



Tecnotree

**1.1.–31.12.2025 tilinpäätös
(tilintarkastamaton)**

26.2.2026



Indiresht Vivekananda
Taloustjohtaja

1 Tilinpäätös taloustkatsaus ja kohokohdat

2 Q&A / Kysymykset

Tulokset suhteessa vuoden 2025 ohjeistukseen



Ohjeistus päivitetty 27.01.2026

Ohjeistus vuodelle 2025 on jatkoa strategiallemme, jonka tavoitteena on tuottaa korkeampaa tuottoa ja enemmän vapaata kassavirtaa (FCF) Tecnotreen osakkeenomistajille.

Liikevaihdon kasvu

Kiinteillä valuutoilla 2025



kasvavan matalalla tai keskiuurella yksinumeroisella %.

Aiempi:
Kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella %



Ohjeistus

+8.2%

Liikevoittomarginaali



Marginaalin kasvu 2,0 - 2,2 % välillä

Aiempi: Marginaalin kasvu vähintään +200 peruspistettä (2%)



Ohjeistus

+2,1%

Vapaa Kassavirta



Koko vuosi on välillä 4,5 - 5,0 miljoonaa euroa.

Aiempi:
Yli 4 ME koko vuosi



Ohjeistus

+ 4.6 ME

Näkymät

Myyntisaatavien perintä (DSO)



130-150

Aiempi:
100-140



Ohjeistus

146 Päivää

Investoinnit / Liikevaihto %



noin 12%

Aiempi:
10-12%

Ohjeistus

13.4%

Osingonmaksupolitiikka

Vapaa kassavirrasta



10%

Ohjeistus

10%*

Edellyttää osakkeenomistajien hyväksyntää*

Valuutariskit

Reunavaluutta-markkinoihin liittyvien riskien alantaminen 10-15% tasolle 3 vuoden aikana



Ohjeistus oikea suunta

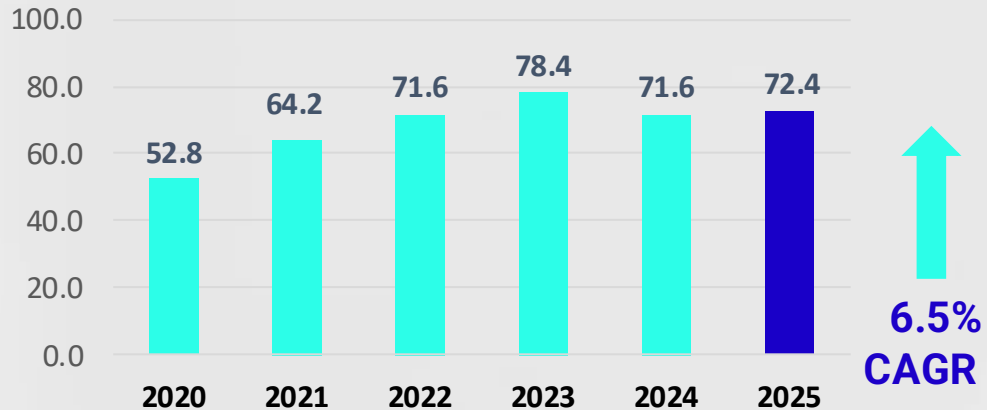
17%

Kaikki luvut miljoonina euroina (ME)

