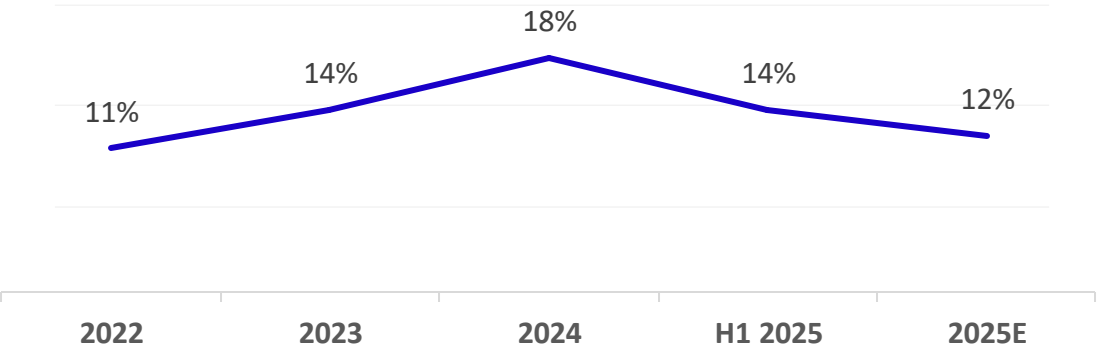
- Laajennettu liikevaihto-ohjeistus: matalasta jopa korkeaan yksinumeroiseen kasvuun
- OpEx-vähennykset aloitettu 2024 – tarkastelu kvartaaleittain
- Tekoälyn hyödyntäminen parantaa toimituskykyä ja tehokkuutta
- Kypsä 4 500+ ominaisuuden tuotealusta tukee EBIT-marginaalien kasvua
- Investoinnit 2025: ~9 M€ (2024: 13 M€), tavoitteena 12 % investoinnit/liikevaihto

Liikevoittomarginaalin kehitys

H1 2025	FY 2025e Ohjeistus
+520bp (5.2%-yksikköä) (28% H1 2025 vs 22.8% H1 2024)	+200bp (2 %-yksikköä)

Liikevoittomarginaali (EBIT-marginaali) 33 % vuonna 2024 ja ennuste 35 % vuodelle 2025

Investointien kehitys



H1 2025 Vapaa kassavirta päivitys



2025 Ohjeistus: Vapaa kassavirta Yli 4 ME

2025 Vapaan kassavirran tilanne

- Viisi peräkkäistä vuosineljännestä positiivista vapaata kassavirtaa
- H1 25 vapaa kassavirta 2.1 Mn huolimatta 4 Mn valuuttakurssitappioista

