

Resilience Investment Holdings Ltd:n

vapaehtoinen julkinen suositeltu käteisostotarjous kaikista

Tecnotree Oyj:n

liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista

Resilience Investment Holdings Ltd (**"Tarjouksentekijä"**) ja Tecnotree Oyj (**"Tecnotree"** tai **"Yhtiö"**) ovat 27.1.2026 solmineet yhdistymissopimuksen (**"Yhdistymissopimus"**), jonka mukaan Tarjouksentekijä tekee vapaehtoisen julkisen suositellun käteisostotarjouksen kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Tecnotreen osakkeista (**"Osakkeet"**), kaikista liikkeeseen lasketuista täysin maksetuista pakollisista vaihdettavista debenttureista (*compulsory convertible debentures*) (**"CCD:t"**), kaikista warrantteista, jotka on annettu CCD:iden liikkeeseenlaskun yhteydessä (**"Warrantit"**) ja kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista optioista (**"Optiot"**), ja yhdessä CCD:iden ja Warranttien kanssa, **"Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit"**), jotka eivät ole Tecnotreen tai minkään sen tytäryhtiön hallussa (**"Ostotarjous"**).

Tarjouksentekijä on Englannin ja Walesin lakien mukaan perustettu yksityinen osakeyhtiö. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tarjouksentekijä on kokonaan Transformer HoldCo Ltd:n (**"Transformer HoldCo"**), Englannin ja Walesin lakien mukaan perustetun yksityisen osakeyhtiön, omistuksessa, joka on välillisesti kokonaan Helios Investors V:n (**"Helios-rahasto"** tai **"Helios"**) muodostavien yhteisöjen omistuksessa.

Transformer HoldCo, Padma Ravichander (**"Ravichander"**), Tecnotreen toimitusjohtaja, ja Fitzroy Investments Limited (**"Fitzroy"**), joka on Englannin ja Walesin lakien mukaan perustettu yksityinen sijoitusyhtiö ja jonka omistavat Neil Macleod, Tecnotreen hallituksen puheenjohtaja, ja Conrad Neil Phoenix, Tecnotreen hallituksen jäsen, muodostavat konsortion (kukin erikseen **"Konsortion jäsen"** ja yhdessä **"Konsortio"**) tehdäkseen Ostotarjouksen. Ostotarjouksen toteuttamisen ja Konsortion jäsenten tekemien sijoitusten jälkeen on odotettavissa, että Transformer HoldCo tulee omistamaan noin 60 prosenttia, Fitzroy noin 18 prosenttia ja Ravichander noin 22 prosenttia Tarjouksentekijän osakkeista.

Tecnotree on Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Tecnotreen Osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n (**"Nasdaq Helsinki"**) pörssilistalla. Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit eivät ole kaupankäynnin kohteena.

Tarjouksentekijä julkisti Ostotarjouksen 27.1.2026. Tarjottava vastike kustakin Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 5,70 euroa käteisenä (**"Osakkeen tarjousvastike"**), tarjottava vastike kustakin CCD:stä, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 145 823,10 euroa käteisenä (**"CCD:n tarjousvastike"**), tarjottava vastike Warrantteista, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 100 euroa käteisenä kustakin 100 000 Warrantista (**"Warrantin tarjousvastike"**) ja tarjottava vastike Optioista, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 0,01 euroa käteisenä kustakin 20 Optiosta (**"Option tarjousvastike"**), ja yhdessä Osakkeen tarjousvastikkeen, CCD:n tarjousvastikkeen ja Warrantin tarjousvastikkeen kanssa **"Tarjousvastikkeet"**), alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten kohdassa *"Tietoja Ostotarjouksen hinnoittelusta—Tarjousvastikkeiden muuttaminen"* on esitetty. Osakkeen tarjousvastike sisältää preemion, joka on 42,5 prosenttia verrattuna 4,00 euroon, eli Osakkeen kurssiin Nasdaq Helsingissä 26.1.2026 välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista. Lisätietoja on esitetty kohdissa *"Tietoja Ostotarjouksen hinnoittelusta—Tarjousvastikkeiden muuttaminen"* ja *"Ostotarjouksen ehdot—Tarjousvastikkeet"*.

