

Tecnotree

VUOSIKERTOMUS 2024

SISÄLLYSLUETTELO

TECNOTREE VUONNA 2024	3
Tecnotree lyhyesti	4
2024 Yhteenveto	5
Toimitusjohtajan katsaus	6
Palkinnot ja tunnustukset	7
Strategia ja liiketoimintamalli	8
Liiketoimintaympäristö	9
TILINPÄÄTÖS 2024	11
Hallituksen toimintakertomus	12
Kestävyysraportti	31
Tilinpäätös	69
Tilinpäätöksen liitetiedot	73
Emoyhtiön tilinpäätös	110
Tilintarkastuskertomus	123
HALLINNOINTI	131
Hallitus	132
Johtoryhmä	133
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	134
PALKITSEMISRAPORTTI OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT	142
	145

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TECNOTREE VUONNA 2024

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TECNOTREE LYHYESTI

Tecnotree on täyden palvelun, 5G-valmis digitaalinen liiketoiminnan hallintaratkaisujen (Digital BSS) toimittaja digitaalisille palveluntarjoajille, tarjoten tekoäly- ja koneoppimiskyvykkyyksiä (AI/ML) sekä monipilvilaajennettavuutta. Tecnotree on johtava toimija TM Forumin Open API Conformance -yhteensopivuudessa, yhtiöllä on yhteensä 59 sertifioitua Open APIa, joista 9 on todellisissa asiakasympäristöissä käytössä olevia rajapintoja. Tämä osoittaa yhtiön vahvaa sitoutumista huippuosaamiseen ja jatkuvaan kehitykseen, tarjoten ainutlaatuisia kokemuksia ja palveluja sekä teleoperaattoreille (CSP) että digitaalisille palveluntarjoajille (DSP).

Yli 40 vuoden syvällä toimialakokemuksella, teknisellä asiantuntemuksella sekä globaalilla muutos- ja toimituskyykytyydellä Tecnotreen avoimen lähdekoodin Digital BSS Stack kattaa koko Order-to-Cash-prosessin ja tilausten hallinnan telealan ja muiden digitaalisten palvelujen toimialoille, luoden mahdollisuuksia yhteyksien ulkopuolella.



70+
toimitusmaata



1.2MRD
tilaajaa

400+ standardoitua toiminnallisuutta

BSS D-Stack mahdollistaa tuotteiden valinnan, ostamisen, laskutuksen, maksamisen, muutokset ja tuen hallinnan, sekä digitaalisen yhteistyön yritys- ja kuluttaja-asiakkaiden kanssa



80+%
henkilöstöstä
TM Forum
sertifioituja



90+
palvelun-
tarjoajaa

70 % toiminnallisuuksista tavutus mahdollistavaa, konfiguroitavaa Low code / No code toiminnallisuutta

137 vahvistettuja patenteja liittyen AI/ML toiminnallisuuden tarjontaan ja hallintaan



TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

2024 YHTEENVETO

Q1 Odotettua liikevaihdon kasvua, kannattavuus parani valuuttakurssivaihteluista huolimatta

Vapaa kassavirta oli negatiivinen haastavien markkinaolosuhteiden vuoksi

Vapaaseen kassavirtaan vaikuttivat viivästyneet maksut avainasiakkailta Afrikassa ja Lähi-idässä, mikä osaltaan aiheutti likviditeettihaasteita.

Valuuttojen heikkeneminen vaikutti liikevaihtoon ja kannattavuuteen

Liikevaihto kasvoi 4,7 % ja oli 16,3 miljoonaa euroa (15,5). Nigerian nairan heikkeneminen laski paikallisvaluuttamääräisen liikevaihdon arvoa euroiksi muunnettuna.

Kulut vastaavalla tasolla kuin edellisenä vuonna

Operatiiviset kulut olivat 11,8 miljoonaa euroa (11,9).

Hidas tilauskertymä

Uusia tilauksia yhteensä 10,0 miljoonaa euroa, jossa on laskua edellisen vuosineljänneksen 30,1 miljoonasta eurosta.

Q3 Tecnotreen strategia on tuottanut positiivista vapaata kassavirtaa kaksi peräkkäistä vuosineljännestä

Valuuttakurssivaihtelut vaikuttivat liikevaihtoon

Liikevaihto laski 11,2 % 19,0 miljoonaan euroon epäsuotuisien valuuttamuutosten vuoksi.

Vahva tilauskertymä ja kasvava tilauskanta

Uusia tilauksia saatiin 23,8 miljoonaa euroa, ja tilauskanta kasvoi 75,1 miljoonaan.

Käynnissä olevat kuluoptimoitimet

Operatiiviset kulut laskivat 10 % 14,0 miljoonaan euroon osana jatkuvia kustannussäästötoimenpiteitä.

Positiivinen kassavirta

Vapaa kassavirta oli 1,7 miljoonaa euroa positiivinen parantuneen käyttöpääoman hallinnan ansiosta.

Ensimmäinen osinko maksettu

Tecnotree kykeni ensimmäistä kertaa sitten toukokuun 2009 maksamaan osinkoa 0,01 euroa ja aikoo jatkaa osinkojen maksamista tulevaisuudessa uuden osinkopolitiikan mukaisesti, jossa osingonmaksun tavoitteena on

10 % vapaasta kassavirrasta.

Q2 Tecnotree saavutti positiivisen vapaan kassavirran vuosineljänneksellä ja liikevaihdon kasvu jatkui

Vapaan kassavirran vakautumisen merkkejä.

Vapaa kassavirta parani positiiviseksi 0,8 MEUR (-0,8 MEUR) heijastellen parempaa käyttöpääoman hallintaa.

Valuuttakurssien vaihtelut jatkuivat ja vaikuttivat taloudelliseen tulokseen.

Valuuttojen jatkuva devalvaatio johti 3 %:n laskuun liikevaihdossa euroissa raportoituna.

Strategisten kustannussäästötoimenpiteiden toteuttamista.

Yhtiö ilmoitti maailmanlaajuisen liiketoiminnan rationalisoinnin ja henkilöstöön liittyvien uudelleenjärjestelyjen valmistumisesta. Henkilöstövähennykset jatkuvat, ja 5 % henkilöstövähennykset toteutuivat toisella vuosineljänneksellä.

Kumppanuuksien laajentamista ja uusia sopimuksia.

Yhtiö solmi aiemmin ilmoitettuja kumppanuuksia johtavien globaalien järjestelmäintegraattoreiden ja hyperskalaajien kanssa parantaakseen tuotetarjoomaansa, markkina-alueitaan ja osoittaakseen olevansa valmis palvelemaan järjestelmäintegraattoreita.

Tilauskertymä pienempi kuin edellisvuonna

Uusia tilauksia saatiin 13,4 miljoonan euron (20,1) arvosta, mikä auttoi ylläpitämään 72,6 miljoonan euron tilauskantaa.

Q4 Tasaista liikevaihtoa, paranevat marginaalit ja kolme peräkkäistä vuosineljänneistä positiivista vapaata kassavirtaa

Positiivinen kassavirta saavutettiin kulukurilla

Tarkka kulujenhallinta näkyy henkilöstöetuksista aiheutuvien kuluhen vähenemisenä (-5,4 vs. -7,3 miljoonaa euroa).

Valuuttakurssien vaikutus lieventyi, mutta tarjosi yhä haastetta

Ghanan cedin ja Nigerian nairan vakautuminen auttoi kompensoimaan valuuttakurssien aiheuttamia tappioita, mutta riskejä on yhä olemassa.

Vahvempi taloudellinen asema vuotta 2025 kohti mentäessä

Liikevaihto nousi 10,9 miljoonaan euroon (7,9) heijastaen parantunutta kustannustehokkuutta.

Jatkuva panostus strategiaan investointeihin ja innovaatioihin.

Yhtiö investoi tekoälypohjaisiin ratkaisuihin, mikä parantaa tuotteiden erottautumista ja kilpailuetua. Suurempi siirtymä ARR-malliin ja laajentuminen kehittyneille markkinoille reunamarkkinoilta.

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS



PADMA RAVICHANDER,
TOIMITUSJOHTAJA

TECNOTREE OSOITTI SISU-HENKEÄ

Vuosi 2024 oli Tecnotreelle merkittävä muutosvuosi, jolloin yhtiö navigoi makrotaloudellisten haasteiden ja valuuttakurssiheilahtelujen keskellä määrätietoisesti ja strategisella ketteryydellä. Kurinalaisen kustannustehokkuuden ansiosta yhtiö ylitti säästötavoitteensa saavuttaen 6,9 miljoonan euron säästöt, ylittäen aiemman ohjeistuksen mukaisen 4,5 miljoonan euron tavoitteen. Vetäytyminen korkean riskin frontier-markkinoilta ja keskittyminen Tier 1 -asiakkuuksiin sekä dollarimääräisiin markkinoihin on vahvistanut yhtiön taloudellista asemaa ja tukee tavoitetta valuuttakurssiriskin vähentämisestä seuraavan kolmen vuoden aikana.

Strategiamme painopiste on siirtynyt entistä vahvemmin kehittyneille markkinoille, jolloin geopoliittisiin riskeihin altistuminen vähenee ja tulovirroista tulee ennakoitavampia. Laajennamme asiakaskuntaamme aktiivisesti lisämyynnin ja ristiinmyynnin kautta nykyisille avainasiakkaille sekä laajentamalla kypsille markkinoille tasapainoisen kasvun ja vakaamman liikevaihdon saavuttamiseksi.

STRATEGISET VIRSTANPYLVÄÄT

Vuonna 2024 juhlimme merkittäviä virstanpylväitä, kuten historiallista markkinoilletuloa Yhdysvaltoihin Tier 1 -teleoperaattorisopimuksella. Tämä vahvasti investoimme TM Forumin standardeihin ja tekoälypohjaiseen teleoperaattorien transformaatioon. Annual Recurring Revenue (ARR) -mallimme kasvoi 8 % vuoden aikana, parantaen liikevaihdon ennakoitavuutta ja asiakassopimusten uusimista.

Tunnistamme kuitenkin myös toimialan haasteet. BSS-markkina on pysähtynyt, ja hintakilpailu kiristyy. Osakekurssimme koki volatiliteettia osakkeiden yhdistämisen seurauksena, mikä heijasti sijoittajien huolia ja markkinaepävarmuutta. Olemme tunnistanee viestintämme puutteet sijoittajille ja ryhtyneet syksyllä toimenpiteisiin parantaaksemme hallintotapaa ja sijoittajaviestintää.

Vuoden kolmannen neljänneksen raportissa annoimme myös uuden ohjeistuksen, joka ohjaa päätöksentekoamme keskittymään positiiviseen vapaaseen kassavirtaan, ja julkistimme uuden osinkopolitiikan, jonka mukaisesti 10 % vapaasta kassavirrasta jaetaan osinkoina.

Kolmen peräkkäisen neljänneksen positiivinen vapaa kassavirta vahvistaa uskoamme taloudelliseen vahvuuteemme, minkä myötä

nostimme vuoden 2025 vapaata kassavirtaa koskevaa ohjeistustamme. Jatkamme skaalautumista tekoälyohjatun automaation ja vahvan toistuvan liikevaihdon mallin myötä, mikä mahdollistaa ennustettavan, skaalautuvan ja kannattavan kasvun haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.

MONIMUOTOISUUS, OSALLISUUS JA KESTÄVÄ KEHITYS

Vuonna 2024 julkaisimme ensimmäisen kestävä kehityksen raporttimme osana vuosikertomusta. Tämä on tärkeä virstanpylväs vastuullisuusmatkallamme. Suoritimme Double Materiality Assessment (DMA) -analyysin, jonka avulla kartoitimme vaikutuksemme yhteiskuntaan ja ympäristöön sekä niiden vaikutukset liiketoimintaamme.

Vuonna 2024 saavutimme tavoitteemme toteuttamalla strategiset toimenpiteemme kurinalaisesti ja ketterästi. Toimitimme tulokset ohjeistuksemme mukaisesti:

Liikevaihto kiintein valuuttakursein: +4 % (ohjeistus 2 - 7%).

EBIT kiintein valuuttakursein: +9% (ohjeistus 7 - 15%).

Vapaa kassavirta: 2,2 miljoonaa euroa vuoden jälkimmäisellä puoliskolla (ohjeistus EUR 2-5 milj).

Nämä saavutukset heijastavat tiimimme sitoutumista ja sidosryhmiemme jatkuvaa luottamusta.

Haluan esittää lämpimät kiitokseni omistautuneelle henkilöstöllemme, uskollisille asiakkaillemme ja sidosryhmillemme vankkumattomasta tuesta. Yhdessä rakennamme vahvempaa ja kestävämpää Tecnotreetä.

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Palkinnot ja tunnustukset

137+
AI Patentit



Gartner®

Tecnotree on tunnistettu neljässä Gartner Hype Cycle -kategoriassa: Partner Ecosystem Management Platforms, CSP Digital Marketplace, AI for CSP Customer Interaction, Customer Experience and Monetization in the Communications Industry

Tecnotree on mainittu Gartner Market Guide for CSP Revenue Management and Monetisation -julkaisussa.

Tecnotree on tunnustettu Magic Quadrant -raportissa tekoälyn osalta kategoriassa AI in CSP Customer and Business Operations.

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

STRATEGIA JA LIIKETOIMINTAMALLI



DIGITAALINEN TRANSFORMAATIO

Tecnotree vauhdittaa digitaalista transformaatiota teleoperaattoreille ja yritysasiakkaille painottaen erityisesti tekoälyohjattuja asiakaspolkuja, 5G-teknologiaa ja pilvinäivejä ratkaisuja. Yhtiö tarjoaa innovatiivisia digitaalisia palveluja, kuten IoT-ratkaisuja, digitaalisia markkinapaikkoja ja rahoituspalveluja. Tecnotree on myös erikoistunut tekoälyn ja koneoppimisen eettisiin periaatteisiin, luottamukseen, hallintoon, generatiiviseen tekoälyyn ja agenttiratkaisuihin, samalla edistäen taloudellista osallisuutta globaalisti.

Tecnotree toimii maailmanlaajuisesti Afrikassa, Lähi-idässä, Aasian ja Tyynenmeren alueella, Euroopassa ja Amerikoissa, palvellen teleoperaattoreita ja B2B2X-ekosysteemejä innovatiivisilla tuotteilla ja palveluilla, jotka on räätälöity vastaamaan digitaalisen talouden muuttuviin tarpeisiin.

LIIKETOIMINTAMALLI

Tecnotree on erikoistunut ohjelmistoratkaisuihin, joiden avulla teleoperaattorit voivat hallita tehokkaasti asiakassuhteitaan, laskutusprosessejaan ja liiketoimintaansa. Tecnotreen ratkaisut toimivat perustana järjestelmille, jotka tukevat operaattoreiden palveluiden järjestämistä ja automatisointia, kuten asiakastilausten hallintaa, maksujen käsittelyä ja palveluiden aktivointia.

Liiketoimintamallimme perustuu useisiin tulovirtoihin:

Ohjelmistolisenssit: Teleoperaattorit hankkivat käyttöoikeuden ohjelmistoihin joko kertamaksullisina lisensseinä tai toistuvina tilauspohjaisina malleina.

Räätälöinti- ja integraatiopalvelut: Mukautamme ohjelmistomme vastaamaan asiakkaiden erityistarpeita ja varmistamme niiden sujuvan integroinnin olemassa oleviin järjestelmiin.

Ylläpito ja tukipalvelut: Tarjoamme jatkuvaa teknistä tukea ja säännöllisiä ohjelmistopäivityksiä, joista veloitetaan toistuvia palvelumaksuja pitkäaikaisten sopimusten pohjalta.

Pilvipohjaiset palvelut: Pilvipalveluidemme avulla asiakkaat voivat käyttää ohjelmistoja verkon kautta ilman paikallisia asennuksia, hyödyntäen vakaata tilauspohjaista käyttökulumallia (opex). palveluissa, urheilussa, viihteessä ja koulutuksessa monipuolistamaan tulovirtoja ja valjastamaan kehittyvää digikenttää. Lisäksi Tecnotree on sitoutunut maksimoimaan 5G-verkkojen

hyödyntämispotentiaalin ja asemoituu keskeiseksi toimijaksi sellaisten innovatiivisten käyttötapauksen ja palvelujen mahdollistamisessa, jotka hyödyntävät seuraavan sukupolven verkkojen valmiuksia.

STRATEGINEN FOKUS JA MARKKINOIDEN LAAJENTAMINEN

Tecnotree on rakentanut vahvan aseman kehittyvillä markkinoilla, kuten Afrikassa, Lähi-idässä ja Aasiassa. Maailmanlaajuisen telekommunikaatiomarkkinan kehittyessä yhtiö on laajentanut toimintaansa myös Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan yhteistyössä johtavien järjestelmäintegraattoreiden ja teknologiakumppaneiden kanssa, näiden kumppanuuksien ansiosta Tecnotree voi vahvistaa läsnäoloaan uusilla markkinoilla ja tehostaa toteutusta sekä markkinoillemeno.

AI/ML-teknologiat integroidaan osaksi Tecnotreen digitaalista kokonaisuutta tukemaan hyperpersonointia, uusia tulovirtoja ja operatiivista optimointia.

Sisäisesti tekoälyratkaisuja hyödynnetään ohjelmistokehityksen tehostamiseen, toiminnan vakauden parantamiseen sekä CapEx- ja OpEx-kustannusten ja TCO:n pienentämiseen.

Siirtyminen IT-ratkaisuista digitaaliseen transformaatioon:

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Toimiala-analyytikot ja Gartner ennustavat Business Support Systems (BSS)-toimialan pitkän aikavälin kasvun olevan +2,1 % vuosina 2022–2027. Tästä huolimatta Tecnotree näkee liikevaihdon kasvavan odotetun merkittävän markkinaosuuskasvun ja nykyisen tilauskannan ansiosta Tämä kasvu perustuu ensisijaisesti 5G-tekniikan nopeaan käyttöönottoon, joka luo merkittäviä mahdollisuuksia BSS-palveluntarjoajille.

KASVUN ESTEET

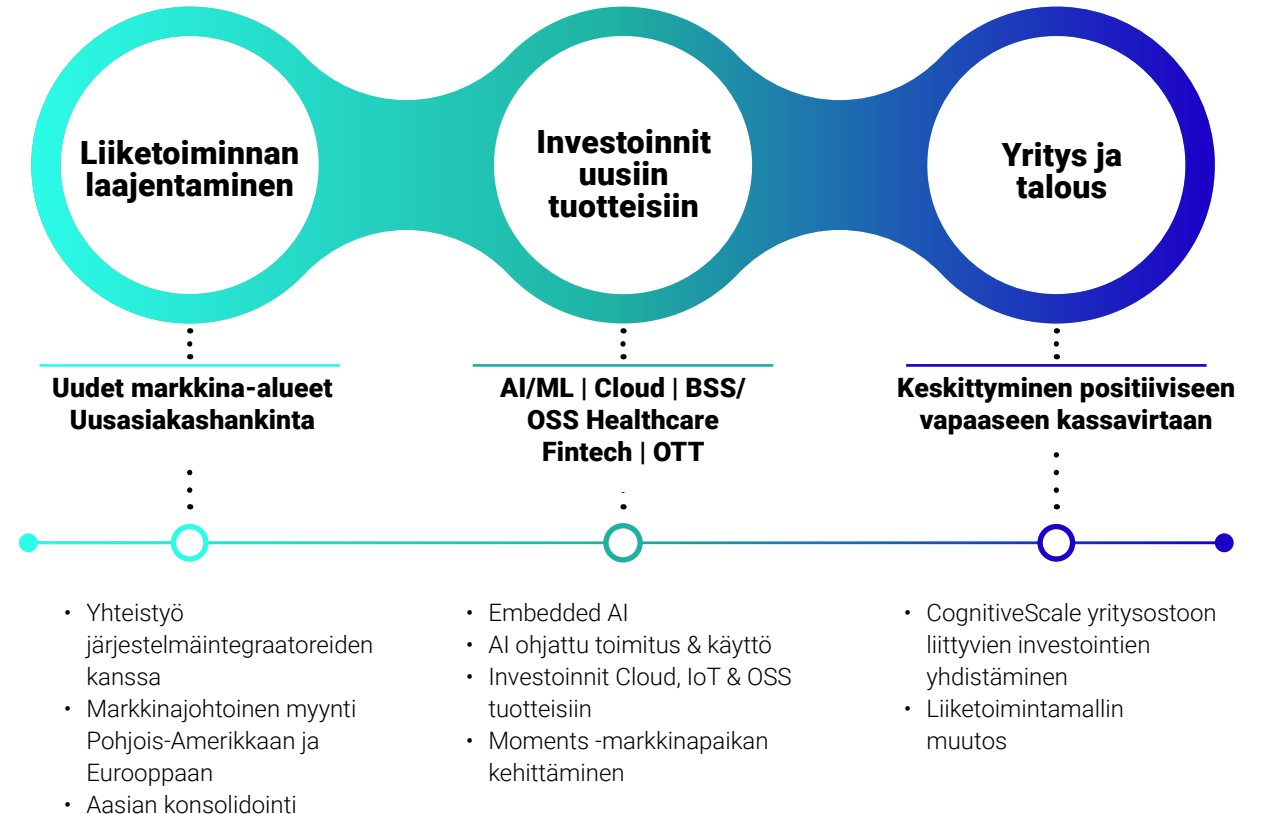
Teleoperaattorit ovat siirtämässä painopistettään perinteisistä IT-päivityksistä kokonaisvaltaisiin digitaalisiin transformaatiohankkeisiin, joissa investoidaan voimakkaasti 5G-tekniikkaan. Vaikka pääomakulut ovat tasaantumassa, liiketoimintamalleissa korostuvat yhä enemmän avainsuorituskykykymittareihin (KPI) perustuvat ratkaisut kannattavuuden parantamiseksi.

Yhteystuottojen ja ARPU:n (Average Revenue Per User) pysähtynyt kasvu: Kova markkinakilpailu, sääntelyn rajoitukset yritysjärjestelyissä sekä vähentyneet investoinnit ydinverkkoinfrastruktuuriin ovat johtaneet yhteystuottojen ja ARPU:n tasaantumiseen.

KASVUN KIIHDYTTÄJÄT

Tuotelähtöiset transformaatiot: Markkinoilla kasvaa kysyntä pilvipohjaisille, modulaarisille arkkitehtuurille, jotka tarjoavat matalan koodauksen / ei lainkaan koodausta vaativia ominaisuuksia sekä vakioituja BSS-komponentteja avoimilla rajapinnoilla.

STRATEGISET INVESTOINTIEN PAINOPISTEALUEET



Tecnotree

TECNOTREE VUONNA 2024

Tecnotree lyhyesti

2024 Yhteenveto

Toimitusjohtajan katsaus

Palkinnot ja tunnustukset

Strategia ja liiketoimintamalli

Liiketoimintaympäristö

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Nämä teknologiat mahdollistavat palveluntarjoajille ketterän reagoinnin markkinoiden muutoksiin ja asiakastarpeisiin.

Lisäksi, kun kehittyvillä markkinoilla yli miljardi käyttäjää siirtyy 5G-verkkoon, digitaalisten transformaatioprojektien tarve pysyy korkeana.

1. Uusien liiketoimintamallien synty Innovatiiviset mallit ja transaktiopohjaiset toimintatavat uudistavat palveluiden tarjoamista ja kaupallistamista, luoden uusia tulovirtoja palveluntarjoajille.

2. Tulonlähteiden monipuolistaminen Yritykset laajentavat toimintaansa uusille alueille, kuten digitaalisille markkinapaikoille, ekosysteemeihin, Internet of Things (IoT) -ratkaisuihin, tekoälyyn (AI), koneoppimiseen (ML) ja pilvipalveluihin. Tavoitteena on hyödyntää eri toimialoja ja palveluiden paketoimimahdollisuuksia markkinaosuuden kasvattamiseksi.

3. Tecnotreen strategia moniasiakkuuksille ja virtuaalioperaattoreille (MVNO/MVNE) keskittyy tarjoamaan helposti laajennettavan ympäristön, joka mahdollistaa teleoperaattoreiden tehokkaan tuen useille brändeille, tai virtuaalioperaattoreille kustannuksia ja resursseja optimoiden. Tämä mahdollistaa nopean markkinoille pääsyn, räätälöidyt palvelut sekä keskitetyn hallinnan, tuoden operaattoreille sekä kustannussäästöjä että uusia tulovirtoja.

4. Tecnotreen strategia yritysasiakasratkaisujen kaupallistamiseen yhdistää IoT- ja pilvipalvelut eri B2B2X ekosysteemeihin, mahdollistaen yrityksille

uusien teknologioiden hyödyntämisen uusien tulovirtojen luomiseksi. Tämä mahdollistaa saumattoman yhteyden ja palveluiden toimituksen, tuoden arvoa yrityksille ja niiden asiakkaille sekä parantaen operatiivista tehokkuutta.

5. Tekoäly- ja koneoppimISRatkaisut tukevat verkkojen kaupallistamista ja asiakasvuorovaikutuksen hyperpersonointia, mahdollistaen yksilölliset palvelukokemukset ja tehokkaamman liiketoiminnan. Kasvava tietojenkäsittelykapasiteetti pakottaa viestintäpalveluntarjoajat (CSP) parantamaan datan saatavuutta. Tämän seurauksena teleoperaattoreiden BSS-järjestelmien toimittajat voivat kehittää edistyksellisiä tekoäly- ja koneoppimISRatkaisuja.

MIKSI TECNOTREE KANNATTAA HUOMIOIDA

Vuoden 2025 ensimmäisen neljänneksen alkaessa Tecnotree jatkaa osoittavansa taloudellista vakautta ja strategista kasvua. Vuonna 2024 saavutimme 33,2 %:n liikevoittomarginaalin (30,4 %) ja raportoimme kolme peräkkäistä neljänestä positiivista vapaata kassavirtaa, mikä korostaa sitoutumistamme operatiiviseen tehokkuuteen ja kurinalaiseen kustannustenhallintaan. Tilauskantamme pysyi vahvana, ollen 79,6 miljoonaa euroa, mikä kuvastaa jatkuvaa kysyntää innovatiivisille ratkaisuillemme.

Vaikka globaali televiestintäkenttä on edelleen dynaaminen, Tecnotreen sisukas toteutus,

tekoälyyn pohjautuva transformaatio ja kurinalainen talousjohtaminen ovat luoneet pohjan vahvemmalle ja kestävämmälle tulevaisuudelle. Jatkuvaa liikevaihtoa painottava liiketoimintamallimme, Tier 1 -laajentuminen ja tekoälyyn perustuva automaatio, parantavat pitkän aikavälin kannattavuutta varmistaen ennustettavan ja skaalautuvan kasvun sijoittajillemme ja sidosryhmillemme.

Kasvua yhdistettävyyden avulla: Hyödyntämällä viestintäoperaattorivetoista yhdistettävyyttä ja 5G-pilviteknologiaa Tecnotree laajentaa liiketoimintaansa vierekkäisiin vertikaaleihin, kuten älyliikkuvuuteen, julkishallinnon digitaalisiin palveluihin, terveysteknologiaan ja finanssialan ratkaisuihin. Tämä strateginen laajentuminen avaa merkittäviä uusia liikevaihtovirtoja ja kasvupotentiaalia.

Kilpailuetua kustannustehokkaalla hinnoittelulla:

Tecnotreen skaalautuvat ja kustannustehokkaat BSS-ratkaisut, jotka on menestyksekkäästi validoitu hintasensitiivisillä kehittyvillä markkinoilla, mahdollistavat tehokkaan markkinoilletulon kypsillä markkinoilla ja tukevat markkinaosuuden nopeaa kasvattamista.

Tekoälyn ja datan arvon realisointi:

Hyödyntämällä teleoperaattorialan laajamittaista reaaliaikaista dataekosysteemiä Tecnotree on optimaalisessa asemassa tekoälyn ja koneoppimisen kaupallistamisessa. Tämä mahdollistaa uudenlaisten data-analytiikka- ja automaattoratkaisujen käyttöönoton, vauhdittaen liikevaihdon kasvua ja asiakasarvon moninkertaistamista.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Avainluvut

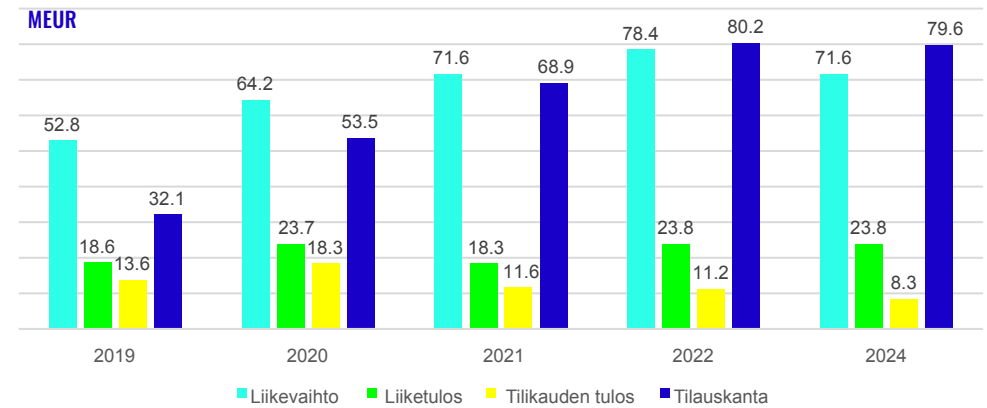
	2024	2023
Liikevaihto, M€	71,6	78,4
Liikevaihto, muutos %	-8,7	9,5
Liiketulos, M€	23,8	23,8
% liikevaihdosta	33,3	30,4
Tulos ennen veroja, M€	12,8	13,9
Tilikauden tulos, M€	8,3	11,2
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €* Tilaukanta, M€	0,5	0,04
Vapaa kassavirta, M€	-1,8	-9,7
Rahavarojen muutos, M€	-4,1	8,6
Rahavarat, M€	16,8	20,8
Omavaraisuusaste %	66,7	67,5
Nettovelkaantumisaste %	4,2	6,6

* Yhtiö toteutti 19.4.2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, jonka jälkeen 20 yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

Taloudelliset tunnusluvut

	2024	2023	2022	2021	2020
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,3	13,4	15,7	31,9	96,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	14,6	16,9	23,1	48,3	87,3
Omavaraisuusaste, %	66,7	67,5	77,1	85,2	39,3
Nettovelkaantumisaste, %	4,2	6,6	6,0	24,0	81,5
Investoinnit, EUR milj.	16,3	15,9	10,8	5,9	3,6
% liikevaihdosta	22,8	20,3	15,1	9,2	6,9
Tilaukanta, EUR milj.	79,6	80,2	68,9	53,5	32,1
Henkilöstö keskimäärin	842	869	749	703	637
Henkilöstö kauden lopussa	758	883	857	750	659

Kanattavuus



TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

LIIKETOIMINNAN KUVAUS

Tecnotree muuttaa telekommunikaation ansaintamallia tekoälypohjaisella, täyden stackin digitaalisella Business Support System (BSS) -ratkaisulla, joka on suunniteltu vahvistamaan digitaalisesti yhdistyneitä yhteisöjä. TM Forumin Diamond Badge -tunnustuksen haltijana Tecnotree tarjoaa modulaarisen, järjestelmäintegraatiovalmiin ja pilvinatiivin alustan, joka mahdollistaa Tier 1 -operaattoreille, MVNO-operaattoreille ja kehittyville markkinoille siirtymisen pelkästä yhteyden tarjoamisesta uusien tulovirtojen hyödyntämiseen tekoälypohjaisen automaation, reaaliaikaisen analytiikan ja digitaalisen kokemuksen kaupallistamisen kautta.

Tämän muutoksen ytimessä on Convergent Revenue Management (CRM) ja 5G-laskutus ja -veloitus, jotka mahdollistavat palveluiden reaaliaikaisen kaupallistamisen dynaamisella hinnoittelulla, politiikan hallinnalla ja joustavilla liiketoimintamalleilla, jotka tukevat tilaus-, transaktio- ja käyttöperusteisia palveluita.

Lisäksi Commerce (COM) ja Service Orchestration (SOM) -kerrokset tarjoavat automatisoidun palveluaktivoinnin, provisioinnin ja digitaalisen kaupankäynnin, varmistaen, että operaattorit voivat saumattomasti toimittaa personoituja, tekoälypohjaisia asiakaskokemuksia.

Yhteyksien tarjoamisen lisäksi Tecnotree tuo markkinoille tekoälypohjaisia lisäarvopalveluja (VAS), jotka modernisoivat äänipalvelut, viestinnän ja asiakasvuorovaikutuksen. Edistyneet CPaaS (Communications Platform as a Service) -ominaisuudet tukevat Rich Communication Services (RCS) -viestintää, A2P-viestintää ja monikanavaisia digitaalisia kokemuksia, jotka auttavat operaattoreita parantamaan asiakasvuorovaikutusta ja

kasvattamaan palveluiden kaupallistamista. Sensa- ja Profile-of-One -tekoälyagentit mahdollistavat reaaliaikaisen personoinnin, ennakoivan sitouttamisen ja asiakaspoistuman ehkäisyyn, varmistaen, että operaattorit maksimoivat tilaajien elinkaaren arvon.

Digitaalisen kokemuksen kaupallistaminen on nyt keskeinen osa teleoperaattoreiden strategiaa, ja Tecnotree Moments -alusta, B2B2X-markkinapaikan kaupallistamisratkaisu, on suunniteltu auttamaan operaattoreita laajentumaan digitaalisiin ekosysteemeihin.

Tekoälyohjatun Customer Value Management (CVM)- ja Experience Management -ratkaisujen avulla Moments mahdollistaa hyperpersonoinnin, älykkään tarjousten automatisoinnin ja digitaalisten markkinapaikkojen integroinnin, jolloin operaattorit voivat palvella kuluttajien lisäksi myös yrityksiä, organisaatioita ja sisällöntuottajia. Lisäksi CertiAI, Tecnotreen tekoälyn hallintakehys, varmistaa tekoälypohjaisten päätöksentekojen läpinäkyvyyden, vastuullisuuden ja säädöstenmukaisuuden, mikä vahvistaa luottamusta digitaalisiin palveluihin.

Tecnotree on enemmän kuin perinteinen BSS-toimittaja – se on strateginen kumppani digitaalisten yhteisöjen kehittämisessä ja teleoperaattoreiden muuntamisessa seuraavan sukupolven digitaalisiksi palveluntarjoajiksi. Gartnerin ja TM Forumin tunnustamana tekoälypohjaisen teleoperaattorien transformaation edelläkävijänä Tecnotree vauhdittaa ennustettavaa, skaalautuvaa ja kestäväää kasvua yli 90 operaattorille ja yli miljardille tilaajalle maailmanlaajuisesti.

Pilvipohjaisella, järjestelmäintegraatiovalmiilla arkkitehtuurillaan Tecnotree tukee laajentumista Tier 1 -teleoperaattoreihin, digitaalisiin talouksiin ja nopeasti kasvaville kehittyville markkinoille,

varmistaen, että operaattorit voivat tuottaa tulevaisuuden digitaalisia kokemuksia, edistää taloudellista osallisuutta ja luoda kestäväää arvoa sijoittajille, yrityksille ja kuluttajille.

MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Vuosikertomus vuodelta 2023 julkaistiin 1.3.2024 joka sisälsi tilintarkastetun tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemiraportin vuodelta 2023. Lisäksi Tecnotree julkaisi myös uuden toimielinten palkitsemispolitiikan.

Tecnotreen varsinainen yhtiökokous päätti 15.4.2024 Yhtiön osakkeiden yhdistämisestä ja siihen liittyvästä lunastuksesta siten, että jokaiset kaksikymmentä (20) Yhtiön osaketta yhdistetään yhdeksi (1) osakkeeksi. Tecnotree Oyj ilmoitti 19.4.2024, aiemmin tiedotetun mukaisena yhdistämispäivänä, toteuttanut osakkeiden yhdistämisen (ns. reverse share split) sisältäen maksuttoman suunnatun osakeannin, osakkeiden lunastamisen ja osakkeiden mitätöinnin.

Näiden toimenpiteiden jälkeen Yhtiön uusi osakemäärä oli 15 953 250 kappaletta. Uusi osakkeiden lukumäärä on 19.4.2024 merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja kaupankäynti yhdistetyillä osakkeilla alkoi suunnitellun mukaisesti maanantaina 22.4.2024 uudella ISIN-koodilla FI4000570890. Tecnotreen kaupankäyntitunnus TEM1V säilyi ennallaan osakkeiden yhdistämisen jälkeen.

6.5.2024 ilmoitettiin, että yhtiö on 28.3.2024 julkaistuun maailmanlaajuiseen kustannustehokkuusohjelmaan liittyen saanut päätökseen henkilöstön uudelleenjärjestelynsä, joka alkoi 14.3.2024 ja päättyi 2.5.2024. Tämä uudelleenjärjestelyprojekti käsitti henkilöstöä

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Suomessa, Intiassa, Lähi-idässä ja rationalisoi ei-telco-resursseja Pohjois-Amerikassa, ja johti yhteensä 116 työntekijän vähennykseen.

Pohjois-Amerikassa Tecnotree lopetti TrustStar-tuotetarjontansa Amerikan asuntolainamarkkinoille, mikä johti 1,5 miljoonan euron säästöihin myynti-, markkinointi- ja infrastruktuurikuluissa. TrustStarissa työskentelevät AI-ML-resurssit suunnattiin uudelleen Telco BSS AI-ML -toimintoihin maailmanlaajuisesti. TrustStar-liiketoiminta oli CognitiveScalen testaavaa liiketoimintaa, eikä sen sulkemisella ollut vaikutusta Tecnotreen liikevaihdon ohjeistukseen.