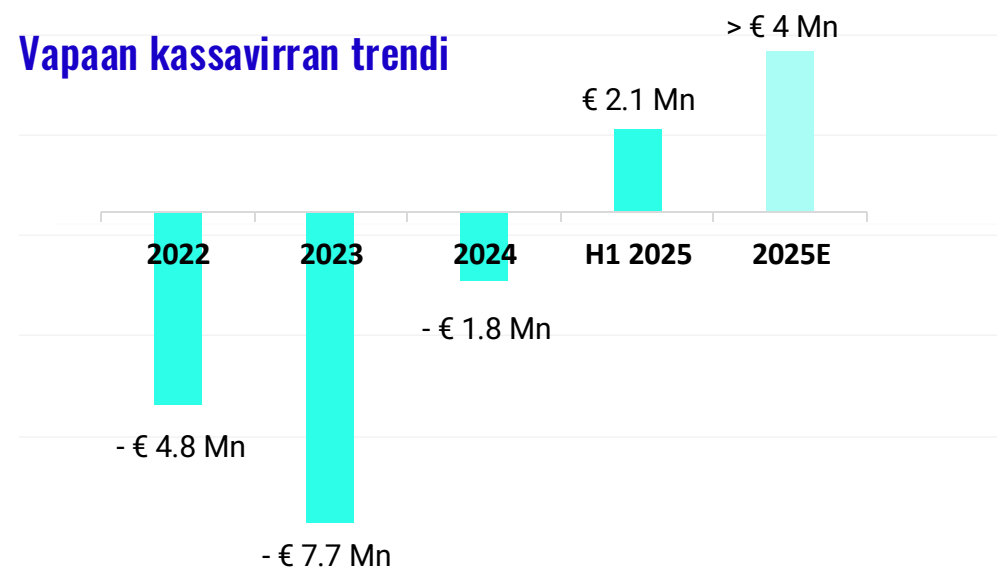
2025 Vapaan kassavirran ajurit

- Liikevaihdon kasvu vauhdittui kehittyneille markkinoille siirtymisen myötä
- Ajankohtaiset käyttökulujen leikkaukset vuonna 2024 – hyödyt realisoituvat vuonna 2025
- Rakenteellisesti parannettu liiketoimintamalli, jossa painopiste toistuvassa tulovirrassa (ARR)
- Käännne kohti tekoälypohjaista, tehokasta toteutusta kasvun skaalaamiseksi
- Taloudellinen kurinalaisuus ja operatiivinen tarkkuus myyntisaamisten keräämiseksi

Vapaa kassavirta 2025

H1 2024	H1 2025	2025 Tavoite
-3.9	2.1	>4

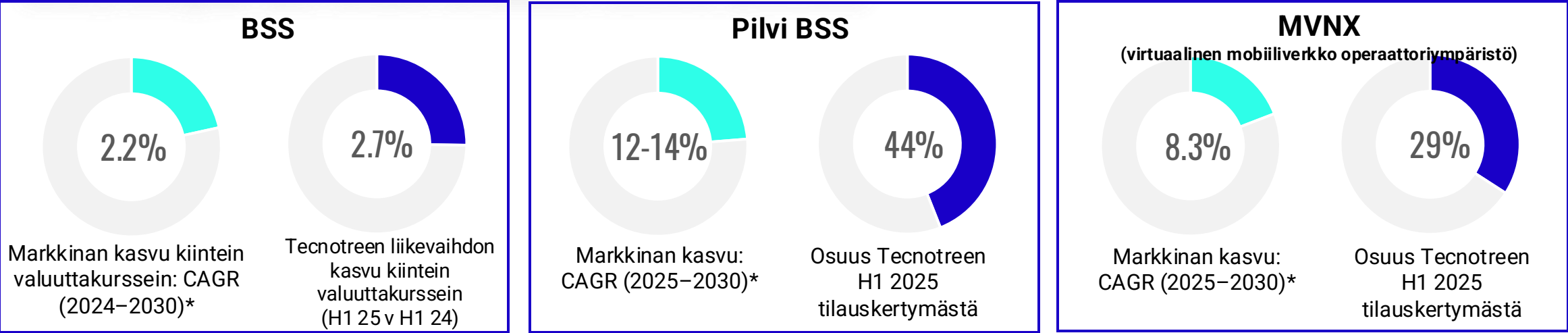
Vapaan kassavirran trendi



Tecnotree on strategisesti hyvässä asemassa kasvuun



Kasvu ja strateginen fokus vastaavat markkinoiden muuttuvaa dynamiikkaa



*Lähde: 1) Gartner 2025, 2) Mordor intelligence, Reanin, skyquest, cognitivemarketresearch , 3) Fortune Business Insights

Kumppaneihin perustuva strategia kehittyneille markkinoille

Järjestelmä-Integraattorikumppani-ekosysteemi	 	- Sisäänmeno ja kasvu kypsillä markkinoilla - Lyhentynyt markkinoillemeno aika - Kasvanut skaalautuvuus
Hyperskaalaajat ja teknologiakumppanit	  	- Paketoidut ratkaisut - Pienempi kokonaisomistuskustannus (TCO) - Hybridiratkaisut pilvelle ja tekoälylle

Ohjeistus 2025

Ohjeistus vuodelle on jatkoa strategiassamme, jonka tavoitteena on tuottaa enemmän vapaata kassavirtaa (FCF) osakkeenomistajillemme

Liikevaihdon kasvu

Kiinteillävaluutoilla 2025



Muutettu:

Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.

Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein

Liikevoittomarginaali

202e



Marginaalin kasvu +200 peruspistettä (2%)

Vapaa kassavirta 2025



Yli 4 ME

Näkymät

Myyntisaatavien perintä (DSO)
Tavoite 2025+



100-140

Investoinnit / Liikevaihto %
Tavoite 2025+



10-12%

Osingonmaksupolitiikka
Vapaasta kassavirrasta



10%

Valuuttariskit

Reunavaluutta-markkinoihin liittyvien riskien alantaminen 10-15% tasolle 3 vuoden aikana

Tecnotree

CFO Katsaus

Indiresh Vivekananda

H1 2025 – Yhteenveto taloudellisesta suorituskyvystä



- Liikevoittomarginaali 28,0 % (22,8 %)
- Liikevaihto kiintein valuuttakurssein kasvoi 2,7 % ja oli 35,9 milj. Euroa
- Rahoituserien valuuttakurssitappiot 4,0 milj. euroa (-2,5)
- Vapaa kassavirta 2,1 milj. euroa (-3,9)
- Tilauskanta kasvoi 45 %

ME	H1/25	H1/24	H1/23	H1/22
Liikevaihto	34.2	34.9	34.8	31.6
<i>Muutos v/v %</i>	-2%	+0%	+10%	+9%
Liiketulos	9.6	8.0	9.8	7.1
<i>muutos v/v %</i>	+21%	-19%	+39%	-33%
Rahoituserät	-5.2	-3.0	-2.9	0.3
Verot	-1.8	-1.2	-1.4	-2.5
Nettotulos	2.6	3.7	5.5	5.0
<i>Muutos v/v %</i>	-30%	-33%	+10%	-36%
SCIF	30.8	26.1	31.5	26.0
<i>Muutos v/v %</i>	+18%	-3%	+21%	8%
Saapuneet tilaukset	74.0	23.4	32.1	45.9
<i>Muutos v/v %</i>	+215%	-27%	-30%	-9%
Tilauskanta	105.7	72.6	68.4	72.8
<i>Muutos v/v %</i>	+46%	+6%	-6%	32%
EPS	0.15	0.22	0.02	0.02

Q2 2025 – Yhteenveto taloudellisesta suorituskyvystä



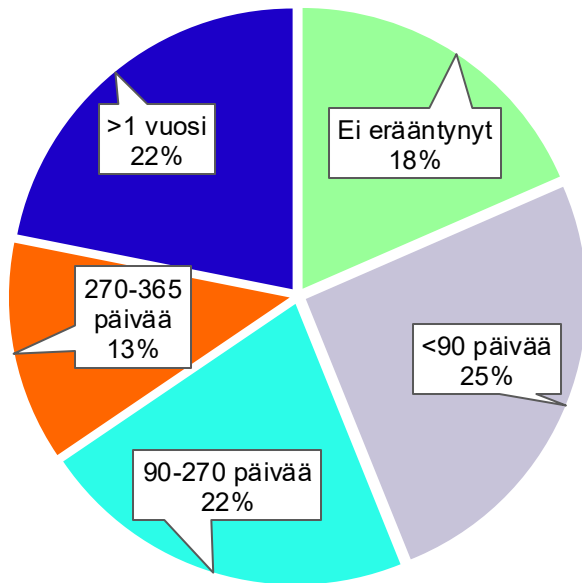
- Liikevoittomarginaali 29,2 % (18,8 %)
- Liikevaihto kiintein valuuttakurssein kasvoi 0,7 % ja oli 18,8 milj. Euroa
- Rahoituserien valuuttakurssitappiot 2,7 milj. euroa (-0,8)
- Vapaa kassavirta 1,1 milj. euroa (0,8)

