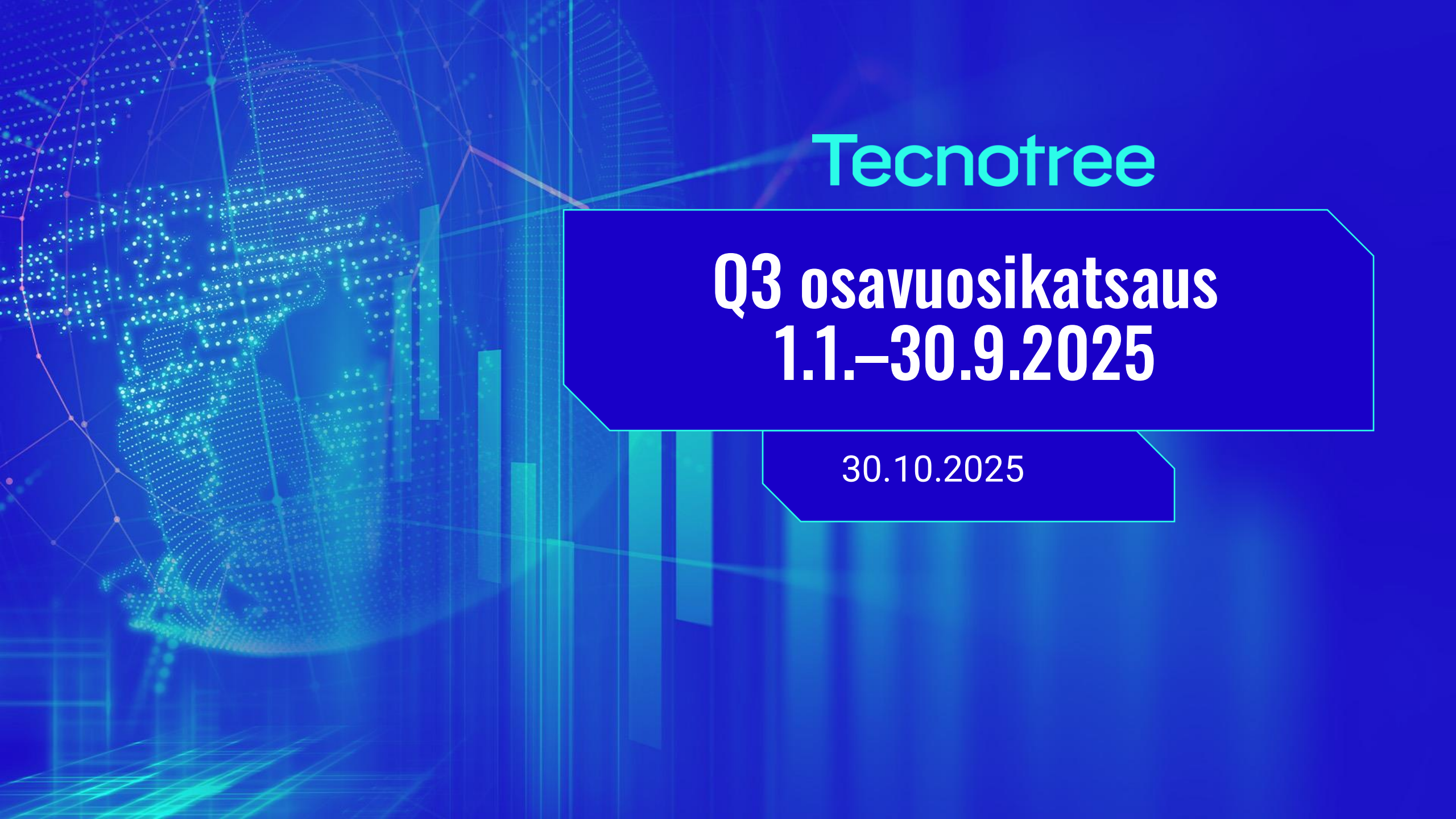




Tecnotree

Q3 osavuositarkastus 1.1.–30.9.2025

30.10.2025

Esiintyjät ja esityslista



Padma Ravichander
Toimitusjohtaja



Indiresb Vivekananda
Talousjohtaja

1 Toimitusjohtajan katsaus

2 H1 talouskatsaus ja kohokohtat

3 Q&A / Kysymykset





Vapaa kassavirta

2025: 3.2 ME
2024: -2.2 ME

+5.4 Milj.

Liikevaihto kiintein
valuuttakurssein

2025: 56.6 ME
2024: 54.0 ME

+4.8%

Liikevaihto

2025 : 52.8 ME
2024 : 54.0 ME

-2.0%

Liikevoitto kiintein
valuuttakurssein

2025 : 14.9 ME
2024 : 13.0 ME

+15.0%

Liikevoitto

2025 : 13.2 ME
2024 : 13.0 ME

+2.0%



Investoinnit/Liikevaihto

2025 : 12%
2024 : 19%

-7%

ARR (vuosittainen toistuva
liikevaihto)

2025: 25.1 ME
2024: 23.2 ME

+8%

Myyntisaamisten kiertoaika

2025 : 154
2024 : 145

6.2%

Tilaukanta

2025 : 105.5 ME
2024 : 75.1 ME

+40%

Uudet Asiakkaat



Solomon Island

Toimitukset

Tier 1 Telco USA
Katalogin ja
kampanjoiden hallinta



Oman
B2C

**Johtava MVNO
Euroopassa**
Matkustus eSIM



- Ghana, DCLM-päivitys
COE, Cloud Flare ja
Anti DDoS

Merkittävät (ARR) vuosittainen toistuva liikevaihto asiakkaat



Tunnustukset

Glotel Awards Multiple Nomination



**Major Player in IDC
MarketScape for Worldwide
CX Platforms for
Telecommunications 2025**

Gartner

3 Hype Cycles-

- Telco Cloud Services
- Private mobile network services
- Customer experience and monetization