Tecnotree julkaisi 12.6.2024, että sen hallitus on hyväksynyt yhtiön kannustinohjelman vuosille 2024-2027 ("Kannustinohjelma-4"). Ohjelman tarkoituksena on edistää siihen osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä sisältää seuraavan ohjelman:

Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma (Restricted Share Units (RSUs)), joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita seuraavan 3 vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin vuosittain vestautuviin eriin.

6.9.2024 Tecnotree Oyj isännöi Investor and Analyst Connect -virtuaalitapahtuman ja päivitti näkymänsä ja ohjeistuksensa vuosille 2024-2025.

- Liikevaihdon ennustettiin kasvavan 2–7 prosenttia vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna kiintein valuuttakurssein

- Liikevoiton (EBIT) ennustettiin kasvavan 7–15 prosenttia vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna kiintein valuuttakurssein

- Vapaan kassavirran ennustettiin olevan 2-5 miljoonaa euroa vuoden 2024 toisella puoliskolla

- Käyttöomaisuusinvestointien suhde myyntiin ennustettiin olevan 10 % - 12 % vuonna 2025
- Vapaan kassavirran ennustettiin olevan suurempi kuin 3 miljoonaa euroa vuonna 2025
- Yhtiö päivitti myös osingonjakopolitiikkansa ja jakaa 10 % vapaasta kassavirrastaan osinkona

* Ohjeistukset päivitettiin 26. helmikuuta 2025 tilinpäätöstiedotteessa

LIKEVAIHTO

Vuoden 2024 liikevaihto oli 71,6 miljoonaa euroa (78,4), mikä on -8,7 % vähemmän kuin edellisvuonna.

Kolmansien osapuolten laitteisto- ja ohjelmistomyyntistä saadut tuotot olivat 2,2 miljoonaa euroa (2,8), omien lisenssien myynti 13,0 miljoonaa euroa (17,4), toimitusliikevaihto 25,3 miljoonaa euroa (29,6) ja ylläpito- ja hallintopalveluiden liikevaihto 31,1 miljoonaa euroa (28,6).

Tilikauden lopussa tilauskanta oli 79,6 miljoonaa euroa (80,2), mikä tarkoittaa 0,7 % laskua edellisvuoteen verrattuna.

Kuvaukset eri tuottotyypeistä, milj. euroa

	2024	2023	2024, %	2023, %
Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista	2,2	2,8	3,1%	3,5%
Omat lisenssit	13,0	17,4	18,2%	22,2%
Toimitus	25,3	29,6	35,3%	37,8%
Ylläpito- ja hallintopalvelut	31,1	28,6	43,4%	36,5%
Liikevaihto yhteensä	71,6	78,4	100%	100%

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttikohtaiset tiedot

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue). Raportointi perustuu siihen, että näiden alueiden tuloksia seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

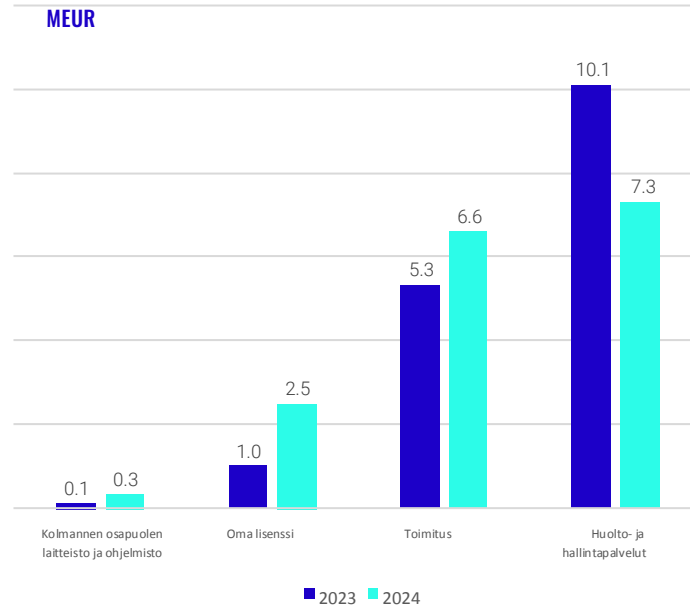
MAANTIETEELLISET ALUEET

Tecnotree Group toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

Vuoden 2024 liikevaihto kasvoi 1,0 % edellisvuodesta ja oli 16,7 miljoonaa euroa (16,5). Tilauskanta joulukuun 2024 lopussa kasvoi 34,2 % edellisvuodesta ja oli 13,2 miljoonaa euroa (9,8).

Eurooppa, Amerikat



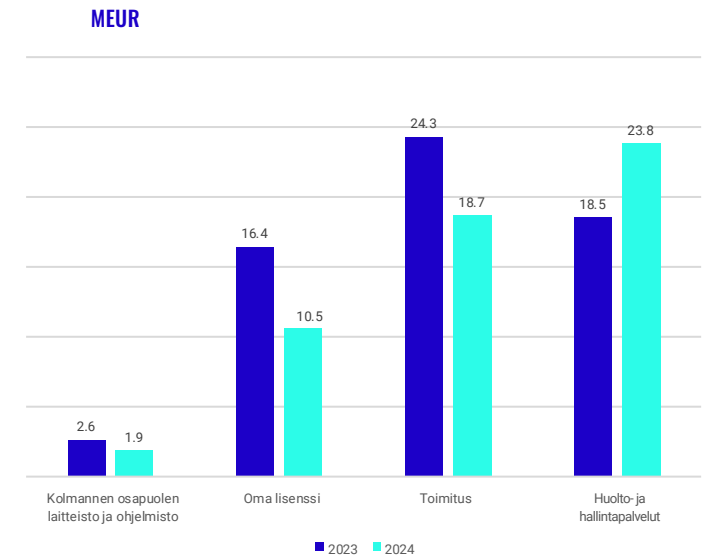
Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, milj. euroa

	2024	2023	2024, %	2023, %
Tietyinä ajankohtana				
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2,2	2,8	3,1%	3,5%
Omat lisenssit	13,0	17,4	18,2%	22,2%
Ajan kuluessa				0,0%
Toimitus	25,3	29,6	35,3%	37,8%
Ylläpito- ja hallintapalvelut	31,1	28,6	43,4%	36,5%
Liikevaihto yhteensä	71,6	78,4	100%	100%

Lähi-Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Vuoden 2024 liikevaihto laski 11,3 % edellisvuodesta ja oli 54,8 miljoonaa euroa (61,8). Tilauskanta joulukuun 2024 lopussa laski 5,7 % edellisvuodesta ja oli 66,4 miljoonaa euroa (70,4).

MEA, APAC



TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TULOSANALYYSI

Vuoden 2024 liike-tulos oli 23,8 miljoonaa euroa (23,8) ja oikaistu tulos 15,6 miljoonaa euroa (11,2). Kertaluonteisten kulujen jälkeen tilikauden tulos oli 8,3 miljoonaa euroa (11,2).

Rahoituserien valuuttakurssierot olivat tilikaudella -2,5 miljoonaa euroa (-9,7). On tärkeää tarkastella Tecnotreen tulosta ilman valuuttakurssien vaikutusta, minkä vuoksi tämä erittely esitetään erikseen alla olevassa taulukossa.

Tuotekehitysinvestoinnit ja kolmansien osapuolten ohjelmistoinvestoinnit olivat vuonna 2024 yhteensä 13,0 miljoonaa euroa (13,8). Tilikauden aikana aktivoitujen kehittämismenojen poistot olivat 5,2 miljoonaa euroa (2,0).

Vuodelle 2024 kirjattiin kertaluonteisia varauksia yhteensä 7,3 miljoonaa euroa, pääasiassa liittyen saatavien varaukseen, joka koski Iranin liiketoimintavarojen myyntiä vuonna 2023.

Nämä kustannukset liittyvät strategiseen vetäytymiseemme korkean riskin markkinoilta, mikä heijastaa sitoutumistamme taloudellisen vakauden parantamiseen ja keskittymiseen kehittyneille markkinoille. Vaikka tämä on vaikuttanut lyhyen aikavälin kannattavuuteen, se tukee pitkän aikavälin kasvustrategiaamme. Ilman näitä kertaluonteisia erä oikaistu tulos osoittaa edelleen operatiivista vahvuutta ja strategista edistystä.

Viime vuoden aikana Tecnotree on toteuttanut ennakoivasti useita toimenpiteitä mukautuakseen muuttuvaan sääntely-ympäristöön.

Tuloslaskelman avainluvut, milj. euroa

	2024	2023
Liikevaihto	71,6	78,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-47,8	-54,7
Liiketulos	23,8	23,8
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-8,5	-0,2
Kurssivoitot ja tappiot	-2,5	-9,7
Tuloverot	-4,5	-2,8
Tilikauden tulos	8,3	11,2

Rahoitustuotot ja -kulut, milj. euroa

	2024	2023
Korkotuotot	0,3	0,5
Valuuttakurssivoitot	3,8	5,6
Muut rahoitustuotot	0,1	-0,0
Rahoitustuotot yhteensä	4,2	6,1
Korkokulut	-0,7	-0,6
Valuuttakurssitappiot	-6,4	-15,3
Muut rahoituskulut	-8,2	0,0
Rahoituskulut yhteensä	-15,2	-16,0
Rahoituserät yhteensä	-11,0	-9,9

Tuloslaskelman verot, milj. euroa

	2024	2023
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2,6	-2,9
Lähdeverojaksotuksen muutos	-0,5	0,9
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,8	-0,6
Muut erät	-0,7	-0,1
Tuloslaskelman verot yhteensä	-4,5	-2,8

RAHOITUS, KASSAVIRTA JA TASE

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi vuoden katsauskauden aikana 1,6 miljoonalla eurolla (9,2)

Käyttöpääoman muutos (lisäys-/vähennys+), milj. euroa

	2024	2023
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/ vähennys(+)	-5,5	-5,5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/ vähennys(-)	3,9	-3,6
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1,6	-9,2

Projektituotot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus mahdollistaa asiakkaan laskuttamisen, saamiset ryhmitellään uudelleen myyntisaamisiin.

Tecnotree oli kerännyt yhteensä 23,1 miljoonaa euroa CCD:iltä. Loput 200 merkittyä vaihtovelkakirjaa on sovittu maksettavaksi vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Joulukuun 2024 lopussa Tecnotreen rahavarat ja käteisvarat olivat yhteensä 16,8 miljoonaa euroa (20,8). Korkoa kantavat velat olivat 3,9 miljoonaa euroa (5,7).

Vuoden 2024 aikana oman pääoman määrään vaikuttivat muuntoerot, jotka olivat -2,5 miljoonaa euroa (-7,3).

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2024 lopussa Tecnotree työllisti yhteensä 758 henkilöä (883), joista 22 (40) työskenteli Suomessa ja 736 (843) muualla maailmassa.

Henkilöstö

	2024	2023
Henkilöstö kauden lopussa	758	883
Suomi	22	40
Intia	660	734
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	33	25
Muut maat	43	84
Henkilöstö keskimäärin	842	869
Palkkakulut (tuhatta euroa)	-19,7	-24,2

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Katsauskauden lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 92,6 miljoonaa euroa (86,5) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden kokonaismäärä oli 17 053 250 osaketta, joista yhtiön hallussa 1 092 467. Oma pääoma osaketta kohden oli 5,13 euroa (0,27). Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2024 Helsingin Pörssissä yhteensä 38 585 636 kappaletta (24 359 598 euroa) ollen 226,3 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Vuoden 2024 ylin osakkeen hinta oli 7,95 euroa ja alin 0,27 euroa. Keskikurssi oli 3,01 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2024 oli 2,61 euroa.

OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreella on yksi osakesarja, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset äänioikeudet. Tecnotreen osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja sen kaupankäyntitunnus on TEM1V. 99,99 prosenttia yhtiön osakkeista on kirjattu Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

31.12.2024 Tecnotreellä oli yhteensä 17 217 arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omisti yhteensä noin 61,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2024 Tecnotreen osakkeista oli yhteensä 44,8 prosenttia ulkomaisessa omistuksessa tai hallintarekisteröityinä.

31.12.2024 Tecnotreen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistuksessa oli yhteensä 5 676 066 osaketta, mukaan lukien heidän henkilökohtaisesti omistamansa osakkeet, heidän perheenjäsentensä omistamat osakkeet sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta. Nämä omistukset

edustavat yhteensä 33,3 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2024 Tecnotreen johtoryhmän jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) omistuksessa oli yhteensä 98 343 osaketta.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Joulukuun 2024 lopussa hallituksella oli yksi voimassa oleva valtuutus.

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2024 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen Hallituksella on valtuutus päättää enintään 2 500 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä maksua vastaan tai maksutta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Hallituksella on oikeus antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisessa suhteessa tai poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu osakeanti).

Hallitus voi myös päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutusta voidaan käyttää yritys- tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseen tai kehittämiseen, omistuspuhjan laajentamiseen, osakeperusteisten

kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisesti. Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen toteuttamat toimenpiteet valtuutuksen nojalla 12. kesäkuuta 2024:

Tecnotreen hallitus päätti maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiölle annettiin 700 000 Tecnotreen osaketta käytettäväksi myöhemmin LTI Kannustinohjelma-4:n velvoitteiden täyttämiseen.

Tecnotreen hallitus päätti maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiölle annettiin 400 000 Tecnotreen osaketta käytettäväksi myöhemmin ylimääräisien ehdollisten osakepalkkioiden maksamiseen.

EI-TALOUDELLINEN INFORMAATIO (KPL 3A)

Tässä selvityksessä kuvataan, miten Tecnotree hallinnoi ympäristöön, ihmisoikeuksiin, korruptioon, lahjontaan ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyviä asioita liiketoiminnassaan. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä. Yhtiö jatkaa ei-taloudellisten mittareiden kehittämistä vuoden 2025 aikana. Tecnotreen hallinnointia on kuvattu Tecnotree Oyj:n selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024.

Vastuulliset toimintaperiaatteet

Tecnotree ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan keskeiset lait ja säädökset sekä liiketoiminnan parhaat käytännöt, jotka on kirjattu yhtiön toimintaohjeisiin. Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä sekä mahdollisia riskejä.

Riskienhallinta

Tecnotreen riskienhallinnan tarkoituksena on tarjota hallitukselle ja johdolle kohtuullinen varmuus yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja oikeellisuudesta sekä sovellettavien säännösten ja sisäisten ohjeiden noudattamisesta. Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät yhtiön suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyys ja vaikutus, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet. Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Tällä hetkellä Tecnotreen merkittävimmät riskit liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin

ja niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Hallitukseen myyntiin liittyviä riskejä Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjouskatselmoinnin periaatteet ja käytännöt. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristöriskit ovat yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset. Tecnotreen johtoryhmä vastaa ympäristöriskien hallinnasta ja toimii ennakoivasti niiden vaikutusten välttämiseksi.

Tecnotreen johtoryhmä, yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa hallinnoi ja kehittää työntekijöiden hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisyä. Tecnotreella on myös käytössään sisäisiä prosesseja, joilla voidaan minimoida ja siirtää riskejä, mikäli niiden välttäminen ei ole mahdollista. Henkilöstön vuosittaiset kehityskeskustelut ovat avainasemassa työntekijöiden hyvinvoinnin tukemisessa.

Henkilöstöön tai ulkoisiin osapuoliin liittyy väärinkäytös- ja petosriskejä, jotka ovat kuitenkin yhtiön arvion mukaan vähäisiä. Tecnotreen työntekijöitä kannustetaan raportoimaan

huomaamistaan tai epäilyistä rikkomuksista joko henkilökohtaisesti tai nimettömästi, ja kaikki tapaukset tutkitaan.

Tietoturva

Tecnotree toimii alalla, johon kohdistuu erityisen paljon tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä. Tecnotreen johto ja henkilöstö ovat sitoutuneet yhtiön tietoturvapoliittikkaan, joka kattaa huolellisen riskienhallinnan, aineettoman omaisuuden suojelun sekä asiakkaiden, tavarantoimittajien, muiden kumppanien ja yhtiön henkilöstön tietojen käsittelyperiaatteet.

Ympäristövastuu

Tecnotree noudattaa liiketoiminnassaan kaikkea soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä ja odottaa samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Yhtiö noudattaa ja kehittää liiketoiminnassaan prosesseja, jotka tukevat ympäristöä koskevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattamista.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristövaikutukset ovat yhtiön oman arvion mukaan verrattain vähäisiä. Tecnotree pyrkii ehkäisemään ympäristöhaittoja muun muassa vähentämällä kaikkea työmatkustusta hyödyntämällä sähköisiä neuvottelutyökaluja ja muuta teknologiaa, alentamalla sähkön ja veden kulutusta sekä vähentämällä jättemääriä käsittelemällä jätteitä asianmukaisesti.

Työntekijöiden hyvinvointi, ihmisoikeudet ja sosiaalinen vastuu

Tecnotree on määritellyt kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset ohjeet (Code of Conduct). Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Henkilöstöön ja työoloihin liittyviä vaikutuksia johdetaan ja kehitetään Tecnotreen henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Joulukuun 2024 lopussa Tecnotree työllisti yhteensä 758 (883) henkilöä, joista 22 (40) työskenteli Suomessa ja 736 (843) muissa maissa. Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 842 (869) henkilöä.

Tecnotreen tavoitteena on tarjota työntekijöilleen turvallinen ja terveellinen työympäristö, joka antaa jokaiselle mahdollisuuden kehittyä. Yhtiön johto on sitoutunut ylläpitämään henkilöstön hyvinvointia kaikilla organisaation tasoilla ja kaikilla toiminta-alueilla. Kaikki fyysiseen turvallisuuteen liittyvät osa-alueet, kuten työturvallisuussuunnitelmat ja pelastussuunnitelmat, perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja käytäntöihin. Tecnotree ei hyväksy minkäänlaista häirintää missään organisaation osassa.

Tecnotree korostaa työntekijöiden tasa-arvoa. Työntekijöitä ei syrjitä rodun, ihonvärin, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, uskonnon, poliittisen mielipiteen, ammattiliittojäsenyyden, vamman tai etnisen taustan perusteella. Vuonna 2024 ei havaittu ihmisoikeusloukkauksia.

Tecnotree pyrkii tuottamaan lisäarvoa sitä ympäröivälle yhteiskunnalle kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liiketoiminnan tuottaman taloudellisen hyödyn lisäksi Tecnotreen tavoitteena on tuottaa yhteiskunnallista hyötyä rohkaisemalla eri osapuolia molemminpuoliseen yhteistyöhön, osallistua taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun, tarjota työtä opiskelijoille ja muille työtä tarvitseville sekä luoda ja osallistua aktiviteetteihin ja kampanjoihin, jotka edistävät

paikallisen liiketoiminnan ekosysteemin kehittymistä ja elinvoimaisuutta.

Laatu ja asiakastyytyväisyys

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen tarjoamiselle laajamittaiselle asiakaskentälle. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman korkeaa asiakastyytyväisyyttä, missä tuotteiden ja palveluiden laatu on keskeisessä roolissa. Tavoitteena on tarjota ketteriä, asiakaslähtöisiä ja korkealaatuisia palveluita sekä kehittää uusia kilpailukykyisiä innovaatioita. Hyvää tuotteiden ja palveluiden laatua tuetaan kattavalla laadunhallinnan järjestelmällä. Laatua rakennetaan myös kunnioittamalla asiakkaita, kumppaneita ja työntekijöitä kaikessa kanssakäymisessä. Asiakastyytyväisyyttä mitataan vuosittain ja yhtiö auditoi toimintaansa säännöllisesti.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Tecnotreen korruption ja lahjonnan torjuntaa on kuvattu yhtiön eettisissä toimintaohjeissa. Kaikkien työntekijöiden edellytetään tutustuvan yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin. Tecnotree noudattaa vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikilla toiminta-alueillaan.

Tecnotree edellyttää henkilöstönsä toimivan kaiken lainsäädännön ja muun sääntelyn puitteissa sekä yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen ja liiketoimintaan liittyvien eettisten standardien mukaan. Henkilöstön edustajien ei tule ottaa vastaan lahjoja, jotka vaikuttavat liiketoiminnallisiin ratkaisuihin tai joilla on huomattavaa rahallista arvoa.

Sukulaisuussuhteiden suosimista liiketoimintaan liittyvissä päätöksissä, korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä. Kaikki yhtiön liiketoiminta on läpinäkyvä

ja se raportoidaan asiaankuuluvasti. Tecnotreella on olemassa ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista saattaa sisäisen tutkinnan kohteeksi epäily mahdollisesta väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Vuonna 2024 ei havaittu yhtään korruptio- ja lahjontatapausta

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAINEN JULKISTAMINEN

EU:n taksonomia-asetus (asetus (EU) 2020/852) otettiin käyttöön ympäristön kannalta kestävä taloudellisen toiminnan yhteisen luokittelujärjestelmän luomiseksi, jotta voitaisiin edistää investointeja, joilla pyritään saavuttamaan Euroopan unionin (EU) kestävyystavoitteet Euroopan vihreän sopimuksen (European Green Deal) ja muiden aloitteiden mukaisesti. EU:n taksonomian tarkoituksena on auttaa yrityksiä ja sijoittajia tunnistamaan EU:n määritelmien mukainen ympäristön kannalta kestävä taloudellinen toiminta ja tekemään kestäviä investointipäätöksiä. Ympäristön kannalta kestävällä taloudellisella toiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka edistää merkittävästi vähintään yhtä EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteista:

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

1. Ilmastonmuutoksen hillitseminen
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesi- ja merivarojen kestävä käyttö ja suojele
4. Siirtyminen kiertotalouteen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja valvonta
6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.

Yritysten kestävä kehityksen raportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) soveltamisalaan kuuluvien yritysten on raportoitava vuosikertomuksissaan, missä määrin niiden toiminta kuuluu EU:n taksonomian piiriin (taksonomian tukikelpoisuus) ja noudattaa taksonomian delegoidussa säädöksessä vahvistettuja kriteerejä (taksonomian mukauttaminen) prosenttiosuuksina tilikauden liikevaihdosta (liikevaihtoa koskeva KPI), investointimenoista (investointikustannuksia koskeva KPI) ja tietyistä toimintamenoista (toimintamenoja koskevat KPI), jotka on määritelty delegoidussa säädöksessä (EU) 2021/2178. EU:n taksonomia ei ole sijoittajien kannalta pakollinen luettelo. Siinä ei aseteta yrityksille tai rahoitustuotteille pakollisia ympäristötehokkuusvaatimuksia

Arvio asetuksen (EU) 2020/852 noudattamisesta

Arvioinnin ensimmäisessä vaiheessa Tecnotreen tuloja tuottavia toimintoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 2 Tulojen kirjaaminen, verrattiin toimintoihin, jotka on lueteltu asetuksen (EU) 2020/852 liitteenä olevien delegoitujen säädösten liitteissä (Annexes of the Delegated Acts). BBS-sektorin televiestintä- ja ohjelmistotoimittajapalveluja ei tällä hetkellä laajalti

huomioida EU:n nykyisessä taksonomialuettelossa, koska etusijalle on asetettu taloudelliset toiminnot, joiden katsotaan pystyvän edistämään merkittävimmin EU:n kestävyystavoitteiden saavuttamista. Tecnotreen tuloja tuottavista toiminnoista Toimitus (ohjelmistojen konfigurointi, asennus, testaus jne. asiakkaan IT-ympäristöön) ja Ylläpito- ja hallintapalvelut (ylläpito, käytettävyyden seuranta, vakioraportointi, palvelupyyntöjen hallinta jne.) arvioitiin vastaaviksi CCA 8.2:n Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvät palvelut -toimialan kuvauksen kanssa, joten näistä toiminnoista saadut tulot hyväksytään verokelpoisiksi. Tulojen kaksinkertainen kirjaaminen on vältetty kirjaamalla kerran taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista saadut tulot raportoidun mukaisesti.

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2024 koskevat tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
		Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi N (4)	Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävä (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestäviä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,0	0 %																	
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																		
Josta siirtymätoiminnot		0,0																		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
					KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL			
Computer programming, consultancy and related activities		CCA 8.2	56,3	79 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL			
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kannalta kestäviä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		56,3	79 %																	
A Taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)			79 %																	
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		15,3	21 %																	
YHTEENSÄ		71,6	100 %																	

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2024 tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
		Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi N (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantumisen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantumisen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakelpoisten osuus pääomamenoista (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävä (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																	
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																		
Josta siirtymätoiminnot		0,0																		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävä (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		0,0	0 %																	
Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		0,0	0 %																	
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisista toimintojen pääomamenot		16,3	100 %																	
YHTEENSÄ		16,3	100 %																	

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2024 tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri																"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)			
		Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Toimin- tamenot (3)	Osuus toiminta- menoista, vuosi N (4)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeutu- minen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (8)	Kiertota- lous (9)	Biologi- nen moni- muotoi- suus (10)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen moni- muotoi- suus (16)	Vähim- mäis- tason suoja- toimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakel- poisten osuus toimintame- noista, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T	
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																					
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																					
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																		
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																			
Josta siirtymätoiminnot		0,0																			
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																					
				KEL; E/KEL	KEL; E/ KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		47,8	96 %																		
Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		47,8	96 %																		
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																					
Ei-taksonomiakelpoisista toimintojen toimintamenot		1,7	4 %																		
YHTEENSÄ		49,5	100 %																		

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan vaadittujen suorituskykyindikaattoreiden (KPI:den) osoittajat ja nimittäjät on laadittu.

Nettomyynti

Vertailukelpoinen nettomyynti (liikevaihto) osoittajassa sisältää taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden ja palvelujen yhteenlasketun nettomyynnin määrän. Nimittäjä on Tecnotreen kokonaisliikevaihto sellaisena kuin se esitetään konsernin tuloslaskelmassa.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomiakelpoiset investointimenot sisältävät ainoastaan taksonomiakelpoisiin toimintoihin liittyvät erikseen hyväksyttävät pääomamenot. Nimittäjä on aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden lisäysten kokonaismäärä tilikauden aikana, sellaisena kuin se esitetään konsernitilinpäätöksessä. Lisäykset otetaan huomioon ennen kyseisen tilikauden poistoja. Kokonaislisäykset esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa liitteessä 10 Aineettomat hyödykkeet, liitteessä 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja liitteessä 13 Käyttöoikeuksiin liittyvät hyödykkeet.

Toimintamenot (OpEx)

Arvioidessaan verokelpoisia toimintamenojaan Tecnotree sisällyttää osoittajaan arvioidut välittömät tutkimus- ja kehittämismenot, jotka liittyvät sen taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan

liittyviin tuotteisiin ja palveluihin, lukuun ottamatta poistoja ja arvonalentumisia.

Nimittäjä koostuu konsernin tuloslaskelmassa esitetyistä tutkimus- ja kehityskuluista ilman poistoja ja arvonalentumisia. Komission delegoidun säädöksen (EU) 2021/2178 mukainen liiketoiminnan kulujen määritelmä sisältää myös rakennusten korjaustoimenpiteet, lyhytaikaiset vuokrasopimukset, kunnossapidon ja korjaukset sekä kaikki muut

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot		Rivi	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei

aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon liittyvät välittömät menot.

Tecnotree ei toteuttanut, rahoittanut eikä ollut altistunut ydinenergiaan tai fossiilisiin kaasuihin liittyville toimille, kuten täydentävässä delegoidussa ilmastosäädöksessä (EU) 2022/1214 todetaan.

RISKIT JA LYHYEN AIKAVÄLIN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projektien toimitusaikatauluihin, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotree keskittyy tuotekehitysvetosiin ja tuotepohjaisiin ratkaisuihin viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajille kehittyvillä markkinoilla. Tähän liittyy riskejä, kuten uusien tuotteiden kehittämiseen kuluva aika, tuotteiden oikea-aikainen markkinoille saattaminen, kilpailutilanne sekä yhtiön kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden kysyntään. Yhtiö on myös havainnut inflaation vaikutuksen kustannuksiinsa ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin vaikutuksen lieventämiseksi.

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 47 prosenttia vuonna 2023 (49 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä. Nämä asiakassuhteet ovat kuitenkin olleet olemassa yli 20 vuotta.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan muun muassa asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus,

joka kattaa asiakashankkeiden yhteydessä mahdollisesti syntyvät vastuut vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamisia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisten harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa ja viivästymisiä tapahtuu.

Valuuttakurssiriski

Toimintamme ulottuu alueille, joilla euromääräistä valuuttaa ei ole helposti saatavilla tai paikallisissa valuutoissa on huomattavaa vaihtelua tai inflaatiota. Kansainvälisen läsnäolomme luonteen vuoksi olemme omaksuneet konservatiivisen lähestymistavan valuuttariskimme hallintaan. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla

on myös olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi.

Valuuttakurssien vaihteluihin liittyvän riskin pienentämiseksi olemme ottaneet käyttöön kattavan valuuttariskien hallintapolitiikan. Tähän käytäntöön sisältyy:

- Säännöllinen arviointi:** Suoritamme säännöllisiä arviointeja valuuttariskistämme kussakin toimintamaassa keskittyen sekä transaktio- että translaatoriskeihin.
- Valuuttaomistusten hajauttaminen:** Valuuttaomistusten hajauttaminen eri valuuttoihin yksittäiseen valuuttaan liittyvän riskin hajauttamiseksi.
- Dynaamiset säädöt:** Suojausstrategioiden säätäminen reaaliajassa valuuttavaihtelun ja markkinaennusteiden muutosten perusteella.
- Likviditeetin hallinta:** Riittävän likviditeetin varmistaminen eri valuutoissa operatiivisen toiminnan takaamiseksi ilman paikallisten valuuttamarkkinoiden tukea.

Jatkamme myös aktiivisesti valuuttasopimusten solmimista suojataksemme suuremman osan euroalueen ulkopuolisista valuutoistamme. Tämä sisältää termiinit, optiot ja swapit sellaisten maiden valuutoissa, joissa meillä on merkittävää toimintaa ja joissa valuutta on alttiina huomattavalle vaihtelulle tai inflaatiolle.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat voivat aiheuttaa kurssieroja konsernituloslaskelmassa, koska konserniyhtiöillämme on yleensä erilaiset toimintavaluutat.

Korkoriski

Altistuksemme korkoriskille johtuu ensisijaisesti kassavaroistamme ja lainoistamme. Sijoitamme

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

lyhytaikaiset korolliset sijoituksemme erittäin likvideihin ja vähäriskisiin instrumentteihin keskittyen hajautukseen koronvaihteluiden vaikutusten vähentämiseksi.

Vuoden 2024 lopussa oli lyhytaikaista korollisia velkoja 3,9 (5,7) miljoonaa euroa. Luotonottostrategiamme on suunniteltu joustavaksi, jotta voimme reagoida nopeasti korkojen ja taloudellisten olosuhteiden muutoksiin maissa, joissa toimimme. Lainamme ovat useissa valuutoissa, mukaan lukien INR ja USD, ja kaikki valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat meihin.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa yhtiöllä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta.

JOHTO, TILINTARKASTAJAT SEKÄ HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2024 seuraavista henkilöistä:

Neil Macleod, puheenjohtajana
Jyoti Desai, varapuheenjohtaja

Conrad Neil Phoenix
Anders Fornander
Johan Hammarén

Yhtiön toimitusjohtaja on **Padma Ravichander**.

Joulukuun 2024 lopussa Tecnotree-konsernin johtoryhmään kuului seitsemän jäsentä:

Toimitusjohtaja (CEO), Talousjohtaja (CFO), Markkinointijohtaja (CMO) ja B2B2X-liiketoiminnan johtaja, Operatiivinenjohtaja (COO), Teknologia- ja tuotejohtaja (CTO), Varatoimitusjohtaja Value Engineering, SVP, AI, SaaS ja Pohjois-Afrikka

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on vuonna 2024 toiminut Tietotili Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Urpo Salo.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2023.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3–8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

NÄKYMÄT 2025

Tecnotreen odotukset vuonna 2025:

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskitason yksinumeroisella prosentilla kiintein valuuttakursssein.

- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan vähintään +200 peruspistettä (2 %).
- Vapaa kassavirtaohjeistus nostetaan yli 4 miljoonaan euroon koko vuoden osalta, aiemmasta yli 3 miljoonan euron ohjeistuksesta.
- Investointien osuus liikevaihdosta on tavoitteena 10–12 %.
- Myyntisaamisten kiertoaikojen odotetaan olevan 100–140 päivän välillä.
- Osinkopolitiikka: 10 % vapaan kassavirran jakaminen osinkoina.
- Valuuttakurssiriskin altistumista korkean riskin maissa (frontier-markkinat) pyritään vähentämään 10–15 prosenttiin kolmen vuoden kuluessa.

Yhtiö jatkaa keskittymistään siirtymiseen projektiluonteisesta lisenssi- ja toimitusmallista kohti vuosittain toistuvaa liikevaihtomallia (Annual Recurring Revenue, ARR). Tämä mahdollistaa ennustettavamman ja vakaamman liikevaihdon vuosineljänneksittäin. Telealan kasvun odotetaan olevan keskimäärin 2,1 % vuodessa vuosina 2022–2027.

HALLITUKSEN VOITONKÄSITTELYEHDOTUS

Tilikauden 2024 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 41 452 510,05 euroa. Hallitus ehdottaa 7.4. 2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0.01 euroa osaketta kohden, ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 282 190,61 euroa, siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin omaan pääomaan.

Tecnotree Oyj
Hallitus

AVAINLUVUT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto, M€	71,6	78,4	71,6	64,2	52,8
Liikevaihto, muutos %	-8,7	9,5	11,5	21,6	14,4
Liiketulos, M€	23,8	23,8	18,3	23,7	18,6
% liikevaihdosta	33,3	30,4	25,6	36,9	35,3
Tulos ennen veroja, M€	12,8	13,9	17,2	21,4	15,9
Tilikauden tulos, M€	8,3	11,2	11,6	18,3	13,6
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,5	0,04	0,0	0,1	0,1
Tilaukanta, M€	79,6	80,2	68,9	53,5	32,1
Vapaa kassavirta, M€	-1,8	-9,7	-4,8	4,0	7,0
Rahavarojen muutos, M€	-4,1	8,6	-5,3	9,5	4,7
Rahavarat, M€	16,8	20,8	12,3	17,6	8
Omavaraisuusaste %	66,7	67,5	77,1	85,2	39,3
Nettovelkaantumisaste %	4,2	6,6	6,0	24,0	81,5
Henkilöstö tilikauden lopussa	758	883	857	750	659

KONSERNIN TASE

EUR milj.	2024	2023	2022	2021	2020
Pitkäaikaiset varat	45,5	36,3	26,4	13,2	7,3
Lyhytaikaiset varat:					
Vaihto-omaisuus	76,6	71,1	65,2	48,7	35,3
Myynti- ja muut saamiset	16,8	20,8	12,3	17,6	8,0
Sijoitukset ja rahavarat	138,9	128,2	103,8	79,4	50,6
Oma pääoma	92,6	86,5	80,1	67,7	19,9
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23,1	21,1			
Vieras pääoma:					
Pitkäaikainen vieras pääoma	4,2	3,7	5,5	2,7	18,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	19,0	16,9	18,2	9,0	12,0
Taseen loppusumma	138,9	128,2	103,8	79,4	50,6

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	0,5	0,04	0,04	0,06	0,05
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,19	0,04	0,04	0,06	0,05
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	5,43	0,27	0,25	0,21	0,01
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	17 053	318 956	318 956	318 956	247 628
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1 000 kpl	177 951	318 956	318 956	292 528	270 293
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1 000 kpl	1 092	2 135	7 975	16 192	10 942
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	3,01	0,42	0,84	1,02	0,34
Alin	0,27	0,27	0,41	0,51	0,11
Ylin	7,95	0,51	1,52	1,71	0,90
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	2,61	0,34	0,62	1,47	0,70
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, EUR milj.	44,5	108,4	199,0	469,5	193,3
Osakevaihto, miljoonaa kappaletta	38,6	94,6	191,6	293,5	82,2
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	12,1	29,7	60,1	92,0	29,9
Osakevaihto, EUR milj.	24,4	42,5	175,9	312,3	35,5
Osakekohtainen osinko, EUR	0,01				
Hinta/voittosuhte, (P/E)	5,2	9,7	17,1	23,5	13,9

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset ahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS)} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$$

$$\text{Osakekohtainen osinko} = \frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko/tulos, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \% (net gearing)} = \frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Osakekannan markkinaarvo} = \text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

$$\text{Hinta/-voittosuhde (P/E)} = \frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$$

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

KESTÄVYYSRAPORTTI

RAPORTTI

Tietoa raportista

[BP -1, BP -2]

Tervetuloa lukemaan Tecnotreen ensimmäistä vastuullisuusraporttia, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) sekä Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Raportti on laadittu konsernitasonlailla Tecnotreen tilinpäätöksen 2024 mukaisesti. Vuosikertomuksessa emme ole jättäneet pois mitään erityistä tietoa, joka liittyy immateriaalioikeuksiin, osaamiseen tai innovaatioiden tuloksiin.

Raportointijakso

Tämä raportti tarjoaa kattavan yleiskuvan Tecnotreen vastuullisuustoiminnasta 1.1.2024–31.12.2024 ja korostaa yhtiön edistymistä vastuullisten käytäntöjen edistämiseksi, keskeisten haasteiden ratkaisemisessa ja positiivisen muutoksen aikaansaamisessa toiminnassaan ja arvoketjussaan.