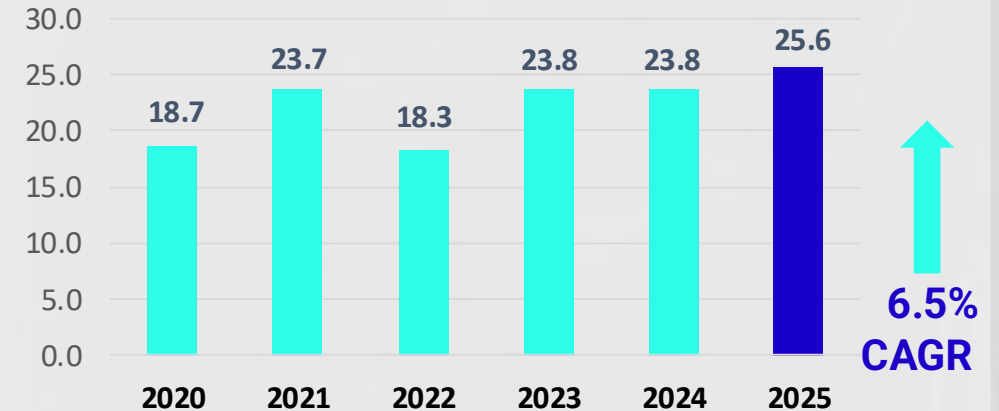
Viiden vuoden taloudellinen kehitys ja Keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti (CAGR)



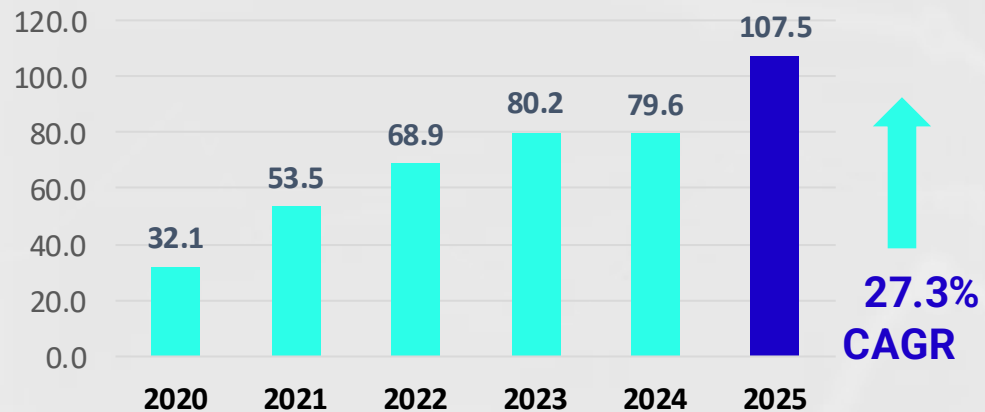
Liikevaihto kehitys



Liikevoitto kehitys

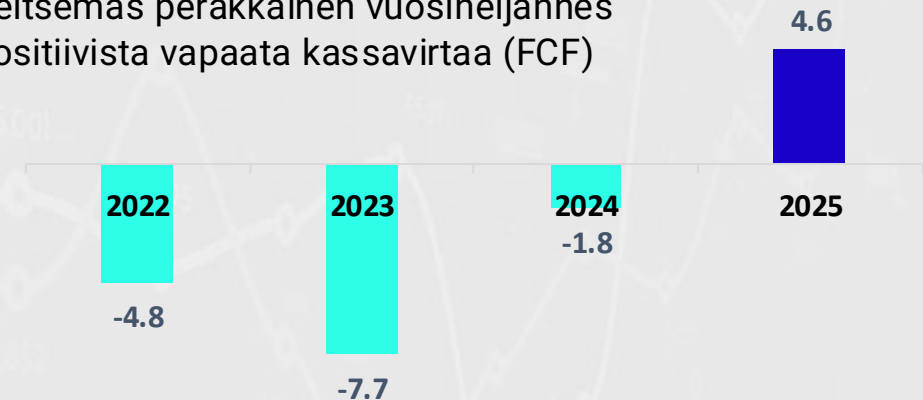


Tilaukanta kasvu



Vapaa kassavirta kehitys

Seitsemäs peräkkäinen vuosineljännes positiivista vapaata kassavirtaa (FCF)