**Magic Quadrant for AI in CSP
Customer and Business Operations**

**Critical Capabilities for AI in CSP
Customer and Business Operations**

Saavutukset

- 334 uutta tuotetoiminnallisuutta toimitettu
- MVNX Stack ja Cloud BSS – kasvu
- Laajamittaiset transformaatiot käynnistetty kehittyneillä markkinoilla
- Alustan vahvistaminen moniasiakaskäytöllä, agenttisella tekoälyllä ja 5G-laskutusominaisuuksilla
- 3-kertainen suorituskyvyn parannus laskutuksessa

H1 25 – Liikevaihdon päivitys ja ohjeistus

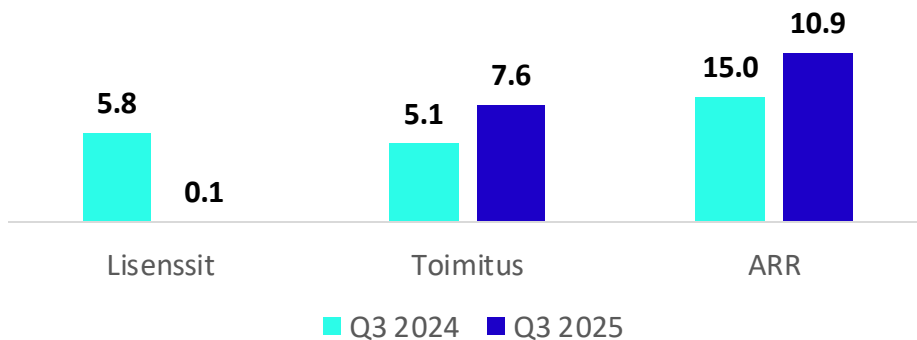


Ohjeistus muutettu: Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.

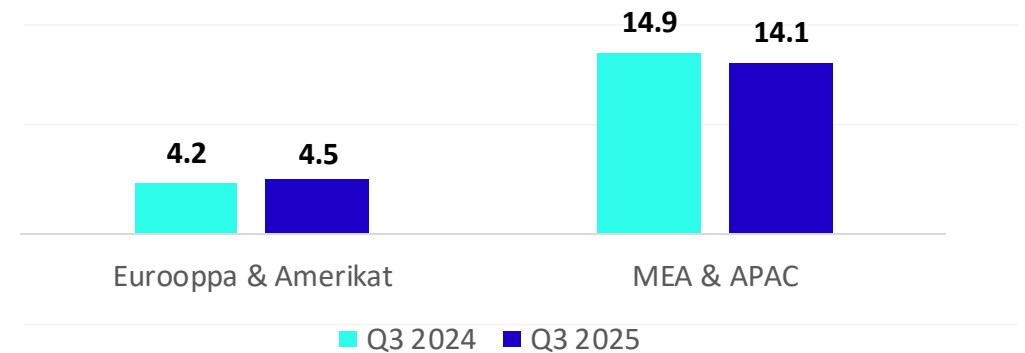
2025 Q3 Päivitys

- 34,2 milj. € ja 35,9 milj. € kiinteillä valuuttakursseilla (+2,7 % vuodentakaisesta)
- Valuuttakurssien vastatuuli johtui dollarin heikentymisestä euroon nähden
- H1-painotus lisensseihin kasvattaa ARR-potentiaalia vuosille 2025–2026
- Strateginen painopisteen siirto kypsille markkinoille
- Tilauskanta ennätystasolla – luo perustan liikevaihto-ohjeistuksen saavuttamiselle