Raportin laajuus

Raportti kattaa Tecnotreen arvoketjun keskeisten yksiköiden eli Tecnotree Oyj:n (Suomi, Yhdistyneiden Arabiemiraattien sivuliike), Tecnotree Convergence Limitedin (Intia) ja Tecnotree Limitedin (Nigeria) vastuullisuustoiminnan.

Johdon vastuu

Tecnotreen johto on sitoutunut noudattamaan ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä velvoitteita ja varmistaa, että tämä raportti käsittelee kaikki olennaiset asiat antaen oikean ja tarkan kuvan yhtiön ESG-toiminnasta.

Varmennuskertomus

Kolmannen osapuolen varmentaja Tietotili Audit Oy on varmistanut tiedot.

Raportointijakso

Kaikki raporttia koskevat kysymykset ja palautteet voi lähettää osoitteeseen: marketing@tecnotree.com

Sisällysluettelo
Tecnotreen kestävä liiketoiminnan strategia
Kaksoisolennaisuusanalyysi <ul style="list-style-type: none">OlennaisuuskyselyStrategiset vastuullisuuspainopisteet
Ympäristövastuu
Sosiaalinen vastuu
Hyvä hallintotapa

TOIMITUSJOHTAJAN TERVEISET

Esittelen yleensä Tecnotreen ensimmäisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaista vastuullisuusraporttia, joka on merkkipaalu sitoutumisessamme vastuullisuusraportointiin edistämiseen ja läpinäkyvyyden lisäämiseen. Tänä vuonna teimme ensimmäisen kaksoisolennaisuusanalyysin (DMA). Kyseessä on perusteellinen prosessi, jossa tunnistettiin yhteiskuntaan ja ympäristöön merkittävästi vaikuttavat vastuullisuusteemat, jotka ovat samalla kriittisiä Tecnotreen pitkän aikavälin liiketoiminnan kehityksen kannalta.

Raportti keskittyy arvioinnissa esiin nousseisiin tärkeimpiin aiheisiin, jotka on jäsennetty kolmen peruspilarin ympärille: ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa. Tämä raportti ei ainoastaan korosta panostuksiamme kestäväan tulevaisuuteen ja pitkän aikavälin arvonluontiin sidosryhmillemme, vaan se heijastaa myös vankkumatonta sitoutumistamme jatkuvaan kehittymiseen. Tulemme jatkossakin vahvistamaan prosessejamme ja käytäntöjämme vastataksemme tulevien vuosien kehittyviin raportointivaatimuksiin.

TECNOTREEN KESTÄVÄN LIIKETOIMINNAN STRATEGIA

[[SBM – 1, SBM-3, E1-4,]]

Tecnotreen strategiset vastuullisuus-painopisteet	Painopistealueet	Olellisuusaihe	Tärkeimmät toimet	Edistyminen vuonna 2024	Tavoitteet
Ympäristö-vastuu	Ilmasto- ja ympäristövastuu	Energianhallinta	<ul style="list-style-type: none"> Green Cloud -aloite Energiatehokkuus ja infrastruktuurin optimointi 	<ul style="list-style-type: none"> 30 % datakeskuksista on sertifioitu ympäristöystävällisiksi ja hiilineutraaleiksi Energiankulutus Intiassa (Bengalurun toimisto): 212 068,74 kWh Energiaintensiteetti Intiassa: 12,05 kWh per 1 000 euroa 	<ul style="list-style-type: none"> 100% ilmastoneutraalit datakeskukset vuoteen 2030 mennessä Ilmastoneutraalien datakeskusten sopimuksen allekirjoittaminen vuoteen 2030 mennessä Uusiutuvan energian regulaation noudattaminen kaikissa toimipaikoissa
		Kasvihuonekaasupäästöt	<ul style="list-style-type: none"> Kestävät työkäytännöt ei paperia 	<ul style="list-style-type: none"> Scope 1 -päästöt: 3,11 TCO2e Scope 2 -päästöt: 145,68 TCO2e 	<ul style="list-style-type: none"> Nettonollapäästöt toiminnassa tavoitteena vuoteen 2040 mennessä Jatkuva keskittyminen Scope 1 -päästöjen minimointiin Vähennämme työntekijöiden työmatkaliikumisesta aiheutuvaa päästöintensiteettiä 10 % työntekijää ja kilometriä kohden vuosittain.
Sosiaalinen vastuu	Digitaalinen osallisuus ja moninaisuus	Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus	<ul style="list-style-type: none"> Digitaalisen kuilun kaventaminen Yhdenvertaisuus ja osallisuus työpaikalla 	<ul style="list-style-type: none"> Moninaisuutta ja tasa-arvoa edistävä suunnitelma ja DEI-komitea 30 % naispuolisia työntekijöitä Nordic Business Diversity -indeksin 10 parhaan yrityksen joukossa vuodesta 2023 	<ul style="list-style-type: none"> Naisten osuuden lisääminen Intian operaatioissa: 40 % vuoteen 2028 mennessä ja 50 % vuoteen 2030 mennessä
		Inhimillisen pääoman kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"> Yli 80 % työntekijöistä TM Forum -sertifioitu Pakollinen koulutus käytäntönsäännöistä ja seksuaalisen häirinnän ehkäisystä Työtyytyväisyyspisteet 8,1 Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden: 6,12 	<ul style="list-style-type: none"> Työntekijöiden hyvinvointi - käynnistetty aloitteita, kuten nimettömät etäkonsultaatiot, keskusteluportaali ja neuvontaistunnot Työtyytyväisyystaso (8,1) vuonna 2025 DEI-kysely tehdään vuosittain 	

Strategiset vastuullisuuspainopisteet

Tecnotreen strategiset vastuullisuuspainopisteet	Painopistealueet	Ollennaisuusaihe	Tärkeimmät toimet	Edistyminen vuonna 2024	Tavoitteet
		Asiakassuhteiden hallinta		• Asiakastyytyväisyyspisteet 4,08	<ul style="list-style-type: none"> • Asiakastyytyväisyys-pisteet 4,1 vuonna 2025 • 12 uutta asiakasta vuonna 2025 • Toteutettu asiakassuhdekysely • NPS:ää tavoitteena parantaa
		Yhteisövaikutus ja sitoutuminen		<ul style="list-style-type: none"> • Työntekijöiden vapaaehtoistoiminnan edistäminen yritysten yhteiskuntavastuutoimissa (1 palkallinen päivä työntekijöille). 	
Hyvä hallintotapa	Hallinnointi ja vaatimustenmukaisuus	Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	<ul style="list-style-type: none"> • Valmius EU:n tekoäly-lainsäädäntöön • Vaatimustenmukaisuus - ISO 27001 - uudelleensertifiointi, SOC2-vaatimustenmukaisuus ja GDPR:n noudattaminen. 	• Laadunhallintajärjestelmä (QMS) Intiassa ISO 9001:2015 -standardien mukainen.	<ul style="list-style-type: none"> • 100-prosenttinen koulutusaste lahjonnan ja korruption torjunnassa (ABAC) • 5 % johdon kannustimista sidottu ESG-toimintaan • Sertifioidaan alusta 100-prosenttisesti EU:n tekoäylain mukaiseksi.
		Tietosuoja ja kyberturvallisuus		<ul style="list-style-type: none"> • ISO/IEC 27001- ja GDPR-standardien mukaisuus • Luotu tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (ISMS) • Otettu käyttöön datan menetyksen estämiseen ja tietojen varmuuskopiointiin liittyvät käytännöt • Vuoden aikana ei kirjattu lainkaan tieto- ja kyberturvarikkomuksia 	
		Ihmisoikeudet		<ul style="list-style-type: none"> • Otettu käyttöön ihmisoikeuskäytäntö ja järeät valitusmekanismit • Vuoden aikana ei raportoitu yhtään ihmisoikeusrikkomustapausta 	

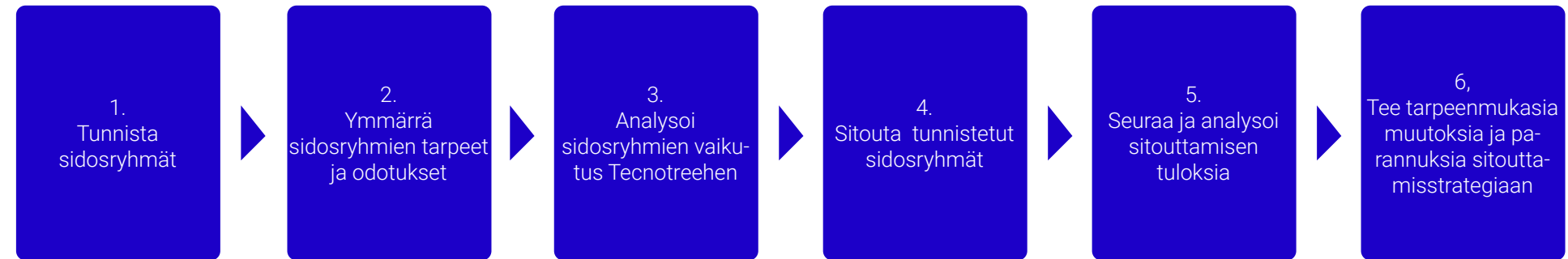
SIDOSRYHMIEN SITOUTTAMINEN

[SBM - 2]

VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMISPROSESSI

Arvon luominen sidosryhmille on Tecnotreen toiminnan ja tarkoituksen ytimessä. Kuuntelemalla ja vastaamalla heidän tarpeisiinsa yhtiö kykenee navigoimaan sosiaalisia, ympäristöön liittyviä ja taloudellisia haasteita tavalla, joka edistää molemminpuolista kasvua, innovaatiota ja pitkäaikaista kestävyyttä.

Lähestymistapa sidosryhmien sitouttamiseksi



Sidosryhmät	Sitouttamisen aiheet	Toimenpiteet sidosryhmätarpeiden täyttämiseksi	Sitouttamisen muodot	Sitouttamisen tiheys
Asiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> Sopimusehtojen noudattaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Ohjausryhmä valvoo palvelulinjoja ja suorittaa projektikatsauksia Laadunvalvontatiimi (QC) testaa kaikki palvelut ennen käyttöönottoa ja priorisoi virheiden käsittelyn Viikoittaiset toimitusraportit, päivittäiset eskalaatiokatsaukset, asiakassuhdekatsaukset ja ratkaisukatsaukset 	<ul style="list-style-type: none"> Kyselyt Palautekanava Asiakastapaamiset 	<ul style="list-style-type: none"> Vuosittain Tarpeen mukaan
Toimittajat	<ul style="list-style-type: none"> Toimittajasopimusten noudattaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Sopimusten säännöllinen tarkastelu Hankintaehtojen tarkistaminen 	<ul style="list-style-type: none"> Kyselyt Toimittajatapaamiset Toimittajan laatu- ja suorituskykyarvioinnit 	<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva Tarpeen mukaan

Sitouttamisen menetelmät

Sidosryhmät	Sitouttamisen aiheet	Toimenpiteet sidosryhmätarpeiden täyttämiseksi	Sitouttamisen muodot	Sitouttamisen tiheys
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> • Positiivinen ja kannustava työympäristö • Selkeät roolit ja vastuut • Koulutus ja kehittyminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstön palkitsemis- ja tunnustamisohjelmat • Koulutusakatemia osaamisen kehittämiseksi • Määritellyt työskentelykäytännöt (WoW) 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteistilaisuudet (Townhall) • Sähköpostiviestintä • Sitouttamisaloitteet • Johtotason tapaamiset • Koulutusohjelmat 	<ul style="list-style-type: none"> • Jatkuva • Tarpeen mukaan
Johto	<ul style="list-style-type: none"> • Sidosryhmien vaatimusten täyttäminen • Lainsäädännön, sopimusten ja sääntelyvaatimusten noudattaminen • Resurssien optimaalinen hallinta • ISO-sertifikaattien ylläpito • Laadunhallintajärjestelmän tehokkuus 	<ul style="list-style-type: none"> • Säännölliset sidosryhmäkatsaukset • Projektikatsaukset • Globaalin kysynnän ja tarjonnan suunnitteluprosessi ennakoivaan resurssisuunnitteluun • Laadunhallintalautakunnan (QMB) kokoukset neljännesvuosittain • Sisäisen ja ohjelmiston laadunvarmistuksen arvioinnit 	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköpostiviestintä • Verkko-seminaarit • Virtuaalokokoukset • Toimitusjohtajan viestit 	<ul style="list-style-type: none"> • Neljännesvuosittain • Tarpeen mukaan
Sijoittajat	<ul style="list-style-type: none"> • Lainsäädännön ja sääntelyn noudattaminen • Uudet liiketoimintamahdollisuudet • Liikevaihdon kasvu • Toiminnan jatkuvuus poliittisten tai luonnonkatastrofien yhteydessä 	<ul style="list-style-type: none"> • Oikeustiimi varmistaa lakien ja sopimusten noudattamisen • Markkinatarpeet jaetaan PDM-tiimille tuotejulkaisusuunnittelua varten • Liiketoiminnan jatkuvuus suunnitelma (BCP) on käytössä 	<ul style="list-style-type: none"> • Sijoittajatapaamiset • Taloudelliset päivitykset 	<ul style="list-style-type: none"> • Vuosittain • Neljännesvuosittain • Tarpeen mukaan
Viranomaiset	<ul style="list-style-type: none"> • Suomen lainsäädännön noudattaminen • Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) noudattaminen • Nasdaq OMX Helsinki -sääntöjen noudattaminen • Tietosuojakäytännön noudattaminen GDPR:n mukaisesti 	<ul style="list-style-type: none"> • Sisäiset ja ulkoiset valvonta- ja seurantatoimet lainsäädännön ja sääntelyn noudattamiseksi 	<ul style="list-style-type: none"> • Vuosikertomukset ja muut viranomaisraportoinnit 	<ul style="list-style-type: none"> • Jatkuva
Yhteisöt	<ul style="list-style-type: none"> • Digitaalinen osallisuus • Koulutus • Taitojen kehittäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Tarjota digitaalisia palveluja kehittyville markkinoille, mahdollistaen yhteisöjen pääsyn digitaalisiin palveluihin kohtuuhintaan 	<ul style="list-style-type: none"> • Yhteiskuntavastuutoiminta (CSR-toiminnot) • Tietoisuutta lisäävät ohjelmat 	<ul style="list-style-type: none"> • Jatkuva

KAKSOISOLENNAISUUSANALYYSI

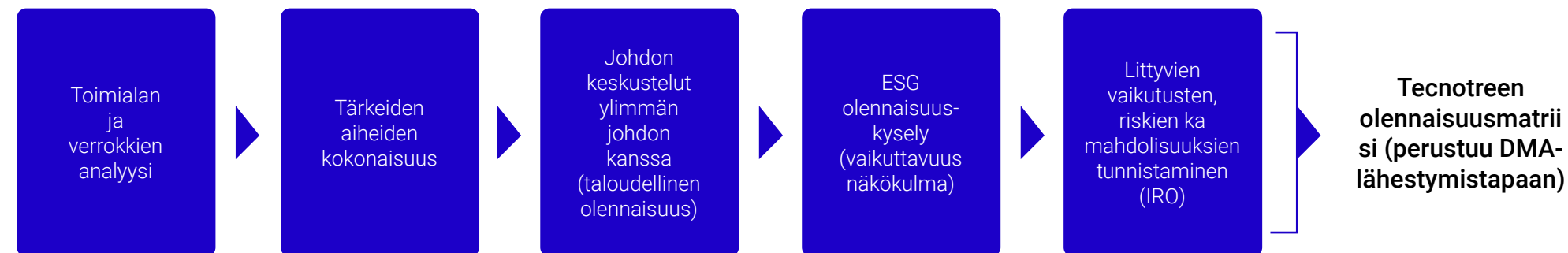
[IRO-1, IRO -2, SBM -3]

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessi

Vuonna 2024 Tecnotree suoritti ensimmäisen kaksoisolenaisuusanalyysinsä (double materiality assessment, DMA) yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten vastuullisuusraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Arvioinnissa tarkasteltiin sekä yhtiön liiketoiminnan vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin (vaikutusten olenaisuus) että sitä, miten kestävä kehityksen teemat aiheuttavat olennaisen taloudellisen vaikutuksen Tecnotreen liiketoimintaan (taloudellinen olenaisuus).

Tecnotree on ollut yhteydessä keskeisiin sidosryhmiinsä (sisäisiin ja ulkoisiin) kartoittaakseen heidän intressejään ja odotuksiaan yhtiötä kohtaan. Analyysi oli linjassa alan standardien, sääntelyvaatimusten ja yhtiön strategian kanssa, ja siinä huomioitiin sekä sisäiset näkemykset että ulkoisten sidosryhmien näkökulmat. Lopputuloksena oli kattava lista Tecnotreehen vaikuttavista olennaisista aiheista.

Prosessi olennaisten aiheiden tunnistamiseen ja priorisointiin

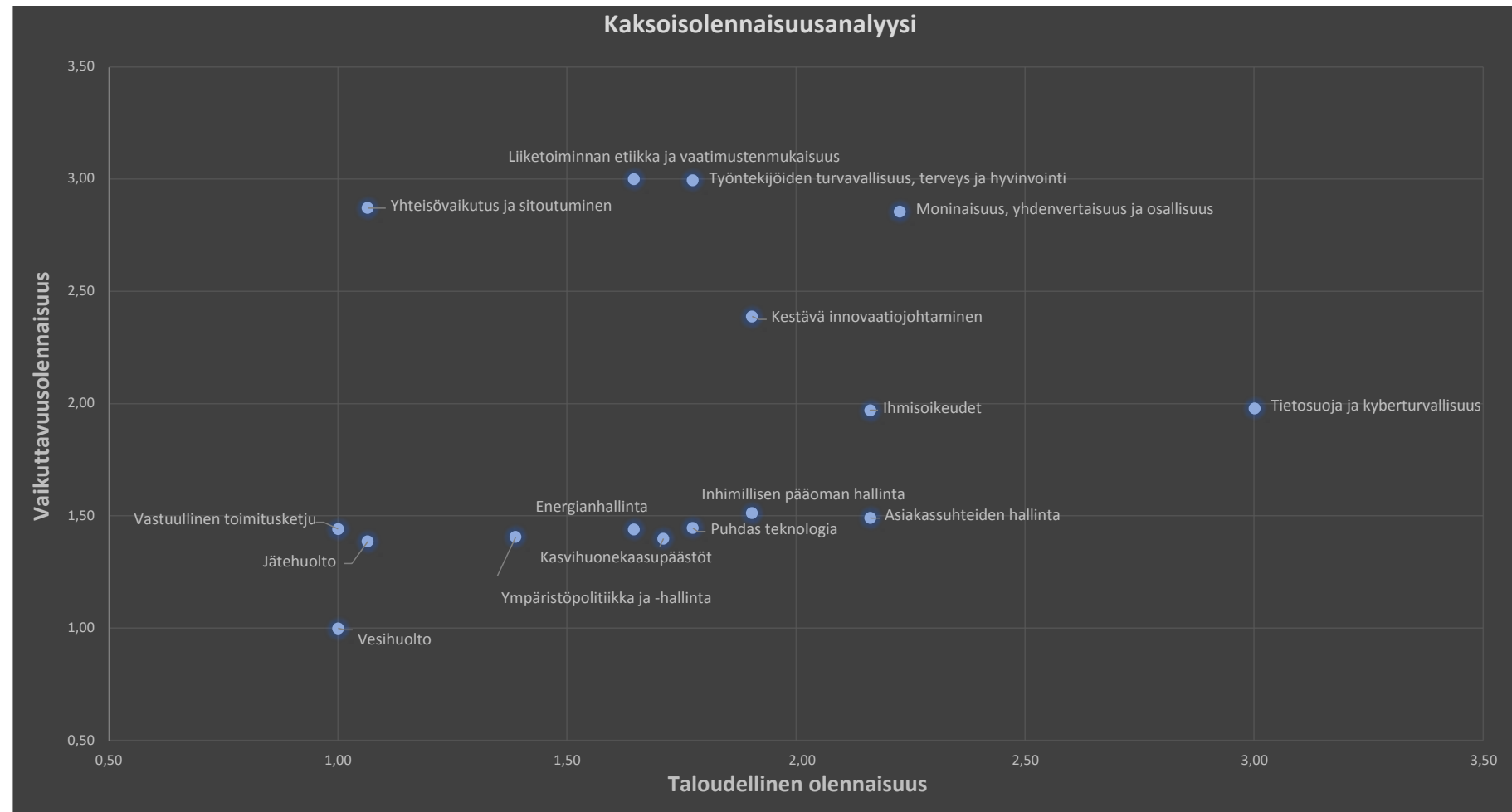


Toimiala- ja verrokkianalyysi: Alan trendien ja sääntely-ympäristön huomioimiseksi Tecnotreen kannalta olennaiset aiheet tunnistettiin tarkastelemalla toimialan standardeja ja analysoimalla verrokkiyhtiöiden painopistealueita.

Olennaisten aiheiden kokonaisuus: Tecnotree tarkasteli toimialaverrokkien tunnistamia ja toimialakohtaisten standardien edellyttämiä olennaisia aiheita. Samankaltaisia aihealueita koskevat päällekkäiset aiheet yhdistettiin, jonka tuloksena saatiin kattava joukko olennaisia aiheita, jotka luokiteltiin kolmeen kategoriaan (E, S, G).

Johdon keskustelut: Tecnotreen asiantuntijat ja ylin johto antoivat näkemyksiä yritykselle olennaisiin aiheisiin liittyvistä merkittävistä riskeistä ja mahdollisuuksista. Heidän näkemyksensä antoivat tietoa kunkin olennaisen aiheen vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden arviointiin. Taloudellisen olenaisuuden analyysi on linjassa Tecnotreen yritysten riskienhallintakehyksen (ERM) kanssa, ja se sisältää määrällisiä ja laadullisia asteikkoja sekä ottaa huomioon taloudellisia vaikutuksia, kuten maineriskiä, sääntelyyn liittyviä riskejä, sijoittajille koituvia vaikutuksia ja rahallisia vaikutuksia. Tämä lähestymistapa eroaa ERM-viitekehuksesta pidentämällä aikahorisonttia ja arvioimalla riskit ennen lieventävien toimenpiteiden toteuttamista ESRS 1 -standardin mukaisesti.

Olellaisuuskysely: Tecnotree toteutti verkkokyselyn, johon osallistui lähes 10 % sen sisäisestä henkilöstöstä ja ulkoisista sidosryhmistä (esimerkiksi toimittajia), kerätäkseen heidän näkemyksiään olellaisten aiheiden kokonaisuudesta. Kyselyssä arvioitiin vaikutusten suuruutta keskittyen kunkin asian vakavuuteen sekä kunkin olellaisen aiheen vaikutusten aikajännettä kolmiportaisella asteikolla – matala vaikutus (1), keski-suuri vaikutus (2) ja korkea vaikutus (3); ja vastaavasti lyhyen aikavälin (1), keskipitkän aikavälin (2) ja pitkän aikavälin (3) vaikutus.



Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

● Riski ● Mahdollisuus

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	● Tecnotree saattaa kohdata eettisiä ja säännönmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka johtuvat dynaamisesta sääntely-ympäristöstä, tekoälymalleihin luottamisesta ja toiminnasta monimutkaisilla maantieteellisillä alueilla	Tecnotreellä on vahva eettinen ohjeistus ja toimintaperiaatteet, joita tuetaan säännöllisillä koulutuksilla ja sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiö käyttää luotettavuuskerrosta koneoppimis-sovelluksissa varmistaakseen eettisen ja turvallisen tekoälyn käytön. Reiluuden arvioinnit vahvistavat entisestään eettisiä tekoälyn käyttöönottoikäntäjä.	Raportointivuonna ei raportoitu rikkomuksia sovellettavista säännöistä ja eettisistä toimintaohjeista.
Puhdas teknologia	● Puhtaiden teknologioiden kehitys mahdollistaa organisaatioiden toiminnan tehostamisen.	Tecnotree tutkii investointeja vihreisiin datakeskuksiin ja uusiutuvalla energialla toimiviin pilvipalveluihin operatiivisten kustannusten alentamiseksi ja kestävyysmääräysten noudattamiseksi.	30 % Tecnotreen datakeskuksista on sertifioitu vihreiksi ja hiilineutraaleiksi raportointivuoden aikana.
Yhteisövaikutus ja sitoutuminen	● Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on olennaista yritysten yhteiskuntavastuun toteuttamisessa, maineen parantamisessa ja sidosryhmien luottamuksen rakentamisessa.	Tecnotree tukee yhteisöjen hyvinvointia yritys- vastuualoiteillaan koulutuksen, terveydenhuollon ja digitaalisen osallisuuden alueilla. Työntekijöiden vapaaehtoistyö sekä yhteistyö kansalaisjärjestöjen ja valtiollisten toimijoiden kanssa vahvistavat näiden ohjelmien vaikuttavuutta.	Yhtiön yritys vastuusiiven (CSR Wing) toteuttama yritys vastuuhjelma keskittyy heikommassa asemassa olevien lasten koulutukseen.
Asiakassuhteidenhallinta	● Asiakkaat etsivät luotettavia liikekumppaneita, joilla on pitkän aikavälin strategisia intressejä.	Asiakaskokemus, -palvelu ja tyytyväisyys ovat Tecnotreen liiketoimintamallin ytimessä. Asiakastytyväisyysmittarit auttavat ymmärtämään asiakkaiden näkemyksiä, mikä puolestaan parantaa asiakkuuksien ja brändin hallintaa ja sitä kautta asiakassuhteita. Kolmannen osapuolen tekemän kyselyn palaute jaetaan liiketoimintojen johtajille.	Tecnotree on laajentanut asiakaskuntaansa MEA-, Pohjois-Amerikan ja EU-markkinoilla markkinapenetraation ja asiakashankinnan kautta.
Tietosuoja ja -kyberturvallisuus	● Kehittyvä tietosuojasääntely ja lisääntynyt kyberuhkien riski voivat altistaa yhtiön sääntely-, oikeustoimi- ja markkinariskeille.	Tecnotreen tietoturvakäytäntö ohjaa työntekijöitä varmistamaan tietosuojavaatimusten noudattamisen. Yhtiö ottaa tietosuojan huomioon toiminnassaan, suorittaa haavoittuvuustestausta ja ylläpitää ISO 27001 -sertifikaattia vastatakseen korkeisiin turvallisuusstandardeihin, rakentaakseen asiakkaiden luottamusta ja vähentääkseen oikeudellisia riskejä.	Kyberturvaongelmia tai tietomurtoja ei raportoitu vuoden aikana

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olellisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus	● Monipuolinen osaamis pohja on välttämätön arvonluonnille nykyajan osaamistaloudessa.	Tecnotree on sitoutunut olemaan monimuotoinen, yhdenvertainen ja osallistava työpaikka, joka tukee naisia johtotehtävissä ja poistaa urakehityksen esteitä. Vuonna 2023 tehdyn DEI-kyselyn jälkeen yhtiö käynnisti aloitteita monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistämiseksi.	Yhtiön työntekijöistä naisia on 29,64 %, ja naiset ovat hyvin edustettuina hallituksessa ja ylimmässä johdossa.
Työntekijöiden turvallisuus, terveys ja hyvinvointi	● Työhyvinvointi parantaa työntekijöiden pysyvyyttä, mikä vähentää palkkaus- ja koulutuskustannuksia ja parantaa samalla tuottavuutta.	Tecnotree priorisoi työntekijöiden terveyttä ja hyvinvointia kattavan työterveys- ja työturvallisuuskoulutuksen, hyvinvointihankkeiden ja säännöllisten työpaikka-arviointien avulla. Tecnotreen "Get Fit" -käytäntö, työ- ja yksityiselämän tasapainottamisohjelmat ja omapäivä parantavat tuottavuutta, kun taas mielenrenteyshetket ja työntekijöiden tukipalvelut lisäävät työtyytyväisyyttä ja suoriutumista.	Vuoden aikana ei raportoitu yhtään työterveysongelmaa, työtapaturmaa tai työturvallisuutta koskevaa valitusta. Yhtiön työntekijätyytyväisyys (ESAT) oli 8,1/10 vuonna 2024.
Energianhallinta	● Energiatehokkaan teknologian kehitys ja uusiutuvan energian käyttöönotto voivat auttaa Tecnotreea parantamaan energia- ja kustannustehokkuutta vähentämällä kulutusta.	Tecnotree optimoi energiankäyttöä datalähtöisillä ratkaisulla kuten energianseurantaohjelmistoilla, joita tukevat etätyökäytännöt ja energiatehokas laitteisto tehokasta energianhallintaa varten.	Tecnotreen suurin toimipiste Mysurussa on hiilineutraali ja toimii ympäristöystävällisessä rakennuksessa. Yhtiö on siirtymässä LEED-sertifioituihin toimitiloihin energiakulujen alentamiseksi.
Kasvihuone-kaasupäästöt	● Ilmastonmuutos ja ankarat sääolosuhteet voivat uhata Tecnotreen toimitiloja ja datakeskuksia, heikentää työvoiman tuottavuutta äärimmäisten lämpötilojen vuoksi ja altistaa yhtiön tiukempien hiilidioksidipäästösäännösten riskeille.	Tecnotree pienentää aktiivisesti hiilijalanjälkeään siirtymällä vihreisiin datakeskuksiin, optimoimalla datakeskusten energiankäyttöä ja edistämällä kestäviä käytäntöjä toimitusketjussaan.	Kolmen etätyöpäivän viikoittaisen hybridimallin käyttöönotto vähentää merkittävästi Tecnotreen työmatkaliikenteen päästöjä. Lisäksi Mysurun vihreä datakeskus, jossa hyödynnetään innovatiivisia jäähdytystekniikoita ja energiatehokkuustoimenpiteitä, alentaa Tecnotreen päästöjä entisestään.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olellisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Inhimillisen pääoman kehittäminen	● Inhimillisen pääoman tehokas hallinta parantaa työntekijöiden sitoutumista, tuottavuutta ja innovaatioita, mikä edistää liiketoiminnan menestystä.	Tecnotree panostaa työntekijöiden kehittämiseen strukturoitujen koulutusohjelmien, osaamisen kehittämishankkeiden ja suoritusarviointien avulla. Työntekijöiden sitouttamiseen tähtääviä toimia ovat muun muassa johtajuuskehitysohjelmat, mentorointimahdollisuudet ja tiiminrakennustoiminta, joilla pyritään edistämään henkilöstön pysyvyyttä ja kasvua	Suurin osa Tecnotreen henkilöstöstä on TM Forum -sertifioituja, ja yhtiö kartoittaa jatkuvasti markkinatrendejä seuratakseen työntekijöiden osaamista.
Ihmisoikeudet	● Dynaaminen sääntely ja sidosryhmien aktivismi aiheuttavat sääntely- ja oikeustoimiriskejä.	Tecnotree noudattaa tiukkaa ihmisoikeuskäytäntöä kaikissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan varmistaen työlainsäädännön ja eettisten standardien noudattamisen säännöllisten koulutusten, auditointien ja toimittajayhteistyön avulla. Riskikartoituksissa käsitellään muun muassa pakkotyöhön ja epäoikeudenmukaisiin palkkoihin liittyviä kysymyksiä.	Vuoden aikana ei raportoitu yhtään ihmisoikeusrikkomusta.
Vastuullinen toimitusketju	● Tecnotreen globaali toimitusketju, mukaan lukien IT-laitteistojen toimittajat, voi joutua alttiiksi sääntelyriskeille.	Tecnotree varmistaa vastuullisen hankinnan seulomalla toimittajia sosiaalisten ja ympäristökriteerien perusteella, priorisoiden pk-yrityksiä ja paikallisia toimittajasuhteita sekä valvomalla vastuullisuusstandardien noudattamista.	Vuoden aikana ei raportoitu olellaisia riskejä materiaalien ja palveluiden toimituksiin liittyen.
Kestävä innovaatiojohtaminen	● Kestävien tuotteiden ja palveluiden kasvava kysyntä tekee innovaatiojohtamisesta elintärkeää Tecnotreen asiakasodotusten täyttämiseksi ja kilpailukyvyyn säilyttämiseksi.	Tecnotree integroi vastuullisuuden innovaatioihin-sa keskittyen energiatehokkaisiin ohjelmistoihin ja ratkaisuihin. Hyödyntämällä asiakasnäkemyksiä, markkina ja kilpailija-analyysyjä sekä sisäistä innovaatiota yritys varmistaa kilpailukykyisen tarjonnan. Innovaatiojohtaminen osana tuotekehitystiimin toimintaa edistää jatkuvaa parantamista ja ketteryyttä. Merkittävä T&K-rahoitus tukee kestäviä tuotteita, ja samalla kumppanuudet ja uudet teknologiat vahvistavat Tecnotreen johtajuutta vastuullisissa innovaatioissa.	Tecnotree on kehittänyt uusia tuotteita terveydenhuolto- ja finanssitekniologiasektoreille

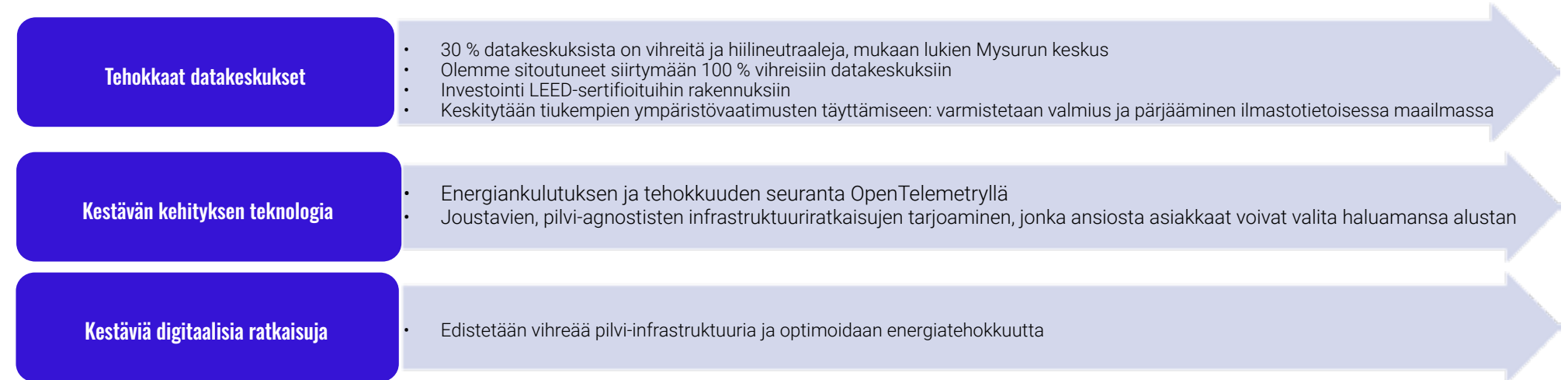
YMPÄRISTÖVASTUU

Tecnotree integroi ympäristövastuun liiketoimintaansa keskittyen energiatehokkuuteen, luonnonvarojen hallintaan ja teknologisiin innovaatioihin pienentääkseen ympäristöjalanjälkeään ja tukeakseen globaaleja ilmastotavoitteita. Johtoryhmä valvoo ympäristöriskejä ja varmistaa vastuullisen toiminnan strategisen suunnittelun ja innovaatioiden avulla parantaakseen suorituskykyä. Vaikka Tecnotreen liiketoimintamallilla on pienempi ympäristövaikutus verrattuna resurssi-intensiivisiin toimialoihin, se ajaa positiivista muutosta vastuullisen innovaation ja datapohjaisten vastuullisuusstrategioiden avulla. Lähestymistavassa asetetaan etusijalle ympäristöystävällinen infrastruktuuri, puhtaan energian käyttöönotto ja jätteiden vähentäminen kaikissa toiminnoissa.

Olellaisuusaiheet

• Energianhallinta	• Kasvihuonekaasupäästöt	• Vesihuolto	• Jätehuolto
--------------------	--------------------------	--------------	--------------

Ympäristöjalanjäljen pienentäminen



Energiatehokkaat konesalit

Noin 30 % Tecnotreen konesaleista, mukaan lukien Mysurun yksikkö, on sertifioitu vihreiksi ja hiili-neutraaleiksi. Nämä tilat palauttavat ylijäämäenergian sähköverkkoon, mikä osoittaa yhtiön ennakoivan lähestymistavan kestävään infrastruktuuriin. Vaikka vihreiden tilojen kysyntä on edelleen rajallista tietyillä markkinoilla, kuten Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa, johtuen vaihtelevasta tietoisuudesta ilmastomuutoksesta, Tecnotree on sitoutunut siirtymään kokonaan vihreisiin konesaleihin pitkällä aika-välillä. Siirtymä riippuu asiakastarpeista, investoinneista ja markkinatrendeistä. Esimerkiksi Lähi-idän energiaylijäämäalueilla energiatehokkuuteen ei ole kiinnitetty yhtä paljon huomiota, mutta yhtiö odottaa suurempaa kysyntää markkinoilla kuten Yhdysvalloissa, joissa hiilidioksidipäästöjen vähentäminen on prioriteetti.

Tecnotree on sitoutunut ottamaan käyttöön vihreitä konesaleja pyrkii LEED-sertifioituihin rakennuksiin linjataakseen toimintansa globaaleihin kestäväen kehityksen tavoitteisiin. Vaikka asiakkaiden ja sijoittajien muodollinen kysyntä vihreille aloitteille on vasta kehittymässä, yhtiö tähtää korkeampiin ympäristö-standardeihin varmistaakseen tulevaisuuden valmiuden ja resilienssin ilmastotietoisessa maailmassa.