1-12/2025 – Yhteenveto taloudellisesta suorituskyvystä



- Liikevaihto kasvoi 1 % raportoiduilla valuuttakursseilla ja 8 % kiintein valuuttakurssein 77,4 miljoonaan euroon
- Liiketulosmarginaali oli 35 % (33 %) ja parani ohjeistuksen mukaisesti
- Rahoituseriin sisältyi 3,8 miljoonan euron (2,5) valuuttakurssitappiot, jotka johtuivat pääosin Yhdysvaltain dollarin heikkentymisestä.
- Vapaa kassavirta oli 4,6 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2024 oli -1,8 miljoonaa euroa
- Tilauskanta kasvoi 35 % yli 107 miljoonaan euroon

ME	2025	2024	2023
Liikevaihto	72,4	71,6	78,4
<i>Muutos v/v %</i>	<i>+1%</i>	<i>-9%</i>	<i>+9%</i>
Liiketulos	25,6	23,8	23,8
<i>muutos v/v %</i>	<i>+7%</i>	<i>0%</i>	<i>+30%</i>
Rahoituserät	-10,1	-11,0	-9,9
Verot	-5,2	-4,5	-2,8
Nettotulos	10,2	8,3	11,2
<i>Muutos v/v %</i>	<i>+23%</i>	<i>-25%</i>	<i>-4%</i>
SCIF (rahavarat)	58,4	51,2	62,3
<i>Muutos v/v %</i>	<i>+14%</i>	<i>-18%</i>	<i>+6%</i>
Saapuneet tilaukset	111,2	71,2	95,6
<i>Muutos v/v %</i>	<i>+57%</i>	<i>-26%</i>	<i>+11%</i>
Tilauskanta	107,5	79,6	80,2
<i>Muutos v/v %</i>	<i>+35%</i>	<i>-1%</i>	<i>+16%</i>
EPS	0,6	0,5	0,04

Q4 2025 – Yhteenveto taloudellisesta suorituskyvystä



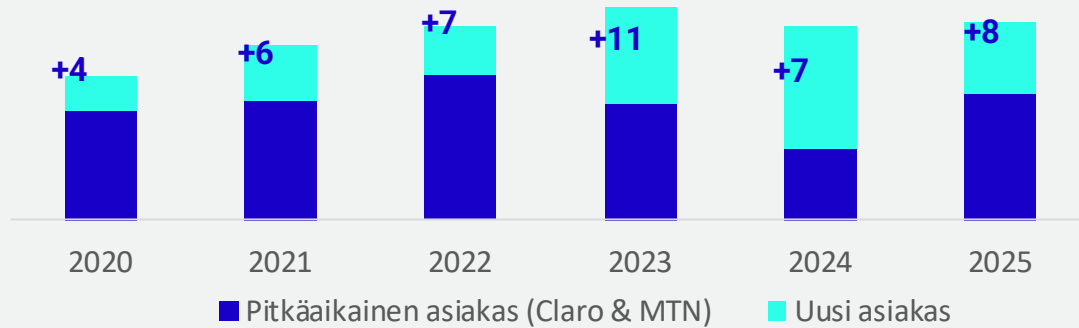
- Liikevaihto kasvoi 11 % raportoiduilla valuuttakursseilla ja 18 % kiintein valuuttakurssein
- Liiketulosmarginaali oli 64 % (62 %)
- Vapaa kassavirta oli 1,4 miljoonaa euroa (0,4)
- Osakekohtainen tulos (EPS) nousi merkittävästi ja oli 0,25 euroa Q4 2025:llä

ME	2025	2024	2023
Liikevaihto	19,5	17,6	22,2
<i>Muutos v/v %</i>	<i>11%</i>	<i>-21%</i>	<i>10%</i>
Liiketulos	12,4	10,9	7,9
<i>muutos v/v %</i>	<i>13%</i>	<i>38%</i>	<i>28%</i>
Rahoituserät	-5,3	-7,4	-5,1
Verot	-2,8	-2,5	-0,4
Nettotulos	4,2	0,5	2,4
<i>Muutos v/v %</i>	<i>700%</i>	<i>-79%</i>	<i>-26%</i>
Myynnin kassavirta	15,3	10,3	19,7
<i>Muutos v/v %</i>	<i>49%</i>	<i>-48%</i>	<i>101%</i>
Saadut tilaukset	20,7	24,0	33,6
<i>Muutos v/v %</i>	<i>-11%</i>	<i>-29%</i>	<i>45%</i>
Tilaukset	107,5	79,6	80,2
<i>Muutos v/v %</i>	<i>35%</i>	<i>-1%</i>	<i>16%</i>
EPS	0,25	0,03	0,01