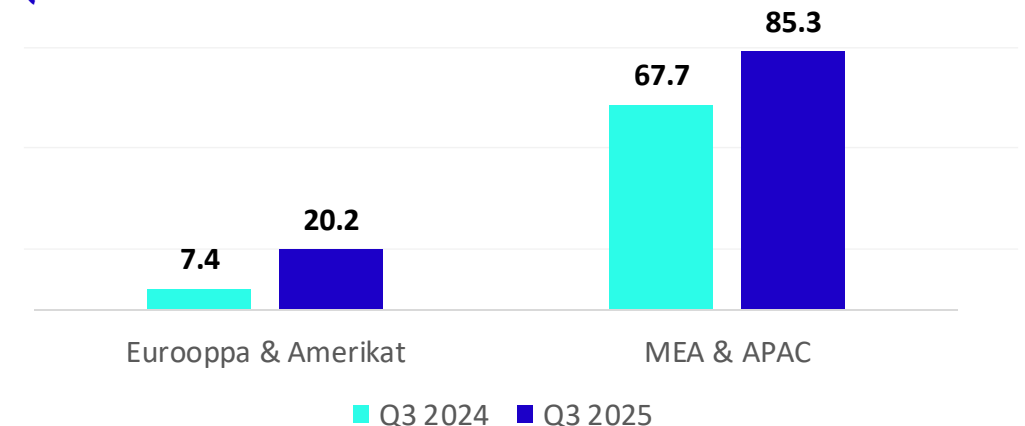
Q3 2025 vs 2024 Liikevaihto tyypeittäin



Q3 2025 vs 2024 Liikevaihto alueittain



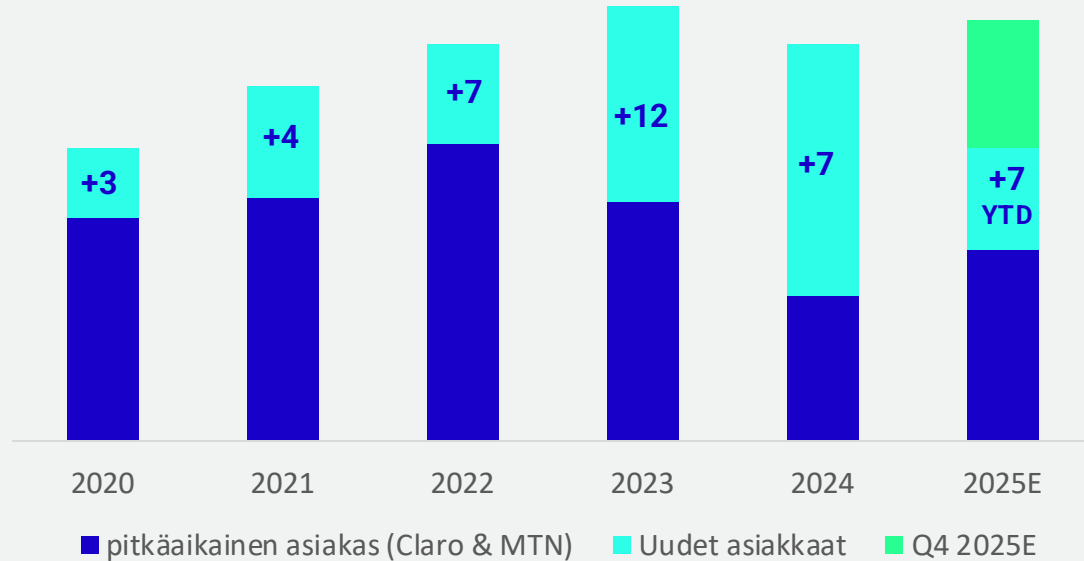
Q3 2025 vs 2024 Tilauskanta alueittain



Monipuolinen liikevaihto, vakaa kasvu ja kasvava ARR

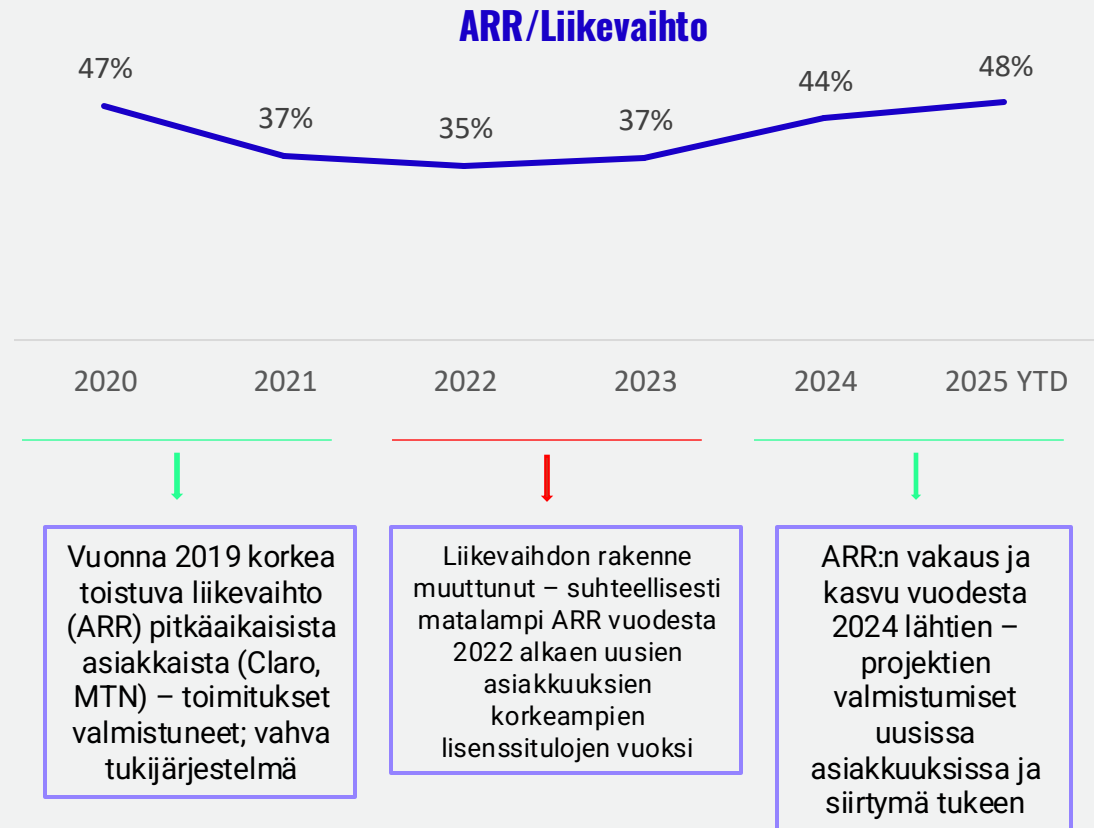


Asiakasprofiili



- Uudet asiakkuudet tuovat tasaista liikevaihtovirtaa
- 40 uutta asiakasta vuodesta 2020 lähtien – potentiaalia ristiinmyyntiin ja lisämyyntiin
- 2 Tier 1 -asiakasta (Claro ja MTN)