Ostotarjouksen tarjousaika alkaa 5.2.2026 kello 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyy 25.3.2026 kello 16.00 (Suomen aikaa), ellei tarjousaikaa jatketa tai jatkettua tarjousaikaa keskeytetä (**"Tarjousaika"**).

Ostotarjouksen toteuttamisen edellytyksenä on tämän tarjousasiakirjan (**"Tarjousasiakirja"**) kohdassa *"Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset"* kuvattujen edellytysten täyttyminen. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden luopua minkä tahansa Ostotarjouksen toteuttamisedellytyksen vaatimisesta tai peruuttaa Ostotarjous kohdan *"Ostotarjouksen ehdot"* mukaisesti.

Ravichander on peruuttamattomasti sitoutunut vaihtamaan kaikki hänen hallussaan olevat 120 CCD:tä 3 069 960 uudeksi Osakkeeksi CCD:iden ehtojen ja Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti ja luovuttamaan Tarjouksentekijälle kaikki nämä uudet Osakkeet yhdessä hänen tällä hetkellä omistamiensa 1 967 814 Osakkeen (edustaen 100 prosenttia Ravichanderin osakeomistuksesta Tecnotreessä), kaikkien hänen hallussaan olevien 15 000 000 Warrantin ja kaikkien hänen hallussaan olevien 15 000 000 Option kanssa. Fitzroy on peruuttamattomasti sitoutunut vaihtamaan sen hallussa olevat 45 CCD:tä 1 151 235 uudeksi Osakkeeksi CCD:iden ehtojen ja Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti ja luovuttamaan Tarjouksentekijälle kaikki nämä uudet Osakkeet yhdessä sen tällä hetkellä omistamien 3 074 650 Osakkeen (edustaen 100 prosenttia Fitzroyn osakeomistuksesta Tecnotreessä).

Fitzroy ja Ravichanderin sitoumusten lisäksi Tarjouksentekijä on saanut Luminos Sun Holding Limitediltä (**"Luminos"**) peruuttamattoman sitoumuksen hyväksyä Ostotarjous. Yhdessä Fitzroy ja Ravichanderin sitoumusten kanssa Luminoksen peruuttamaton sitoumus tarjota omistuksensa Ostotarjouksessa edustaa yhteensä (i) noin 50,4 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta, ja (ii) noin 46,7 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:iden vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä. Lisätietoja on esitetty kohdassa *"Tausta ja tavoitteet—Tiettyjen Tecnotreen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden tuki"*.

Tecnotreen hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä edustamana yksimielisesti päättänyt suositella, että Tecnotreen osakkeenomistajat ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijat hyväksyvät Ostotarjouksen (**"Suositus"**).

Tällä kansisivulla kerrotut tiedot tulee lukea yhdessä muualla tässä Tarjousasiakirjassa, erityisesti kohdassa *"Ostotarjouksen ehdot"*, esitettyjen yksityiskohtaisempien tietojen kanssa.

Ostotarjousta ei tehdä eikä Osakkeita ja Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita hyväksytä hankittavaksi keneltäkään henkilöltä tai kenenkään henkilön puolesta suoraan tai välillisesti millään sellaisella alueella, jossa Ostotarjouksen tekeminen tai hyväksyminen olisi soveltuvan lainsäädännön tai määräysten nojalla kiellettyä tai edellyttäisi minkään muun kuin tässä Tarjousasiakirjassa nimenomaisesti mainitun viranomaisen rekisteröintiä, hyväksyntää tai muita toimia. Ostotarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa eikä näihin valtioihin, eikä tätä Tarjousasiakirjaa ja siihen liittyviä asiakirjoja tule lähettää Australiaan, Etelä-Afrikkaan, Hongkongiin, Japaniin, Kanadaan tai Uuteen-Seelantiin.

Tarjouksentekijän taloudellinen neuvonantaja



Ostotarjouksen järjestäjä

EVLI

Tämän Tarjousasiakirjan päivämäärä on 4.2.2026.