Monipuolinen liikevaihtorakenne vakaalla kasvulla – ARR 46 % konsernin liikevaihdosta

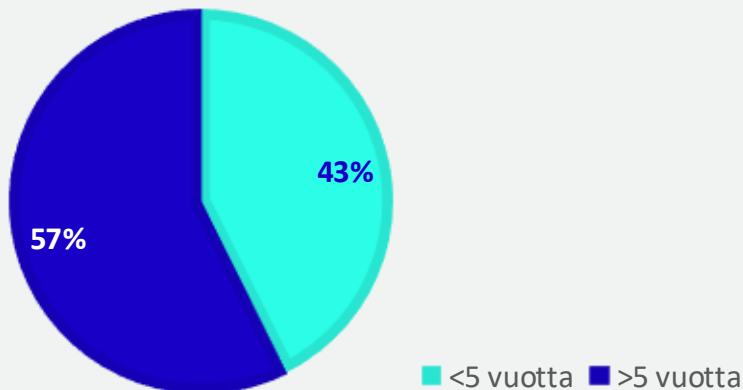


Asiakasprofiili

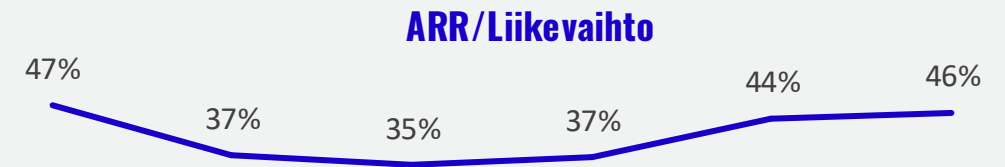


- 43 uutta asiakasta vuodesta 2020 lähtien
– mahdollisuuksia lisämyyntiin ja ristiinmyyntiin

Asiakassuhteiden kesto



Liiketoimintanäkymä



- Johdonmukainen panostus ARR:n kasvattamiseen liiketoimintamallin muutoksen myötä

2025 – Liikevaihdon päivitys ja ohjeistus

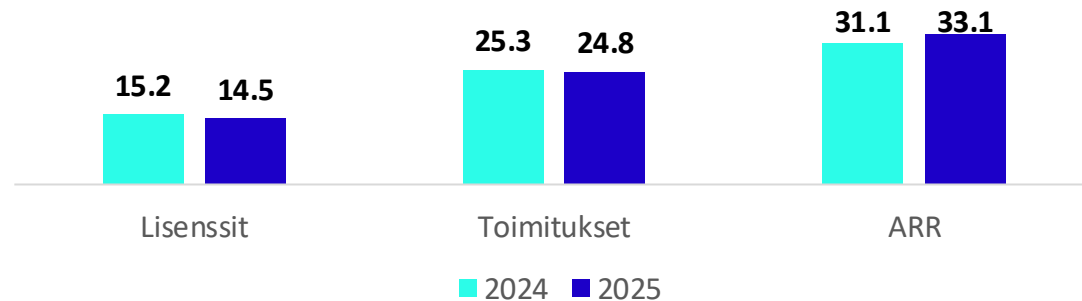


Liikevaihdon odotetaan kasvavan keski­suurella tai suurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.