Liiketoimintanäkökulma



Jatkuva keskittyminen ja ARR:n kasvu liiketoimintamallin muutoksen myötä

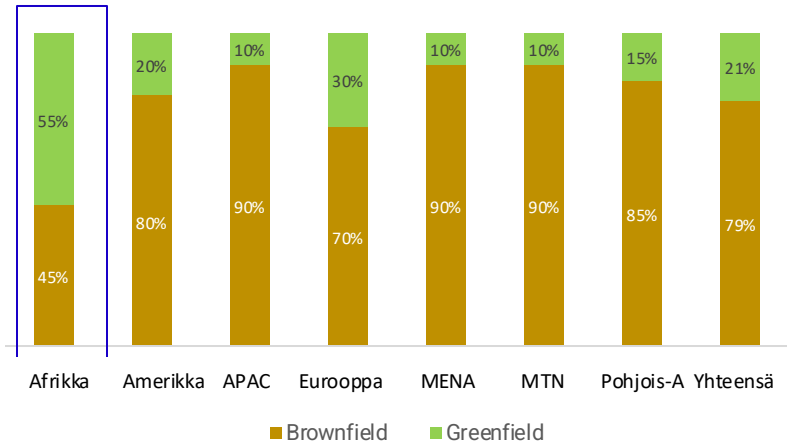
Markkinatrendit – viimeiset 5 vuotta

MEA – alue jatkaa kasvumarkkinana

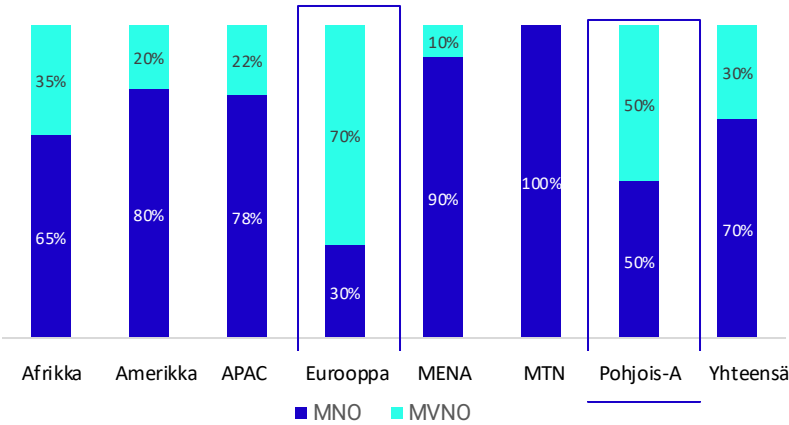
ARR-potentiaali on korkeampi kehittyneillä markkinoilla, joilla MVNX-asiakkaat hyödyntävät yhä enemmän SaaS-malleja

Siirtymä kohti tekoälyä hyödyntäviä pilvipohjaisia ja nopeita käyttöönottoja, jotka mahdollistavat erittäin personoidun asiakaskokemuksen yhteyksien ulkopuolella

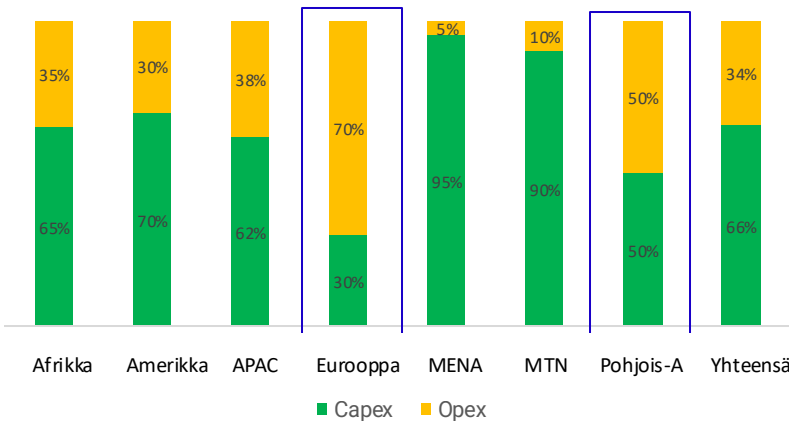
Asiakastyypit – Greenfield (uusi hanke) vs Brownfield (muutosprojekti)



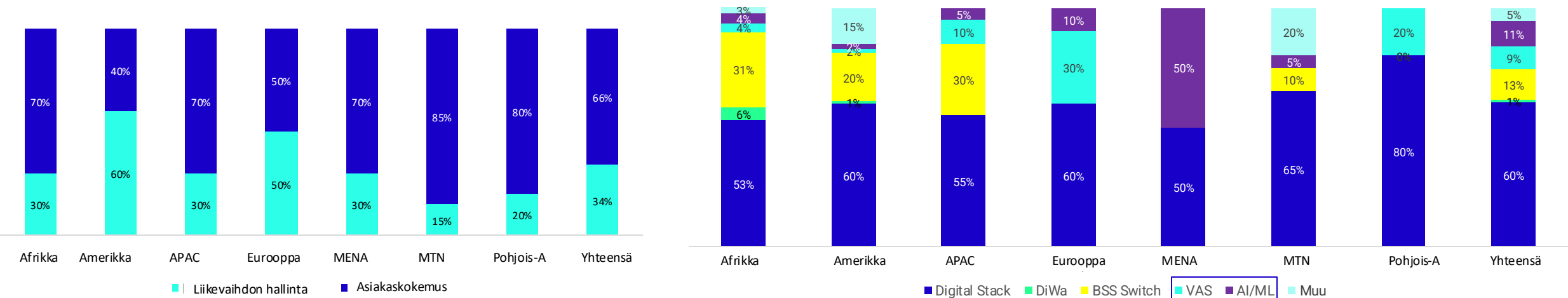
Asiakastyypit – MNO vs. MVNO



Capex / Opex trendit



Digitaalisen alustan (Digital Stack) liiketoimintamahdollisuuksien jakautuminen



Liikevoiton ohjeistus 2025



- Ohjeistus: Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan edelleen vähintään 2 %-yksikköä
- Ohjeistus: Investoinnit suhteessa myyntiin on 10-12 % vuoteen 2025 mennessä

Q3 Liikevoitto Päivitys

- Q3:n liikevoitto (EBIT) vaikutti kertaluonteiset erät
- Kertyneet kolmansien osapuolten kustannukset suurten sopimusten toimituksista
- Saatavien yleisvaraus – varovainen riskienhallinta ja kassakurin ylläpito
- Käyttönoton kustannukset paikallisen, korkeasti koulutetun henkilöstön rekrytoinnista toimitusten nopeuttamiseksi