Teknologia kestäväen kehityksen tukena

Tecnotree hyödyntää kehittyntä teknologiaa edistääkseen kestävää kehitystä seuraamalla energiankulutusta ja tehokkuutta infrastruktuurissaan muun muassa OpenTelemetry-työkalujen avulla. Lisäksi yhtiö tarjoaa joustavia, pilviagnostisia infrastruktuuriratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaille valinnanvapauden eri alustojen välillä, mukaan lukien yhtiön oma konosalipilvi. Vaikka asiakasdataa ei käytetä suoraan Tecnotreen tiloista, yhtiö on sitoutunut ohjaamaan toimintatapojaan kohti kestävyystavoitteita ja ottamaan käyttöön vihreää infrastruktuuria ennakoivasti.

Kestävät digitaaliset ratkaisut

Tecnotree tunnistaa teknologian merkityksen kestäväen kehityksen edistäjänä ja pyrkii integroimaan puhtaampia ratkaisuja toimintaansa. Yksi keskeisistä aloitteista on vihreän pilvi-infrastruktuurin edistäminen, jonka avulla parannetaan energiatehokkuutta ja pienennetään ympäristövaikutuksia. Lisäksi Tecnotreen Certify-ratkaisu ei ainoastaan tue puhtaan teknologian kehitystä, vaan myös vahvistaa luottamusta ja hallintoa tekoälyn (AI) käytössä. Ratkaisun avulla varmistetaan läpinäkyvyys, tunnistetaan ennakkoluulot ja edistetään oikeudenmukaisuutta tekoälypohjaisessa päätöksenteossa, linjaten sen EU:n AI-asetukseen, CSRD-standardien vaatimuksiin ja henkilötietojen suojaa koskeviin käytäntöihin. Tecnotree optimoi energiankäyttöä käyttöön perustuvalla maksumallilla julkisissa pilvipalveluissa, automatisoiduilla virtuaalikoneiden sammutuksilla ruuhka-aikojen ulkopuolella ja lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä eri toimipisteissä. Intiassa vuokrattuja toimitiloja hallinnoi kiinteistön ylläpitäjä, joka valvoo ja raportoi kuukausittaisia energiankulutusta kerroksiin ja kokoustiloihin asennettujen antureiden avulla varmistaen tarkan raportoinnin ja jatkuvan optimoinnin.

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINNÄN PRIORISOINTI

[E1-3]

Työskentelemme aktiivisesti kattavan siirtymäsuunnitelman kehittämiseksi, jossa on selkeät tavoitteet Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen vähentämiseksi sekä välitavoitteet vastuullisuuden ja mitattavissa olevan edistymisen varmistamiseksi. Vaikka virallinen suunnitelma on vielä työn alla, olemme jo ottaneet käyttöön kestäviä ja ilmastotietoisia käytäntöjä kaikissa toiminnoissamme. Toimiin lukeutuvat päästöjen vähentäminen datapohjaisten strategioiden avulla, uusiutuvan energian ja vähähiilisten teknologioiden käyttöönotto, energiatehokkuuden parantaminen sekä ilmastokestävyuden lisääminen arvioimalla ja hillitsemällä fyysisiä ja siirtymäriskejä. Työskentelemme myös aktiivisesti erillisen, virallisen toimintakehityksen kehittämiseksi ilmastotoimia varten.

Kestävyteen liittyvien suoriutumistekijöiden integrointi kannustinjärjestelmiin

[ESRS 2 GOV-3]

Tecnotreellä ilmastoon liittyviä tekijöitä ei vielä ole suoraan yhdistetty hallinto-, johto- ja valvontaelinten palkitsemiseen. Yhtiö tunnustaa kestävyden sisällyttämisen tärkeyden avainmittarihin (KPI) ja liiketoimintatavoitteisiin. Nopeuttaakseen edistystä ja vahvistaakseen uskottavuutta yhtiö aikoo ottaa käyttöön kestävyystavoitteisiin sidotut kannustinohjelmat seuraavien kahden vuoden aikana

Siirtymäsuunnitelma ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

[E1-1]

Tecnotree kehittää parhaillaan kattavaa siirtymäsuunnitelmaa, jonka käyttöönotto on suunniteltu vuo-teen 2027. Suunnitelmaan sisältyy selkeät tavoitteet Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen vähentämiseksi sekä välitapit edistymisen seuraamiseksi ja vastuullisuuden varmistamiseksi. Vaikka virallinen suunnitelma on vielä työn alla, yhtiö on jo nyt sisällyttänyt ilmastotietoisia käytäntöjä toimintaansa. Toimia ovat muun muassa päästöjen vähentäminen dataperusteisesti, uusiutuvan energian ja vähähiilisten teknologioiden käyttöönotto sekä energiatehokkuuden parantaminen. Lisäksi yhtiö aikoo integroida ilmastoiresilienssiä arvioimalla ja vähentämällä sekä fyysisiä että siirtymäriskejä.

Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät politiikat

[E1-2]

Tecnotree on sitoutunut edistämään kestävästä kehityksestä ja vastaamaan ilmastonmuutokseen jäsenneilyn ilmastotoimintapolitiikan kautta. Osana tätä aloitetta yhtiö arvioi toimintansa hiilijalanjälkeä ja sovittaa toimintatapaansa alan parhaiden käytäntöjen mukaisiksi luodakseen mitattavia vähähiilisiä aloitteita. Keskeisiä toimia ovat vihreisiin konesaleihin siirtyminen osana vähähiilistrategiaa sekä energiatehokkuuden ja ympäristövastuullisuuden tavoitteiden vahvistaminen vuoteen 2026 mennessä.

Energiankulutus

[E1-5]

Tecnotreen keskittyminen vihreän energian hankintaan ja energiatehokkaaseen toimistoinfrastruktuuriin korostaa sitoutumistamme vastuulliseen kulutukseen, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on saavuttaa 100 % ilmastoneutraalit datakeskukset vuoteen 2030 mennessä osana Climate Neutral Data Center Pact -aloitetta. Vuonna 2024 yhtiön energiankulutus oli 212 068,74 kWh, ja energiatehokkuus oli 12,05 kWh / 1 000 EUR Intian toimintoissa.

Tecnotree optimoi energiankäyttöä käyttöön perustuvalla maksimallilla julkisissa pilvipalveluissa, automatisoiduilla virtuaalikoneiden sammutuksilla ruuhka-aikojen ulkopuolella ja lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä eri toimipisteissä. Intiassa vuokrattuja toimitaloja hallinnoi kiinteistön ylläpitäjä, joka valvoo ja raportoi kuukausittaista energiankulutusta kerroksiin ja kokoustiloihin asennettujen antureiden avulla varmistaen tarkan raportoinnin ja jatkuvan optimoinnin.

Kasvihuonekaasupäästöt

[E1-6]

Tecnotree tunnistaa, että kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) ymmärtäminen ja hallinta on keskeinen osa yhtiön ympäristövastuuta ja kestävä kehityksen strategiaa. Ensimmäistä kertaa Tecnotree seurasi vuoden 2024 aikana päästöjään kaikissa kolmessa Scope-luokassa (1, 2 ja 3), jotka vaikuttavat yhtiön kokonaishiilijalanjälkeen eri tavoin. Scope 1 -päästöt olivat yhteensä 3,11 tCO₂e (dieselgeneraattoreista Bengaluru-toimistossa), ja Scope 2 -päästöt olivat 145,68 CO₂e (säh-köyverkon sähkönkulutus Bengalurun toimipisteessä, Intian operaatioiden osalta).

Tämän perustan pohjalta Tecnotree on nyt asettanut selkeät tavoitteet päästöjen vähentämiseksi. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä, määriteltyjen vähennyspolkujen avulla Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöille lähtötasovuodesta alkaen. Keskeinen painopiste on Scope 3, luokka 7 -päästöjen vähentämisessä, erityisesti työntekijöiden työmatkoihin liittyvien päästöjen vähentäminen 10 % työntekijää kohden per kilometri vuodessa.

Vuonna 2025 lanseerattava paikallistamispolitiikka (Localisation Policy) yhdessä nykyisen etätyöpolitiikan (Work-from-Home Policy) kanssa tulee olemaan tärkeässä roolissa Scope 3 -päästöjen vähentämisessä optimoimalla työvoiman sijoittumista ja vähentämällä matkustamiseen liittyvää hiilijalanjälkeä. Tecnotree pyrkii linjaamaan vähennystoimensa kansainvälisiin parhaisiin käytäntöihin, kuten Science Based Targets initiative (SBTi) -viitekehukseen.

Yhtiö kehittää edelleen päästöjohtamisen strategiaansa hyödyntämällä GHG Protocol Corporate Standard standardia sekä GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -viitekehystä läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden parantamiseksi.

Scope 3 -päästöjen seulonta ja arviointi

Käyttämällä Scope 3 GHG Screening Framework -viitekehystä Intian operaatioiden osalta Tecnotree on tunnistanut seuraavat olennaiset päästöluokat ja soveltanut niihin tarkoituksenmukaisia laskentamenetelmiä:

Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut

Päästöt arvioitiin kustannuspohjaisella menetelmällä, jossa hankintojen ja kulujen perusteella laskettiin päästöt soveltamalla sopivia päästökertoimia.

Luokka 3: Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot

Energiankulutus kattaa varavoimadieselpolttoaineen ja sähköverkon sähkön. Vaikka sähköverkko on pääasiallinen energialähde, yhtiö tutkii jatkuvasti tehokkuustoimia ja uusiutuvan energian integrointia.

Luokka 6: Työmatkustaminen

Tecnotree raportoi liikematkatiedot Suomen osalta, mukaan lukien lentomatkat, automatkat ja hotelliyöpymiset. Lentomatkat: Päästöt laskettiin lentoasemien välisten etäisyyksien perusteella. Automatkat: Päästöt arvioitiin polttoainekustannusten mukaan. Hotelliyöpymiset: Päästöt määritettiin hotellikuluista.

Luokka 7: Työmatkaliikenne

Tecnotree toteutti kyselyn, jossa otoksena oli 223 työntekijää (noin 30 % koko henkilöstöstä, yhteensä 742 työntekijää). Oman ajoneuvon käyttäjille sovellettiin polttoainepohjaista laskentaa. Julkista liikennettä käyttäville sovellettiin etäisyyspohjaisia päästökertoimia. Etätyötä tekeville työntekijöille sovellettiin etätyöhön soveltuvaa päästökerrointa, joka huomioi kotona kulutetun energian epäsuorat päästöt. Tämä yhdistelmäjäestymistapa mahdollisti erilaisten työmatkamallien huomioimisen.

Luokka	Laskentamenetelmä	Kokonaispäästöt (tCO ₂ e)
Ostetut tavarat ja palvelut	Kustannuspohjainen menetelmä	2,20 tCO ₂ e
Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot	Keskimääräinen datamenetelmä	55,88 tCO ₂ e
Työmatkustaminen (Suomi)	Suomi: Lentomatka: etäisyyspohjainen Automatka: polttoainekulut Hotelliyö: hotellikulut	39,85 tCO ₂ e
Työmatkaliikenne	Otoskysely (30 %) Ajoneuvo: polttoainepohjainen Julkisen liikenne: etäisyyspohjainen Etätyö: etätyökerroin	50,91 tCO ₂ e

Vesi- ja jätehuolto

Tecnotreellä on vuokratiloissa sijaitsevassa toimistossaan Bengalurussa sadevedenkeruujärjestelmä. Yhtiö on myös sitoutunut vastuulliseen sähkö- ja elektroniikkalaiteromun hallintaan toimintaperiaatteella, joka priorisoi kestävästä datakeskusten suunnittelua, optimoituja jäähdytysratkaisuja ja hankinnasta kierrätykseen -toimintamallia. Yhtiö tutkii leasing-malleja lyhytikäisille hyödykkeille ja on kierrättänyt sähkö- ja elektroniikkalaiteromua vastuullisesti kolmansien osapuolten valtuutettujen toimijoiden kautta.

SOSIAALINEN VASTUU

Tecnotree arvostaa työntekijöitään ja edistää monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa, joka ylläpitää eettisiä käytäntöjä. Tämä sitoumus ulottuu asiakkaisiin, joiden kehittyviin tarpeisiin vastataan innovatiivisilla ratkaisuilla, kuten suunnitelmalla laajentua ympäristöystävällisiin pilvipalveluihin. Tecnotree tunnistaa asiakkaiden tarpeet, riskit ja mahdollisuudet, toteuttaa vankan laatujärjestelmän tukemia toimintasuunnitelmia sekä suorittaa vuosittaisia tyytyväisyysarviointoja ja säännöllisiä auditointeja. Yhtiö kannustaa työntekijöitään vapaaehtoistyöhön ja tekee yhteistyötä kansalaisjärjestöjen kanssa vaikuttavuutensa lisäämiseksi.

Olennaisuusaiheet

[ESRS 2 SBM-3]

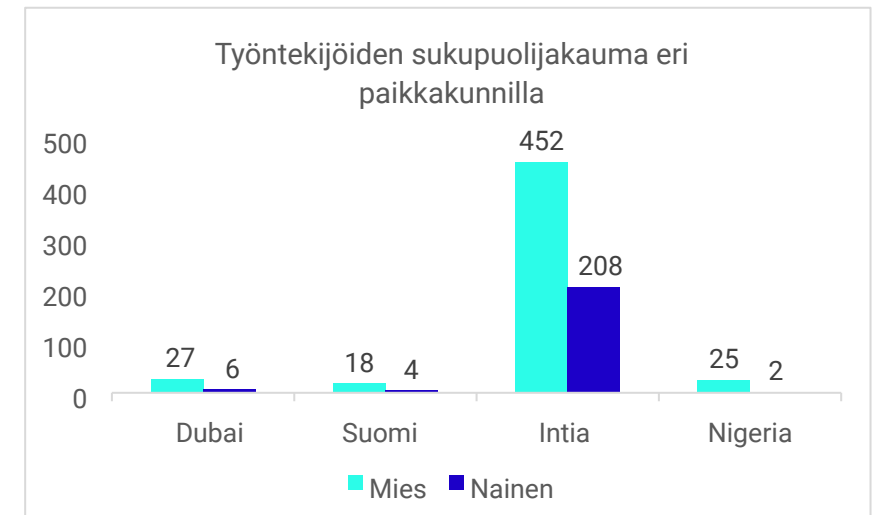
• Inhimillisen pääoman hallinta	• Yhteisövaikutus ja sitoutuminen	• Työntekijöiden turvallisuus, terveys ja hyvinvointi	• Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus
• Asiakassuhteiden hallinta	• Ihmisoikeudet	• Vastuullinen toimitusketju	

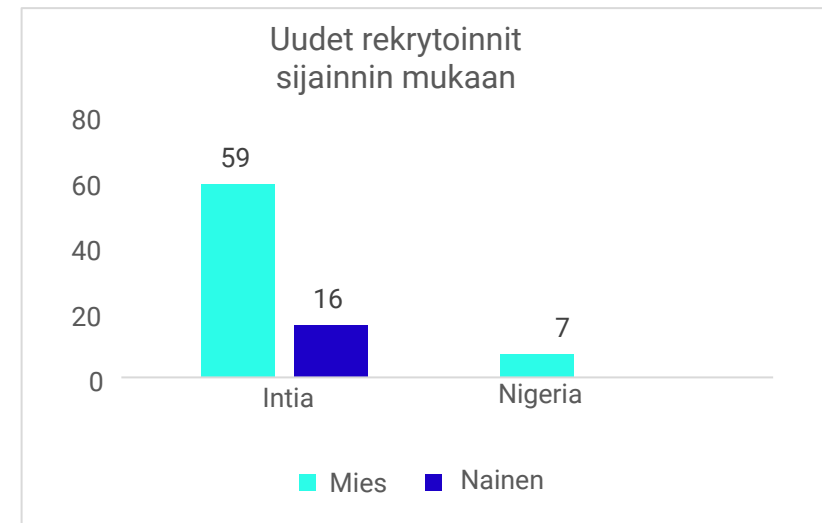
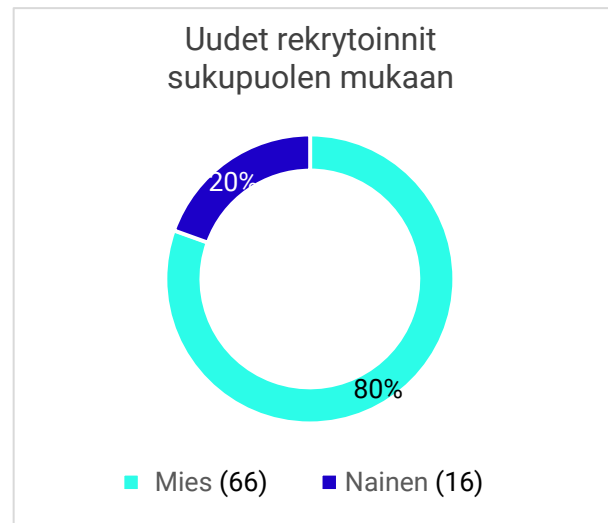
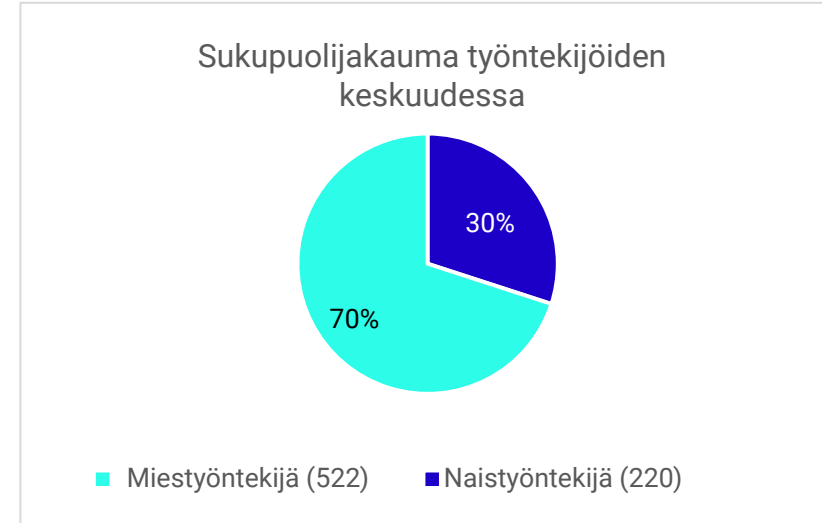
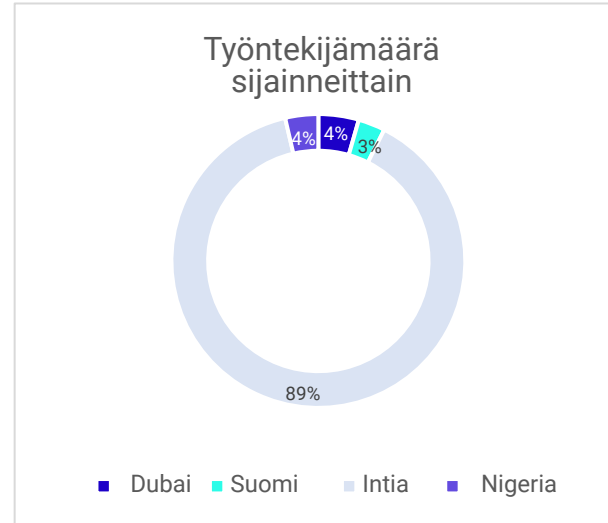
Vastuullinen toimitusketju

[ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 SBM-3, S1-6, S1-7, S1-9, S1-12]

Tecnotreellä on tällä hetkellä 742* vakituista työntekijää Dubaissa, Suomessa, Intiassa ja Nigeriassa, joista 522 on miehiä ja 220 naisia. Vuoden aikana palkkasimme 82 uutta työntekijää Intiaan ja Nigeriaan – 66 miestä ja 16 naista – joista 60 % oli alle 30-vuotiaita. Teemme yhteistyötä suorien, kiinteähintaisten ja kolmansien osapuolten urakoitsijoiden sekä harjoittelijoiden kanssa erilaisten sopimusjärjestelyjen kautta (175). Henkilöstön vaihtuvuus raportointivuonna oli 10,91%.

* lukuun ottamatta muita toimipisteitä





Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi

[S1-4, S1-10, S1-11, S1-14, S1-15, S1-16, S1-17]

Tecnotree tarjoaa kattavan valikoiman etuja työntekijöiden hyvinvoinnin ja kasvun tueksi:

<ul style="list-style-type: none">• Lounasetu paikallisten käytäntöjen mukaan• Liikunta- ja virkistystoimintaa ja muuta työntekijöiden sitouttamistoimintaa säännöllisesti	<ul style="list-style-type: none">• Vanhempainvapaat ja -lisät paikallisten määräysten mukaisesti tai paremmin kaikissa Tecnotreen toimipisteissä
---	---

Työturvallisuus- ja työterveysohjelma

Tecnotreen työturvallisuustoimintasuunnitelma edistää tervettä työympäristöä kannustamalla työntekijöiden yhteistyöhön ja turvallisuushavaintojen raportointiin. Työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat työsuojelupäällikkö ja valitut edustajat, kokoontuu neljännesvuosittain käsittelemään työsuojeluun liittyviä kysymyksiä ja tekee yhteistyötä työntekijöiden ja terveystalvelujen tarjoajien kanssa työturvallisuuden varmistamiseksi. Suomen toimistoissa yleinen turvallisuus- ja toimintaohje varmistaa työntekijöiden turvallisuuden hätävalmiuden ja selkeiden toimintavaiheiden avulla.

Tecnotree Suomessa tarjoaa myös seuraavat terveydenhuollon etuudet:

Työsuhteen aloitusta edeltävä terveystarkastus	Määräaikaistarkastus kolmen vuoden välein yli 50-vuotiaille työntekijöille	Pakollinen terveystarkastus ulkomaankomennuksille lähteville työntekijöille	Päihdeohjelma, jolla ylläpidetään päihteetöntä, terveellistä ja turvallista työympäristöä	Erilaiset vakuutukset, kuten työeläkevakuutus, tapaturmavakuutus, henkivakuutus, työttömyysvakuutus ja matkavakuutus
--	--	---	---	--

Varhaisen tuen malli

Tecnotree Oyj:n kaikkia työntekijöitä koskeva malli varmistaa oikea-aikaiset toimenpiteet työssä, turvallisuudessa ja työhyvinvoinnissa esiintyviin ongelmiin. Malli soveltuu tilanteisiin, kuten työsuorituksen heikkenemiseen, työuupumukseen ja lyhyt- tai pitkäaikaisiin toistuviin sairauksiin.

Vanhempainlomat ja lastenhoitopalvelut

Kaikilla Tecnotreen työntekijöillä on oikeus vanhempainvapaaseen paikallisten määräysten mukaisesti tai paremmin.

Kriisinhallintakehys

Tecnotreen kriisinhallintakehysten ensisijainen tavoite on varmistaa työntekijöiden ja aliurakoitsijoiden terveys ja turvallisuus poikkeuksellisissa sisäisissä tai ulkoisissa kriisitilanteissa. Prosessi painottaa ajankohtaista ja organisoitua päätöksentekoa, jotta tilannekuva, toimenpiteet ja vaikutukset ovat selkeästi viestitty sidosryhmille. Kriisitilanteen hallinnasta vastaa erillinen kriisinhallintatiimi, jota johtaa nimetty kriisipäällikkö. Tiimi koostuu eri toimintojen edustajista, ja sen tehtävänä on hallita tilannetta tehokkaasti, minimoida riskejä ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus – tavoitteena turvallinen työympäristö koko henkilöstölle.

Vanhempainlomat ja lastenhoitopalvelut

Kaikilla Tecnotreen työntekijöillä on oikeus vanhempainvapaaseen paikallisten määräysten mukaisesti tai laajemmin.

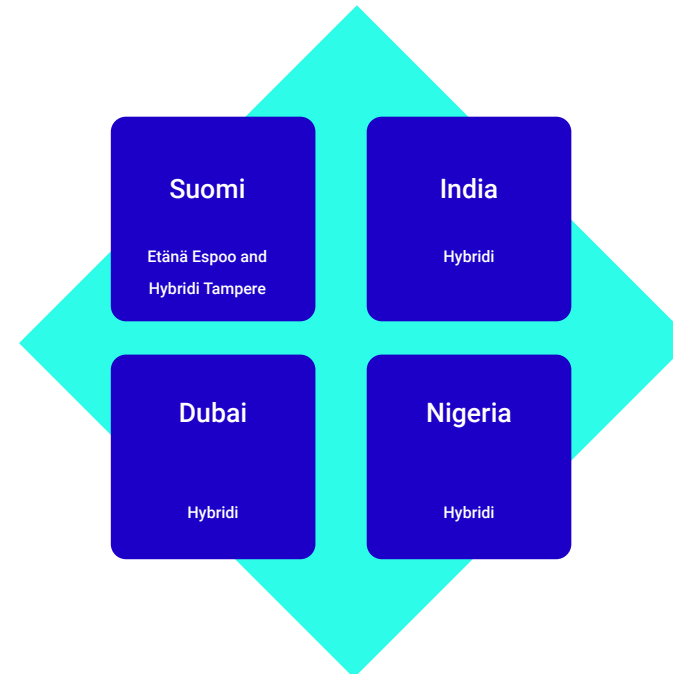
Get Fit Tecnotree

Tecnotreen Get Fit -malli edistää päivittäistä fyysistä ja henkistä hyvinvointia tarjoamalla "omahoitopäivän" työntekijöille, jotka suorittavat 20 tuntia kuukausittaista liikuntaa ja raportoivat siitä säännöllisesti. Tämä erityisloma ansaitaan kuukausittain ja se palkitsee pitkäkestoista sitoutumista terveyteen.

Työskentelymalli

-kaikissa toimistoissa

Tecnotree noudattaa viiden päivän työviikkoa kaikissa toimistoissaan.



Työntekijöiden hyvinvointikäytännöt

[S1-1]

Hallituksen hyväksymät Tecnotreen käytännöt koskevat kaikkia työntekijöitä, urakoitsijoita ja toimittajia.

Eettinen ohjeistus (Code of Conduct): Eettinen ohjeistus opastaa ylläpitämään rehellisyyttä, vastuunkantoa ja kunnioitusta painottaen monimuotoisuutta, osallisuutta ja kestävyyttä. Korruption torjuntaa, työntekijöiden oikeuksia ja tietosuojaa koskevien lakien noudattaminen on pakollista, ja kirjanpidon pitää heijastella liiketoimien läpinäkyvyyttä. Kaikki työntekijät ja alihankkijat lukevat ohjeistuksen vuosittain ja heidän on läpäistävä testi jolla varmistetaan, että he ymmärtävät sen. Tecnotree tarjoaa useita kanavia (eettinen vihjelinja, verkkosivusto ja suora raportointi) väärinkäytösten ilmoittamiseen. Omistautunut tiimi tutkii ilmoitukset ja ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin, aina oikeudellisiin toimiin asti, ilman vastatoimia.

Ihmisoikeuskäytäntö: Käytäntö noudattaa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, EU:n direktiivejä, ILO:n yleissopimuksia, vuoden 2015 orjuuden vastaista lakia ja ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta. Hallitus, talousjohtaja ja toimitusjohtaja valvovat käytäntöä. Sitä vahvistetaan pakollisilla eettisten ohjeistuksen ja seksuaalisen häirinnän ehkäisyn koulutusohjelmilla.

Häirinnän vastainen käytäntö: Tecnotreellä on nollatoleranssi häirintään kaikissa työympäristöissä. Työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan häirinnästä välittömästi. Häirinnästä ilmoittamiseen kohdistuvat vastatoimet ovat ehdottomasti kiellettyjä. Käytäntö noudattaa lainsäädäntöä, mukaan lukien työturvallisuuslakia, tasa-arvolakia ja yhdenvertaisuuslakia.

Seksuaalisen häirinnän ehkäisyn käytäntö (POSH): Tecnotreen POSH-käytäntö kieltää kaikenlaisen seksuaalisen häirinnän ja vastatoimet. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava pakollinen POSH-koulutus sekä vuosittainen kertauskoulutus.

Lahjonnan ja korruption vastainen käytäntö

[G1-3, G1-4]

Tecnotreen lahjonnan ja korruption vastainen käytäntö, joka on YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen mukainen, kieltää kaikenlaisen lahjonnan ja korruption. Työntekijät Suomessa, Intiassa, Dubaissa ja Nigeriassa saavat pakollisen koulutuksen. Vuonna 2024 ei havaittu yhtään korruptio- tai lahjontatapausta.

Monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuussuunnitelma: Tecnotreen monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on Suomen yhdenvertaisuuslain mukainen. Sen toteuttamisesta vastaavat johtoryhmä, henkilöstöhallinto, esihenkilöt sekä työsuojelutiimi. Siihen kuuluu mitattavia tavoitteita, säännöllistä seurantaa ja joka toinen vuosi tapahtuvia päivityksiä alkaen vuodesta 2025. DEI-komitea edistää aktiivisesti monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta Tecnotreen rekrytoinnissa, suoriutumisen johtamisessa ja henkilöstön sitouttamisessa.

Työntekijöiden sitoutuminen

S1-2, S1-3, S1-5

Tecnotree on kehittänyt viestintämallin työntekijöille edistääkseen läpinäkyvää, merkityksellistä ja johdonmukaista vuorovaikutusta henkilöstönsä kanssa. Työntekijöihinsä sitoutumisen ansiosta Tecnotree saavutti 8,1/10 työntekijätyytyväisyyspistemäärän viime vuodelta.

Sitoutumistyyppi	Sitoutumistaajuus	Keskeiset keskusteluaiheet	Sitoutumistapa
Toimitusjohtajan viestintä	Neljännesvuosittain	<ul style="list-style-type: none"> Neljännesvuosittainen tavoite Organisaation suoriutuminen 	<ul style="list-style-type: none"> Sähköposti Webinaari
Varatoimitusjohtajan / aluepäällikön tiedonanto	Kerran kahdessa kuukaudessa	<ul style="list-style-type: none"> Alueelliset tavoitteet Tuotteet Haasteet Uudet aloitteet 	<ul style="list-style-type: none"> Webinaari
Liiketoimintayksiköt	Kerran kahdessa kuukaudessa	<ul style="list-style-type: none"> Päivitys jokaisesta liiketoiminnosta Asiakaspalautteet Edistykset tuotteiden osalta Palkinnot ja tunnustukset (Tecnotreen sisäinen ja ulkoinen) Asiakkaiden odotukset 	<ul style="list-style-type: none"> Kasvokkain Virtuaalinen
1x1 tiimiläisten ja heidän lähiesihenkilöidensä välillä	Kuukausittain	<ul style="list-style-type: none"> Liiketoiminnan kehittäminen ja tavoitteiden seuranta Työntekijöiden arvostus Kaksisuuntainen rakentava palaute Oppiminen ja kehittäminen vaativat analyysiä 	<ul style="list-style-type: none"> Kasvokkain Virtuaalinen
Markkinointi / talousjohtaja (CFO)	Kun julkistettu	<ul style="list-style-type: none"> Julkiset tiedotteet 	<ul style="list-style-type: none"> Sähköposti

Sitoutumistyyppi	Sitoutumistaajuus	Keskeiset keskusteluaiheet	Sitoutumistapa
Viestintä uusien työntekijöiden kanssa	Kuukausittain	<ul style="list-style-type: none"> Esihenkilön asettamat tavoitteet (ennen ensimmäisen kuukauden loppua) Kahdenkeskeinen tapaaminen ydinjohtoryhmän (CMD) edustajan kanssa (ennen toisen kuukauden loppua). HR Business Partnerin pulssitarkastus (ennen kolmannen kuukauden loppua). Esihenkilön ja CMB:n suorittama koeaika-arvio (koeajan lopussa). 	<ul style="list-style-type: none"> Kasvokkain Virtuaalinen
HR-viestintä	Kuukausittain	<ul style="list-style-type: none"> Katsaus Tecnotreehen ja sen käytäntöihin 	<ul style="list-style-type: none"> Sähköposti

Arvioinnit ja Työsuhteen Päätymiskeskustelut

Tecnotree käyttää ylhäältä alaspäin etenevää vuosittaista tavoiteasetteluprosessia, jossa hallituksen hyväksymät tavoitteet asetetaan vuoden alussa ja jalkautetaan liiketoimintayksiköille. Tavoitteet jaetaan edelleen tiimeille ja yksittäisille työntekijöille. Kaikki Tecnotreen työntekijät osallistuvat suorituskyky- ja urakehityskeskusteluihin. Edistymistä arvioidaan puolivuositain käytävissä tavoitteiden arviointikeskusteluissa, mukaan lukien väliarviointi vuoden puolivälissä ja vuosittainen suoritusarviointi.

Työsuhteen päättymisen yhteydessä Tecnotree noudattaa kaksivaiheista exit-haastatteluprosessia. Poistuva työntekijä täyttää ensin päättymiskyselyn, jota seuraa luottamuksellinen kasvokkainen keskustelu henkilöstöresurssikumppanin (HR Business Partner) kanssa. Annettu palaute käydään läpi johdon ja liiketoimintayksikön vetäjän kanssa luottamuksellisuutta kunnioittaen, ja siitä johdetaan toimenpiteitä jatkuvan kehittämisen tueksi.

Työehtosopimukset ja Yhteistoiminta

Tecnotree kunnioittaa Suomen työntekijöidensä oikeutta vapaaseen yhdistymiseen, osallistumiseen ja työehtosopimusneuvotteluihin sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Työehtosopimuksia ei sovelleta yhtiön työntekijöihin Intiassa, Dubaissa tai Nigeriassa. Vuonna 2024 100 % Tecnotreen Suomen työntekijöistä oli työehtosopimusten piirissä.

Koulutus ja kehitys

[S1-13, G1-3]

Räätälöityjen oppimispolkujen, johtamisen kehittämisohjelmien sekä uusien teknologioiden työpajojen avulla Tecnotree edistää innovaation ja sopeutumiskyvyn kulttuuria. Vastatakseen työntekijöidensä tarpeisiin yhtiö on ottanut käyttöön palkitsemis- ja tunnustamisohjelmia, käynnistänyt useita koulutusohjelmia osaamisen kehittämiseksi sekä määritellyt Way of Working (WoW) -käytännöt toiminnan tehokkuuden ja johdonmukaisuuden varmistamiseksi.

Työntekijät

Ei- työntekijät

24,99 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit ei- työntekijää kohden	21,82 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit miespuolista ei- työntekijää kohden	31 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit naispuolista ei-työntekijää kohden*
---	--	---

*Suomella ja Dubailla ei ole nais työntekijöitä tässä ryhmässä.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

[ESRS SBM-2, ESRS SBM-3]

Tecnotree asettaa asiakkaansa toimintansa keskiöön ja varmistaa, että sen ratkaisut vastaavat asiakkaiden kehittyviin tarpeisiin ja odotuksiin. Asiakassuhteiden vahvistamiseksi yhtiön strategiajohtaja osallistuu asiakastapaamisiin ja -tilaisuuksiin ja kirkastaa yhtiön strategista suuntaa.

Vuoden aikana Tecnotreen asiakastytyväisyyspistemäärä oli 4,08/5. Vuonna 2023 yhtiö saavutti keskitasoisen (0–30) Net Promoter Score (NPS) -pistemäärän, ja 20 % vastaajista oli suosittelijoita. NPS:ää arvioidaan parhaillaan vuodelle 2024.

Asiakassuhteiden hoito ja vuorovaikutus

[S4-2, S4-5]

- **Asiakasvalitusten käsittely:** Tecnotree varmistaa saumattoman asiakastuen 24/7-globaalien teknisen tiiminsä kautta, tarjoten nopeita ja tehokkaita ratkaisuja kaikilla aikavyöhykkeillä asiakastytyväisyyden parantamiseksi. Yhtiö on sitoutunut suojaamaan asiakastietoja vahvoilla tietoturvaprotokollilla estääkseen tietomurrot. Epätodennäköisessä tietovuototapauksessa Tecnotree ilmoittaa asiakkaille 48 tunnin kuluessa, poistaa nopeasti verkosta vuotaneen komponentin ja pitää sidosryhmät ajan tasalla.
- **SLA-seuranta:** Tecnotree lieventää ympäristöön tai politiikkaan liittyvien tekijöiden aiheuttamien palvelutasorikkomusten (SLA), tietosuojariskien ja toimitushaasteiden riskejä tiukan palvelutasoseurantansa ja projektinohjausryhmän (PSG) säännöllisten projektikatsausten avulla. Mikäli ongelmia ilmenee, käynnistetään toimituskatsaukset, joiden toimenpiteet seurataan ja dokumentoidaan COO:n toimiston toimesta, jotta varmistetaan oikea-aikainen ratkaisu ja ylläpidetään asiakkaiden luottamusta.
- **Tuotteiden ja palveluiden testaus:** Tecnotreen laadunvalvonta- (QC) ja järjestelmäintegraatiotiimit (SI) varmistavat kattavan testauksen ennen jokaista julkaisua. Vikatilanteissa käytetään virhetriage-prosessia, jossa ongelmat priorisoidaan. Mikäli vikoja jää julkaisuun, ne dokumentoidaan tunnetut viat -listaan, joka jaetaan asiakkaille läpinäkyvyyden ja asiakasodotusten hallinnan takaamiseksi.
- **Toimitusviiveet ja viiveet asiakasvastauksissa:** Toimitusviiveiden hallitsemiseksi Tecnotree suorittaa säännöllisiä viikoittaisia toimituksen dashboard-katsauksia ja päivittäisiä eskalaatiokokouksia. Yhtiö suorittaa myös arviointeja projektinohjausryhmien (PSG) ja muutosvaatimusten (CR) kautta keskittyen ongelmanratkaisuun

ja projektin etenemiseen. Toimenpidesuunnitelmaan sisältyy myös säännöllisten projektinohjauskomitean kokousten järjestäminen toimitusten aikataulussa pysymisen varmistamiseksi ja mahdollisiin viiveisiin puuttumiseksi ennakoivasti.