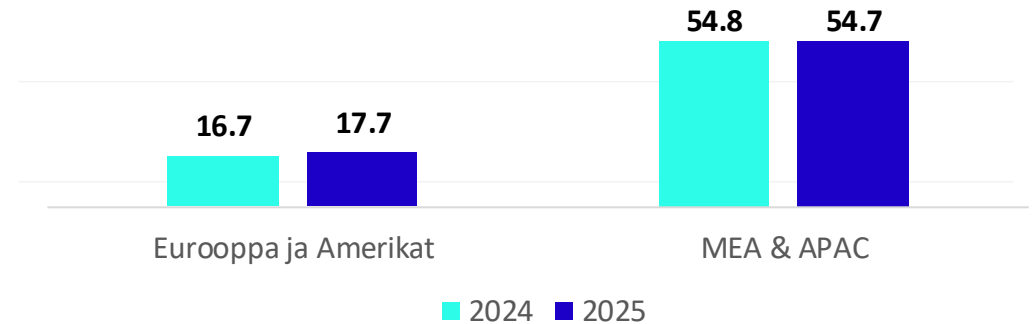
2025 Päivitys

- Tilikausi 2025: 72,4 milj. euroa (+1,2 % v/v); 77,4 milj. euroa kiintein valuuttakurssein (+8,2 % v/v)
- Q4: 19,5 milj. euroa (+11,1 % v/v); 20,8 milj. euroa kiintein valuuttakurssein (+18,2 % v/v)
- ARR kasvaa edelleen vuositasolla DevOps- ja tukipalvelutuottojen tukemana
- Vakaa kysyntä tuoteportfoliossa
- Laajamittaiset transformaatiot käynnissä

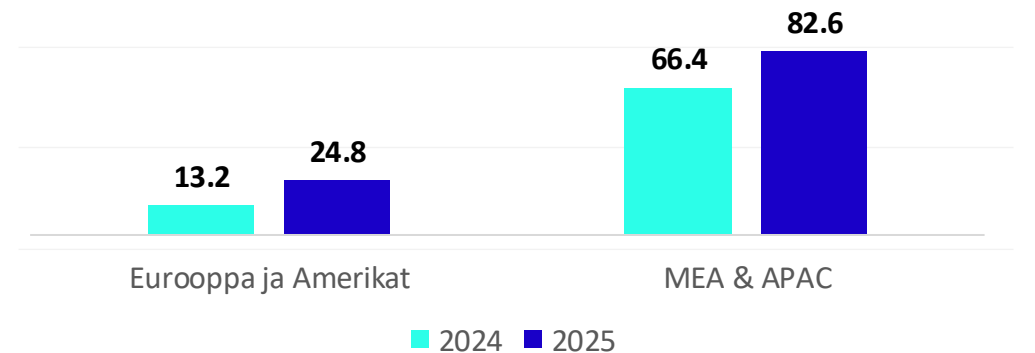
2025 ja 2024 Liikevaihto tyypeittäin



2025 ja 2024 Liikevaihto alueittain



2025 ja 2024 Tilauskanta alueittain



Liikevoiton keskeiset kohokohdat



- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan välillä 2,0 - 2,2 %-yksikköä.
- Investointien osuus liikevaihdosta on noin 12 %.

2025 Päivitys

- Liikevoitto 25,6 milj. euroa (23,8 milj. euroa), +7,5 % v/v
- Liikevoittomarginaali 35,3 % (33,2 %), parannusta 2,1 %-yksikköä