RAJOITUKSIA JA TÄRKEITÄ TIETOJA

Tässä Tarjousasiakirjassa (i) ”**Tarjouksentekijä**” tarkoittaa Resilience Investment Holdings Ltd:tä; (ii) ”**Transformer HoldCo**” tarkoittaa Transformer HoldCo Ltd:tä; (iii) ”**Helios-rahasto**” ja ”**Helios**” tarkoittavat Helios Investors V:n muodostavia yhteisöjä; (iv) ”**Fitzroy**” tarkoittaa Fitzroy Investments Limitediä; (v) ”**Ravichander**” tarkoittaa Padma Ravichanderia; ja (vi) ”**Tecnotree**” ja ”**Yhtiö**” tarkoittavat Tecnotree Oyj:tä, paitsi kun asiayhteydestä on selvää, että sillä tarkoitetaan Tecnotree Oyj:tä ja sen konsolidoituja tytäryhtiöitä yhdessä.

Tämä Tarjousasiakirja on laadittu arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen, ”**Arvopaperimarkkinalaki**”), tarjousasiakirjan sisällöstä ja julkistamisesta sekä sisällöstä myönnettävistä poikkeuksista ja Euroopan talousalueella hyväksytyn tarjousasiakirjan vastavuoroisesta tunnustamisesta annetun valtionvarainministeriön asetuksen (1022/2012) sekä Finanssivalvonnan julkista ostotarjousta ja tarjousvelvollisuutta koskevien määräyksien ja ohjeiden (9/2013) mukaisesti (”**Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet**”). Tämä Tarjousasiakirja on Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 11 §:ssä tarkoitettu tarjousasiakirja. Tähän Tarjousasiakirjaan ja Ostotarjoukseen sovelletaan Suomen lakia. Ostotarjouksesta mahdollisesti aiheutuvat tai siihen liittyvät erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän suomenkielisen Tarjousasiakirjan. Finanssivalvonta ei kuitenkaan vastaa tässä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/235. Tästä Tarjousasiakirjasta on laadittu myös englanninkielinen käännös. Jos tämän Tarjousasiakirjan kahden eri kieliversion välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet pidättävät itsellään oikeuden hankkia Osakkeita ennen Tarjousaikaa, Tarjousaikana ja/tai sen jälkeen (mukaan lukien mahdollinen jatkettu tarjousaika) ja mahdollisena Jälkikäteisenä tarjousaikana (kuten määritelty kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Tarjousaika*”) julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä tai muutoin. Lisäksi Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet pidättävät itsellään oikeuden hankkia Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita ennen Tarjousaikaa, Tarjousaikana ja/tai sen jälkeen (mukaan lukien mahdollinen jatkettu tarjousaika) ja mahdollisena Jälkikäteisenä tarjousaikana. Kaikki ostot tai järjestelyt tehdään Suomen lainsäädännön mukaisesti ja niistä tiedotetaan soveltuvin säännösten ja määräysten mukaisesti.

Ostotarjousta ei tehdä eikä Osakkeita tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita hyväksytä hankittavaksi keneltäkään henkilöltä tai kenenkään henkilön puolesta suoraan tai välillisesti millään sellaisella alueella, jossa Ostotarjouksen tekeminen tai hyväksyminen olisi soveltuvan lainsäädännön tai määräysten nojalla kiellettyä tai edellyttäisi minkään muun kuin tässä Tarjousasiakirjassa nimenomaisesti mainitun viranomaisen rekisteröintiä, hyväksyntää tai muita toimia. Henkilöiden, jotka hankkivat ja/tai saavat haltuunsa tämän Tarjousasiakirjan, tulee huolellisesti tutustua sanottuihin rajoituksiin, noudattaa niitä ja hankkia kaikki tarpeelliset luvat, hyväksynnit tai suostumukset. Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän neuvonantajat eivät vastaa millään tavoin minkään tahon minkäänlaisista sanottuja rajoituksia koskevista rikkomuksista. Kunkin tahon (mukaan lukien muun muassa tahot, jotka hallinnoivat Osakkeita osakkeenomistajan lukuun), joka aikoo toimittaa tämän Tarjousasiakirjan tai siihen liittyvän asiakirjan mille tahansa alueelle Suomen ulkopuolella, tulisi lukea huolellisesti tämä kohta ”*Rajoituksia ja tärkeitä tietoja*” ennen toimenpiteisiin ryhtymistä. Lait voivat rajoittaa tämän Tarjousasiakirjan levittämistä muilla alueilla kuin Suomessa, minkä vuoksi henkilöiden, jotka saavat tämän Tarjousasiakirjan haltuunsa, tulisi huolellisesti tutustua sanottuihin rajoituksiin ja noudattaa niitä. Sanottujen rajoitusten noudattamatta jättäminen saattaa rikkoa tällaisten alueiden arvopaperilakeja.