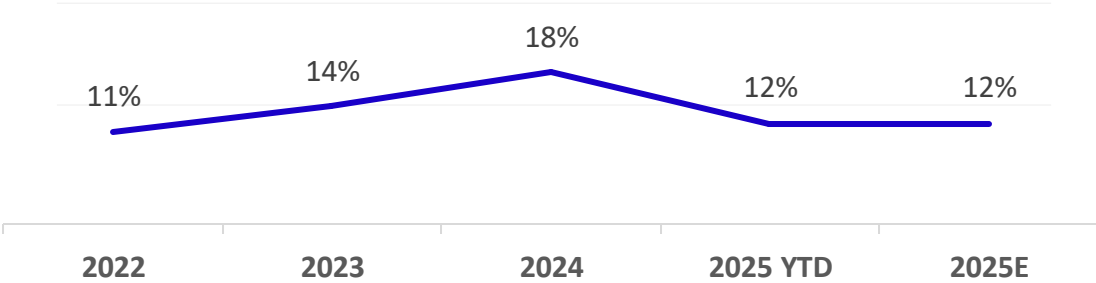
2025 Liikevoitto Strategia

- Käyttökulujen (Opex) vähentäminen aloitettu vuonna 2024 ja jatkuu edelleen
- Tekoälyn käytön lisääminen parantaa tuotekehityksen ja toimitusten tehokkuutta
- Investointien odotetaanolevan noin 9 milj. € vuonna 2025 (13 milj. € vuonna 2024) – ohjeistuksen mukaisesti, tasolla noin 12 % liikevaihdosta

Liikevoittomarginaalin kehitys

	1-9/2025 (kiintein valuuttakursein)	YTD 2025	YTD 2024
Liikevoitto	14.9 (+15%)	13,2 (+2%)	13,0
Liikevoitto-marginaali	26.4% (+200 yksikköä)	25% (+100 yksikköä)	24.1%
	Q3 2025 (kiintein valuuttakursein)	Q3 2025	Q3 2024
Liikevoitto	4,3 (-13.3%)	3,6 (-27.4%)	5,0
Liikevoitto-marginaali	21%	19.5%	26.3%

Investointien kehitys



2025 Vapaa kassavirta päivitys



2025 Ohjeistus: Vapaa kassavirta Yli 4 ME

2025 Vapaan kassavirran tilanne

- Kuudes peräkkäinen neljännes positiivisella vapaalla kassavirralla
- Vapaa kassavirta vuoden alusta (YTD) 3,2 milj. €
- Toipumassa valuuttakurssien vaikutuksista dollarimääräisten sopimusten myötä H1:llä

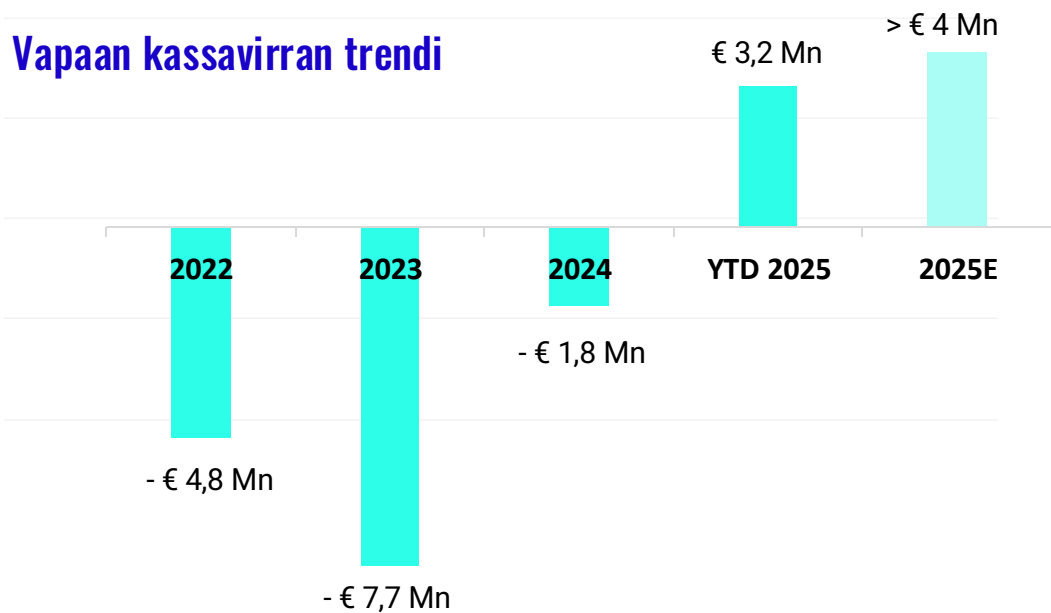
2025 Vapaan kassavirran ajurit

- Ajoissa toteutetut käyttökulujen (Opex) leikkaukset vuonna 2024 – vaikutukset realisoituvat vuonna 2025
- Henkilöstövähennykset kustannusten hallitsemiseksi
- Rakenneuudistettu liiketoimintamalli, jossa painopiste toistuvassa liikevaihdossa (ARR)
- Keskittyminen tekoälyohjattuun tehokkaaseen toteutukseen kasvun skaalaamiseksi
- Taloudellinen kurinalaisuus ja operatiivinen tarkkuus saatavien hallinnassa
- Kustannuspaineen hallinta kehittyneiden markkinoiden korkeampien toimituskustannusten keskellä