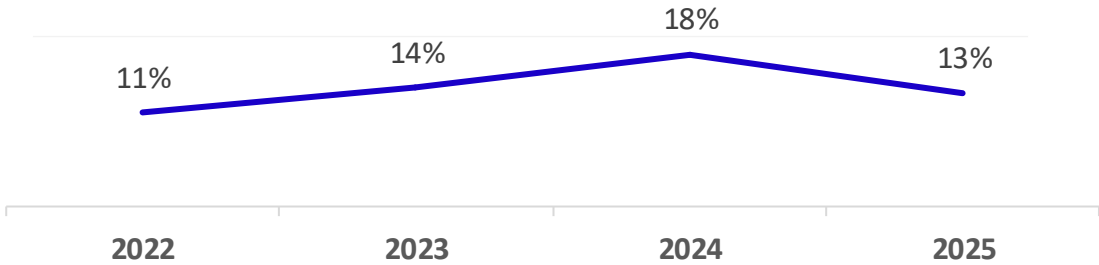
Liikevoitto vetäjät

- ARR/liikevaihto kasvoi 45,7 %:iin (43,4 % vuonna 2024) DevOps- ja tukisopimusten vauhdittamana
- Liiketoiminnan kulujen (OpEx) vähennykset suunnitelman mukaisesti käynnistetty Q2/2024
- Henkilöstötehokkuus parani, henkilöstömäärä laski 704:ään (758) samalla kun liikevaihto kasvoi
- Investoinnit/liikevaihto laski 4,8 prosenttiyksikköä 13,4 %:iin (18,2 %) – hieman yli 12 %:n ohjeistustason vuoden aikana varmistettujen laajojen transformaatioprojektien investointien vuoksi

Liikevoittomarginaalin kehitys

	2025 (kiintein valuuttakursein)	2025	2024
Liikevoitto	25.7 (+7.9%)	25.6 (+7.5%)	23.8
Liikevoitto- marginaali	33.2%	35.3% (+210 bps)	33.2%
	Q4 2025 (kiintein valuuttakursein)	Q4 2025	Q4 2024
Liikevoitto	15.97 (46.5%)	12.4 (13.7%)	10.9
Liikevoitto- marginaali	76.7%	64%	62%