- **Tekoälyn hyödyntäminen CRM:ssä:** Tecnotree suunnittelee hyödyntävänsä tekoälyä asiakkuudenhallinnassa (CRM) parantaakseen asiakaspalvelun tehokkuutta, optimoidakseen toimituksia ja parantaakseen asiakaskokemusta. CRM-alueella investoidaan merkittävästi tekoälyyn, mikä tarjoaa Tecnotreelle mahdollisuuden kehittää asiakaspalvelukyvykkyytään. Uusien teknologioiden hyödyntäminen ja integrointi mahdollistavat henkilökohtaisemmat ja reaktiivisemmat palvelut sekä vahvistavat innovaatiota CRM-alueella.

YRITYSVASTUU

[S1-2]

Vuonna 2022 Tecnotree perusti CSR-toimikunnan Intian toiminnoissaan edistääkseen henkilöstön vapaaehtoistyötä ja tunnistaakseen sekä ratkaistakseen keskeisiä yhteisöhaasteita. Toimikunta sovittaa vapaaehtoistyömahdollisuudet yhteen Tecnotreen mission ja vision kanssa, valiten kohteita, jotka puhuttelevat henkilöstöä ja kannustavat laajempaan osallistumiseen sekä maksimoivat yritysvastuun yhteisvaikutuksen. Toimikunta kokoontuu neljännesvuosittain ja johtaa näitä aloitteita – osallistumisen ja taloudellisen tuen määrä vaihtelee vuosittain yhtiön taloudellisen suorituskyvyn mukaan.

Tällä hetkellä Tecnotreella ei ole aktiivisia CSR-ohjelmia Dubaissa, Suomessa eikä Nigeriassa.

Shine for a Cause

Shine for a Cause oli erityinen hyväntekeväisyystapahtuma vuonna 2024, joka järjestettiin Diwali-juhlan yhteydessä ja jonka tavoitteena olin vaikuttaa myönteisesti tukemalla Ashraya-järjestöä, joka tarjoaa korkealaatuisia palveluita vähävaraisille lapsille.

Toimistoihin sijoitettiin lahjoituslaatikoita, joihin kerättiin välttämättömiä tarvikkeita, kuten elintarvikkeita (kuten linssi, riisi, maito ja ostokuponkeja), vaatteita ja jalkineita (3–16-vuotiaille tytöille ja pojille), koulutarvikkeita ja leluja – tarkoituksena tuoda iloa ja edistää positiivista muutosta yhteisössä.

HYVÄ HALLINTOTAPA

GOVERNANCE

GOV-1

Hyvä hallintotapa tukee Tecnotreen pitkän aikavälin menestystä varmistaen vastuullisuuden, läpinäkyvyyden ja sidosryhmien luottamuksen. Vahvan riskienhallinnan ja jatkuvan parantamisen avulla yhtiö tarttuu haasteisiin ennakoivasti ja tuottaa kestäväää arvoa työntekijöilleen, asiakkailleen ja yhteisöilleen.

Olennaisuusaiheet

• Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	• Lahjonta ja korruptio
--	-------------------------

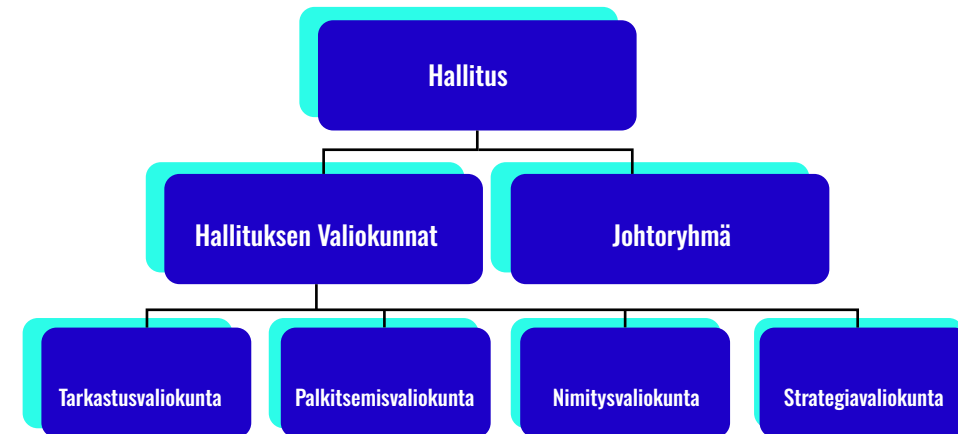
Vastuullinen yritystoiminta

ESRS 2, GOV-1, GOV-3

Tecnotree on rakentanut vankan hallintotapajärjestelmän ja suorittaa säännöllisiä riskiarvioiteja tunnistakseen ja lieventääkseen potentiaalisia eettisiä ja vaatimustenmukaisuusriskejä.

Yrityshallinnon viitekehys

Johtoryhmään kuulumattomista jäsenistä koostuva Tecnotreen hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan tehokkaasta valvonnasta neljän hallituksen valiokunnan tukemana.



Lue lisää hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä, hallituksen valiokuntien tehtävistä sekä hallituksen riippumattomuudesta ja monimuotoisuudesta vuosikertomuksen selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallituksen sitoutuminen vastuullisuuteen

[GOV-3, GOV-4, GOV-5, G1-5]

Tecnotree on sitoutunut sisällyttämään due diligence -toiminnan osaksi hallintotapaansa, strategiaansa ja liiketoimintamalliaan varmistaakseen yhdenmukaisuuden yritysvastuun due diligence -direktiivin (CSDDD) kanssa.

Vahvistaakseen tätä sitoumusta yhtiö on ennakoivasti käynnistänyt EcoVadis-arviointiprosessin, joka tarjoaa kattavan kehyksen yhtiön kestäväen kehityksen ja yritysvastuun arviointiin ja parantamiseen. Arvioinnin tulokset jaetaan läpinäkyvästi yhtiön tulevassa raportissa.

Liiketoimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

[G1-1]

- Tecnotreen kattava hallintokehys sisältää toimintaperiaatteita, jotka ohjaavat yhtiön lähestymistapaa olennaisten liiketoiminnan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan.
- Liiketoiminnan jatkuvuutta ja katastrofista toipumista koskeva käytäntö: Tecnotreen liiketoiminnan jatkuvuutta ja katastrofista toipumista koskeva käytäntö (BC/DR) käytäntö varmistaa tuotteiden ja palveluiden keskeytymättömän toimituksen varautumalla mahdollisiin häiriöihin ja ylläpitämällä liiketoiminnan häiriönsietokykyä. Käytäntöä tarkastellaan vuosittain tai merkittävien ympäristömuutosten jälkeen. Käytäntö on yhdenmukainen ISO/IEC 27001 -standardin kanssa, joka on kansainvälinen standardi tietoturvan valvontatoimenpiteille, joiden tarkoituksena on auttaa organisaatioita vähentämään tietojen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen liittyviä riskejä. Se noudattaa erityisesti seuraavia valvontatoimia:
 - A 17.1.1: Tietoturvan jatkuvuuden suunnittelu
 - A 17.1.2: Tietoturvan jatkuvuutta koskevien toimenpiteiden toteuttaminen
 - A 17.1.3: Tietoturvan jatkuvuuden vahventaminen, tarkistaminen ja arvioiminen
 - A 17.2.1: Tietojenkäsittelylaitteiden saatavuuden varmistaminen

YLEISEN TIETOSUOJA-ASETUKSEN (GDPR) MUKAISUUS

Tecnotree tunnistaa tietosuojan tärkeyden ja on sitoutunut noudattamaan täysin GDPR:n vaatimuksia, erityisesti 33. ja 34. artiklaa:

33 artikla: Tietosuojaloukkauksesta ilmoittaminen valvontaviranomaiselle

34 artikla: Tietosuojaloukkauksesta ilmoittaminen asianomaiselle

Yhtiö ilmoittaa rikkomuksesta valvontaviranomaiselle ja asianomaisille 72 tunnin kuluessa, mikäli se on mahdollista, asettaen läpinäkyvyyden etusijalle minimoidakseen GDPR:n mukaisiin oikeuksiin ja vapauksiin kohdistuvat riskit.

- **Tietoturvaloukkauksen käsittelyprosessi:** Tecnotreen tietoturvaloukkausten käsittelymenettely varmistaa epäiltyjen tai vahvistettujen tietomurtojen nopean raportoinnin ja tehokkaan reagoinnin GDPR-vaatimusten mukaisesti.
- **IT-käytäntö:** Tecnotree Intian IT-käytäntö määrittelee työntekijöille ja urakoitsijoille ohjeet sekä yrityksen että henkilökohtaisten elektronisten laitteiden asianmukaisesta käytöstä työasioissa.
- **Tietoturvakäytäntö:** Tecnotreen tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (ISMS) priorisoi immateriaalioikeuksien, organisaation resurssien ja arkaluonteisten tietojen suojaamisen. Yhtiön tietoturvakäytäntö noudattaa ISO/IEC 27001:2013 -standardia.
- **Tietovuodon ehkäisykäytäntö:** Tecnotreen tietovuodon ehkäisykäytäntö (DLP) varmistaa arkaluonteisten tietojen suojauksen edellyttämällä työntekijöiden noudattavan tietoturvakoulutusta ja hyväksyttävän käytön käytäntöä (AUP).
- **Tietojen varmuuskopiointikäytäntö:** Tecnotreen varmuuskopiointikäytäntö suojaa kriittistä dataa ja varmistaa nopean palautumisen tietojen menetyksen tai järjestelmävian sattuessa. Kriittisistä datavarmuuskopioista lähetetään yksi kopio Suomeen.
- **Laadunhallintajärjestelmä:** Tecnotree Intian laatujärjestelmä (QMS) perustuu ISO 9001:2015 -standardien mukaiseen viitekehykseen. Laadunhallintajärjestelmä korostaa prosessikeskeistä lähestymistapaa, jossa keskitytään jatkuvaan parantamiseen ja asiakastyytyväisyyteen. Sen perustana on Tecnotree Way of Working (TT WoW), parhaiden käytäntöjen kokoelma, joka ohjaa kaikkea toimintaa ja varmistaa johdonmukaisen ja tehokkaan lähestymistavan laadunhallintaan koko organisaatiossa.
- **Menettelyt ristiriitaisen käyttäytymisen ilmoittamiseen:** Tecnotree tarjoaa selkeät ja helposti saavutettavat kanavat epäasiallisen tai eettisten ohjeiden vastaisen käyttäytymisen tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkintaan. Ilmoituksia voi tehdä seuraavien kanavien kautta:
Suora yhteydenotto johtoon tai henkilöstöhallintoon. Erillinen sähköpostiosoite ilmoituksia varten. Nimetty tiimi tutkii kaikki ilmoitukset viipymättä ja perusteellisesti. Tutkinnan tulokset arvioidaan ja tilanteeseen sovelletaan asianmukaisia toimenpiteitä, jotka voivat vaihdella kurinpidollisista toimista oikeudellisiin toimenpiteisiin, riippuen rikkomuksen vakavuudesta. Tecnotree kieltää kaikenlaisen kostotoimen ilmoituksen tehneitä työntekijöitä kohtaan. Yhtiö suunnittelee Whistleblower-politiikan käyttöönottoa vuoteen 2026 mennessä, vahvistaakseen eettistä toimintakulttuuria edelleen.
- **Yhteistoimintatoimikunta:** Tecnotreen yhteistoimintatoimikunta edistää vuoropuhelua ja yhteistyötä johdon ja henkilöstön välillä, tavoitteena parantaa työolosuhteita ja työntekijöiden vaikutusmahdollisuuksia. Työntekijöiden edustajina toimii luottamushenkilö ja valitut edustajat, jotka käyvät neuvotteluja johdon kanssa työhön ja työympäristöön liittyvistä asioista. Toimikunta koostuu tasavertaisesta edustuksesta henkilöstön ja johdon välillä, ja sen tehtävänä on käsitellä laajempia yhtiön yhteisiä kysymyksiä. Yhteistoimintatoimikuntaa johtaa henkilöstöpäällikkö, ja siihen voidaan kutsua asiantuntijoita tarpeen mukaan. Tarvittaessa muodostetaan erillisiä neuvotteluelimiä erityisiin muutosneuvotteluihin.

EETTISTÄ LIKETOIMINTAA TOIMITTAJIEN KANSSA

[G1 - 2, G1 - 6]

Tecnotree priorisoi eettistä hankintaa, toimittajien monimuotoisuutta ja avointa viestintää varmistaakseen sitoutumisen vastuullisiin liiketoimintatapoihin koko toimitusketjussaan

Toimittajien turvallisuuskäytäntö

Tecnotreen toimittajien turvallisuuskäytäntö varmistaa yhtiön tietojen ja tilojen turvallisuuden asettamalla tiukat vaatimukset kaikille kolmansille osapuolille. Käytäntö edellyttää salassapitosopimuksia, turvallisuusarvioiteja ja riskienarvioiteja sekä sopimukseen perustuvia turvallisuusvelvoitteita, johon kuuluu muun muassa Tecnotreen turvallisuuskäytäntöjen noudattaminen ja määräykset auditoinneista, rikkomusten raportoinnista ja liiketoiminnan jatkuvuudesta.

Hankintaprosessi

Ostotilauksia ei vaadita alle 1 000 euron vuosittaisille ostoille toimittajakohtaisesti. Yli 1 000 euron ostot edellyttävät kolmea tarjousta. Hankintakomitea hyväksyy yli 25 000 euron ostot. Yksittäisen toimittajan ja lopullisen hinnan hyväksyntä sekä kaikki ennakkomaksut vaativat talousjohtajan suostumuksen. Alueellisiin hankintatoimikuntiin kuuluvat Controller, henkilöstöhallinnon ja toimitusten johtaja (Intia) tai teknologiajohtaja (Suomi).

Tecnotree maksaa toimittajille laskun vastaanottamisen jälkeen, ja maksuaika mitataan sopimuksen mukaisesta tai lainsäädännön määrittämästä eräpäivästä.

Toimittajalaskujen keskimääräiset maksuaikaviiveet ovat seuraavat:

- Dubai: 90 päivää
- Suomi: 85 päivää
- Intia: 150 päivää
- Nigeria: 30 päivää

LIITTEET ESRS Indeks

Aihe	Kuvaus	Raportin osio	Sivunumero	Huomautukset
ESRS 2- Yleiset tiedot				
BP1	Yleiset perusteet kestävyysraportin laatimiselle	Tietoa raportista		
BP2	Poikkeuksellisiin olosuhteisiin liittyvät tiedot	Tietoa raportista		
GOV1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinnointiperiaatteet		
GOV2	Hallinto-, johto- ja valvontaelimille annetut tiedot ja käsitellyt kestävyysasiat	Hallitus ja johtoryhmä		
GOV3	Kestävyysuudistuskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin	Hallituksen sitoutuminen kestävyteen		
GOV4	Huolellisuusvelvoitetta koskeva lausunto	Hallituksen sitoutuminen kestävyteen		
GOV5	Kestävyysraportoinnin riskienhallinta ja sisäinen valvonta	Hallituksen sitoutuminen kestävyteen		
SBM1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Strategiamme		
SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa		
SBM3	Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Kaksoisolennotarvointi		
IRO1	Prosessien kuvaus olennaisien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi	Kaksoisolennotarvointi		
IRO2	ESRS-vaatimusten mukaiset tiedonantovelvoitteet, jotka sisältyvät yhtiön kestävyysraporttiin	Kaksoisolennotarvointi		
ESRS E1- Ilmastonmuutos				
ESRS 2 GOV3	Kestävyysuudistuskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin	Kestävyysuudistuskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin		
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillinnän siirtymäsuunnitelma	Ilmastonmuutoksen hillinnän siirtymäsuunnitelma		
ESRS 2 SBM3	Olennot vaikuttukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin			
ESRS 2 IRO1	Prosessien kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi			
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät periaatteet	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät periaatteet		
E1-3	Ilmastopolitiikkaan liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutoksen hillinnän priorisointi		
E1-4	Ilmastoon liittyvät tavoitteet hillinnän ja sopeutumisen osalta	Ilmastoon liittyvät tavoitteet		
E1-5	Energiankulutus ja energialähteet	Energiankulutus		
E1-6	Scope 1, 2, 3 -päästöt ja kokonaispäästöt	Kasvihuonekaasupäästöt (GHG-päästöt)		
S1- Oma työvoima				

LIITTEET

ESRS 2 SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Työntekijöiden voimaannuttaminen ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyvät periaatteet		
ESRS 2 SBM3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Työntekijöiden voimaannuttaminen ja olennaiset teemat		
S1-1	Omia työntekijöitä koskevat periaatteet	Työntekijöiden hyvinvointiin liittyvät periaatteet		
S1-2	Prosessit työntekijöiden ja heidän edustajiensa osallistamiseksi vaikutuksiin liittyen	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat, joiden kautta työntekijät voivat esittää huolenaiheita	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-4	Toimet olennaisten vaikutusten suhteen sekä lähestymistavat riskien lieventämiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, ja niiden tehokkuus	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-5	Tavoitteet olennaisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-6	Yhtiön työntekijöiden ominaisuudet	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-7	Yhtiön työvoimaan kuuluvien ulkopuolisten työntekijöiden ominaisuudet	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-8	Kollektiivinen sopiminen ja sosiaalinen vuoropuhelu	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-9	Monimuotoisuusmittarit	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-10	Riittävä palkka	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-11	Sosiaaliturva	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-12	Henkilöt, joilla on vamma	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-13	Koulutus- ja osaamismittarit	Koulutus ja kehitys		
S1-14	Työterveys ja -turvallisuusmittarit	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-15	Työelämän tasapaino	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-16	Palkkausmittarit (palkkakuilu ja kokonaispalkka)	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusloukkaukset	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S4 - Kuluttajat ja loppukäyttäjät				
ESRS 2 SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Asiakkaiden moninaisten tarpeiden huomioiminen ja olennaiset teemat		
ESRS 2 SBM3	Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Asiakkaiden moninaisten tarpeiden huomioiminen ja olennaiset teemat		
S4-1	Asiakkaita ja loppukäyttäjää koskevat periaatteet	Asiakkaita koskevat periaatteet		
S4-2	Prosessit asiakkaiden ja loppukäyttäjien osallistamiseksi vaikutuksiin liittyen	Asiakasvuorovaikutus		
S43	Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille	Asiakaspalautteiden käsittely		

LIITTEET

S4-4	Toimet asiakkaisiin ja loppukäyttäjiiin kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen, sekä lähestymistavat riskien hallintaan ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, ja näiden toimien vaikuttavuus	Asiakaspalautteiden käsittely		
S4-5	Tavoitteet olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Asiakasvuorovaikutus		

G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen				
ESRS 2 GOV1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallitus ja johtoryhmä		
ESRS 2 IRO1	Prosessien kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi	Olenaisuusarviointi		
G1-1	Liiketoiminnan eettiset periaatteet ja yrityskulttuuri	Liiketoiminnan eettiset periaatteet ja yrityskulttuuri		
G1-2	Toimittajasuhteiden hallinta	Eettinen liiketoiminta toimittajien kanssa		
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen	Lahjonnan ja korruption torjunta		
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	Lahjonnan ja korruption torjunta		
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
G1-6	Maksukäytännöt	Eettinen liiketoiminta toimittajien kanssa		

ESRS ESG Data

E15 Energiankulutus ja energialähteet	
Tiedot	Arvo
Kulutettu energia	
Ostettu sähkö – Sähköverkosta	200 389 kWh
Diesel	1 164 litraa
Yhteensä	200 389,15 kWh
	763,44 GJ

LIITTEET

E1-6* Scope 1, 2, 3 -päästöt ja kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	
Tiedot	Arvo
Kasvihuonekaasupäästöt (GHG)	
Suorat GHG-päästöt (Scope 1)	
Yhteensä Scope 1 GHG-päästöt	3.11 tCO2e
Epäsuorat GHG-päästöt (Scope 2)	
Paikkasidonnainen (location-based)	145.68 tCO2e
Epäsuorat GHG-päästöt (Scope 3)	
C1: Ostetut tavarat ja palvelut	2.2 tCO2e
C3: Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot	55.88 tCO2e
C6: Työmatkat (liikematkustus)	39.85 tCO2e
C7: Työntekijöiden työmatkaliikenne	50.91 tCO2e

*Energiankulutustiedot koskevat Intian toimintoja.

LIITTEET

S1-6: Yhtiön työntekijöiden ominaisuudet					
Työntekijöiden lukumäärä Suomessa	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Miehiä	Lukumäärä	27	18	452	25
Naisia	Lukumäärä	6	4	208	2
Total	Yhteensä	33	22	660	27

Uudet työntekijät		
	Miehiä	Naisia
Työntekijäryhmittäin		
Vakinaiset työntekijät	66	16
Määräaikaiset työntekijät		
Alueittain		
Suomi	0	0
Intia	59	16
Nigeria	7	0
Dubai	0	0
Ikäryhmittäin		
<30	38	11
30-50	28	5
>50	0	0

S1-7: Yhtiön oman työvoiman ei-työntekijöiden ominaisuudet					
Ei-työntekijöiden lukumäärä	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Ei-työntekijöitä	Lukumäärä	5	4	156	10

LIITTEET

S1-7: Yhtiön oman työvoiman ei-työntekijöiden ominaisuudet					
Ei-työntekijöiden lukumäärä	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Miehiä	Lukumäärä	5	4	100	6
Naisia	Lukumäärä	0	0	6	4
Total	Yhteensä	5	4	156	10

S1-13: Koulutus- ja osaamisen kehittämisen mittarit													
Koulutus ja osaamisen kehittäminen – TYÖNTEKIJÄT	Mittayksikkö	Dubai			Suomi			Intia			Nigeria		
		Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Työntekijöiden kokonaismäärä / ryhmä	Lukumäärä	27	6	33	18	4	22	452	208	660	25	2	27
Koulutustunnit / ryhmä (tunnit)	Tunnit	144.5	27	171.5	104	128	232	2,692	1,358.50	4,050.50	89	1.5	90.5
Keskimääräinen koulutustuntimäärä vuodessa / työntekijä	Tuntia/työntekijä/vuosi	5.35	4.5	5.2	5.78	32	10.55	5.96	6.53	6.14	3.56	0.75	3.35

S1-13: Koulutus- ja osaamisen kehittämisen mittarit													
Koulutus ja osaamisen kehittäminen	Mittayksikkö	Dubai			Suomi			Intia			Nigeria		
		Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Ei-työntekijäryhmä													
Ei-työntekijöiden kokonaismäärä per ryhmä	Lukumäärä	5	0	5	4	0	4	100	56	156	6	4	10
Koulutustunnit per ryhmä	Tunnit	34.5	0	34.5	37	0	37	2,433.50	1,860.80	4,294.30	4	3	7
Keskimääräinen koulutustuntimäärä vuodessa per ei-työntekijä	Tuntia/työntekijä/vuosi	6.9	0	6.9	9.25	0	9.25	24.34	33.23	27.53	0.67	0.75	0.7

LIITTEET

S1-15: Työ- ja vapaa-ajan tasapainon mittarit									
Vanhempainvapaat	Mittayksikkö	Dubai		Suomi		Intia		Nigeria	
		Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi
Vanhempainvapaaseen oikeutettujen työntekijöiden määrä	Lukumäärä	6	27	4	18	208	452	2	25
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden määrä	Lukumäärä	0	0	0	3	10	19	0	0
Vuonna 2024 vanhempainvapaan jälkeen töihin palanneiden työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	0	0	0	3	10	19	0	0
Työntekijöiden kokonaismäärä, jotka palasivat vanhempainvapaan jälkeen töihin ja olivat edelleen työssään 12 kuukauden kuluttua	Lukumäärä	0	0	0	1	8	15	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden töihinpaluuprosentti	Prosenttiosuus	0	0	0	100%	100%	100%	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden pysyvyysaste	Prosenttiosuus	0	0	0	33%	80%	79%	0	0

LIITTEET

S116 – Palkitseminen (palkkaero ja kokonaispalkitseminen)	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Suomi	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Ei voida ilmoittaa alhaisen naistyöntekijämäärän vuoksi.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Nigeria	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Naiset saavat 23 % korkeampaa palkkaa kuin miehet.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	13% korkeampi
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Dubai	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Miehet saavat 4 % korkeampaa palkkaa kuin naiset.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	3.4% korkeampi
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Intia	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Miehet saavat 10 % korkeampaa palkkaa kuin naiset.*
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	25.4% korkeampi

* Säättämätön palkkaero tasoittain

LIITTEET

G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen					
Particulars	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Korruption ja lahjontaan liittyvä koulutus					
Riskialttiit toiminnot					
Riskialttiit toiminnot – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	33	22	660	27
Riskialttiit toiminnot – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	17	20	620	13
Riskialttiit toiminnot – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	52%	91%	94%	48%
Johto					
Johto – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	23	13	140	4
Johto – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	14	11	105	1
Johto – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	61%	85%	75%	25%
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet					
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	4	1	1	0
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	0	1	1	0
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	0	100%	100%	0
Muut omat työntekijät					
Muut omat työntekijät – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	6	8	519	23
Muut omat työntekijät – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	3	8	514	12
Muut omat työntekijät – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	50%	100%	99%	52%

LIITTEET

G14 Korruptio- tai lahjontatapaukset	
Yksityiskohdat	Tiedot
Korruptio- tai lahjontatapaukset	0

G16 Maksukäytännöt	
Yksityiskohdat	Tiedot
Suomi	85 päivää
Intia	150 päivää
Dubai	90 päivää
Nigeria	30 päivää

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2024	2023
Liikevaihto	1, 2	71 560	78 385
Liiketoiminnan muut tuotot	6	52	192
Materiaalit ja palvelut	3	-2 509	-4 741
Henkilöstökulut	4	-19 712	-24 234
Poistot	5	-6 929	-3 867
Liiketoiminnan muut kulut	6	-18 650	-21 889
Liiketulos		23 813	23 845
Rahoitustuotot	7	4 216	6 077
Rahoituskulut	7	-15 225	-15 992
Tulos ennen veroja		12 803	13 930
Tuloverot	8	-4 489	-2 780
Tilikauden tulos		8 314	11 150
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		8 315	11 151
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		0	-1
Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa*	9	0,50	0,04
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa*	9	0,19	0,04
Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)		17 053	318 956

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2024	2023
Tilikauden tulos		8 314	11 150
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		113	-112
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		-27	71
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	15	-3 410	-9 792
Verot muuntoeroista		844	2 423
Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-2 480	-7 410
Tilikauden laaja tulos yhteensä		5 835	3 740
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		5 829	3 749
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		6	-9

KONSERNIN TASE

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	10	43 130	33 478
Aineelliset hyödykkeet	11	107	389
Laskennalliset verosaamiset	8	31	529
Pitkäaikaiset saamiset	12	2 184	1 903
Pitkäaikaiset varat yhteensä		45 452	36 299
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	75 331	69 161
Tuloverosaamiset	14	1 238	1 954
Rahavarat		16 845	20 828
Lyhytaikaiset varat yhteensä		93 414	91 943
Varat yhteensä		138 866	128 242

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15	1 346	1 346
Ylikurssirahasto	15	847	847
Muuntoerot	15	-22 458	-19 909
Muut rahastot	15	29 433	29 652
Kertyneet voittovarot		83 233	74 400
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		92 401	86 337
Määräysvallattomien omistajien osuus		187	181
Oma pääoma yhteensä		92 588	86 518
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat			
		23 100	21 100
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korottomat velat	17	2 757	2 493
Eläkevelvoitteet	18	1 401	1 203
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 158	3 696
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	16	3 909	5 673
Ostovelat, varaukset ja muut velat	17	15 111	11 255
Lyhytaikaiset velat yhteensä		19 019	16 928
Oma pääoma ja velat yhteensä		138 866	128 242

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos:	8 314	11 150
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	6 929	3 867
Rahoitustuot ja kulut	11 009	9 916
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-7 862	-1 111
Tuloverot	4 489	2 780
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-5 453	-5 525
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	3 854	-3 644
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 112	-7 730
Maksetut verot	-3 989	-3 483
Liiketoiminnan rahavirta	11 180	6 221
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Käytetty vaihtovelkakirjojen rahavirrasta	12 989	9 045
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-10 989	-11 852
Investoinnit kolmannen osapuolen ohjelmistoihin	-2 000	-2 044
Ennakkomaksu	0	-2 000
Investointien rahavirta	0	-6 851

1 000 €	2024	2023
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	2 000	21 100
Käytetty investointeihin	-12 989	-9 045
Yhteensä	-10 989	12 055
Lainojen takaisinmaksut	-1 764	-4 643
Uudet lainat	0	5 496
Osingonmaksu	-160	
Rahoituksen rahavirta	-12 913	12 908
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	20 828	12 272
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2 250	-3 722
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	16 845	20 828

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

1 000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	74 400	86 337	181	86 518
Tilikauden tulos						8 315	8 315	0	8 314
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-2 549	63	-2 486	6	-2 480
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-2 549	8 378	5 829	6	5 835
Osingonmaksu						-160	-160		-160
Osakeperusteiset maksut						708	708		708
Muut muutokset				-219		-94	-313		-313
Oma pääoma yhteensä 31.12.2024	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	83 233	92 401	187	92 588
Oma pääoma 1.1.2023	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	60 563	79 881	190	80 071
Tilikauden tulos						11 151	11 151	-1	11 150
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-7 292	-110	-7 402	-8	-7 410
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-7 292	11 041	3 749	-9	3 740
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla						2 338	2 338		2 338
Osakeperusteiset maksut				-67			-67		-67
Arvonkorotusrahasto						501	501		501
Muut muutokset				-23		-43	-66		-66
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	74 400	86 337	181	86 518

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tietoja yrityksestä

Tecnotree on globaali televiestinnän alan tietotekniikkaratkaisujen toimittaja, jonka tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun sekä viestintä- ja sisältöpalveluihin.

Konsernin emoyhtiö on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Tekniikantie 14, 02150 Espoo. Tecnotree Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (TEM1V). Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa verkko-osoitteesta www.tecnotree.com.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistamisen. Tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä sääntömääräisessä yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on osakeyhtiölain mukaan oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös oikeus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tecnotreen konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja noudattamalla 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC-IFRIC-tulkintoja, joihin viitataan Suomen kirjanpitolaissa ja lain määräyksiin perustuvissa säädöksissä ja jotka on hyväksytty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/ 2002 säädetyn menettelyn mukaisesti. Myös konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölain mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on myös konsernin toimintavaluutta.

Summat on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita.

Tilinpäätöksen laatiminen hyväksytyjen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Se edellyttää konsernin johdolta myös harkintaa konsernin kirjanpitoperiaatteiden soveltamisessa. Alueet, joilla tilinpäätöksen laatimisessa on käytetty merkittävää arviointia ja harkintaa, on lueteltu kohdassa keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Arvostusperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisen hankintamenon perusteella lukuun ottamatta seuraavia eriä:

- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon voitto tai tappio
- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon muut laajan tuloksen erät
- Etuuspohjainen nettovelka
- Oman pääoman ehtoiset maksut

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Konserni tekee tiettyjä tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Arvioita ja harkintoja tarkastellaan jatkuvasti aiempien kokemusten ja muiden tekijöiden perusteella, mukaan lukien vallitsevassa tilanteessa kohtuullisiksi katsotut odotukset tulevasta tapahtumista. Tulevaisuudessa toteutuva kokemus voi poiketa kyseisistä arvioista ja oletuksista. Seuraavassa käsitellään arvioita ja oletuksia, joihin sisältyy merkittävä riski olennaisten muutosten

syntymisestä varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavan tilikauden aikana.

Tulokirjaukset: Suoritusvelvoitteiden arviointi, menetelmä valmistumisasteen määrittämiseksi

Yhtiön asiakkaiden kanssa tekemiin sopimuksiin kuuluu lupauksia useiden tuotteiden ja palveluiden toimittamisesta asiakkaalle. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Erillisten suoritusvelvoitteiden nimeäminen toimitettavien kohteiden ja asiakkaan kyvyn hyötyä kyseisistä erillisistä toimituksista määrittämiseksi sekä kauppahinnan kohdentaminen näihin erillisiin suoritusvelvoitteisiin edellyttää merkittävää arviointia.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen, omien ohjelmistolisenssien, toteutuspalvelujen (tilinpäätöksessä ”toimitus”) ja niihin liittyvien ylläpito- ja hallinnoitujen palvelujen myyntijärjestelyissä soveltamalla tuloutuskriteerejä jokaiseen erilliseen suoritusvelvoitteeseen, Asiakkaiden kanssa tehdyt järjestelyt täyttävät yleensä kriteerit, joiden mukaan lisenssin myynti, käyttöönotto ja niihin liittyvät tuki/huoltopalvelut voidaan pitää erillisinä suoritusvelvoitteina.

Kauppahinnan kohdistamiseksi Yhtiö mittaa kunkin sopimuksen suoritusvelvoitteen liikevaihdon sen suhteellisella erillisellä myyntihinnalla. Hintaa, joka veloitetaan säännöllisesti tuotteesta erikseen myytäessä, on paras todiste sen erillisestä myyntihinnasta. Tapauksissa, joissa Yhtiö ei pysty määrittämään erillistä myyntihintaa, Yhtiö käyttää arvioidessaan erillistä myyntihintaa odotettu kustannus plus marginaali -menetelmää.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynnin suoritusveloitteet täytetään toimitettaessa asiakkaille.

Tuotot lisensseistä, joissa asiakas saa ”käyttöoikeuden” lisensseihin, kirjataan, kun lisenssi asetetaan asiakkaan saataville.

Ohjelmistojen toteutuspalvelujen (toimituksen) osalta suoritusveloitteet täyttyvät sitä mukaa, kun palveluja tarjotaan, koska asiakas yleensä saa työn hallinnan sen edetessä.

Tuotot kunnossapidosta ja hallinnoiduista palveluista kirjataan prosessoimalla sopimusajalle.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Yhtiö määrittää luottotappioista johtuvat vähennykset aiemmin toteutuneiden tappioiden perusteella oikaistuna vastaamaan vallitsevaa ja arvioitua tulevaa taloustilannetta. Yhtiö arvioi vallitsevan ja tulevan taloustilanteen niiden toimialojen kannalta, joihin sen toiminta liittyy, ja niissä maissa, joissa sillä on toimintaa.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusveloitteiden nykyarvo määritetään vakuutusmatemaattisesti käyttäen erilaisia oletuksia, mukaan lukien diskonttaus korko, inflaatioaste ja kuolleisuusodotukset. Muutokset näissä oletuksissa vaikuttavat kirjausarvoon sekä eläkkeiden nettokustannuksiin/(-tuottoihin).

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset korvauskulut määräytyvät yhtiön arvion perusteella oman pääoman ehtoista instrumenteista, joihin jossain vaiheessa syntyy oikeus.

Käyvän arvon määrittäminen

Useat konsernitilinpäätökseen sisältyvät varat ja velat edellyttävät käyvän arvon määrittämistä ja/tai julkistamista. Konsernin rahoitusvarojen ja muiden kuin rahoitusvarojen ja velkojen käyvän arvon määrittämisessä hyödynnetään mahdollisimman paljon havaittavissa olevia markkinoiden syöttötietoja ja lukuja. Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt syöttötiedot luokitellaan eri tasoille sen perusteella, kuinka havaittavissa olevia valitussa arvostustekniikassa käytetyt tiedot ovat (”käyvän arvon hierarkia”).

- **Taso 1** : Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla
- **Taso 2** : Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti
- **Taso 3** : Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

Konsolidointiperusteet

Jos sijoituskohde on yhtiön määräysvallassa, se katsotaan tytäryhtiöksi. Yhtiöllä on määräysvalta sijoituskohteessa, jos seuraavat kolme osatekijöistä toteutuvat samanaikaisesti: valta vaikuttaa sijoituskohteeseen, altistuminen sijoituskohteen muuttuville tuotoille ja sijoittajan kyky käyttää valtaansa kyseisiin muuttuviin tuottoihin vaikuttamiseksi. Määräysvalta arvioidaan uudelleen aina, kun tosiseikkojen ja olosuhteiden perusteella jokin näistä valvonnan osatekijöistä voi olla muuttunut.

Tosiasiallinen määräysvalta on olemassa silloin, kun yhtiö voi käytännössä ohjata sijoituskohteen olennaisia toimintoja ilman, että sillä olisi hallussaan

äänten enemmistö. Määrittäessään tosiasiallisen määräysvallan olemassaoloa yhtiö ottaa huomioon kaikki asiaan kuuluvat tosiseikat ja olosuhteet, joita ovat:

- Yhtiön äänimäärä suhteessa muiden äänioikeutettujen osapuolten äänimäärien kokoon ja hajontaan.
- Yhtiön ja muiden toimijoiden hallussa oleva merkittävä potentiaalinen äänivalta
- Muut sopimusjärjestelyt
- Aiempi äänioikeuden käyttö.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään yhtiön ja sen tytäryhtiöiden (”konserni”) tulokset, ikään kuin ne muodostaisivat yhden yhteisön. Näin ollen konsernin sisäiset liiketoimet ja konserniyhtiöiden väliset saldot poistuvat kokonaisuudessaan.

Konsernissa ei ole yhteisiä järjestelyjä tai osakkuusyhtiöitä.

Määräysvallaton osuus

Emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomalle osuudelle kuuluva kauden nettotulos ja muut laajan tuloksen erät esitetään laajan tuloksen eriä koskevassa selvityksessä. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluva nettotulos esitetään konsernitaseessa oman pääoman sisällä erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluvat kertyneet tappiot kirjataan konsernitilinpäätökseen sen sijoituksen enimmäismäärään saakka.