Vapaa kassavirta 2025

Q1-Q3 2024	Q1-Q3 2025	2025 FCF Ohjeistus
-2,2	3,2	>4

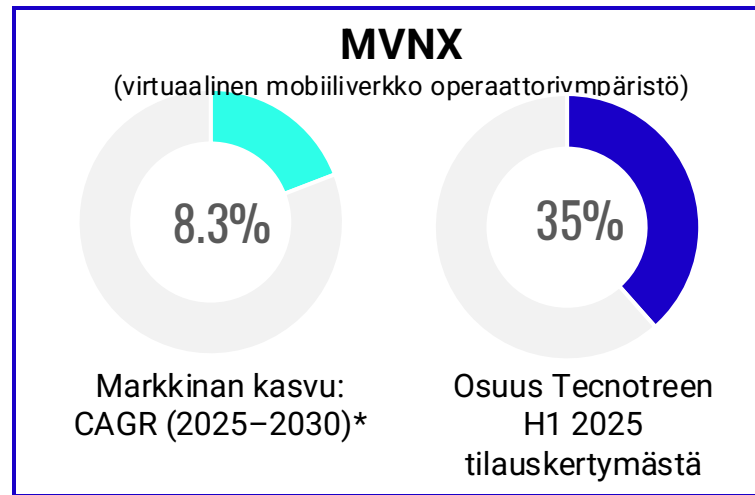
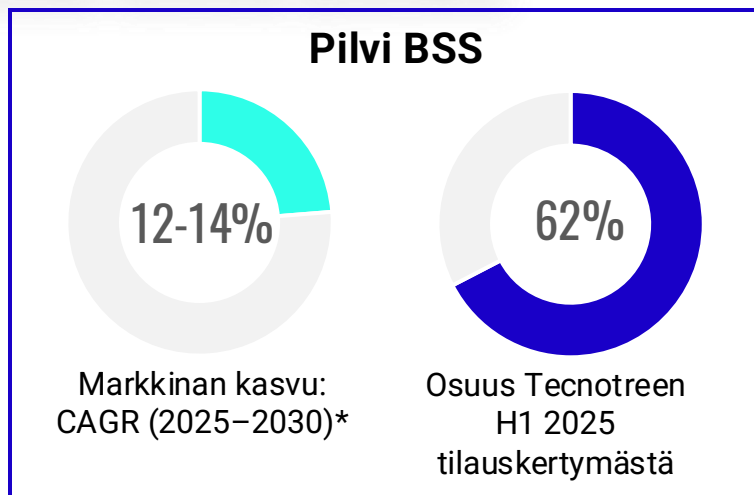
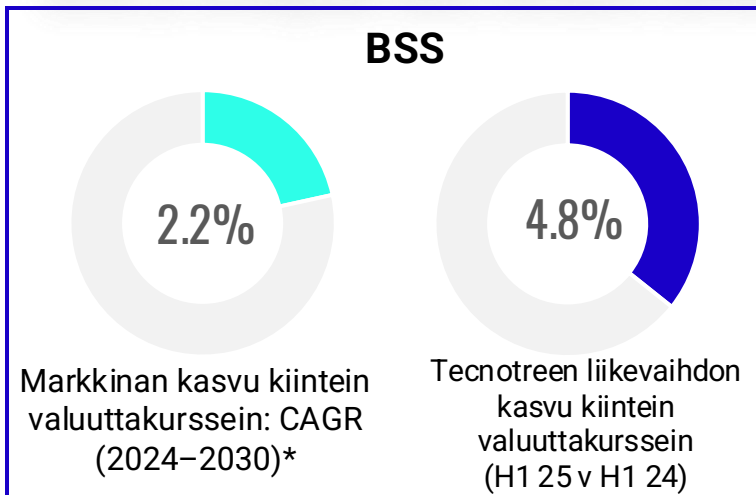
Vapaan kassavirran trendi



Tecnotree on strategisesti hyvässä asemassa kasvuun



Kasvu ja strateginen fokus vastaavat markkinoiden muuttuvaa dynamiikkaa



*Lähde: 1) Gartner 2025, 2) Mordor intelligence, [Reanin](#), [skyquest](#), [cognitivemarketresearch](#) , 3) [Fortune Business Insights](#)

Kumppanivetoinen strategia kehittyneille markkinoille

Järjestelmä Integraattorikumppani ekosysteemi

HCLTech
accenture

- Sisäänmeno ja kasvu kypsillä markkinoilla
- Lyhentynyt markkinoillemeno aika
- Kasvanut skaalautuvuus

Hyperskaalaajat ja teknologiakumppanit

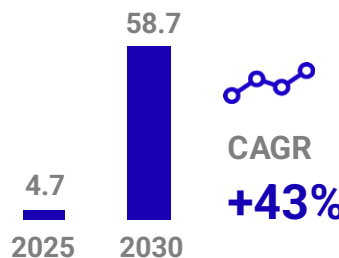
ORACLE
MongoDB
Microsoft

- Paketoitua ratkaisua
- Pienempi kokonaisomistuskustannus (TCO)
- Hybridiratkaisu pilvessä ja tekoälylle

Vahva asema tekoälyvetoisen kasvun hyödyntämiseen

Tekoälyn globaali markkina telekommunikaatioalalla – mrd. USD

Vahva kysyntä tekoälyn käyttökohteille



- Gartner MQ – noussut Niche Player -kategoriasta Visionary-luokkaan
- Tekoälyintegrointi – parantanut Tier 1 -sopimusten voitotodennäköisyyttä
- 30 % tuottavuuden kasvu ja 25 % kustannussäästöt tekoälyn ohjaamisessa operaatioissa**
- Asiakasuskollisuus ja -tyytyväisyys kasvaneet korkeamman liikevaihdon monitoiminnan ansiosta
- Kasvava potentiaali järjestelmäintegraattorikumppanuuksille

**Lähde: [McKinsey \(2023\)](#), [Gartner \(2024\)](#), [IBM \(2024\)](#), Benchmarks adjusted for telecom-grade SaaS complexity (CRM, Billing, Workflow)

Tecnotree

CFO Katsaus

Indiresh Vivekananda

Ohjeistus 2025

Ohjeistus vuodelle on jatkoa strategiassamme, jonka tavoitteena on tuottaa enemmän vapaata kassavirtaa (FCF) osakkeenomistajillemme

Liikevaihdon kasvu

Kiinteillävaluutoilla 2025



Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.