ME	Q2/25	Q2/24	Q2/23	Q2/22
Liikevaihto	17.3	18.7	19.3	18.3
<i>Muutos v/v %</i>	-7%	-3%	+5%	+10%
Liiketulos	5.1	3.5	6.2	5.1
<i>muutos v/v %</i>	+44%	-44%	+22%	-33%
Rahoituserät	-3.0	-0.7	-1.9	0.7
Verot	-1.0	-0.8	-1.2	-1.9
Nettotulos	1.0	2.1	3.7	4.0
<i>Muutos v/v %</i>	-49%	-44%	-8%	-25%
SCIF	16.4	16.6	17.1	15.2
<i>Muutos v/v %</i>	-1%	-3%	+13%	24%
Saapuneet tilaukset	62.4	13.4	20.3	25.2
<i>Muutos v/v %</i>	365%	-34%	-19%	4%
Tilaukanta	105.0	72.6	68.4	72.8
<i>Muutos v/v %</i>	+45%	+6%	-6%	32%
EPS	0.06	0.12	0.01	0.02

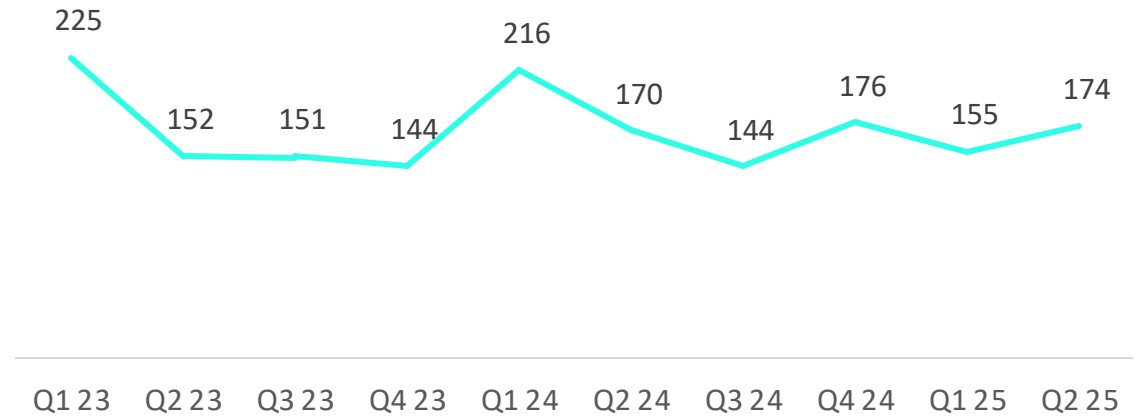
H1 25 – Jatkuvat toimet myyntisaamisten kiertoajan lyhentämiseksi



H1 2025 Myyntisaamiset 35.9 ME
(joihin 3.1 ME varauksia)



Myyntisaamisten kiertonopeus



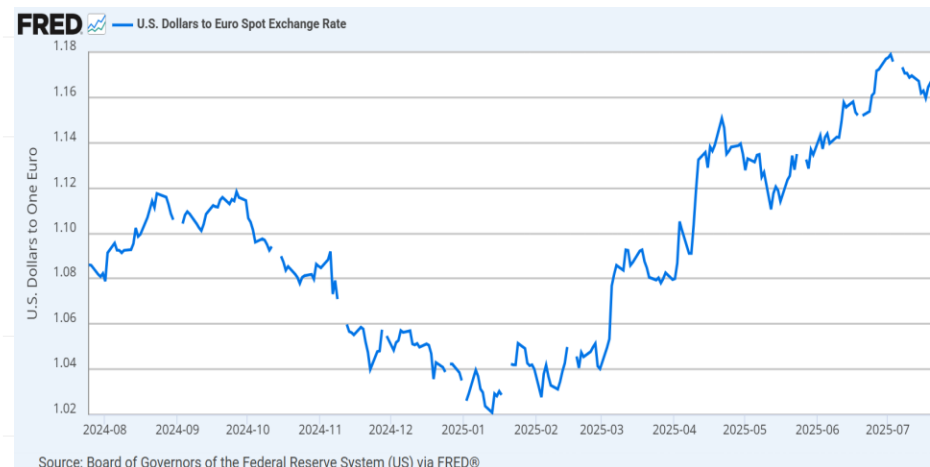
2025 Valuuttariski

Ohjeistus: pienennetään altistusta kehittyvien maiden valuuttariskeille 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa vuoteen 2027 mennessä