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivuliike (”**DNB Carnegie**”) Tarjouksentekijän taloudellisena neuvonantajana eikä Evli Oyj (”**Evli**”) Ostotarjouksen järjestäjänä vastaa missään määrin tämän Tarjousasiakirjan sisällöstä tai mistään muusta antamastaan tai väitetysti antamastaan lausunnosta, tai puolestaan annetusta lausunnosta liittyen Ostotarjoukseen, lukuun ottamatta niitä vastuuta ja velvollisuuksia, joita Suomen lainsäädäntö tai muun maan lainsäädäntö, jossa vastuun tai velvollisuuden poissulkeminen olisi laitonta, pätemätöntä tai vailla täytäntöönpanokelpoisuutta, voi asettaa. DNB Carnegie ja Evli kieltäytyvät vastaavasti kaikesta lakiin, sopimukseen tai muuhun perustuvasta vahingonkorvausvastuusta (paitsi kuten edellä on mainittu), joka niillä muutoin voisi olla tällaista asiakirjaa ja lausuntoa koskien.

Ostotarjousta ei tehdä suoraan tai välillisesti Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa tai eikä näihin valtioihin, eikä tätä Tarjousasiakirjaa ja siihen liittyviä asiakirjoja tule lähettää Australiaan, Etelä-Afrikkaan, Hongkongiin, Japaniin, Kanadaan tai Uuteen-Seelantiin eikä näissä valtioissa (millään osavaltioiden välisen tai ulkomaisen kaupan välineellä, mukaan lukien esimerkiksi sähköpostin, postin, telefaksin, puhelimen tai internetin käyttö, tai minkään kansallisen arvopaperipörssin kautta), eikä Ostotarjousta ole mahdollista hyväksyä suoraan tai välillisesti tai millään tällaisella tavalla tai välineellä Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa tai taikka näistä valtioista. Tämän Tarjousasiakirjan jäljennöksiä ja siihen liittyviä asiakirjoja ei postiteta, lähetetä edelleen, välitetä tai muuten levitetä tai lähetetä, eikä niitä saa postittaa, lähettää edelleen, välittää tai muuten levittää tai lähettää Australiaan, Etelä-Afrikkaan, Hongkongiin, Japaniin, Kanadaan tai Uuteen-Seelantiin eikä näissä valtioissa taikka näistä valtioista tai tahoille, jotka hallinnoivat (tässä ominaisuudessaan) Osakkeita australialaisen, eteläafrikkalaisen, hongkongilaisen, japanilaisen, kanadalaisen tai uusiseelantilaisen henkilön

lukuun, eivätkä henkilöt, jotka vastaanottavat tällaisia asiakirjoja (mukaan lukien tahot, jotka hallinnoivat Osakkeita osakkeenomistajan lukuun) saa levittää, lähettää edelleen, postittaa, välittää tai lähettää niitä Australiaan, Etelä-Afrikkaan, Hongkongiin, Japaniin, Kanadaan tai Uuteen-Seelantiin eikä näissä valtioissa taikka näistä valtioista. Ostotarjouksen hyväksyvien henkilöiden katsotaan esittävän Tarjouksentekijälle, että kyseiset henkilöt noudattavat näitä rajoituksia ja mikä tahansa Ostotarjouksen väitetty hyväksyntä on mitätön, jos se johtuu näiden rajoitusten suorasta tai välillisestä rikkomisesta. Osakkeenomistajat, jotka haluavat hyväksyä Ostotarjouksen, ei tule käyttää Australian, Etelä-Afrikan, Hongkongin, Japanin, Kanadan tai Uuden-Seelannin postia suoraan tai välillisesti mihinkään Ostotarjouksen hyväksymiseen liittyvään tarkoitukseen. Hyväksymislomakkeita sisältäviä kirjekuoria ei tule postileimata Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa. Osakkeenomistajien, jotka haluavat hyväksyä Ostotarjouksen, tulee täyttää hyväksymislomakkeeseen osoite, joka ei sijaitse Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa. Osakkeenomistajien katsotaan hylänneen Ostotarjouksen, jos he (i) toimittavat Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa postileimatun kirjekuoren tai (ii) antavat Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa sijaitsevan osoitteen. Osakkeenomistajien katsotaan hylänneen Ostotarjouksen, jos he eivät anna hyväksymislomakkeessa esitettyjä vakuutuksia.