Liikevoittomarginaali



Marginaalin kasvu +200 peruspistettä (2%)

Vapaa kassavirta 2025



Yli 4 ME

Näkymät

Myyntisaatavien
perintä (DSO)
Tavoite 2025+



100-140

Investoinnit /
Liikevaihto %
Tavoite 2025+



10-12%

Osingonmaksupolitiikka
Vapaasta kassavirrasta



10%

Valuuttariskit

Reunavaluutta-
markkinoihin liittyvien
riskien alantaminen 10-
15% tasolle 3 vuoden
aikana

1-9/2025 – Yhteenveto taloudellisesta suorituskyvystä



- Liikevaihto: Lievä lasku raportointivaluutoissa, mutta kiintein valuutoin kasvu +4,8 % 56,6 milj. euroon
- Liikevoittomarginaali 26,0 % (24,0 %)
- Valuuttakurssitappiot rahoituserissä 3,9 milj. euroa (2,2)
- Positiivinen vapaa kassavirta 3,2 milj. euroa (-2,2)
- Tilauskanta kasvanut 40 %

ME	Q1-Q3/25	Q1-Q3/24	Q1-Q3/23	Q1-Q3/22
Liikevaihto	52.8	54.0	56.2	52.8
<i>Muutos v/v %</i>	-2%	-4%	9%	-2%
Liiketulos	13.2	13.0	16.0	13.2
<i>muutos v/v %</i>	+2%	-19%	31%	+2%
Rahoituserät	-4.8	-3.2	-4.8	-4.8
Verot	-2.4	-2.0	-2.4	-2.4
Nettotulos	6.0	7.8	8.8	6.0
<i>Muutos v/v %</i>	-23%	-11%	5%	-23%
SCIF (rahavarat)	43.1	40.9	43.4	43.1
<i>Muutos v/v %</i>	+5%	-6%	-9%	+5%
Saapuneet tilaukset	90.5	54.2	62.6	90.5
<i>Muutos v/v %</i>	+67%	-13%	-15%	+67%
Tilauskanta	105.5	75.1	78.0	105.5
<i>Muutos v/v %</i>	+40%	-3%	3%	+40%
EPS	0.35	0.46	0.03	0.35

Q3 2025 – Yhteenveto taloudellisesta suorituskyvystä



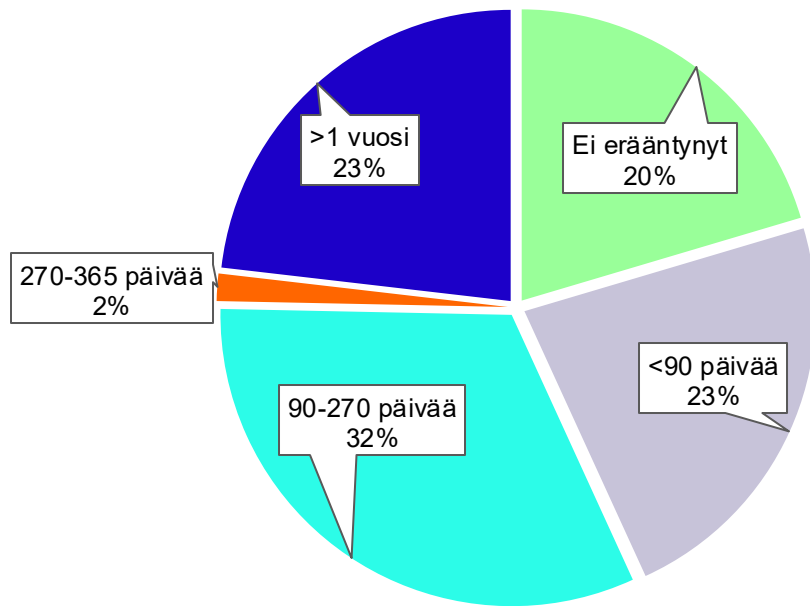
- Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla
- Varauksien kasvu laski liikevoittoa; liikevoittomarginaali 19,5 % (26,3 %)
- Rahoituserät positiiviset valuuttakurssimuutosten ja aiemmin ylimitoitettun korkovarauksen purkamisen vuoksi
- Vapaa kassavirta 1,2 milj. euroa (1,7)

ME	Q3/25	Q3/24	Q3/23	Q3/25
Liikevaihto	18.6	19.0	21.4	18.6
<i>Muutos v/v %</i>	-2%	-11%	-11%	-2%
Liiketulos	3.6	5.0	6.2	3.6
<i>muutos v/v %</i>	-28%	-19%	-19%	-28%
Rahoituserät	0.4	-0.1	-1.9	0.4
Verot	-0.6	-0.8	-1.0	-0.6
Nettotulos	3.4	4.1	3.2	3.4
<i>Muutos v/v %</i>	-17%	+24%	+27%	-17%
SCIF (rahavarat)	12.4	14.8	11.3	12.4
<i>Muutos v/v %</i>	-16%	+31%	+31	-16%
Saapuneet tilaukset	16.5	23.8	31.0	16.5
<i>Muutos v/v %</i>	-31%	-23%	-23%	-31%
Tilaukanta	105.5	75.1	78.0	105.5
<i>Muutos v/v %</i>	+40%	-4%	-4%	+40%
EPS	0.20	0.24	0.01	0.20

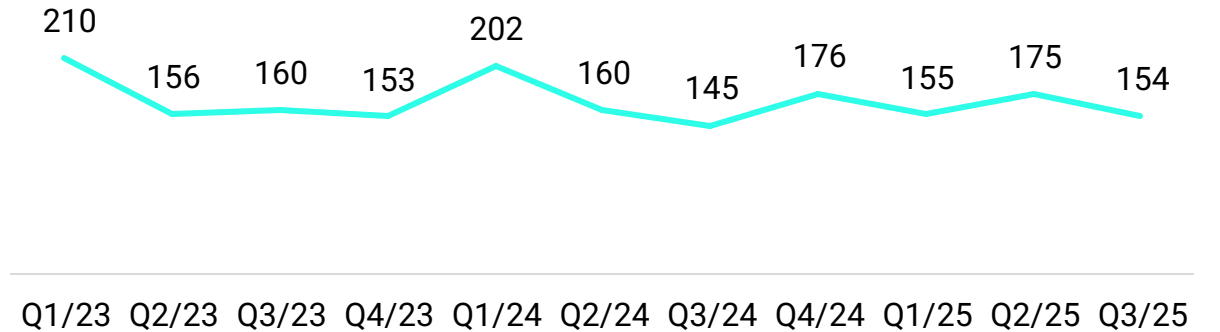
Q3 25 – Ongoing effort to reduce DSO days