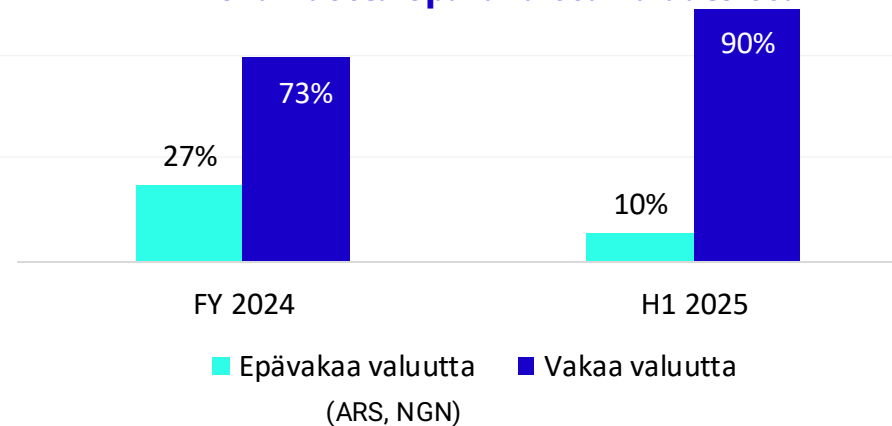
2025 tilanne ja strategia

- 4 miljoonan euron valuuttakurssitappio H1 2025:llä johtuen vastatuulesta, kun Yhdysvaltain dollari heikkeni 13 % euroa vastaan
- Valuuttariskialtistus kehittyvien markkinoiden valuutoille pieneni 10 %:iin H1 2025:llä
- Kasvun painottuminen kypsille markkinoille odotetaan vähentävän valuuttariskien vaikutusta ajan myötä
- Neljänneksen päättymisen jälkeen dollari on vakautunut suhteessa euroon

USD/EUR Trendi 2024-25



% H1-liikevaihdosta epävakaissa valuutoissa



- Aineettomien hyödykkeiden kasvu vähäistä verrattuna vuoden 2024 loppuun
- Myyntisaamiset ja muut saamiset laskivat 9 % vuoden 2024 loppuun verrattuna
- Rahavarat kasvoivat operatiivisesta toiminnasta syntyneen vapaan kassavirran ansiosta
- Merkittävä lyhytaikaisten velkojen vähentyminen

Konsernitase, miljoonaa euroa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet – oma kehitys	44.2	40.1	43.1
Ainettomat hyödykkeet – ulkopuolinen	0.1	0.3	0.1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0.0	0.4	0.0
Laskennalliset verosaamiset	2.0	2.2	2.2
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	32.8	32.6	34.5
Muut saamiset	37.7	41.0	42.0
Rahavarat	19.1	16.8	16.8
Varat yhteensä	136.0	133.5	138.9
Oma pääoma	93.1	87.6	92.6
Pakolliset vaihtovelkakirjalainat	23.1	23.1	23.1
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	0.0	0.0	0.0
Muut pitkäaikaiset velat	4.0	4.1	4.2
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	5.3	4.7	3.9
Ostovelat ja muut velat	10.4	14.1	15.1
Oma pääoma ja velat yhteensä	136.0	133.5	138.9

- Tilauskanta ennätyskorkealla
- Viisi neljännestä peräkkäin positiivista vapaata kassavirtaa – matkalla ylittämään koko vuoden >4 miljoonan euron ohjeistuksen
- Viime vuoden kululeikkaukset tuottavat tulosta – merkittävä marginaalien parannus H1 25:ssa
- Amerikan Dollariin sidotut sopimukset kärsivät dollarin heikkoudesta H1:n aikana
- Perusliiketoiminnan suorituskyky terveellä tasolla – ohjeistus toteutumassa



Kysymykset ja vastaukset

Tecnotree

Kiitos



Empowering Digitally Connected Communities to over 90+ Telecom Providers around the world, since 1978