Tuottojen kirjaaminen

IFRS 15:n mukaisesti Tecnotree kirjaa tavaroiden ja palvelujen siirrosta asiakkaille peräisin olevat tuotot summana, johon yhteisö katsoo olevansa oikeutettu

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

vastineeksi näistä tavaroista tai palveluista. Siinä noudatetaan seuraavaa viisivaiheista menetelmää:

1. Tunnista asiakkaan kanssa tehty sopimus
2. Tunnista sopimuksen mukaiset suoritusveloitteet
3. Määritä liiketoimen hinta
4. Kohdista liiketoimen hinta sopimuksen suoritusveloitteisiin
5. Kirjaa tuotto, kun yhteisö täyttää suoritusveloitteen

Asiakassopimuksista saadut tuotot otetaan kirjattaviksi ja arvostettaviksi, kun sopimuspuolet ovat kirjallisesti vahvistaneet hyväksyvänsä sopimuksen, sopimuspuolet ovat sitoutuneet täyttämään sopimusveloitteensa ja sopimus on oikeudellisesti täytäntöönpanokelpoinen. Luvattujen tuotteiden tai palveluiden ("suoritusveloitteiden") hallinnan siirtyessä asiakkaille tuotto kirjataan summana, joka vastaa yhtiön saamaa tai odottamaa korvausta kyseisistä tuotteista tai palveluista ("liiketoimen hinta"). Jos perinnän onnistuminen on epävarmaa, tuoton kirjaamista lykätään, kunnes epävarmuus on poistunut. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvattut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusveloitteet. Yhtiö kohdistaa liiketoimen hinnan kullekin erilliselle suoritusveloitteelle suhteellisesti määritellyn yksittäisen myyntihinnan perusteella. Hinta, joka erikseen myytävästä erästä säännöllisesti veloitetaan, on paras osoitus sen yksittäisestä myyntihinnasta. Jos tällaista näyttöä ei ole, ensisijainen menetelmä, jota käytetään yksittäisen myyntihinnan arviointiin, on odotettavissa oleva kustannus lisättynä marginaalilla. Siinä yhtiö arvioi suoritusveloitteen täyttämisen aiheuttavat kustannukset ja lisää niihin vastaaviin palveluihin

verrattuna kohtuullisen marginaalin. Yhtiön sopimuksiin voi sisältyä muuttuvia korvauksia, joiden suuruus riippuu esimerkiksi alennuksista, määräalennuksista ja viivästyskoroista. Yhtiö sisällyttää muuttuvan korvauksen transaktiohintaan, kun on olemassa kohtuullinen peruste arvioida muuttuvan korvauksen määrää ja kun on todennäköistä, että merkittävää käännettä kirjattavan kumulatiivisten tuoton määrässä ei tapahdu muuttuvaan korvaukseen liittyvän epävarmuuden poistuttua. Tuotto kiinteähintaisista ja kiinteään aikatauluun perustuvista sopimuksista, joissa suoritusveloitteet toteutetaan tietyn ajan kuluessa, kirjataan käyttämällä valmistumisasteeseen perustuvaa menetelmää. Edistyminen kohti valmistumista mitataan tuotosmenetelmällä, koska se vastaa tasapuolisesti ja luotettavasti suoritusveloitteiden edistymistä niiden luonteen mukaisesti. Yhtiön johto seuraa jatkuvasti valmistumisasteen määrittämiseen käytetyn menetelmän asianmukaisuutta sopimusten koko voimassaoloaikana. Keskenäisten sopimusten mahdollisia arvioituja tappioita koskevat varaukset kirjataan ajanjaksolle, jona kyseiset tappiot ovat todennäköisiä arvioidujen, sopimuksen toteuttamisen edellyttämien toimien tai kustannusten perusteella.

Asiakkaiden kanssa sovittuja laskutusaikatauluja ovat säännöllinen suoritusperusteinen laskutus ja/ tai edistymisvaiheittainen laskutus. Laskutuksen ylittävät tuotot luokitellaan laskuttamattomaksi tuotoksi, kun taas tuotot ylittävä laskutus luokitellaan sopimusvelaksi (jota kutsumme toteutumattomiksi tuotoiksi).

Sopimuksen hankkimisesta aiheutuvat lisäkustannukset (eli kustannukset, joita ei olisi aiheutunut, jos sopimusta ei olisi saatu) kirjataan

omaisuuseriksi, jos yhtiö odottaa voivansa periä ne takaisin. Tiettyt hyväksyttävät, kertaluonteiset kustannukset (esim. perustamis- siirto- tai muutuskustannukset), jotka eivät edusta erillistä suoritusveloitetta, kirjataan omaisuuseriksi, kun tällaiset kustannukset a) liittyvät suoraan sopimukseen, b) tuottavat tai parantavat yhtiön resursseja, joita käytetään suoriteveloitteen täyttämiseksi tulevaisuudessa ja c) jotka odotetaan voitavan periä takaisin. Tällaiset aktivoidut sopimuskustannukset poistuvat kyseisen sopimuksen voimassaoloaikana järjestelmällisesti, omaisuuserään liittyvien tavaroiden tai palvelujen siirtoa asiakkaalle vastaavasti.

Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentuminen (lukuun ottamatta varastoja, sijoituskiinteistöjä ja laskennallisia verosaamisia)

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen käyttöikä on määrittelemätön, arvonalentumistestit tehdään vuosittain tilikauden päätteeksi. Muihin rahoitusvaroihin kuulumattomiin omaisuuseriin sovelletaan arvonalentumistestijä silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset osoittavat, että niiden kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan määrän (eli käyttöarvosta ja käyvästä arvosta korkeampi vähennettynä myyntikululla), omaisuuserästä kirjataan vastaava arvonalentumistappio.

Arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi siltä osin kuin ne purkavat aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja voittoja.

Konsernissa ei ole liikearvona kirjattavaa omaisuutta 31.12.2024.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Valuuttojen muuntaminen

Konserniyhteisöjen tekemät liiketoimet muussa kuin niiden toiminnan ensisijaisen taloussympäristön valuutassa (niiden "toimintavaluutta") kirjataan käyttämällä liiketoimen toteutumisajankohtana voimassa olevia kurssseja. Valuuttamääräiset monetaariset varat ja -velat muunnetaan raportointipäivän kurssseilla. Suorittamattomien monetaaristen omaisuuserien ja -velkojen uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttalainoja, jotka katsotaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi, jolloin kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja liitetään valuuttavaraukseen samoin kuin ulkomaisen yksikön uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot.

Monetaaristen rahoitusvarojen uudelleenmuuntamisesta johtuvia vaihtokurssivoittoja ja -tappioita käsitellään erillisenä osana käyvän arvon muutosta ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Ei-monetaaristen muihin laajan tuloksen eriin kuuluvien rahoitusvarojen valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat osa kyseiseen rahoitusvälineeseen liittyvää muihin laajan tuloksen eriin kirjattua kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yksiköiden tulokset muunnetaan euroiksi kursseihin, jotka vastaavat suurin piirtein liiketoimen toteutumishetken kurssseja. Kaikki ulkomaisten yksiköiden varat ja velat muunnetaan raportointipäivän kurssiin. Kurssierot, jotka syntyvät nettovarojen arvon muuntamisesta tilikauden alun kurssiin ja ulkomaisten yksiköiden tulosten muuntamisesta todelliseen kurssiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne kerryttävät muuntoeroja.

Konserniyksiköiden erillisissä tilinpäätöksissä tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot konsernin kyseisiin ulkomaisiin toimintoihin tekemien nettoinvestointien osana olevien pitkäaikaisten monetaaristen erien muuntamisesta luokitellaan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kerryttävät konsernitilinpäätöksen muuntoeroja.

Ulkomaisen yksikön luovutuksen yhteydessä kyseiseen yksikköön sen luovutuspäivään saakka liittyviin muuntoeroihin kirjatut kumulatiiviset kurssierot siirretään luovutushetkellä konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa johonkin jäljempänä käsitellyistä luokista sen mukaan, mihin tarkoitukseen varallisuuserä on hankittu. Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvarojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat plusjohdannaiset ja miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo kumoaa negatiivisen perusarvon (katso kohta "Rahoitusvelat" veloiksi luokiteltujen miinusjohdannaisten osalta). Ne kirjataan taseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoina tai -kuluina.

Konsernilla ei ollut johdannaisia 31.12.2024.

Jaksotetut kulut

Nämä varat syntyvät pääasiassa tavaroiden ja palvelujen tarjoamisesta asiakkaille (esim. myyntisaamisina), mutta sisältävät myös muun tyyppisiä rahoitusvaroja, kun tarkoituksena on pitää nämä varat sopimukseen perustuvien kassavirtojen

keräämiseksi ja sopimukseen perustuvat kassavirrat ovat yksinomaan pääoman lyhennyksiä ja korkoja. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiomenoilla, jotka johtuvat suoraan niiden hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta, ja ne kirjataan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää arvonalentumisvarauksella vähennettynä.

Lyhytaikaisia ja pitkäaikaisia myyntisaamia koskevat arvonalentumisvaraukset kirjataan IFRS 9:n yksinkertaistetun menetelmän mukaisesti käyttämällä varausmatriisia juoksuaikana odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Tässä prosessissa arvioidaan myyntisaamisten maksamatta jäämisen todennäköisyys. Tämä todennäköisyys kerrotaan sitten maksamatta jäämisestä johtuvan odotettavissa olevan tappion määrällä myyntisaamisten odotettavissa olevan kokonaisluottotappion määrittämiseksi. Nettomääräisinä raportoitujen myyntisaamisten osalta nämä varaukset kirjataan erilliselle varaustilille ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun varmistuu, että myyntisaamiset eivät ole perittävissä, varallisuuserän bruttomääräinen kirjanpitoarvo poistetaan siihen liittyvää varausta vastaan. MTN Groupin ja American Movilin kanssa solmittujen pitkäaikaisten kumppanuussuhteiden sekä saatujen maksujen perusteella Tecnotree käsittelee nämä erikseen johdon harkinnan mukaisesti, eikä edellä mainittuja periaatteita sovelleta.

Käypä arvo muissa laajan tuloksen erissä

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti, ellei osinko ole selvästi osittaista investointikulujen palautusta, jolloin osinko kokonaan tai osittain kirjataan siihen liittyvän investoinnin kirjanpitoarvoa vastaan.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Käypään arvoon osana muita laajan tuloksen eriä arvostettujen rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä, ja kaikki kaupankäyntipäivän ja selvityspäivän väliset käyvän arvon muutokset kirjataan käypään arvoon muun laajan tuloksen varaukseen

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa yhteen tai kahteen luokkaan sen mukaan, mihin tarkoitukseen velka on otettu.

Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvelkojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo ei kumoa negatiivista perusarvoa (katso kohta "Rahoitusvarat" niiden plusjohdannaisten ja miinusjohdannaisten osalta, joissa aika-arvo kumoo negatiivisen perusarvon). Ne kirjataan konsernitaseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konsernilla ei ole hallussaan eikä se laske liikkeeseen johdannaisinstrumentteja spekulatiivisiin tarkoituksiin vaan suojausta varten. Näiden johdannaisinstrumenttien lisäksi konsernilla ei ole kaupankäynnin kohteena olevia velkoja eikä se ole määrittänyt rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Muut rahoitusvelat

Pankkilainat kirjataan aluksi käypään arvoon ilman instrumentin liikkeeseenlaskusta suoraan johtuvia transaktiokuluja. Tällaiset korolliset velat arvostetaan sitten jaksotettuun hankintamenuon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, jolla

varmistetaan, että luottoajan mahdolliset korkokulut kertyvät konsernitaseessa olevan velan saldolle vakiokoron mukaisesti. Kunkin rahoitusvelan korkokulut sisältävät alkuperäiset transaktiokulut ja mahdollinen lunastuksen yhteydessä maksettava premio sekä kaikki korot tai kupongit, jotka maksetaan luottoaikana.

Ostovelat kirjataan laskutetun summan mukaisina, jonka katsotaan konsernin ostovelkojen lyhytaikaisuuden vuoksi vastaavan käypää arvoa.

Osakepääoma

Konsernin liikkeeseen laskemat rahoitusinstrumentit luokitellaan omaksi pääomaksi vain siltä osin, kun ne eivät täytä rahoitusvelkojen tai rahoitusvarojen määritelmää.

Konsernin kantaosakkeet luokitellaan oman pääoman ehtoiseksi instrumenteiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksusuudet maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sinä vuonna, jota ne koskevat

Etuuspohjaiset järjestelyt

Etuuspohjaisen järjestelyn yli- ja alijäämät arvostetaan:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen käypään arvoon raportointipäivänä, vähennettyinä
- Järjestelyn veloilla, jotka on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää, diskontattuina nykyarvoonsa käyttämällä maturiteetiltaan velkojen kanssa vertailukelpoisista ja työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvelvoitteiden kanssa samassa valuutassa määritetyistä korkealaatuisista

yrittäjyysjoukkolainoista saatavilla olevia tuottoja, vähennettyinä

- Järjestelyn asiamiesten kanssa sovittujen rahoituksen vähimmäisvaatimusten vaikutuksella

Nettona määritellyn veloitteen arvonne muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Arvonne muutoksiin kuuluva:

- vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot
- järjestelyn varojen tuotot (ilman korkoa)
- varojen mahdolliset kattovaikutukset (ilman korkoa)

Palvelukustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja niihin sisältyvät nykyiset ja aiemmat palvelukustannukset sekä järjestelyn rajoittamisista johtuvat voitot ja tappiot.

Nettomääräiset korkokulut (-tuotot) kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan soveltamalla diskonttokorkoa, jota käytetään etuuspohjaisen veloitteen (omaisuuserän) arvostukseen mittaamiseen tilivuoden alussa etuuspohjaisen nettovelvoitteen (omaisuuserän) taseeseen ottaen huomioon maksusuoritusten ja etuuksien maksun vaikutukset kauden aikana.

Järjestelyn etuuksien muutoksista tai järjestelyn rajoittamisesta johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Etuuspohjaisiin järjestelmiin sisältyvien veloitteiden täyttämiset kirjataan tilikaudelle, jona velvoite täytetään

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut työsuhte-etuudet, joiden odotetaan tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan lyhytaikaisina velkoina. Muut työsuhte-etuudet, joiden ei odoteta tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan pitkäaikaisina velkoina.

Osakeperusteiset maksut

Konserni tarjoaa työntekijöille osakeperusteisia maksujärjestelyjä. Saadut työsuoritukset ja vastaava oman pääoman lisäys arvostetaan suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon oikeuden syntymispäivästä alkaen, lukuun ottamatta mahdollisten markkinoista riippumattomien oikeuden edellytysten vaikutusta. Tulososakkeisiin oikeuttavat markkinoista riippumattomat oikeudet on sisällytetty oletuksiin työntekijän saamien osakkeiden kokonaismäärästä. Konserni tarkastelee tehtyjä oletuksia säännöllisesti ja tarkistaa tarvittaessa arvioitaan luovutettaviksi odotettavien tulososakkeiden määrästä. Järjestelyt, joihin liittyy erissä myönnettäviä oikeutuksia, kirjataan asteittaisen oikeutusmallin mukaisesti. Osakeperusteinen maksu kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluna asianomaisten palveluskauden aikana.

Vuokrasopimukset

Konserni ilmoittaa sopimuksen tai osan sopimuksesta vuokrasopimuksena, kun sillä myönnetään tietyn ajaksi vastikkeellinen oikeus käyttää omaisuuserää. Vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka täyttävät seuraavat ehdot:

1. ne koskevat nimettyä varallisuuserää;
2. konserni saa käytännöllisesti katsoen kaikki varallisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt; ja
3. konsernilla on suora oikeus omaisuuserän käyttöön.

Määrittäessään sitä, saako konserni käytännöllisesti katsoen kaikki omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, konserni ottaa huomioon ainoastaan omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, mutta ei lailliseen omistusoikeuteen tai muihin mahdollisiin etuihin liittyviä hyötyjä.

Kaikista vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeuden arvo ja vuokravelka lukuun ottamatta seuraavia:

1. vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset; ja
2. vuokrasopimukset, joiden kesto on enintään 12 kuukautta.

Vuokravelat arvostetaan vuokranantajalle sopimuksen mukaisesti vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon, ja diskonttokorko määritetään vuokrasopimukseen liittyvän luontaisen koron perusteella, paitsi jos (kuten yleensä tapahtuu) tämä ei ole helposti määritettävissä, jolloin käytetään konsernin lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen voimaantullessa. Muuttuvat vuokranmaksut otetaan huomioon vuokravelan määrittämisessä vain, jos ne on sidottu indeksiin tai korkokantaan. Tällaisissa tapauksissa vuokravelan alkuperäistä arvoa määrittäessä oletetaan, että muuttuva elementti pysyy muuttumattomana koko vuokrasopimuksen ajan. Muut muuttuvat vuokranmaksut kirjataan kuluiksi kaudella, jota ne koskevat.

Osingot

Osingot kirjataan niiden tullessa oikeudellisesti maksukelpoisiksi. Jos kyseessä ovat alustavat osingot osakkeenomistajille, kirjaus tehdään, kun yhtiön hallitus ilmoittaa alustavista osingoista. Lopullisten osinkojen tapauksessa kirjaus

tehdään osakkeenomistajien hyväksytyä ne yhtiökokouksessa.

Varaukset ja ehdolliset velat

Taseeseen kirjataan varaus, kun konsernilla on aiemmasta tapahtumasta johtuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoite on täytettävä ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos veloitteesta on mahdollista saada kolmannelta osapuolelta osittainen korvaus, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aiempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun epävarmat tapahtumat, jotka eivät ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuvat tulevaisuudessa. Olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä ja jonka määrä ei ole luotettavasti arvioitavissa, katsotaan myös ehdolliseksi velaksi. Ehdolliset velat esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät kauden tuloveron ja laskennallisen tuloveron. Tuloverot kirjataan tuloslaskelman nettovoittoon paitsi siltä osin kuin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin ne kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tulovero kirjataan määrään, joka odotetaan maksettavan veroviranomaisille tai saatavan takaisin tasepäivänä voimassa olevien verokantojen ja verosäännösten mukaisesti.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Laskennalliset verot

Laskennallinen vero määritetään tasevelkamenetelmällä ottaen huomioon tasevelkamenetelmällä käytettyjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen sekä verotuksessa käytettyjen arvojen väliset väliaikaiset erot. Laskennallista veroa ei kirjata pysyvästi vähennyskelvottomasta liikearvosta eikä ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista siltä osin, kuin on epätodennäköistä, että erotus purkautuisi lähitulevaisuudessa.

Laskennallinen vero arvostetaan tasepäivänä voimassa olevien tai käytännössä annettujen verokantojen perusteella. Laskennalliset verovelat kirjataan pääasiassa täysimääräisinä, mutta laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä vastaan voidaan käyttää tulevaisuudessa käytettävissä olevaa verotettavaa tuloa. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan kunkin tilikauden lopussa.

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan aluksi hankintamenoon ja jaksotetaan myöhemmin tasapoistomenetelmän mukaisesti niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Tällaisina yhdistelminä hankitut aineettomat hyödykkeet prosessin tutkimus- ja kehittämisohjelmiin kirjataan omaisuuseriksi, vaikka myöhemmät menot kirjataan kuluiksi, koska jäljempänä kuvatut kehittämiskustannuksia koskevan politiikan ehdot eivät täyty.

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat hankitut teknologiapatentit, tavaramerkit, asiakasrekisterit ja teknologiaa koskevat oikeudet. Ne kirjataan

taseeseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistomenetelmällä niiden taloudellisena vaikutusaikana. Varojen jäännösarvoa ja käyttöikää tarkastellaan kutakin tilinpäätöstä varten, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuserien taloudellista hyötyä koskevia odotettavissa olevia muutoksia. Taloudellinen vaikutusaika on yleensä 3–10 vuotta.

Sisäisesti luodut aineettomat hyödykkeet (kehittämiskustannukset)

Sisäisesti luotujen tuotteiden kustannukset aktivoidaan, jos voidaan osoittaa, että:

1. tuote on teknisesti mahdollista kehittää myytäväksi
2. kehittämissyönte loppuun saattamiseksi on käytettävissä riittävästi resursseja
3. tuote on tarkoitus kehittää valmiiksi ja sitä on tarkoitus myydä
4. konserni pystyy myymään tuotetta
5. tuotteen myynnistä on saatavissa tulevaa taloudellista hyötyä ja
6. hankekustannukset ovat luotettavasti mitattavissa.

Aktivoidut kehittämiskustannukset jaksotetaan kausille, joina konserni odottaa saavansa hyötyä kehitettyjen tuotteiden myynnistä. Poistot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman poistoihin.

Kehittämismenot, jotka eivät täytä edellä mainittuja ehtoja, ja sisäisten hankkeiden tutkimusvaiheen kustannukset kirjataan konsernin laajan tuloslaskelmaan niiden toteutuessa.

Aktivoidun tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat

hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioita vähennettyinä.

Tietyt käyttöomaisuushyödykkeiden osat kirjataan erillisinä yksikköinä. Kun tällainen osa korvataan, korvaavaan osaan liittyvät kustannukset aktivoidaan. Muut myöhemmät kulut aktivoidaan vain, jos on todennäköistä, että ne kasvattavat konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kustannukset, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitokustannukset, kirjataan kuluina silloin, kun ne toteutuvat.

Rakenteilla olevien omaisuuserien poistot alkavat vasta, kun omaisuuserät ovat valmistuneet ja käytettävissä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun käyttöiän aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut käyttöajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusteet 3–5 vuotta
- Tietotekniset koneet ja laitteet 3–5 vuotta

Näiden omaisuuserien jäännösarvo ja käyttöaika arvioidaan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuseristä odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut ja jotka astuvat voimaan 1.1.2025, ei ole oleellista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnan, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin, koska ne ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille. Nämä kulut esitetään alla olevassa taulukossa kohdassa Muut segmentit.

Tecnotree ei kohdistu raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille.

Toimintasegmentit 2024

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	15 931	55 629		71 560
Segmentin tulos	8 003	18 729		26 732
Kohdistamattomat erät			-2 919	-2 919
Liiketulos				23 813

Toimintasegmentit 2023

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	16 548	61 837		78 385
Segmentin tulos	3 685	31 797		35 482
Kohdistamattomat erät			-11 637	-11 637
Liiketulos				23 845

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

EUR 1,000		Liikevaihto 2024	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto 2023	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Eurooppa & Amerikka	9 537	13,3%	8 723	11,1%
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA & APAC	24 274	33,9%	29 712	37,9%

2. TULOUTUS

1 000 €	2024	2023
Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista	2 215	2 759
<p>Konserni myy tyypillisesti omia ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille ja joissain tapauksissa se yhdistetään kolmansien osapuolten ohjelmistoihin ja laitteisiin. Nämä ovat yleensä vakio-ohjelmistoja ja -laitteita, ja asiakas voi myös ostaa ne itsenäisesti. Tästä syystä kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynti on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleensä erillisenä suoritusveloitteena. Lisäksi tämä näkyy edelleen konsernin sopimuksessa asiakkaiden sekä ulkopuolisten laitteisto- ja ohjelmistotoimittajien kanssa. Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).</p>		
Omat lisenssit	13 025	17 409
<p>Konserni kehittää ja myy ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille maailmanlaajuisesti ja tästä kirjattu tuotto katsotaan "omien lisenssien" tuotoksi. Esimerkkejä joistakin näistä ohjelmistolisensseistä ovat seuraavat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digital Customer Lifecycle Manager • Digital Catalog Manager • Digital Order Manager <p>Lisenssit ovat asiakkaiden käytettävissä toimituksen yhteydessä, josta on myös erillinen maininta asiakassopimuksessa ja jonka toimituksen asiakas hyväksyy antamalla todistuksen/toimituksen hyväksymisen. Siksi se on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleisesti itsenäisenä suoritusveloitteena. Konserni arvioi ne "käyttöoikeussopimuksiksi" eikä "pääsyoikeussopimuksiksi". Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).</p>		
Toimitus	25 256	29 591
<p>Konserni tarjoaa myös palveluita, kuten ohjelmistojen konfiguroinnin, asennuksen, testauksen jne. asiakkaiden IT-ympäristössä. Asiakas voi toteuttaa nämä palvelut miltä tahansa IT-palveluntarjoajalta, koska se on taitopohjaista. Vaatimukset ovat yksilölliset jokaiselle asiakkaalle, kun otetaan huomioon heidän tarpeidensa ja IT-ympäristönsä, jossa he toimivat. Konserni käyttää toimituksessa kehittyntä projektinhallintatekniikkaa ja tunnistaa toimituksen etenemisen virstanpylväät. Jokaisessa sopimuksessa on määritelty nämä toimituksen virstanpylväät. Vaikka kustannukset liittyvät ensisijaisesti työvoimaan, ihmisten yhdistelmä ja ponnistelut ovat erilaisia kunkin virstanpylvään saavuttamiseksi. Konserni totesi, että toimitusprojektien edistyminen ymmärretään parhaiten välitavoitteiden saavuttamisesta. Tuotot kirjataan toimitusajalle saavutettujen virstanpylväiden (tulostusmenetelmä) perusteella, jota tukee myös Asiakkaan kirjallinen toimitusvahvistus / -hyväksyntä.</p>		
Huolto- ja hallintapalvelut	31 064	28 625
<p>Konserni tarjoaa ylläpito- ja hallintapalveluita asiakkaalle riippumatta siitä, ostetaanko lisenssi konsernilta. Näitä palveluita tarjotaan tietyn ajanjakson aikana ja ne kattavat ylläpidon, käytettävyyden valvonnan, vakioraportoinnin, palvelupyyntöjen hallinnan, tapauksen hallinnan, ongelmanhallinnan, toimintojen avustamisen jne. Ne tarjotaan erillisen hinnan perusteella ja ovat valinnainen palvelu, jonka asiakas ottaa harkintansa mukaan. Ne eroavat muista konsernin tarjoamista tuotteista ja palveluista, joten niitä pidetään erillisenä suoritusveloitteena. Tulot kirjataan palvelun toimitusajan mukaan.</p>		
Liikevaihto yhteensä	71 560	78 385

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät

1 000 €	2024	2023
Tietyinä ajankohtana		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2 215	2 759
Oma lisenssi	13 025	17 409
Ajan kuluessa		
Toimitus	25 256	29 591
Huolto -ja hallintapalvelut	31 064	28 625
Liikevaihto yhteensä	71 560	78 385

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin

1 000 €	2024	2023
Eurooppa ja Amerikka		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	328	116
Oma lisenssi	2 497	1 007
Toimitus	6 591	5 330
Huolto -ja hallintapalvelut	7 299	10 095
Liikevaihto yhteensä	16 715	16 548
MEA & APAC		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	1 887	2 643
Oma lisenssi	10 528	16 402
Toimitus	18 665	24 261
Huolto -ja hallintapalvelut	23 765	18 530
Liikevaihto yhteensä	54 845	61 837

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat

Maksuehdot ovat konsernin kaupallinen päätös asiakkaiden kanssa. Vaikka konserni pyrkii varmistamaan, että laskutus on linjassa suoritusvelvoitteen täyttämisen kanssa, sitä ei aina voida saavuttaa, mikä johtaa asiakassopimukseen perustuviin saamisiin ja velkoihin. Alla on yhteenvedo tyypillisistä maksuehdoista suoritevelvoitteita vastaan.

Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto

Laskutetaan toimitushetkellä. Yleensä sopimussaamisia ei synny.

Oma lisenssi

Laskutetaan yleensä toimitushetkellä. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Sopimusomaisuus laskuttamattomana tuottojen muodossa kirjataan siihen määrään asti, kun tuloa kirjataan sellaisen lisenssin toimituksesta, josta laskua ei ole lähetetty. Laskutus liittyy kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa. Ei ole harvinaista, että tietyt lisenssitulot ovat laskuttamattomina tuloina raportointipäivänä. Tämä ei kuitenkaan laimenna asiakkaan maksuvelvollisuutta.

Toimitus

Laskutetaan sopimuksessa sovittujen virstanpylväiden perusteella. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Asiakkaan kanssa sovittujen sopimusten perusteella sopimussaamista syntyy, kun saavutetun virstanpylvään laskutus ei ole yhtenevä virstanpylvään toteutumisen kanssa, mikä johtuu ensisijaisesti kaupallisista syistä. Asiakkailta saadut ennakot esitetään sopimusvelkoina.

Huolto -ja hallintapalvelut

Laskutetaan pääsääntöisesti säännöllisin väliajoin etukäteen asiakkaan kanssa sovitulla tavalla. Sopimussaamiset johtuvat tulouttamisesta, joka ylittää sopimuksessa nostetut laskut ja päinvastoin sopimusvelkojen osalta.

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset

1 000 €	2024	2023
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset		
1.1.	18 199	12 797
Siirrot asiakassopimussaamisista myyntisaamisiin tilikauden aikana	-16 396	-4 684
Asiakassopimussaamisiin sisältyvä tilikauden aikana tehty tuloutus	31 620	10 086
Yhteensä 31.12.	33 423	18 199

Tilaukanta

Osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2024 oli 79.6 miljoonaa euroa (80,2). Täyttämättömien suoritevelvoitteiden arvioidaan tuloutuvan seuraavasti:

	2024	2023
Vuoden sisällä	41 %	48 %
2–3 vuotta	25 %	22 %
Yli 3 vuotta	34 %	30 %
Yhteensä	100 %	100%

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2024	2023
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-431	-414
Ulkopuoliset palvelut	-2 078	-4 327
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 509	-4 741

4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-14 787	-16 488
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-496	-633
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt (liite 20)	-82	-316
Muut henkilösivukulut	-4 348	-6 797
Henkilöstökulut yhteensä	-19 712	-24 234

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2024	2023
Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Poistot kehittämismenoista	-5 204	-2 005
Aineettomat hyödykkeet	-1 286	-1 656
Vuokrasopimusten käyttöoikeus	-144	-145
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:		
Koneet ja kalusto	-296	-61
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-6 929	-3 867

6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

1 000 €	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot	53	192
Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinta	-4 376	-4 096
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-979	-651
Matkakulut	-3 899	-3 951
Saamisten arvonalentumistappiot	-2 716	-3 086
Agenttipalkkiot	-246	-853
Vuokratulot	-1 711	-2 340
Ostetut ammatilliset palvelut	-893	-3 616
Markkinointikulut	-1 852	-1 811
Muut kulut	-1 977	-1 486
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-18 650	-21 889
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, Suomi	-313	-132
Tilintarkastus, muut maat	-19	-34
Muut palvelut	-28	-39
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-360	-205

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2024	2023
Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot talletuksista	325	489
Valuuttakurssivoitot	3 827	5 588
Muu rahoitustuotto	64	
Rahoitustuotot yhteensä	4 216	6 077
Rahoituskulut		
Luottotappiovaraukset*	-7 294	
Korkokulut	-677	-640
Muut rahoituskulut	-559	-451
Valuuttakurssitappiot	-6 695	-14 901
Rahoituskulut yhteensä	-15 225	-15 992
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11 009	-9 915

*Luottotappiovaraukset 7,3 miljoonaan euroa liittyivät yritysomaisuuden myyntiin liittyviin saamisiin Lähi-Idästä.

8. TULOVEROT

1 000 €	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-752	-624
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 567	-2 866
Lähdeverojaksotuksen muutos	-500	853
Muut välittömät verot	-670	-144
Tuloverot yhteensä	-4 489	-2 780

Verokantatäsmäytys

1 000 €	2024	2023
Tulos ennen veroja	12 803	13 930
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 561	-2 786
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-371	-177
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	1 509	2 196
Lähdeverot	-3 067	-2 013
Verot tuloslaskelmassa	-4 489	-2 780

Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	2024	2023
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	529	591
Tuloslaskelman kautta kirjattu kauden muutos	-492	-1
Kurssierot	-6	-61
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	31	529

Erät joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista

1 000 €	2024	2023
Verotuksessa vähentämättömät tuotekehityskustannukset*	55 735	55 735
Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset verot	4 927	6,157
Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä	60 662	61 892

*) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2024	2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	8 315	11 150
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	16 532	318 956
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,50	0,04
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,19	0,04

Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo on oikaistu kaikkien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentavalla vaikutuksella. Yhtiö toteutti 19.4.2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, jonka jälkeen 20 yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet 2024

1 000 €	Tuotekehitys- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	49 424	10 722	60 146
Kurssierot		527	527
Lisäykset	12 989	2 463	15 452
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	64 412	13 712	76 125
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-19 802	-6 865	-26 667
Kurssierot		157	157
Tilikauden poistot	-5 204	-1 281	-6 484
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-25 006	-7 989	-32 995
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	37 407	5 723	43 130

Aineettomat hyödykkeet 2023

1 000 €	Tuotekehitys- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	35 589	11 561	47 150
Kurssierot		-845	-845
Lisäykset	13 834	7	13 841
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	49 424	10 722	60 146
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17 797	-5 765	-23 562
Kurssierot		830	830
Tilikauden poistot	-2 005	-1 931	-3 936
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-19 802	-6 865	-26 667
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	29 622	3 857	33 478

Tutkimus ja kehittämismenot

1 000 €	2024	2023
Tuotekehitysmenojen aktivoinnit	12 989	13 834
Tuotekehitysmenojen aktivoinnit suhteessa liikevaihtoon	18,2 %	17,6 %
Kirjatut poistot aktivoiduista kehittämismenoista	5 204	2 005

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoitavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 24 979 tuhatta euroa (10 209) sellaisia tuotteita jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja. Nämä keskeneräiset hyödykkeet ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena, ja kohdistettu toimintasegmenteille seuraavasti: MEA & APAC segmentille 20 550 tuhatta euroa (8 114) ja Eurooppa & Amerikka segmentille 4 428 tuhatta euroa (2 095). Suoritettujen testauksen perusteella keskeneräisten hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamiselle ei ole tarvetta.

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2024

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 097	17 458
Kurssierot			69	69
Lisäykset			92	92
Vähennykset			-115	-115
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 143	17 504
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-9 708	-17 069
Kurssierot			-46	-46
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-282	-282
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-10 036	-17 397
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			107	107

Aineelliset hyödykkeet 2023

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6,623	10 412	17 773
Kurssierot			-358	-358
Lisäykset			43	43
Vähennykset				
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 097	17 458
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-9 967	-17 328
Kurssierot			318	318
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-59	-59
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-9 708	-17 069
Kirjanpitoarvo 31.12.2023			389	389

12. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2024	2023
Vuokravakuudet	614	609
Asiakasprojektien vakuustalletukset	947	676
Muut pitkäaikaiset saamiset	624	619
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 184	1 903

13. VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokrasopimukset, joita ei merkitä edelle mainituin ehdoin taseeseen, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

1 000 €	2024	2023
Yhden vuoden kuluessa	351	754
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	879	662
Yhteensä	1 230	1 416

Konserni on vuokrannut toimistotiloja ja toimistolaitteita. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja vuonna 2024 oli 1,239 tuhatta euroa (1,724).

14. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2024	2023
Myyntisaamiset	34 548	32 883
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	33 423	18 199
Myyntisaamiset yhteensä	67 971	51 082
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	6 755	11 728
Lyhytaikaiset muut saamiset	604	6 351
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	75 331	69 161

Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset syntyvät suurelta osin omien lisenssien mynnistä ja toimitusprojekteista, jotka on tuloutettu mutta niitä ei ole vielä laskutettu. Laskutus liittyy myös kaupallisiin keskusteluihin, neuvotteluihin ja laskutuvirstanpylväisiin jokaisen asiakkaan kanssa, jonka vuoksi tuloutus ja laskutettu määrä eivät välttämättä ole samat.

15. OMA PÄÄOMA

Oma pääoman muutokset

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Yhteensä
31.12.2022	318 956	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	19 318
Muutokset					-90	-7 292	-7 382
31.12.2023	318 956	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	11 936
Muutokset	-301 903				-219	-2 549	
31.12.2024	17 053	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	9 168

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden lukumäärä on tilikauden lopussa 17 053 250 (318 956 206), joista yhtiö omisti 1 092 467 osaketta (2 134 904). Yhtiö toteutti 19.4.2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen (reverse share split), jonka jälkeen 20 yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	2024	2023
1.1.	318 956	318 956
Uusien osakkeiden liikkeellelasku yhtiölle itselleen	-303 003	
Reverse share split	1 100	
31.12.	17 053	318 956

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät emoyhtiön rahaston, johon varat on siirretty ylikurssirahastoa alettaessa sekä käyvän arvon ja vuonna 2009 liikkeeseen laskettujen osakkeiden merkintähinnan erotus.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko ja tuloksen käsittely

Vuonna 2024 jaettiin osinkoa yksi (1) sentti osaketta kohden edellisten tilikausien voittovaroista. Yhtiökokouksen 2024 päätöksellä emoyhtiön tilikauden 2023 tappio, 6 529 395 euroa, siirrettiin edellisten tilikausien voitto/tappioutilille

16. KOROLLISET VELAT

1 000 €	2024	2023
Lyhytaikaiset velat, korolliset	3 909	5 673
Korolliset velat yhteensä	3 909	5 673

17. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1 000 €	2024	2023
Pitkäaikaiset velat muille		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23 100	21 100
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Verovaraukset	140	192
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	4 015	3 287
Pitkäaikaiset velat muille	4	212
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	4 158	3 690

1 000 €	2024	2023
Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat		
Ostovelat	6 532	4 548
Siirtovelat	3 460	4 494
Muut velat	5 112	2 206
Tuloverovelat	7	7
Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä	15 111	11 255
Siirtovelkoihin sisältyvät erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 665	696
Lähdeverovaraus	500	
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset		2 325
Muut siirtovelat	1 295	1 473
Siirtovelat yhteensä	3 460	4 494

Aiemmin yhtiöllä oli käytäntönä vähentää lähdeverot kuluna tuottojen jaksotuksesta. Tämä johtui erityisesti siitä, että suuri osa liikevaihdosta tuli hyvin harvoilta asiakkailta ja maista, jotka vähensivät lähdeveroa, eikä yhtiö voinut hyödyntää näitä verosaamia Suomessa jo olevien verovarojen vuoksi. Tulevina vuosina yhtiö odottaa myös voivansa käyttää lähdeverosaamia intialaisessa tytäryhtiössään kertyneitä voittoja vastaan. Tämän kohtelun keskeinen riski on kuitenkin kyky osoittaa asianmukaiset sopimukset seuraavan vuoden aikana.