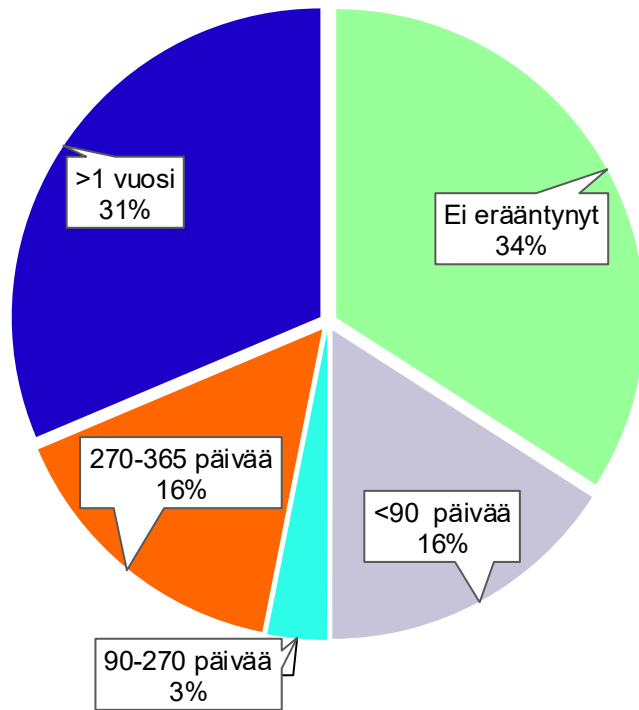
Investoinnit/liikevaihto kehitys



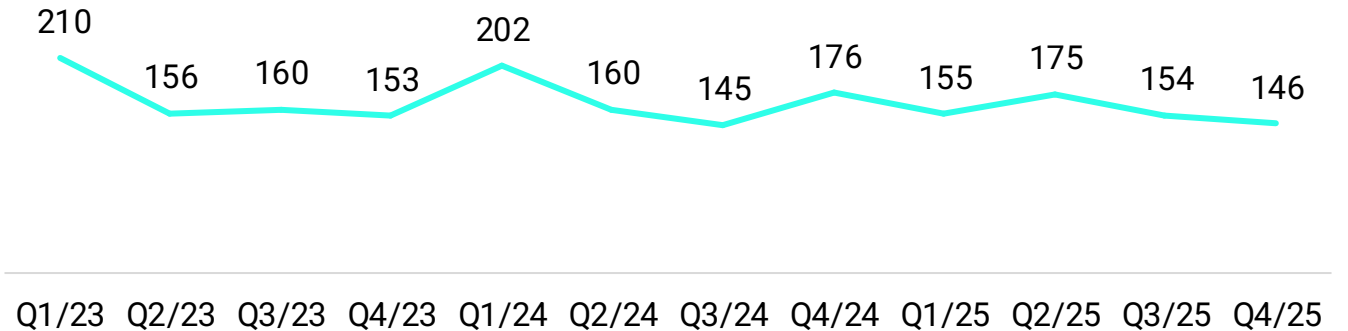
2025 – Jatkuva työ myyntisaamisten kiertoajan lyhentämiseksi



2025: Myyntisaamiset 32,2 MEUR
(joihin 2,8 ME varauksia)



Myyntisaamisten kiertonopeus



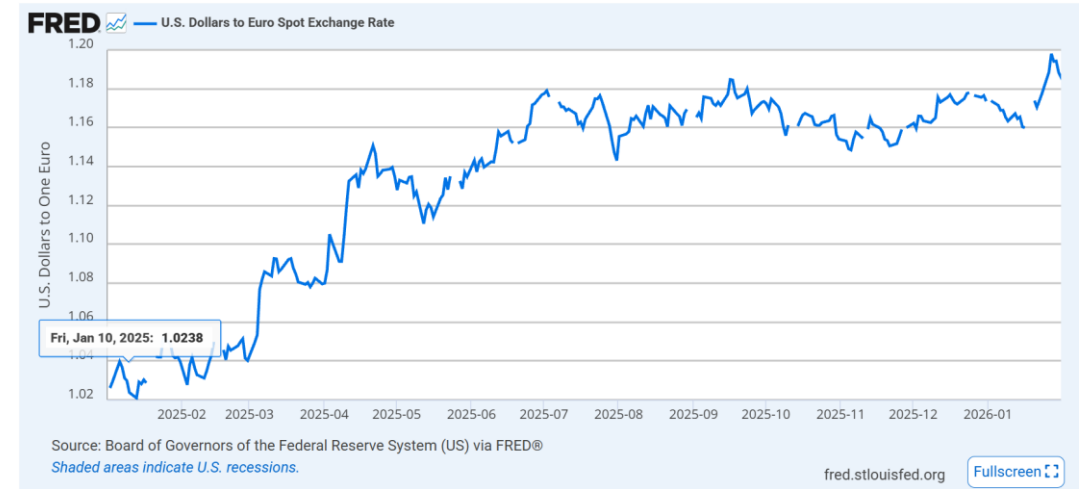
2025 Valuuttariski

Ohjeistus: pienennetään altistusta kehittyvien maiden valuuttariskeille 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa vuoteen 2027 mennessä