Q3 2025: Myyntisaamiset 35,8 MEUR
(joihin 5,7 ME varauksia)



Myyntisaamisten kiertonopeus



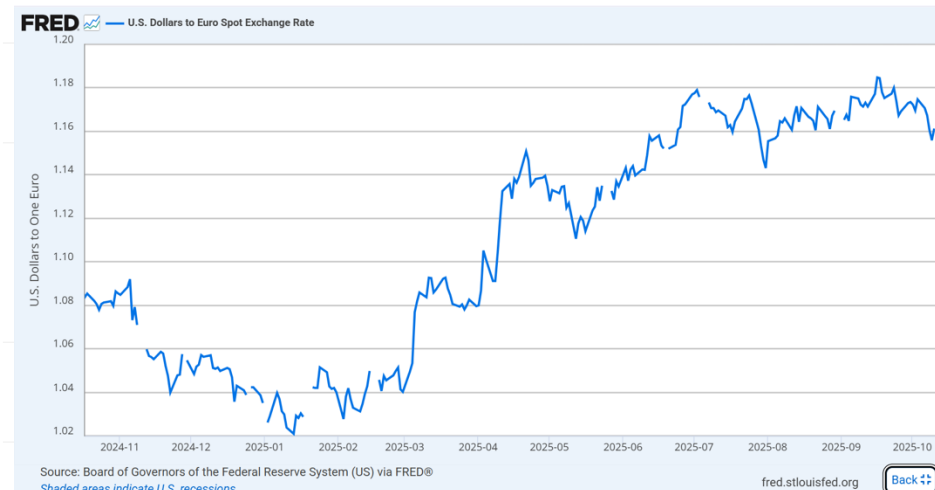
2025 Valuuttariski

Ohjeistus: pienennetään altistusta kehittyvien maiden valuuttariskeille 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa vuoteen 2027 mennessä

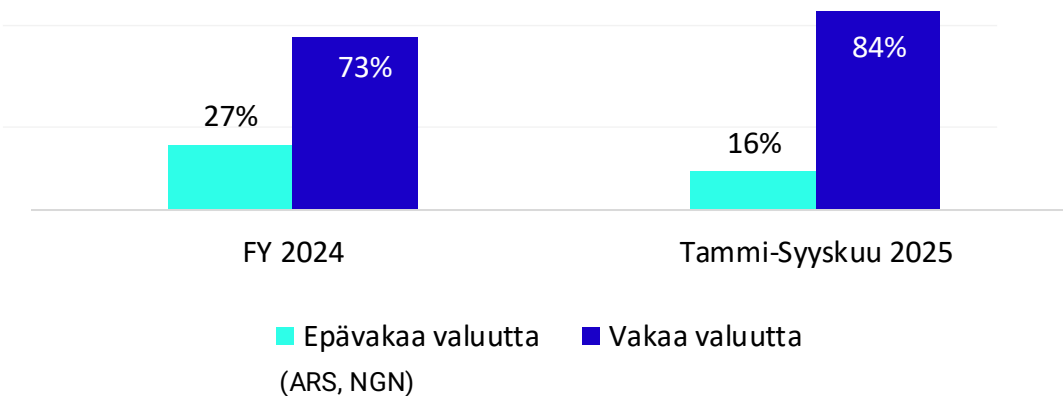
2025 tilanne ja strategia

- Toipuminen valuuttakurssitappioista, joita aiheutti dollarin heikkeneminen euroon nähdessä vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla
- Altistuminen kehittyvien markkinoiden valuuttariskeille hieman ohjeistusta korkeampi, 16 % – odotetaan palaavan ohjeistusalueelle vuoden loppuun mennessä
- Kasvu kehittyneillä markkinoilla odotetaan vähentävän valuuttariskien vaikutusta pitkällä aikavälillä

USD/EUR Trendi 2024-25



% Q1-Q3 2025 -liikevaihdosta epävakaisissa valuutoissa



Q3 2025 Tase



- Aineettomien hyödykkeiden maltillinen kasvu;
- T&K-aktivoinnin ja poistojen suhde tasapainossa
- Myyntisaamiset ja muut saamiset laskeneet vuoden lopun tilanteeseen verrattuna
- Rahavarat kasvaneet liiketoiminnasta syntyneen vapaan kassavirran ansiosta
Korolliset velat kasvaneet uusien kiertoluottojärjestelyjen (revolving credit facilities) käyttöönoton myötä
- Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat laskeneet merkittävästi

Konsemitase, miljoonaa euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	44.9	41.2	43.1
Ainettomat hyödykkeet – ulkopuolinen	0.1	0.0	0.1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0.0	0.3	0.0
Laskennalliset verosaamiset	1.8	2.1	2.2
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	30.2	30.7	34.5
Muut saamiset	42.3	44.6	42.0
Rahavarat	20.7	17.0	16.8
Varat yhteensä	140.0	136.0	138.9
Oma pääoma	96.3	89.5	92.6
Pakolliset vaihtovelkakirjalainat	23.1	23.1	23.1
Pitkäaikaiset velat			
Muut pitkäaikaiset velat	4.2	3.9	4.2
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	6.2	4.0	3.9
Ostovelat ja muut velat	10.3	15.4	15.1
Oma pääoma ja velat yhteensä	140.0	136.0	138.9

- Kuusi peräkkäistä neljännestä positiivisella vapaalla kassavirralla – ohjeistus (>4 Milj. euroa) vuodelle toteutumassa
- Q3:n varauslisäykset laskivat liikevoittoa; liikevoittomarginaali 19,5 % (26,3 %)
- Perusliiketoiminnan suorituskyky vahva – ohjeistus saavutettavissa
- Tilauskanta monen vuoden ennätystasolla ja myyntiputki vahvempi kuin koskaan



Kysymykset ja vastaukset

Tecnotree

Kiitos



Empowering Digitally Connected Communities to over 90+ Telecom Providers around the world, since 1978