Kaikki tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt Tecnotreetä koskevat taloudelliset ja muut tiedot perustuvat yksinomaan Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistamaan tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen ja hallituksen toimintakertomukseen, Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta julkistamaan tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen, Tecnotree julkistamiin pörssitiedotteisiin, kaupparekisterimerkintöihin ja muihin julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä ei näin ollen vastaa millään tavalla tällaisista tiedoista lukuun ottamatta niiden asianmukaista toistamista tässä Tarjousasiakirjassa.

Siinä määrin kuin pakottava lainsäädäntö näin edellyttää, tätä Tarjousasiakirjaa täydennetään tai päivitetään Tecnotreen tämän Tarjousasiakirjan päivämäärän jälkeen julkistaman tilinpäätöstiedotteen, osavuositarkastuksen, liiketoimintakatsauksen tai Tecnotreen julkistamien muiden pörssitiedotteiden perusteella, ja Tarjouksentekijä tiedottaa erikseen tällaisen tilinpäätöstiedotteen, osavuositarkastuksen, liiketoimintakatsauksen tai muiden pörssitiedotteiden julkistamisesta Tecnotreen toimesta.

DNB Carnegie Investment Bank AB, jolla on Ruotsin finanssivalvonnan (*Finansinspektionen*) myöntämä toimilupa ja joka on Ruotsin finanssivalvonnan sääntelemä, toimii Suomen sivukonttorinsa (eli DNB Carnegien) kautta. DNB Carnegie on saanut toimiluvan Ruotsin finanssivalvonnalta, ja se on Suomen Finanssivalvonnan rajoitetun valvonnan alainen. DNB Carnegie toimii yksinomaan Tarjouksentekijän eikä kenenkään muun puolesta Ostotarjouksen ja tässä Tarjousasiakirjassa mainittujen asioiden yhteydessä. DNB Carnegie tai sen lähipiiriyhtiöt tai niiden osakkaat, johtajat, toimihenkilöt, työntekijät tai asiamiehet eivät ole vastuussa kenellekään muulle kuin Tarjouksentekijälle DNB Carnegien asiakkaille tarjottavasta suojasta tai neuvojen antamisesta Ostotarjoukseen tai tässä Tarjousasiakirjassa mainittuihin asioihin tai järjestelyihin liittyen.

Evli, jonka toimintaa valvoo Finanssivalvonta, toimii Ostotarjouksessa ainoastaan Ostotarjouksen järjestäjänä, ei pidä ketään muuta henkilöä kuin Tarjouksentekijää asiakkaanaan Ostotarjoukseen liittyen eikä se ole vastuussa kenellekään muulle kuin Tarjouksentekijälle Evlin asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta tai neuvonannon tarjoamisesta Ostotarjoukseen liittyen.

Bridewell Partners Limited ("**Bridewell**") (FRN:1009682) on Sturgeon Ventures LLP:n (FRN: 452811) valtuutettu edustaja (*Appointed Representative*), jolla on Ison-Britannian finanssivalvonnan (*Financial Conduct Authority*) myöntämä toimilupa ja joka on sen sääntelemä. Bridewell toimii yksinomaan Yhtiön eikä kenenkään muun taloudellisena neuvonantajana Ostotarjouksen ja tässä Tarjousasiakirjassa mainittujen asioiden yhteydessä. Bridewell ei ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle Bridewellin asiakkaille tarjottavasta suojasta tai neuvojen antamisesta Ostotarjoukseen tai tässä Tarjousasiakirjassa mainittuihin asioihin tai järjestelyihin liittyen.