18. ELÄKEJÄRJESTELY

Konsernilla on yksi etuus pohjainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

1 000 €	2024	2023
Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	1 401	1 203
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-)		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa	1 401	1 203
Taseen muutosten täsmäytyslaskelma		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	1 203	1 034
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	277	219
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	110	48
Valuuttakurssierot	-90	-100
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa	1 401	1 203
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	195	151
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	83	68
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5)	277	219

1 000 €	2024	2023
Veloitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	1 203	1 034
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	195	151
Korkokulu	83	68
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	24	12
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)	86	37
Valuuttakurssierot	40	-42
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-230	-57
Velvoite tilikauden lopussa	1 401	1 204
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa		
Korkotuotto		
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-)		
Valuuttakurssierot		
Maksusuoritukset työnantajalta (+)	-230	-57
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-285	-55

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

1 000 €	2024	2023
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonnttauskorko	6,9	7,3
Tuleva palkankorotusolettamus, ensimmäinen vuosi	12,0	12,0
Tuleva palkankorotusolettamus, myöhemmin	8,0	8,0

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Herkkyyksianalyysi

Alla olevan herkkyyksianalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

2024

Diskonnttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-64	79
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	58	-52

2023

Diskonnttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-59	73
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+1%	-1%
Vaikutus etuusperusteiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	52	-46

19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumiskäytäntö on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeista konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallinnan organisaatio

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit hallitukselle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2024	2023
Oma pääoma kauden lopussa	92 588	86 518
Taseen loppusumma	138 866	128 242
Saadut ennakot		
Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla	138 866	128 242
Omavaraisuusaste (equity ratio)	66,7%	67,5%

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 16,845 (20 827) tuhatta euroa.

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 53 463 tuhatta euroa (55 614). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 20. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 47 % vuonna 2024 (49 %) sekä myyntisaamisista 23 % tilikauden 2024 lopussa (40 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden

maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Alla olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään myyntisaamiset ja niitä vasten tehdyt luottotappiovaraukset.

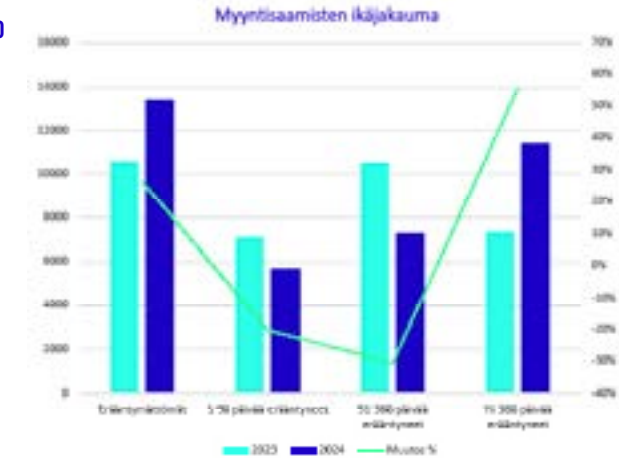
Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovaraukset

1 000 €	2024	Luotto- tappio- varaukset	%	2023	Luotto- tappio- varaukset	%
Eräntymättömät myyntisaamiset	13 350			10 568		
1–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 642	157	1%	7 073	49	1%
91–360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7 295	313	7%	10 505	758	7%
Yli 360 päivää	11 391	2 661	24%	7 316	1 772	24%
Yhteensä	37 678	3 131	7 %	35 463	2 580	7 %

Luottotappiovarausten muutos

1 000 €	Luottotappio- varaukset 1.1.2024	Toteu- tuneet varaukset	Peruun- tuneet varaukset	Uudet varaukset	Luotto- tappio- varaukset 31.12.2024	Varauksen muutos
MEA & APAC	2 439	-227	218	2 430	-9	-292
Eurooppa & Amerikka	141		559	700	559	141
Yhteensä	2 580	-227	777	3 130	550	-151

EUR 1 000



Markkinariskit Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämismuuttu on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin Intiassa (Rupia, INR), Brasiliassa (Real, BRL), Malesiassa (Ringgit, MYR), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa (Dirham, AED), Yhdysvalloissa (Dollari, USD) ja Nigeriassa (Naira, NGN).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttaposition muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista.

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimukseen liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2024 ulkoisesta laskutuksesta 19 % (17 %) oli euroina, 60 % (58 %) Yhdysvaltain dollareina, 14 % (15 %) Nigerian Nairoina, ja muissa valuutoissa yhteensä 7 % (9 %).

Herkkyyshanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Yhdysvaltojen dollareissa olevat varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	2024	2023
Myyntisaamiset ja muut saamiset	28 560	25 192
Muut projekteihin liittyvät siirtosaamiset	14 272	12 227
Rahavarat	3 024	201
Ostovelat ja muut velat	-2 513	-2 060
Lyhytaikaiset nettovarat yhteensä	43 344	35 560

Herkkyyshanalyysissä on Yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatilitteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2024	2023
Muutosprosentti USD	-10 %	10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	3 930	4 803
	-3 124	3 928

Translaatoriski

Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 16 025 tuhatta euroa (16 456). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu. Translaatoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2024	2023
Muutosprosentti	-10 %	10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-285	348
Vaikutus omaan pääomaan	-1 172	1 432
	-1 057	1 292

Vuoden lopun avoin translaatoriski Brasilian tytäryhtiön osalta -658 tuhatta euroa (-782), Malesian tytäryhtiön osalta 39 tuhatta euroa (63), Nigerian tytäryhtiön osalta 4 302 tuhatta euroa (9 023), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta 2 522 tuhatta euroa (1 576) sekä Yhdysvalloissa olevien tytäryhtiöiden osalta -3 122 tuhatta euroa (-1 938). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa tilikauden aikana oli 2 549 tuhatta euroa negatiivinen (7 292 tuhatta euroa negatiivinen).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 3 909 tuhatta euroa korollisia velkoja (5 673).

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

20. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

2024, 1 000 €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
	Pitkäaikaiset saamiset	2 071		2 071	2 071
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
	Myyntisaamiset	34 548		34 548	34 548
	Rahavarat	16 845		16 845	16 845
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	53 463		53 463	53 463
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
	Korolliset velat				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
	Lyhytaikaiset korolliset velat	3 909		3 909	3 909
	Ostovelat		6 532	6 532	6 532
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	3 909	6 532	10 441	10 441

2023, 1 000 €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
	Pitkäaikaiset saamiset	1 903		1 903	1 903
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
	Myyntisaamiset	32 883		32 883	32 883
	Rahavarat	20 827		20 827	20 827
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	55 614		55 614	55 614
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
	Korolliset velat				
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
	Lyhytaikaiset korolliset velat	5 673		5 673	5 673
	Ostovelat		4 548	4 548	4 548
	Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	5 673	4 548	10 221	10 221

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1–3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tecnotreellä on osakeperusteinen kannustinohjelma vuosille 2021-2023, jonka tarkoituksena on edistää siihen osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin.

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.–31.12.2024

Instrumentti	2021-2023 - maksuerä 6	2021 B	2021 C	2021 D			Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	400 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000			17 650 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021			
Vapautumispäivä	29.2.2024	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026			
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,00	*	*	*			
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*			
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	37	37	37			
Toteutustapa	Käteinen/osake	Osake	Osake	Osake			
Tilikauden tapahtumat	2021-2023 - maksuerä 6	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Bonusmaksu	Yhteensä
1.1.2024							
Kauden alussa ulkona olleet	71 571	4 076 350	7 036 750	5 026 250	3 015 750	0	19 226 671
Muutokset tilikaudella							
Kaudella myönnetyt	15 000	0	0	0	0	56 677	71 677
Kaudella menetetyt	5 598	0	166 250	118 750	71 250	0	361 848
Kaudella toteutetut	80 973	0	0	0		56 677	137 650
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0			0
31.12.2024							
Kauden loppuun mennessä toteutetut	80 973	1 624 900	0	0	0	56 677	1 762 550
Kauden lopussa ulkona olevat	0	4 076 350	6 870 500	4 907 500	2 944 500	0	18 798 850

* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, ellei seuraavia vapautumiskriteerejä ole saavutettu:

- optio-oikeus 2021B; yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 M€,
- optio-oikeus 2021C; yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 M€ ja
- optio-oikeus 2021D; yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 M€.

Jos vapautumiskriteeri on täyttynyt ja hallituksen vahvistama, osakkeiden merkintäaika alkaa vapautumiskriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEeseen TILIKAUDEN AIKANA

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa

829 645

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.–31.12.2023

KANNUSTINOHJELMA 2021–2023

Instrumentti	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	
Enimmäismäärä, kpl	8 000 000			
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.2.2021	26.2.2021	26.2.2021	
Vapautumispäivä	28.2.2023	31.8.2023	29.2.2024	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	2,0	2,5	3,0	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,2	0,7	1,2	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	132	132	132	
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	
Tilikauden tapahtumat	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
1.1.2023				
Kauden alussa ulkona olleet	1 397 282	1 398 282	1 398 282	4 191 8460
Muutokset tilikaudella				
Kaudella myönnetyt	0	57 500	144 890	202 390
Kaudella menetetyt	109 997	127 998	110 756	348 751
Kaudella toteutetut	1 287 285	1 326 784	0	2 614 069
31.12.2023				
Kauden loppuun mennessä toteutetut	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	1 431 416	1 431 416

OPTIO-OHJELMA 2021

Instrumentti	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	5 750 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000	23 000 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	
Vapautumispäivä	1.9.2021	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,15	*	*	*	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	44	44	44	44
Toteutustapa	Osake	Osake	Osake	Osake	
Tilikauden tapahtumat	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
1.1.2023					
Kauden alussa ulkona olleet	4 076 350	7 824 250	5 588 750	3 353 250	20 842 600
Muutokset tilikaudella					
Kaudella myönnetyt	0	0	0	0	0
Kaudella menetetyt	0	787 500	562 500	337 500	1 687 500
Kaudella toteutetut	0	0	0	0	0
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0	0
31.12.2023					
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 624 900	0	0	0	1 624 900
Kauden lopussa ulkona olevat	4 076 350	7 036 750	5 026 250	3 015 750	19 155 100
Käyvän arvon määrittely					
Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määriteltävä käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.					
OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEeseen TILIKAUDEN AIKANA					
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa					2 991 025

22. VAKUudet JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2024	2023
Omasta puolesta		
Pantatut talletukset	2 052	1 642
Yhteensä	2 052	1 642
Muut ehdolliset vastuut		
Intian tuloverovastuu	3 890	
Oikeudenkäynti		2 072
Yhteensä	3 890	2 072
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	351	754
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	879	662
Yhteensä	1 230	1 416

Konserni on vuokrannut toimistotiloja ja toimistolaitteita. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt. Määräysvalta-yhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-alueissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 0 (0) tuhatta euroa sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 2 tuhatta euroa (5). Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 36 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 36 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syylistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2024	2023
Palkat ja palkkiot, Padma Ravichander, toimitusjohtaja*	1 149	1 100
Palkat ja palkkiot, muu johtoryhmä	1 462	2 054

*Toimitusjohtajan kiinteät palkat yhteensä 1.1.-31.12.2024 olivat 1,15 miljoonaa euroa (1,10) ja tulospalkkion arvo oli 0,63 miljoonaa euroa (2,12) (sisältäen 0,13 miljoonaa euroa osakkeina (0,89)).

Hallituksen jäsenet:

Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	158	210
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	90	120
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018 -	53	70
Anders Fornander 5.9.2019 -	53	70
Johan Hammaren 19.4.2023-	53	65
Markku Wilenius 10.9.2020-7.12.2023		49
Hallituksen palkkiot yhteensä	406	584

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2024

Yhtiön nimi	Toiminnan luonne	Kotimaa	Konsernin omistusosuus, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Tecnotree Oyj	Operatiivinen emoyhtiö	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Lepäävä yhtiö	Suomi	100,00	100,00
Tecnotree Ltd	Lepäävä yhtiö	Irlanti	100,00	100,00
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Myyntiyhtiö	Brasilia	100,00	100,00
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Myyntiyhtiö	Malesia	100,00	100,00
Tecnotree Nigeria Ltd	Myyntiyhtiö	Nigeria	100,00	100,00
Tecnotree France SARL	Myyntiyhtiö	Ranska	100,00	100,00
Tecnotree Technologies	Holdingsyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree LLC	Palvelu- ja myyntiyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	100,00
Tecnotree Moments Software House LLC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunna	99,83	99,83
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Holdingsyhtiö	Intia	100,00	100,00
Tecnotree Convergence Ltd	Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö	Intia	99,83	99,83
Lifetree Convergence Pty Ltd	Myynti yhtiö	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Lepäävä yhtiö	Nigeria	94,84	94,84
Tecnotree GmbH	Lepäävä yhtiö	Saksa	100,00	100,00
Lifetree Rwanda Limited	Myyntiyhtiö	Ruanda	99,83	99,83

Emoyhtiöllä on sivuliikkeet Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa, Perussa sekä Ecuadorissa.

24. TILIKAUDEN PÄÄTTÄMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 2024

TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2024	2023
Liikevaihto	1	60 153	53 056
Materiaalit ja palvelut	2	-1 774	-3 854
Henkilöstökulut	3	-10 975	-11 993
Poistot ja arvonalentumiset	4	-225	77
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	5	-36 623	-38 334
Liikevoitto/(tappio)		10 557	1 146
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-7 828	-6 547
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2 729	-5 401
Tuloverot	7	-3 011	-1 128
Tilikauden voitto/(tappio)		-282	-6 529

TASE

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	8		215
Pitkäaikaiset saamiset	10	1 027	755
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	8 458	8 714
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 484	9 684
Lyhytaikaiset varat			
Lyhytaikaiset saamiset	10	90 266	69 697
Rahat ja pankkisaamiset	10	1 790	5 377
Lyhytaikaiset varat yhteensä		92 057	75 073
Vastaavaa yhteensä		101 541	84 757

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osaakepääoma	11	1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		27 590	27 590
Edellisten tilikausien voitto/tappio		14 145	20 883
Tilikauden voitto/tappio		-282	-6 529
Oma pääoma yhteensä		43 646	44 135
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat			
	12	23 100	21 100
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	12	1 374	1 168
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	33 421	18 453
Vieras pääoma yhteensä		34 795	19 622
Vastattavaa yhteensä		101 541	84 757

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/ tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 729	-5 401
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	225	-77
Rahoitustuotot ja kulut	7 828	1,096
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	500	118
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-20 886	-18 361
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	14 516	4 724
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 828	-10 263
Maksetut verot	-2 511	-1 981
Liiketoiminnan rahavirta	-5 427	-19 145
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		
Investointien rahavirta		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	2000	21 100
Lainojen takaisinmaksut		-945
Annetut lainat		2 021
Osingonmaksu	-160	
Rahoituksen rahavirta	1 840	22 176
Rahavarojen muutos		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	5,377	2,346
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	1,790	5,377

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tecnotree Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS)

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaissopimukset arvostetaan käypiin arvoihin. Avoinna olevat valuuttamääräisten johdannaiset on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Käypien arvojen muutokset johdannaissopimuksista kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Liikevaihto

Emoyhtiön tuloutusperiaatteet on mukautettu noudattamaan konsernin tuloutusperiaatteita. Konsernin tuloutusperiaatteet on esitetty kohdassa ”Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet”.

Saamiset

Saamiset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

1 000 €	2024	2023
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	48 988	45 928
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 581	2 825
Amerikka	9 584	4 302
Liikevaihto yhteensä	60 153	53 056

Liikevaihdon jakauma tulolajeittain

1 000 €	2024	2023
Ylläpitopalvelutoimitukset	12 272	10 161
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	25 629	25 153
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	20 299	17 852
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin	1 953	-111
Liikevaihto yhteensä	60 153	53 056

Tilaukanta

1 000 €	2024	2023
Tilaukanta liittyen ylläpitopalvelusopimukseen	20 257	9 570
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimukseen	46 589	49 999
Tilaukanta yhteensä	66 846	59 569

2. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	-99	-128
Ulkopuoliset palvelut	-1 675	-3 726
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 774	-3 854

3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilöstökulut

1 000 €	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-8 373	-8 910
Eläkekulut	-476	-607
Muut henkilösivukulut	-2 126	-2 476
Henkilöstökulut yhteensä	-10 975	-11 993

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

1 000 €	2024	2023
Johto ja hallinto	5	6
Muu henkilökunta	30	35
Henkilöstö keskimäärin yhteensä	35	41

Johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja eläkkeet

1 000 €	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2024	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2023	Lakisääteiset eläkekulut 2024	Lakisääteiset eläkekulut 2023
Padma Ravichander, toimitusjohtaja 9.5.2016 alkaen	1,149	1,100		
Toimitusjohtajan kiinteät palkat yhteensä 1.1.-31.12.2024 olivat 1,15 miljoonaa euroa (1,10) ja tulospalkkion arvo oli 0,63 miljoonaa euroa (2,12) (sisältäen 0,13 miljoonaa euroa osakkeina (0,89)).				
Hallituksen jäsenet:				
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018–	158	210		
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018–	90	120		
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018–	53	70		
Anders Fornander 5.9.2019–	53	70		
Johan Hammarén 19.4.2023–	53	65	2	2
Markku Wilenius 10.9.2020–7.12.2023		49		3
Hallituksen palkkiot yhteensä	406	584	2	5

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

Osakeperusteiset maksut

Tecnotreellä oli osakeperusteinen kannustinohjelma vuosille 2021-2024, jonka tarkoituksena oli edistää niihin osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä piti sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin. Kannustinohjelman viimeinen erä maksettiin vuonna 2024. Lisäksi Tecnotreellä on optio-ohjelma 2021 konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on merkitty neljällä eri tunnuksella, joilla kaikilla on eri markkina-arvoon perustuva vapautumiskriteeri.

4. POISTOT

1 000 €	2024	2023
Koneet ja kalusto	225	77
Poistot yhteensä	225	77

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot	20	4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	20	4

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2024	2023
Alihankinta	-3 672	-2 898
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-835	-1 712
Ohjelmistot ja laitteet	-1 512	-2 208
Matkakulut	-1 239	-1 303
Agenttipalkkiot	-153	-234
Saamisten arvonalentumiset	-193	
Vuokratulot	-446	-459
Ostetut ammatilliset palvelut	-2 631	-4 148
Markkinointikulut	-1 808	-1 755
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-23 841	-21 296
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-36 329	-36 144

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 €	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	-313	-132
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-313	-132

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2024	2023
Rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot	71	5 548
Valuuttakurssivoitot	3 541	1 044
Rahoitustuotot yhteensä	3 611	6 592

Rahoituskulut

Tappio tytäryhtiöosakkeiden myynnistä	-257	
Korkokulut muille	-94	-39
Muut rahoituskulut	-287	-44
Luottotappiovaraukset	-6 051	
Valuuttakurssitappiot	-4 751	-13 056
Rahoituskulut yhteensä	-11 439	-13 139
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-7 828	-6 547

7. TULOVEROT

1 000 €	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1	-10
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 874	-1 971
Lähdeverojaksotuksen muutos	-500	853
Tuloverot yhteensä	-2 375	-1 128

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 55 735 (55 735), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erät ovat 4 927 (9 6157) tuhatta euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	6 146	6 146
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	6 146	6 146
Kertyneet poistot 1.1.	-6 146	-6 146
Tilikauden poisto		
Kertyneet poistot 31.12.	-6 146	-6 146
Kirjanpitoarvo 31.12.		

Aineelliset hyödykkeet

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	5 599	5 597
Lisäykset		2
Hankintameno 31.12.	5 599	5 599
Kertyneet poistot 1.1.	-5 384	-5 459
Tilikauden poisto	-215	75
Kertyneet poistot 31.12.	-5 599	-5 384
Kirjanpitoarvo 31.12.		215

9. SIIJOITUKSET

Sijoitukset konserniyhtiöihin

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	8 714	8,734
Vähennykset	-258	-20
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8 734	8 734

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	Irlanti	100,00	
Tecnotree GmbH	Saksa	100,00	
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Brasilia	100,00	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Malesia	100,00	106
Tecnotree France SARL	Ranska	100,00	1
Tecnotree Services Oy	Suomi	100,00	8
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Intia	100,00	1,189
Tecnotree Convergence Ltd	Intia	46,08	6,229
Tecnotree Nigeria Limited	Nigeria	99,99	23
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Yhdistyneet Arabiemiraatit	100,00	0
Tecnotree LLC	Yhdysvallat	100,00	
Tecnotree Technologies Inc.	Yhdysvallat	100,00	
Yhteensä			8,458

10. SAAMISET

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2024	2023
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset		
Myyntisaamiset	25 455	21 220
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	24 176	12 309
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	5 913	10 611
Lyhytaikaiset muut saamiset	4	4
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset yhteensä	55 544	44 144
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	26 811	19 391
Muut konsernisiirtosaamiset	7 912	6 113
Konsernin sisäiset saamiset yhteensä	34 723	25 503
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	90 266	69 647

Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2024	2023
Vuokratakuut	28	79
Pantatut käteistalletukset	999	676
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 027	755
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	1,790	5,377
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	1,790	5,377

11. OMA PÄÄOMA

1 000 €	2024	2023
Osakepääoma	1 346	1 346
Ylikurssirahasto	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 193	2 193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	27 590	27 590
Osakeanti	27 590	27 590
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.		
Kertyneet voittovarot 1.1.	14 354	20 811
Tilikauden tulos	-282	-6 529
Muut suoraan edellisten tilikausien voittovaroihin kirjatut erät	-49	72
Osingonmaksu	-160	
Kertyneet voittovarot 31.12.	13 863	14 354
Oma pääoma yhteensä	43 646	44 136

Yhtiökokouksen 2024 päätösten perusteella vuonna 2024 maksettiin osinkoa 160 tuhatta euroa kertyneistä voittovaroista ja tilikauden 2023 emoyhtiön tilikauden tappio 6 529 tuhatta euroa kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin.

12. VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2024	2023
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23 100	21 100
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	1 374	1 068
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 374	1 068
Lyhytaikainen vieras pääoma, korollinen	919	919
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	4 281	3 219
Siirtovelat	3 304	4 104
Muut velat	293	662
Yhteensä	7 878	7 986
Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Konserniostovelat	24 623	9 400
Yhteensä	24 623	9 400
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	32 502	17 385

1 000 €	2024	2023
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	1 127	696
Lähdeverojaksotus	500	
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset		2 325
Muut siirtovelat	1 677	1 083
Yhteensä	3 304	4 104

Aiemmin yhtiöllä oli käytäntönä vähentää lähdeverot kuluna tuottojen jaksotuksesta. Tämä johtui erityisesti siitä, että suuri osa liikevaihdosta tuli hyvin harvoilta asiakkailta ja maista, jotka vähensivät lähdeveroa, eikä yhtiö voinut hyödyntää näitä verosaamisia Suomen jo olevien verovarantojen vuoksi. Tulevina vuosina yhtiö odottaa myös voivansa käyttää lähdeverosaamisia intialaisessa tytäryhtiössään kertyneitä voittoja vastaan. Tämän kohtelun keskeinen riski on kuitenkin kyky osoittaa asianmukaiset sopimukset seuraavan 3 vuoden aikana.

13. VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2024	2023
Vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	202	230
Seuravan 1-5 vuoden aikana maksettavat	65	140
Omat vastuut yhteensä	269	370

14. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

13 maaliskuuta 2025

Padma Ravichander
Toimitusjohtaja

Neil Macleod
Hallituksen puheenjohtaja

Anders Fornander

Jyoti Desai
Hallituksen varapuheenjohtaja

Conrad Neil Phoenix

Johan Hammarén

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Vantaa 13 maaliskuuta 2025 Tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy

Urpo Salo, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laadintaperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että
-konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
-tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa

tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyysriskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyysriskiin. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyysriskin.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Myyntin tuloutusperiaatteet, saamisten arvostus sekä aineettomat hyödykkeet (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 2, 10, 14, 19 ja 20)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
– toimitusprojektien tuloutuksen oikeellisuus edellyttää konsernilta oikea-aikaista projektin vaiheiden seurantaa tuloutuksen oikean ajallisen kohdistuksen varmistamiseksi	– aineistotarkastustoimenpiteet koskien liikevaihtoa sekä konsernin prosessien arviointia koskien myynti sekä projektiseuranta. Tuloutusperiaatteita arvioitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin
– merkittävä osa konsernin liikevaihdosta kertyy maista, joiden taloudet ovat kehittyviä ja poliittisesti epävakaita. Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 47 % vuonna 2024 sekä myyntisaamisista 23 % tilikauden lopussa	– olemme suorittaneet toimenpiteitä koskien myynnin kohdistuksen ja jaksotuksen oikeellisuutta sekä olemme arvioineet myyntisaamisten seuranta-prosessia. Olemme arvioineet yhtiön laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista
– konsernin muut aineettomat hyödykkeet ovat 31 % konsernin varoista ja 95 % konsernin pitkäaikaisista varoista	– olemme arvioineet tase-arvostuksen oikeellisuutta ja taseeseen kohdistettujen kulujen sisältöä ja luonnetta. Olemme analysoineet erän sisältöä suhteessa sovellettaviin IFRS-periaatteisiin
– konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset ovat 54 % yhtiön varoista. Erän tase-arvostukseen kohdistuu arvostusriski	– olemme arvioineet konsernin laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista sekä näihin saatavilla ollutta konsernin taustatietoja koskien aikaisempien vuosien toteumia. Olemme arvioineet myyntisaamisten koostumusta

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan Velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme.

Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

-tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä tai sisäisen valvonnan sivuuttamista.

-muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

-arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

-teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävä aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

-arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja siitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

-suunnitteleamme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tiliintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvisissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisin seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei

kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastaja 31.12.2019 päättyneestä tilikaudesta alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tiintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa vai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaation kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Vantaalla 13.3.2025

Tietotili Audit Oy
Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);

2) kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Tecnotree Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Kestävyysraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Tecnotree Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Tecnotree Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävä sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämältyyppisten tietojen raportointiin liittyy arvioita ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella. Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme Tecnotree Oyj:n johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Hankimme ymmärryksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä prosesseista.
- Pehdyimme Tecnotree Oyj:n laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin ja arvioimme tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Arvioimme täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- Arvioimme kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Hankimme ymmärryksen Tecnotree Oyj:n prosessista, jolla on määritelty taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Vantaa 13.3.2025

Tietotili Audit Oy

Kestävyystarkastusyhteisö

Urpo Salo, KR

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI TECNOTREE OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Tecnotree Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus: 1651577-0) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700MRPVYI7ASHCX38-2024-12-31-0-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Tecnotree Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700MRPVYI7ASHCX38-2024-12-31-0-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Tecnotree Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on annettu 12.3.2025 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Vantaa 13.3.2025

Tietotili Audit Oy

Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

HALLINNOINTI

HALLITUS



NEIL MACLEOD, s. 1971

Hallituksen puheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 22 397
määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2024: 3 074 650
Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
Koulutus: HND, Engineering Systems (Napier University),
Diploma in Agriculture and Farm
Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property
Development and Planning Law (Southbank University)



JYOTI DESAI, s. 1957

Hallituksen varapuheenjohtaja 15.5.2019-
Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 12 799
Päätoimi: Senior Managing Partner, Digalance Digital
Consultants Limited
Koulutus: BA (Hons), B COM Economics and Law, CAIB
(SA), Financial Services Qualification



CONRAD NEIL PHOENIX, s. 1944

Hallituksen jäsen, 24.9.2018-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 7 466
Määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2024: 3 074 650
Päätoimi: Johtaja Harvy Rix Investment Company Limited.
Koulutus: MBE, FRICS



ANDERS FORNANDER, s. 1957

Hallituksen jäsen, 5.9.2019-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 7 466
Päätoimi: Software Culture GmbH
Koulutus: M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc.
Management of Technology MIT USA



JOHAN HAMMARÉN, s. 1969

Hallituksen jäsen, 19.4.2023-
Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 4 411
määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2024: 579 063
Päätoimi: Toimitusjohtaja, Oy Hammarén & Co Ab
Koulutus: Helsinki University, Faculty of Law, LL.M.

JOHTORYHMÄ



PADMA RAVICHANDER,

S. 1959

Toimitusjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 1,967,814

Koulutus: Computer Science and IT (Dip), Concordia University, Graduate of Executive Management School Stanford University



HITESH MORAR,

S. 1977

Tuotehallintajohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 50 000

Koulutus: Bachelor's degree in Electrical Engineering & Master of Science degree



INDIRESH VIVEKANANDA,

S. 1965

Talousjohtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 14,470

Koulutus: Laillistettu kirjanpitäjä



BISWAJIT DEVA SHARMA,

S. 1981

Teknologia- ja SaaS-johtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 16,510

Koulutus: Bachelor's degree in Computer Science & Engineering and Master's degree in Management



LEENA KOSKELAINEN,

S. 1965

Operatiivinen johtaja (COO)

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 27,010

Koulutus: Diploma in Business Information



SUBRAMANIAN RAMASESHAN,

S. 1970

Ratkaisutoimitusyksikön johtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 6,249

Koulutus: M. Sc (computer Science)



PRIANCA RAVICHANDER,

S. 1990

Markkinointijohtaja ja B2B2X-ratkaisujen johtaja

Tecnotreen osakkeita
31.12.2024: 29,104

Koulutus: MSc Urban Data Management from Erasmus University, Rotterdam BALLB (Hons) NALSAR University of Law

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Tecnotree Oyj ("Tecnotree" tai "yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö. Yritysjohdon vastuut ja velvollisuudet perustuvat Suomen lainsäädäntöön. Yhtiö noudattaa päätöksenteossaan ja hallintotavassaan Suomen osakeyhtiölakia, Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020, julkisia osakeyhtiöitä koskevia säännöksiä, Tecnotreen yhtiöjärjestystä, yhtiön hallitukselle ("hallitus") ja sen valiokunnille asetettuja sääntöjä sekä Nasdaq OMX Helsingin sääntöjä ja määräyksiä. Tecnotree ja sen tytäryhtiöt muodostavat Tecnotree-konsernin. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla osoitteessa <https://cgfinland.fi/en/corporate-governance-code/>.

Tämä selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä löytyy Tecnotreen verkkosivuilta <https://sijoittajat.tecnotree.com/fi> ja Tecnotreen vuosikertomuksesta 2024.

Kuvaus yhtiökokouksen, hallituksen ja hallituksen valiokuntien sekä muiden valvontaelinten kokoonpanosta ja toiminnasta

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen korkein päätöksentekuelin. Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Tärkeimpiä vastuualueita ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen (tarvittaessa), tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen

hyväksyminen, osingonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien nimittäminen sekä heidän palkkioistaan päättäminen. Varsinainen yhtiökokous pidettiin 15. huhtikuuta 2024. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen tilikaudelta 2023 sekä myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2023, lukuun ottamatta Markku Wileniusta. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä osingonmaksun tilikaudelta 2023, joka on 0,01 euroa osakkeelta. Osingon täsmäytyspäiväksi vahvistettiin 24. syyskuuta 2024 ja maksupäiväksi 1. lokakuuta 2024. Lisäksi päätettiin, että emoyhtiön tilikauden tappio, 6 529 392 euroa, siirretään voittovaratilille.

Hallitus

Hallituksen muodostaminen ja toimikausi

Tecnotreen toimintaa johdetaan hallituksen johdolla Suomen osakeyhtiölain ja Tecnotreen yhtiöjärjestyksen asettamissa puitteissa sekä hallituksen määrittelemien täydentävien menettelysääntöjen kuten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää koskevien ohjeiden ja mahdollisten hallituksen valiokuntien työjärjestysten mukaisesti.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnon, liiketoiminnan, kirjanpidon ja varainhoidon asianmukaisesta järjestämisestä.

Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua ohjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen toiminnan kuvaus ja sen työjärjestyksen pääasiallinen sisältö

Tecnotreen hallitus vastaa yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Hallituksen jäsenet ovat myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Työnsä tueksi Tecnotreen hallitus on vahvistanut työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät ja työskentelytavat sekä kokous- ja päätöksentekomenettelyt. Työjärjestyksen mukaisesti hallitus käsittelee ja päättää asioista, jotka ovat konsernin kannalta taloudellisesti, toiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittäviä.

Työjärjestyksessä lueteltujen perustehtävien mukaan hallitus muun muassa:

- päättää konsernistrategiasta ja hyväksyy liiketoimintastrategian
- vahvistaa yhtiön ja sen tytäryhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- hyväksyy vuosittain liiketoimintasuunnitelman sekä valvoo sen toteuttamista
- päättää yhtiön keskeisestä organisaatorakenteesta ja johtamisjärjestelmästä

- käsittelee ja hyväksyy tilinpäätöksen sekä osavuosikatsaukset
- määrittelee yrityksen osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen maksettavan osingon määrästä
- nimittää yrityksen toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan sekä päättää heidän palkkioistaan ja työsuhteen ehdoista
- päättää yrityksen johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkioistaan
- päättää yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan palkitsemisjärjestelmistä sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmien periaatteista
- päättää strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yksittäisistä investoinneista sekä yritysostoista, -myynneistä tai -järjestelyistä
- hyväksyy merkittävät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet
- päättää yhtiön pääomarakenteesta
- vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet
- arvioi vuosittain toimintaansa ja työskentelytapojaan
- vastaa muista hallitukselle osakeyhtiölaissa tai muualla säädetyistä tehtävistä
- päättää tarkastus-, palkitsemis-, nimitys-, sijoitus-, strategia- tai muun valiokunnan perustamisesta.

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan kerran vuodessa sisäisellä itsearviointimenettelyllä. Hallituksen työjärjestys on saatavilla osoitteessa <https://investors.tecnotree.com/>

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

Hallituksen jäsenten lukumäärää ja hallituksen kokoonpanoa ehdotettaessa ja päätettäessä otetaan

huomioon hallituksen monimuotoisuus, yhtiön toiminnan asettamat vaatimukset sekä yhtiön kehitysvaihe hallituksen tehtävien hoitamiseksi mahdollisimman tehokkaasti. Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen monimuotoisuuden varmistamiseksi hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa hallitus huomio jäsenten iän, sukupuolen, koulutuksen ja kokemuksen.

Yhtiön tavoitteena on, että eri toimialojen ja markkinoiden asiantuntemus, monipuolinen ammatti- ja koulutustausta, tasapainoinen ikäjakauma sekä sukupuolet ovat monimuotoisesti edustettuina hallituksessa.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevien periaatteiden seuranta vuonna 2024

Vuoden alussa hallitukseen kuului viisi (5) jäsentä, joista yksi (1) oli nainen ja neljä (4) miehiä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 15. huhtikuuta 2024 kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen. Hallituksen jäsenillä on monipuolinen ja laaja-alainen kokemus. Hallituksen jäsenten ikä vaihtelee 52 ja 79 vuoden välillä. Yhtiön nykyisessä tilanteessa jatkuvuutta pidetään tärkeänä, mutta hallitus pyrkii edelleen parantamaan monimuotoisuutta.

Hallituksen kokoonpano ja riippumattomuus

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2024 vahvisti, että hallitukseen kuuluu viisi (5) jäsentä, ja hallituksen jäsenet valittiin toimikaudelle, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Yhtiökokous valitsi uudelleen hallituksen jäseniksi Neil Macleodin, Jyoti Desain, Anders Fornanderin, Conrad Neil Phoenixin ja Johan Hammarénin.

Riippumattomuus

Yhtiön hallinnointikoodin mukaisesti enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi vähintään kahden (2) mainitun enemmistön jäsenistä on oltava riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Tecnotreen hallitus on arvioinut hallituksen jäsenten riippumattomuutta yhtiöstä ja osakkeenomistajista Suomen hallinnointikoodin mukaisesti. Arvioinnin perusteella kolme (3) hallituksen jäsentä on riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista, ja kaksi (2) hallituksen jäsentä on riippumattomia yhtiöstä mutta eivät merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenet

Neil Macleod, s. 1971, HND, Engineering Systems (Napier University), Diploma in Agriculture and Farm Business (Royal Agricultural College) ja M.Sc. Property Development and Planning Law (Southbank University)

- Hallituksen puheenjohtaja, 15.5.2019–
- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Johtaja, Fitzroy Investments Limited
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 22 397, määräysvalta yhteisön omistukset 31.12.2024: 3 074 650
- Riippumaton Tecnotreestä mutta ei riippumaton sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Jyoti Desai, s. 1957, BA (Hons), B COM Economics and Law, CAIB (SA), Financial Services Qualification

- Hallituksen varapuheenjohtaja, 15.5.2019–
- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
- Päätoimi: Yrittäjä ja konsultti

- Tecnotreen osakkeet 31.12.2024: 12 799
- Conrad Neil Phoenix**, s. 1944, MBE, FRICS
- Hallituksen jäsen, 24.9.2018–
 - Päätoimi: Johtaja, Harvy Rix Investment Company Limited
 - Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 7 466, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2024: 3 074 650
 - Riippumaton yhtiöstä mutta ei riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

- Anders Fornander**, s. 1957, M.Sc. Computer Science LiTH Sweden ja M.Sc. Management of Technology MIT USA
- Hallituksen jäsen, 5.9.2019–
 - Päätoimi: Toimitusjohtaja Software Culture GmbH
 - Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 7,466
 - Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

- Johan Hammarén**, s. 1969, oikeustieteen tutkinto Helsingin yliopistosta ja taloustieteen tutkinto Hankenin kauppakorkeakoulusta
- Hallituksen jäsen, 19.04.2023–
 - Päätoimi: Oy Hammarén & Co Ab:n toimitusjohtaja
 - Tecnotreen osakkeet 31.12.2024: 4 411, määräysvaltayhteisön omistukset 31.12.2024: 579 063
 - Riippumaton sekä Tecnotreestä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

- Vuoden 2024 varsinainen yhtiökokous päätti seuraavista hallituksen jäsenten vuosipalkkioista:
- Puheenjohtaja: 210 000 euroa
 - Varapuheenjohtaja: 120 000 euroa
 - Muut hallituksen jäsenet: 70 000 euroa.