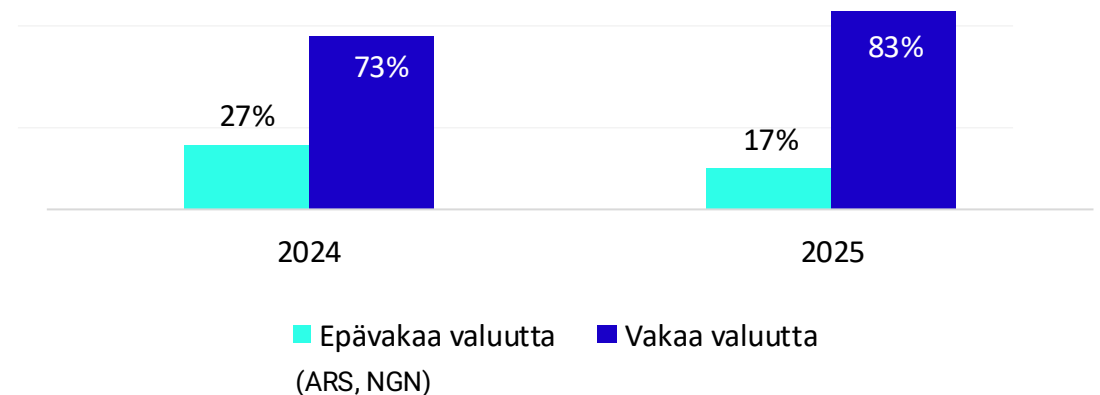
2025 tilanne ja strategia

- Yhdysvaltain dollarin heikkenemisellä oli merkittävä valuuttavaikutus tilikaudella 2025
- Vuonna 2025 yhtiö vähensi korkean valuuttariskin markkinoiden altistusta 17 prosenttiin, mikä on 10 prosenttiyksikköä vähemmän kuin edellisvuonna
- Strateginen painopiste johtavissa kansainvälisissä asiakkuuksissa sekä kasvu kehittyneillä ja dollarimääräisillä markkinoilla jatkuvat osana Tecnotreen strategiaa

USD/EUR Trendi 2025



% Q1-Q4 2025 -liikevaihdosta epävakaisissa valuutoissa



- Maltillinen kasvu aineettomissa hyödykkeissä – muutos tuotekehitysmenojen aktivointi- ja poistosuhteessa
- Myyntisaamiset ja muut saamiset lisääntyivät 5,8 % edellisvuodesta
- Rahat ja pankkisaamiset kasvoivat liiketoiminnan tuottaman vapaan kassavirran seurauksena
- Intian vuokrasopimusvelan kirjaaminen taseeseen IFRS-standardien mukaisesti

Konsernitase, miljoonaa euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	49.4	43.1
Ainettomat hyödykkeet – ulkopuolinen	0.0	0.1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0.0	0.0
Laskennalliset verosaamiset	1.3	2.2
Lyhytaikaiset varat		
Myyntisaamiset	29.3	34.5
Muut saamiset	51.6	42.0
Rahavarat	18.9	16.8
Varat yhteensä	150.6	138.7
Oma pääoma	101.5	92.5
Pakolliset vaihtovelkakirjalainat	23.1	23.1
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	1.9	0.0
Muut pitkäaikaiset velat	4.1	4.2
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	3.5	3.8
Ostovelat ja muut velat	16.4	15.1
Oma pääoma ja velat yhteensä	150.6	138.7

- Vahva taloudellinen suoritus – ohjeistus saavutettu Yhdysvaltain dollarin heikkenemisestä huolimatta
- Positiivinen vapaa kassavirta jokaisella vuosineljänneksellä, yhteensä seitsemän peräkkäistä neljänneistä
- Tilauskanta korkeimmalla tasolla useaan vuoteen

2026 Ohjeistus



Vuoden 2026 ohjeistus on jatkoa strategiallemme, jonka tavoitteena on parantaa tuottoja ja kasvattaa vapaata kassavirtaa osakkeenomistajille.

Liikevaihto

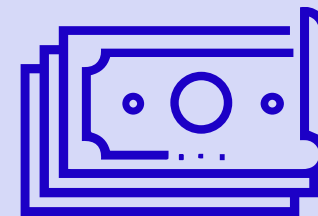
Kiinteillä valuutoilla

kasvavan matalasta
korkeaan olevalla yksi-
numeroisella
prosenttiluvulla %



Vapaa kassavirta

> € 5 ME



Vapaa kassavirta ohjeistus vuodelle 2026:

Vapaata kassavirtaa koskeva ohjeistus perustuu yhtiön tämänhetkiseen markkinanäkymään sekä valuuttakurssioletuksiin, erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikkenemiseen suhteessa euroon.



Kysymykset ja vastaukset

Tecnotree

Kiitos



Empowering Digitally Connected Communities to over 90+ Telecom Providers around the world, since 1978