Palkkioista noin 45 % maksetaan Tecnotree-osakkeina ja 55 % käteisenä. Tammikuusta maaliskuuhun 2024 hallituksen palkkiot noudattivat vuoden 2023 yhtiökokouksessa hyväksytyjä tasoja, jonka jälkeen vuoden 2024 yhtiökokouksen mukaiset palkkiotasot astuivat voimaan 15. huhtikuuta 2024 alkaen.

Yrityksen laajemman kustannustehokkuutta edistävien toimenpiteiden yhteydessä hallitus päätti yksimielisesti 9. elokuuta 2024 alentaa palkkioitaan 35 prosentilla, päätös, joka astui takautuvasti voimaan 15. huhtikuuta 2024. Tämän seurauksena 15. huhtikuuta–31. joulukuuta 2024 palkkiot on säädetty vastaamaan uutta, yhtiökokouksessa hyväksyttyä tasoa, joka on 35 prosenttia alempi. Vuoden 2024 maksettavaksi tulevien hallituksen palkkioiden kokonaismäärä oli 405 888 euroa.

Tecnotreen hallitus kokoontui vuoden 2024 aikana yhdeksän (9) kertaa.

Hallituksen jäsen	Osallistuminen	Palkkiot käteisenä, euroa	Palkkiot osakkeina, euroa	Palkkiot yhteensä, euroa
Neil Macleod, Chairman	9/9	157 845	-	157 845
Jyoti Desai, Vice Chairman	9/9	90 197	-	90 197
Conrad Neil Phoenix	8/9	52 615	-	52 615
Anders Fornander	8/9	52 615	-	52 615
Johan Hammarén	8/9	52 615	-	52 615
Total		405 888	-	405 888

Hallituksen valiokunnat

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 15.4.2024 hallitus päätti perustaa seuraavat valiokunnat:

- Tarkastusvaliokunta (Audit Committee)
- Palkitsemisvaliokunta
- Nimitysvaliokunta
- Strategiavaliokunta
-

Tarkastusvaliokunta (Audit Committee)

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön hallitusta sen varmistamisessa, että yhtiöllä on riittävä sisäinen valvontajärjestelmä, joka kattaa kaikki sen toiminnot lainsäädännön ja voimassa olevien säännösten edellyttämällä tavalla sekä hyvä johtamis- ja hallintojärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on myös valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- seurata yhtiön taloudellista asemaa

- valvoa taloudellista raportointiprosessia ja riskienhallintaprosessia
- varmistaa yhtiön hallinnon toiminnan asianmukaisuus
- arvioida vaihtoehtoisten suoritusmittareiden käyttöä
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet
- käsitellä sisäisen tarkastuksen suunnitelmat ja raportit
- arvioida prosesseja, joilla pyritään varmistamaan lakien ja asetusten noudattaminen
- pitää yhteyttä tilintarkastajaan asetuksissa säädettyjen tehtävien lisäksi
- seurata yhtiön rahoitus- ja veroasemaa
- valvoa merkittäviä taloudellisia, rahoitus- ja veroriskejä
- valvoa IT-turvallisuuden liittyviä prosesseja ja riskejä
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevaa selvitystä ja ei-taloudellista raporttia
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa tarvittavia toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa tarkastusvaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: **Johan Hammarén** (puheenjohtaja), **Jyoti Desai** ja **Neil Macleod**. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden aikana neljä (4) kertaa.

Valiokunnan jäsen	Osallistuminen
Johan Hammaren	4/4
Jyoti Desai	4/4
Neil Macleod	4/4

Palkitsemisvaliokunta (Remuneration)

Palkitsemisvaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja muiden yhtiön johtohenkilöiden nimittämiseen ja palkitsemiseen liittyvät asiat sekä yhtiön noudattamat palkitsemisperiaatteet ja antaa suosituksia hallitukselle näissä asioissa.

Palkitsemisvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu

- yhtiön johtoryhmän palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin kehittäminen
- palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportoinnin esittäminen ja näihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- ydinjohdon ja muun johtoryhmän nimittämisen valmistelu ja mahdollisten seuraajien suunnittelu
- toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkkioiden valmistelu ja arviointi
- suunnitella muun henkilöstön palkkaukseen ja organisaation kehittämiseen liittyviä asioita
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa tarvittavia toimenpiteitä koskien valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa palkitsemisvaliokuntaan kuului kolme (3) hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Anders Fornander ja Neil Macleod. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden aikana 1 kerran.

Committee members	Attendance
Jyoti Desai	1/1
Anders Fornander	1/1
Neil Macleod	1/1

Nimitysvaliokunta (Nomination)

Nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisasioiden valmistelussa ja antaa hallitukselle suosituksia näissä asioissa.

Nimitysvaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- valmistella yhtiön yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen kokoonpanosta (sisältäen tiedot ehdokkaiden lukumäärästä ja heidän taustoistaan)
- valmistella yhtiökokoukselle esitettävä ehdotus hallituksen palkitsemisesta palkitsemisvaliokunnan laatiman palkitsemispolitiikan perusteella
- esitellä ehdotus osakkeenomistajille yhtiökokouksessa
- valmistella hallituksen monimuotoisuusperiaatteet
- laatia suunnitelma hallituksen jäsenten mahdollisista seuraajista

- arvioida prosesseja lakien ja määräysten noudattamisen kannalta
- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita).

Tilikauden lopussa nimitysvaliokuntaan kuului neljä hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Neil Macleod, Johan Hammarén ja Conrad Neil Phoenix. Nimitysvaliokunta kokoontui vuoden aikana yhden kerran.

Committee members	Attendance
Jyoti Desai	1/1
Neil Macleod	1/1
Conrad Neil Phoenix	1/1

Strategiavaliokunta (Strategy)

Strategiavaliokunta valmistelee yhtiön keskeisiä strategisia valintoja koskevat asiat ja antaa niissä suosituksia hallitukselle.

Strategiavaliokunnan pääasiallisiin tehtäviin kuuluu:

- johdon ehdottamien merkittävien strategisten aloitteiden läpikäyminen ja niitä koskevien suositusten antaminen hallitukselle
- Tecnotreen tuotestrategian ja tuotesuunnitelmien käsittely ja neuvominen tuotteiden ja teknologioiden kilpailuasetelmista
- osallistuminen ajoittain asiakastapaamisiin ja -tapahtumiin tarpeen mukaan johdon

tukemiseksi Tecnotreen strategian selittämisessä

- työskennellä yhtiön toimitusjohtajan ja talousjohtajan kanssa sekä neuvoa toimitusjohtajaa ja talousjohtajaa valiokunnan aiheelliseksi katsomalla tavalla
- tehdä päätöksiä ja valvoa mahdollisia hallituksen osoittamia ja valiokunnan toimivaltaan kuuluvia erityisasiota (kuten yhtiön menettelytapoja ja/tai erityisriskejä koskevia asioita)

Tilikauden lopussa strategiavaliokuntaan kuului kolme hallituksen jäsentä: Jyoti Desai (puheenjohtaja), Anders Fornander ja Johan Hammarén. Strategiaa käsiteltiin säännöllisissä hallituksen kokouksissa. Erityisiä komiteakokouksia ei pidetty.

TOIMITUSJOHTAJA

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos yhtiön hallitus on antanut siihen luvan.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Padma Ravichander on toiminut toimitusjohtajana 9.5.2016 alkaen.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen liiketoimintojen operatiivisessa johtamisessa, liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Vuoden 2024 lopussa Tecnotree-konsernin johtoryhmään kuului seitsemän (7) jäsentä: Toimitusjohtaja (CEO), talousjohtaja (CFO), markkinointijohtaja (CMO) ja B2B2X-liiketoiminnan johtaja, kaupallinen johtaja (COO), teknologiajohtaja (CTO) & SaaS-liiketoiminnan johtaja, varatoimitusjohtaja – Value Engineering sekä tuotteista vastaava johtaja (Chief Product Officer), SVP Operations.

Johtoryhmän jäsenet, vastualueet ja jäsenyyden kesto

Padma Ravichander, s. 1959, Computer Science and IT (DIP), Concordia University, Montreal Canada, Graduate of Executive Management School Stanford University, Kalifornia, USA

- Päätoimi: Toimitusjohtaja, 9.5.2016–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 1,967,814

Indresh Vivekananda, s. 1965, Valtuutettu tilintarkastaja

- Päätoimi: Konsernin talousjohtaja (CFO) 3.10.2022–

- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 14,470-

Prianca Ravichander, s. 1990, MSC Urban Data Management Erasmus University, Rotterdam B.A., LLB (Hons.) NALSAR University of Law, Hyderabad

- Päätoimi: Markkinointijohtaja ja B2B2X:n johtaja
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 29,104

Leena Koskelainen, s. 1965, Datanomi

- Päätoimi: Operatiivinen johtaja (COO), 3.1.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 27,010

Biswajit Deva Sharma, b.1981, Tietotekniikan kandidaatin tutkinto ja johtamisen maisterin tutkinto

- Päätoimi: Teknologiajohtaja (CTO) ja SaaS:n johtaja, 3.1.2022–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 16,510

Subramanian Ramaseshan, s. 1970, Tietotekniikan maisteri

- Päätoimi: Ratkaisutoimitusyksikön johtaja (Value Engineering) 1.12.2020–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 6,249

Hitesh Morar, s. 1977, Tietojenkäsittelytieteen ja sähkötekniikan kandidaatti ja tietoliikennetekniikan maisteri

- Päätoimi: Tuotepäällikköjohtaja, 1.3.2023–
- Tecnotreen osakkeita 31.12.2024: 5,000

Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Yhtiön yleiset sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja raportoinnin tavoite on varmistaa, että yrityksen toiminta on tehokasta, tieto on luotettavaa sekä vallitsevaa lainsäädäntöä ja sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Konsernin johto on vastuussa sisäisen valvonnan suorittamisesta ja ohjaamisesta.

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan parhaalla mahdollisella tavalla. Yhtiön hallitus on vastuussa riskienhallintaprosessista.

Valvontatoimenpiteet

Yhtiön taloudellisessa raportoinnissa käytetään pääsääntöisesti yhteistä talousjärjestelmää, jonka tiedot ovat eri yhtiöiden osalta nähtävissä myös pääkonttorissa. Vastaavasti myös emoyhtiön kirjanpitoa voidaan tarvittaessa tarkastella muissa toimistoissa. Konserniraportointi tapahtuu kuukausittain erillisen järjestelmän avulla. Todellisia lukuja verrataan talousarvioon ja ylimmällä tasolla myös edelliseen ennusteeseen. Merkittävät poikkeamat selvitetään.

Pääasialliset valvontatoimenpiteet ovat ajantasaisten ennusteiden laadinta, toteutuneiden, ennustettujen ja aikaisempien kausien tietojen poikkeamien analysointi, tapahtuma- ja prosessitason valvontatoimenpiteet sekä sisäiset tarkastukset. Yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen toimintoa.

Vuosibudjetit laaditaan ja yksityiskohtaiset tavoitteet asetetaan strategisten suunnitelmien perusteella loka-joulukuussa. Hallitukselle esitetään alustava budjetti marraskuussa ja saadun palautteen perusteella laaditaan lopullinen talousarvio, jota

käsitellään hallituksen kokouksessa joulukuussa. Tämä sisältää myös toimintasuunnitelmat. Niiden pohjalta laaditaan kullekin henkilölle omat henkilökohtaiset tavoitteet.

Päivitetty liiketulosennuste esitetään kuukausittaisessa hallituksen kokouksessa. Kuukausiraportoinnissa esitetään päättyneen kauden viimeisin ennuste, toteuma ja seuraavan kauden ennuste.

Myynnin, liikevaihdon ja kassavirran ennusteita käsitellään kuukausittain tai tarvittaessa useammin alueittain puhelinkokouksissa. Ennusteet jaotellaan todennäköisyyden mukaan eri kategorioihin ja johtoryhmä päättää näiden tietojen perusteella hallitukselle esitettävästä ennusteesta. Yhtiöllä on myös käytössä kassanseurantajärjestelmä, joka sisältää viikoittaisen arviointiraportin.

Yrityksen talousjohto yhdessä muun johdon kanssa pyrkii varmistamaan kuukausiraportoinnin virheettömyyden. Linjaorganisaatio on vastuussa budjeteista ja ennusteista. Konsernin talousjohdon tehtävä on koota nämä budjetit ja ennusteet hyväksytyjen aikataulujen mukaisesti ja valvoa suunnitelmien luotettavuutta. Hallitukselle raportoidaan suunnitelmien ja toteuman olennaiset eroavaisuudet ja mahdolliset virheet korjaustoimenpiteineen.

Konsernin talousosasto suorittaa ulkoisen ja sisäisen raportoinnin oikeellisuuden valvontaa. Liiketoiminnan luonteen takia valvonta keskittyy tuloutuksen ja saamisten hallintaan.

Riskienhallinta

Tecnotreen johtokunnan tekemissä yleisissä vuosittaisissa ulkoisten riskien arvioinneissa määritellään suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyyttä

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

Hallitus

Johtoryhmä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

ja vaikutusta, minkä perusteella luodaan riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Merkittävimpiä riskejä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet.

Yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmää toteutetaan dokumentoiduilla toimintaperiaatteilla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja niiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Suurin osa Tecnotreen riskeistä liittyy myyntiin. Näitä riskejä saadaan vähennettyä systemaattisella tarjousten läpi käymisellä. Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjousten käsittelyyn liittyvät (bid review) periaatteet ja käytännöt.

Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Suurin osa myyntiin liittyvistä tapahtumista on emoyhtiössä. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Varainhallinto ja rahoitus on keskitetty konsernihallintoon sekä sopimukset ja

toimintaohjeet on tallennettu helposti käytettävään arkistoon.

Lähipiiriliiketoimet

Tecnotree seuraa ja arvioi lähipiirinsä kanssa tehtäviä liiketoimia ja huolehtii siitä, että mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioiduiksi yhtiön päätöksenteossa. Yhtiö ylläpitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista. Yhtiö huolehtii lähipiiriin kuuluvien osapuolien ja liiketoimien määrittelystä ja tunnistamisesta.

Tietyt lähipiiriliiketoimet julkistetaan pörssin sääntöjen edellyttämällä tavalla.

Tecnotreellä ei ollut vuonna 2024 olennaisia, tavanomaisesta liiketoiminnasta tai markkinaehdoista poikkeavia lähipiiriliiketoimia.

Sisäpiiriasiat

Tecnotree-konsernissa noudatetaan kulloinkin voimassa olevaa sisäpiirisääntelyä ja Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta. Lisäksi konsernissa on oma sisäpiiriohje, joka täydentää Nasdaq Helsingin sisäpiiriohjetta ja jota päivitetään tarvittaessa. Sisäpiiriohjeet ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla.

Tecnotreen sisäpiirivastaavana ja sisäpiirirekisterin hoitajana toimii talousjohtaja. Sisäpiirivastaavan tehtävänä on yhtiön sisäinen tiedottaminen ja kouluttaminen sisäpiiriasioissa sekä sisäpiiriasioiden valvonta. Sisäpiirivastaava vastaa myös kaupankäyntirajoituksen sekä johtohenkilöiden ja näiden lähipiirin liiketoimien ilmoitus- ja julkistamisvelvollisuuden hoitamisesta.

Tecnotree on päättänyt ylläpitää erillistä luetteloa pysyvistä sisäpiiriläisistä, joilla on asemansa tai työnsä perusteella jatkuva pääsy kaikkeen yhtiötä koskevaan sisäpiiritietoon. Tecnotree on määritellyt pysyviksi sisäpiiriläisiksi seuraavat henkilöt:

- Tecnotreen hallituksen jäsenet,
- toimitusjohtaja ja
- hallituksen sihteeri.

Kaikista sisäpiirihankkeista pidetään projektikohtaista sisäpiiriluetteloa pörssin sisäpiiriohjeen mukaisesti.

Soveltuvan lainsäädännön mukaisesti Tecnotreen johtotehtävissä toimivat henkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä) ja heidän lähipiirinsä ilmoittavat kaikki omaan lukuun tekemänsä liiketoimet yhtiölle ja Finanssivalvonnalle kolmen työpäivän kuluessa liiketoimen toteutuksesta. Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan johtohenkilöiden on kuitenkin ilmoitettava liiketoimista seuraavana työpäivänä. Yhtiö julkaisee johdon ja lähipiirin kaupat pörssitiedotteella soveltuvan lainsäädännön mukaisesti.

Tecnotreen johtohenkilöiden tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Tecnotreen rahoitusvälineillä siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoihin. Tecnotreen johtohenkilöt eivät saa käydä kauppaa Tecnotreen rahoitusvälineillä ajanjaksona, joka alkaa 30 vuorokautta ennen kunkin tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen sekä kolmelta tai yhdeksältä kuukaudelta annettavan taloudellisen raportin julkistamista ja päättyy näiden tietojen julkistamista seuraavana päivänä. Kaupankäyntirajoitus koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat Tecnotreen taloudellisten raporttien valmisteluun, laatimiseen ja julkistamiseen.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksen ensisijaisena tehtävänä on vahvistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLINNOINTI

Hallitus

Johtoryhmä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa yhtiön hallinnon laillisuuden.

Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyessä. Hallituksen tai osakkeenomistajien, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, tekemä ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa edellyttäen, että ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan ja että yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta niin hyvissä ajoin, että se voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Jos tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, vastaavalla tavalla asetettu ehdokas julkistetaan erikseen.

Tilintarkastajan palkkiot sekä mahdolliset palkkiot tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista tilikaudelta ilmoitetaan vuosikertomuksessa.

Varsinainen yhtiökokous 2024 valitsi uudelleen tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Vuonna 2024 tilintarkastajalle maksettiin tilintarkastuspalveluista 313 tuhatta euroa.

Viestintä

Tiedonantopolitiikassa yhtiö noudattaa Suomen ja Euroopan Unionin lainsäädäntöä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita, Finanssivalvonnan ja Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisten (ESMA) määrättyjä ohjeita suomalaisille julkisesti noteeratuille yhtiöille sekä muita pörssiyrityksiä koskevia säännöksiä.

Tecnotreen viestinnän keskeisiä periaatteita ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on tarjota kaikille sidosryhmille

oikeaa ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta tasapuolisesti ja oikea-aikaisesti.

Q3:n jälkeen Tecnotree palkkasi erillisen sijoittajasuhteista (IR) vastaavan ammattilaisen parantamaan läpinäkyvyyttä ja tarkentamaan taloudellista raportointia. Tämä vahvistaa yhtiön hallinnointia varmistamalla ajantasaisen viestinnän sijoittajien ja sidosryhmien kanssa sekä edistää luottamusta ja selkeyttä.

Tecnotree Oyj

Hallitus

PALKITSEMIS- RAPORTTI

PALKITSEMISRAPORTTI

1. JOHDANTO

Tecnotree Oyj:n ("Tecnotree" tai "yhtiö") palkitsemisraportti vuodelta 2024 on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 ("Hallinnointikoodi") perusteella. Tecnotree esittää tässä selvityksessä yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikauden 2024 aikana maksetut ja tilikauden 2024 perusteella maksettavaksi erääntyvät palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet. Lisäksi raportti kuvaa palkitsemista koskevaa päätöksentekoa ja sitä koskevia keskeisiä periaatteita Tecnotreellä.

Palkitsemisen periaatteet 2024

Tecnotree pyrkii tarjoamaan palkitsemistason, joka motivoi, kannustaa, houkuttelee ja sitouttaa huipputason osaajia. Palkitsemisen tehokkuuden maksimoimiseksi Tecnotree varmistaa huolellisesti, että palkitsemisen eri elementit tukevat yhtiön liiketoimintastrategiaa ja pitkän aikavälin taloudellisia etuja. Palkitsemisvaliokunta on täysin tietoinen vastuustaan varmistaa, että palkitsemisjärjestelmä tukee ja edistää yhtiön strategisia painopisteitä ja kasvusuunnitelmaa.

Tecnotreen vuoden 2024 palkitsemisraportti noudattaa yhtiön 1. maaliskuuta 2024 julkaistua palkitsemispolitiikkaa ("Palkitsemispolitiikka"), joka käsiteltiin ja hyväksyttiin osakkeenomistajien neuvoo-antavalla päätöksellä varsinaisessa yhtiökokouksessa 15. huhtikuuta 2024.

Uuden palkitsemispolitiikan mukaisesti Tecnotree korostaa rakennetta, joka varmistaa sekä kilpailukyvyyn että yhtiön tavoitteiden mukaisuuden. Järjestelmän tarkoituksena on houkuttaa ja pitää avainhenkilöt yhtiössä sekä tarjota selkeät suoritusperusteiset kannustimet, erityisesti

toimitusjohtajan roolissa. Palkitsemisen keskeiset periaatteet voidaan tiivistää seuraavasti:

Tecnotreen palkitsemispolitiikka on suunniteltu kilpailukykyiseksi, jotta se houkuttelee ja sitouttaa keskeisiä osaajia samalla kun se tukee yhtiön liiketoimintatavoitteita ja positiivista omistaja-arvoa.

Varmistaa, että yhtiö voi houkuttaa ja sitouttaa huippuosaajia markkinoiden mukaisilla palkkarakenteilla.

Palkitseminen koostuu kiinteästä palkasta ja suoritusperusteisesta bonusjärjestelmästä, joka sidotaan vuosittaisiin tavoitteisiin ja mitataan selkeillä, ennalta määritellyillä kriteereillä.

Muuttuvan palkitsemisen järjestelmä on suunniteltu edistämään Tecnotreen pitkän aikavälin taloudellista suorituskykyä ja lisäämään osakkeenomistajien arvoa kannustavien tavoitteiden kautta.

Kaikki suoritusperusteiset elementit perustuvat mitattaviin, ennalta määriteltyihin mittareihin, jotka edistävät läpinäkyvyyttä ja objektiivisuutta tulosten arvioinnissa.

Huom:

Vaikka keskeiset periaatteet koskevat kaikkia työntekijöitä, toimitusjohtajan palkitsemiseen voi sisältyä tiettyjä lisäetuja, jotka vastaavat tehtävän vastuullisuutta ja luonnetta.

Tecnotreen johdon ja henkilöstön oikeudenmukainen, kilpailukykyinen ja kannustava palkitseminen on jatkuvan kehityksen ja arvioinnin kohteena yhtiössä. Hallitus ja palkitsemisvaliokunta seuraavat ja arvioivat säännöllisesti käytössä olevan palkitsemismallin noudattamista, suorituskykyä ja lopputuloksia sekä ehdottavat tarvittaessa muutoksia. Näiden arviointien yhteydessä palkitsemisvaliokunta voi suositella ulkopuolisten asiantuntijoiden palkkaamista arvioimaan muun muassa eri työtehtävien vaatavuustasoa ja niiden vaikutusta palkitsemiseen.

Tecnotreella oli vuosina 2021–2024 voimassa ollut työntekijöiden kannustinohjelma, jonka tarkoituksena oli kohdistaa osallistujien huomio yhtiön kasvustrategiaan ja pitkän aikavälin menestykseen. LTI-suunnitelma (Long-Term Incentive Plan) sisälsi rajoitettuja osakeyksiköjä (Restricted Share Units, RSU), jotka antoivat osallistujille sopimukseen perustuvan oikeuden saada osakkeita seuraavan kolmen vuoden aikana puoli vuosittaisen tasaveloitettun ansainta-aikataulun mukaisesti.

Lisäksi Tecnotreella on avainhenkilöille suunnattu optio-ohjelma. Optiot on jaettu neljään eri sarjaan, joista jokaisella on eri markkina-arvokriteeri vapauttamisen ehtona.

1 000 €	2020	2021	2022	2023	2024
Hallituksen palkkiot*	195	274	574	584	406
Toimitusjohtajan palkkiot	2 584	3 040	3 033	3 217	1 781
Henkilöstön palkitseminen keskimäärin	29	31	29	28	23
Liikevaihto (MEUR)	52.8	64.2	71.6	78.4	71.6
Liikevoitto (MEUR)	18.6	23.7	18.3	23.8	23.8

*HALLITUKSEN PALKKIOT VUODELTA 2024 OLIVAT 405 888 EUROA, JOISTA 84 000 EUROA MAKSETTIIN VUODEN 2024 AIKANA.

Vuonna 2021 alkanut Tecnotreen työntekijöiden kannustinohjelma saatiin päätökseen vuonna 2024. Yhtiö ei ole toteuttanut uutta kannustinohjelmaa.

Poikkeaminen palkitsemispolitiikasta

Tilikauden 2024 aikana palkitsemispolitiikkaa noudatettiin hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa eikä poikkeamia ollut.

Palkitsemisen ja liiketoiminnan kehitys 2020–2024:

Yllä on kuvaus siitä, kuinka Tecnotreen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle maksetut palkkiot ovat kehittyneet suhteellisesti viiden edellisen tilikauden aikana verrattuna Tecnotreen työntekijöiden keskimääräisten palkkojen ja Tecnotreen taloudellisen tunnuslukujen kehitykseen.

2. HALLITUKSEN PALKKIOT TILIKAUDELLA 2024

Tecnotreen yhtiökokous päättää hallitukselle maksettavista palkkioista. Vuoden 2024 huhtikuun yhtiökokouksessa hyväksyttiin hallituksen vuosipalkkiot seuraavasti:

- puheenjohtajalle 210 000 euroa
- varapuheenjohtajalle 120 000 euroa
- hallituksen jäsenille 70 000 euroa

Palkkioista noin 45 % maksetaan Tecnotree-osakkeina ja 55 % käteisenä. Tammikuusta maaliskuuhun 2024 hallituksen palkkiot noudattivat vuoden 2023 yhtiökokouksessa hyväksytyjä tasoja, jonka jälkeen vuoden 2024 yhtiökokouksen mukaiset palkkiotasot astuivat voimaan 15. huhtikuuta 2024 alkaen.

Yrityksen laajemman kustannustehokkuutta edistävien toimenpiteiden yhteydessä hallitus päätti yksimielisesti 9. elokuuta 2024 alentaa palkkioitaan 35 prosentilla, päätös, joka astui takautuvasti voimaan 15. huhtikuuta 2024. Tämän seurauksena 15. huhtikuuta–31. joulukuuta 2024 palkkiot on säädetty vastaamaan uutta, yhtiökokouksessa hyväksyttyä tasoa, joka on 35 prosenttia alempi. Vuoden 2024 maksettavaksi tulevien hallituksen palkkioiden kokonaismäärä oli 405 888 euroa.

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty optioita tai muita osakeperusteisia maksuja heidän työstään hallitustyöskentelyssä. Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakulut korvataan yhtiön matkustuspolitiikan mukaisesti.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot tilikaudella 1.1.–31.12.2024:

Hallituksen jäsen	Palkkiot yhteensä, euroa
Neil Macleod	157 845
Jyoti Desai	90 197
Conrad Neil Phoenix	52 615
Anders Fornander	52 615
Johan Hammarén	52 615
Yhteensä, tuhatta euroa	405 888

3. TOIMITUSJOHTAJAN PALKITSEMISEN TILIKAUDELLA 2024

Tecnotreen hallitus hyväksyy ja arvioi toimitusjohtajan palkkauksen periaatteet ja osat vuosittain. Toimitusjohtajan palkitseminen noudattaa yhtiön voimassa olevaa palkitsemispolitiikkaa. Kaikki toimitusjohtajan

palkan ja palkan muutokset edellyttävät hallituksen hyväksyntää.

Yhtiön toimitusjohtaja on Padma Ravichander. Toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä palkasta, muuttuvasta palkitsemisesta, joka pitää sisällään lyhyen- ja pitkän aikavälin kannustimet, eläkkeestä, matkakorvauksista, asumisedusta, työterveydenhuollosta ja vakuutuseduista, luontoiseduista, bonuksista ja muista taloudellisista eduista.

Tavoitteena on saavuttaa hyvä tasapaino palkitsemiselementtien välillä sekä varmistaa markkinakilpailukykyinen kiinteä palkkataso, jota tukevat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät, jotka edistävät yhtiön suorituskykyä ja tarjoavat asianmukaisen palkitsemisen.

Toimitusjohtajalla on oikeus palkitsemispolitiikassa määritelyihin etuihin tai hallituksen ja osakkeenomistajien aika ajoin hyväksymiin ja päivittäisiin etuihin.

Toimitusjohtajan ansaittu (maksettu) kokonaispalkitseminen ajanjaksolla 1. tammikuuta 2023 – 31. joulukuuta 2024 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Palkitsemisen erä	2023	2024
Kiinteä vuosipalkka	1 097	960
Muut edut	175	190
Suoritusperusteinen bonus ja osakkeet toimituspäivän arvolla	2 119	631
Yhteensä, tuhatta euroa	3 217	1 781

OSAKE & OSAKKEEN- OMISTAJAT

OSAKETIETO JA OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreeella on yksi osakesarja, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset äänioikeudet. Tecnotreen osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja sen kaupankäyntitunnus on TEM1V.99,99 prosenttia yhtiön osakkeista on kirjattu Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeiden kokonaismäärä vuoden 2024 lopussa oli 17 053 250, joista yhtiön hallussa 1 092 467 kappaletta.

Omistusjakauma sektoreittain

	Osakkeiden määrä	%
Yritykset	5 225 336	30,6 %
Ulkomaiset omistajat	5 148 366	30,2 %
Yritykset (toinen erä)	4 100 811	24,0 %
Eläke- ja vakuutusyhtiöt	65 309	0,4 %
Rahastoyhtiöt	18 325	0,1 %
Säätiöt	1 125	0,0 %
Hallintarekisteröidyt / yhteisomistustilit	2 493 978	14,6 %
Osakkeiden kokonaismäärä	17 053 250	100,0 %

Suurimmat osakkeenomistajat

Yrityksen kymmenen suurinta osakkeenomistajaa	Osakkeiden määrä	% äänestys-oikeudesta
Fitzroy Investments Limited	3 074 650	18,0 %
Ravichander Padma	1 957 814	11,5 %
Euroclear Bank Sa/nv	1 607 263	9,4 %
Tecnotree Oyj	1 092 467	6,4 %
Joensuun Kauppa Ja Kone Oy"	848 805	5,0 %
Oy Hammarén & Co Ab	579 063	3,4 %
Osuusasunnot Oy	378 300	2,2 %
Nieminen Jorma	328 251	1,9 %
Saxo Bank A/s	285 426	1,7 %
Nordnet Bank Ab	282 175	1,7 %
Total number of shares	10 434 214	61,2 %

Vuoden 2024 aikana Helsingin pörssissä käytiin kauppaa yhteensä 38 585 636 Tecnotreen osakkeella (EUR 24 359 598), mikä vastasi 226,3 % yhtiön koko osakemäärästä.

Katsauskauden korkein osakekurssi oli 7,95 euroa ja alin 0,27 euroa. Keskikurssi oli 3,01 euroa, ja päätöskurssi 31.12.2024 oli 2,61 euroa. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 44,5 miljoonaa euroa.

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätyn edellytyksin.

Tecnotreellä oli 31.12.2024 yhteensä 17 217 osakkeenomistajaa, jotka oli merkitty arvo-osuusjärjestelmään.

Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omisti yhteensä noin 61,2 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2024 Tecnotreen osakkeista oli ulkomaisessa omistuksessa tai hallintarekisteröityinä yhteensä 44,8 %

Osakkeiden omistus

Osakemäärät	Osakkeenomistajien määrät	%	Yhteensä osakkeita	%
1–100	11 699	68,0 %	347 642	2,0 %
101–500	3 778	21,9 %	915 157	5,4 %
501–1 000	822	4,8 %	604 277	3,5 %
1 001–5 000	728	4,2 %	1 494 808	8,8 %
5 001–10 000	96	0,6 %	685 534	4,0 %
10 001–50 000	65	0,4 %	1 294 182	7,6 %
50 001–100 000	9	0,1 %	606 322	3,6 %
100 001–	9	0,1 %	8 611 350	50,5 %
Yhteistilillä	11	0,1 %	2 493 978	14,6 %
Yhteensä	17,217	100 %	17 053 250	100 %

TALOUELLINEN KALENTERI 2025

TULOSJULKISTUKSET VUONNA 2025

Tecnotreen vuoden 2025 taloudelliset raportit julkaistaan seuraavasti:

Vuoden 2024 tilinpäätöstiedote (tilintarkastamaton): Keskiviikkona 26. helmikuuta 2025

Osavuositarkastus 1–3/2025: Tiistaina 29. huhtikuuta 2025

Puolivuositarkastus 1–6/2025: Tiistaina 5. elokuuta 2025

Osavuositarkastus 1–9/2025: Tiistaina 28. lokakuuta 2025

Tecnotree julkaisee 1–3/2025 ja 1–9/2025 osavuositarkastukset tiivistettyinä versioina, jotka sisältävät katsauskauden taseen sekä keskeiset tapahtumat.

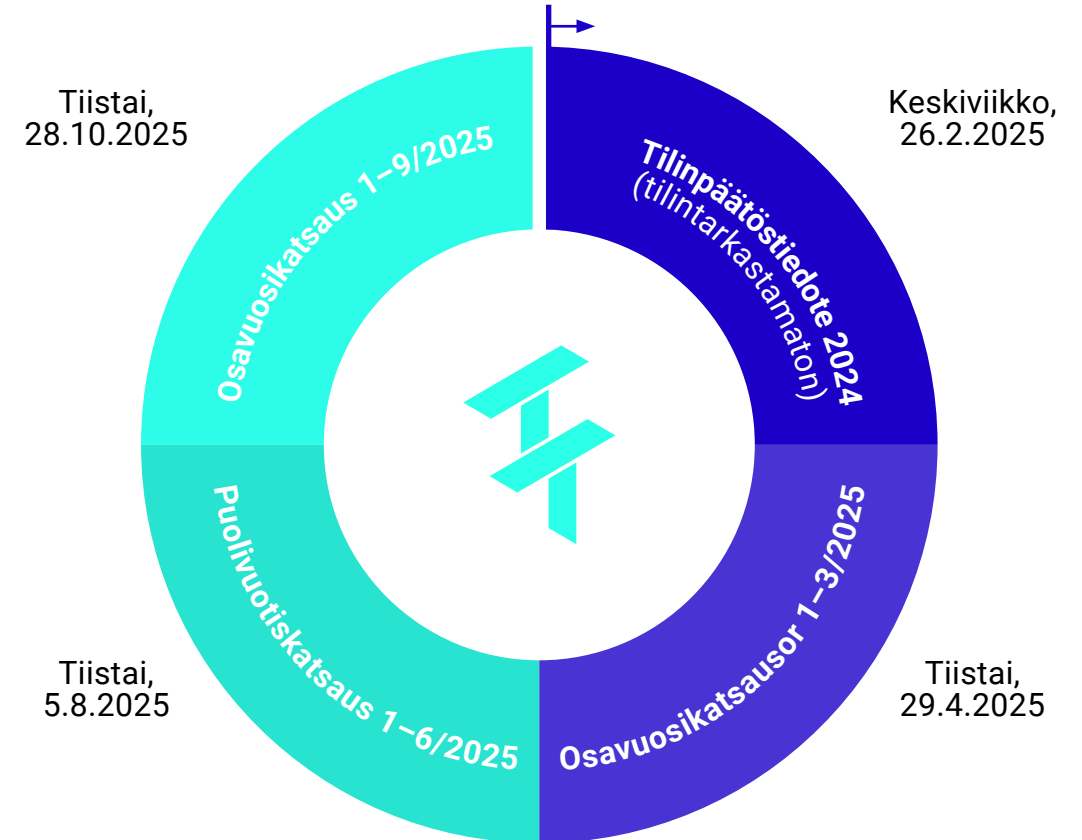
Yhtiö noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastusten julkaisupäivää. Tänä aikana yhtiö ei keskustelee taloudellisesta tilanteestaan tai liiketoiminnan kehityksestä pääomamarkkinoiden edustajien tai median kanssa.

Tecnotree julkaisee taloudellista tietoa englanniksi ja suomeksi. Kaikki tiedotteet julkaistaan kokonaisuudessaan Tecnotreen verkkosivuilla: <https://investors.tecnotree.com/>

Tecnotree julkaisee vuoden 2024 vuosikertomuksen viikolla 11/2025.

YHTIÖKOKOUS

Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi maanantaina 7.4.2025.



Tecnotree

Pääkonttori

Tecnotree Oyj

Tekniikantie 14, 02150 Espoo, Suomi

Puh (09) 804781