EY Advisory Oy ("**EY**") toimii Yhtiön, eikä kenenkään muun taloudellisena neuvonantajana Ostotarjoukseen ja tässä Tarjousasiakirjassa mainittuihin asioihin liittyen. EY, eivätkä sen konserniyhtiöt pidä ketään muuta henkilöä asiakkaanaan Ostotarjoukseen tai muihin tässä Tarjousasiakirjassa mainittuihin asioihin liittyen eivätkä ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle EY:n asiakkailleen antaman suojan tarjoamisesta eikä neuvonannon tarjoamisesta Ostotarjoukseen tai muihin tässä tiedotteessa mainittuihin asioihin liittyen. Kuitenkin, täydellisen ja avoimen näkemyksen edistämiseksi EY tuo seuraavan tiedoksi: EY on osa EY:n globaalia verkostoa ("**EY Yhtiöt**"), jossa jokainen jäsen on erillinen ja itsenäinen toimija, mutta tekee yhteistyötä muiden EY Yhtiöiden kanssa sopimusjärjestelyjen perusteella. Toisessa maassa sijaitseva EY Yhtiö on suorittanut due diligence -työtä Tarjouksentekijälle aikaisemmassa vaiheessa. EY:n tiimit ja EY Yhtiöt ovat erillisiä eikä niiden välillä ole vuorovaikutusta, ja luottamuksellisuussyistä EY ei tiedä heidän toimeksiannostaan tai työstään tarkemmin, eikä näe tässä tilanteessa eturistiriitaa tehokkaan "Chinese wall" -järjestelyn vuoksi.

Tietoja Tecnotreen osakkeenomistajille Yhdysvalloissa

Ostotarjous tehdään Tecnotreen, jonka kotipaikka on Suomi ja johon sovelletaan Suomen julkistamis- ja menettelyvaatimuksia, liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Ostotarjous tehdään Yhdysvalloissa Yhdysvaltain vuoden 1934 arvopaperipörssilain (*U.S. Securities Exchange Act of 1934*), muutoksineen ("**Arvopaperipörssilaki**"), kohdan 14(e) ja soveltuvien sen nojalla annettujen määräysten ja säännösten, mukaan lukien Arvopaperipörssilain Regulation 14E -säännös, (kussakin tapauksessa mahdollisia vapautuksia ja helpotuksia soveltaen) ja muutoin Suomen lakien julkistamis- ja menettelyvaatimusten mukaisesti, mukaan lukien Ostotarjouksen aikataulua, selvitysmenettelyitä, peruuttamista, ehdoista luopumista ja maksujen ajoitusta koskevia määräyksiä, jotka eroavat Yhdysvaltain vastaavista. Erityisesti tähän Tarjousasiakirjaan sisällytetty tilinpäätös ja taloudelliset tiedot on laadittu soveltuvien Euroopan Unionissa käyttöön otettujen kansainvälisten kirjanpitostandardien mukaisesti, eivätkä ne välttämättä ole verrattavissa yhdysvaltalaisen yhtiöiden tilinpäätöksiin tai taloudellisiin tietoihin. Osakkeenomistajille Yhdysvalloissa huomautetaan, että Osakkeet tai Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit eivät ole listattuna Yhdysvaltain arvopaperipörssissä ja Tecnotreehen ei sovelleta Arvopaperipörssilain säännöllistä raportointia koskevia vaatimuksia ja sitä ei siten vaadita rekisteröimään ja se ei rekisteröi mitään raportteja Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitealle (*the U.S. Securities and Exchange Commission*) ("**Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitea**").

Ostotarjous tehdään Tecnotreen Yhdysvalloissa asuville osakkeenomistajille samoin ehdoin kuin kaikille muille Tecnotreen osakkeenomistajille, joille tarjous tehdään. Kaikki asiakirjat, mukaan lukien tämä Tarjousasiakirja, annetaan yhdysvaltalaisille osakkeenomistajille tavalla, joka on verrattavissa menetelmään, jolla tällaiset asiakirjat toimitetaan Tecnotreen muille osakkeenomistajille.

Tarjouksentekijä ja sen lähipiiriyhtiöt tai sen välittäjät ja sen välittäjien lähipiiriyhtiöt (toimiessaan Tarjouksentekijän tai sen lähipiiriyhtiöiden asiamiehinä) voivat ajoittain ja Ostotarjouksen vireilläolon aikana soveltuvien lakien tai määräysten sallimissa rajoissa ja muutoin kuin Ostotarjouksen ja yhdistymisen nojalla, suoraan tai välillisesti, ostaa tai järjestää ostavansa Osakkeita, Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita tai mitä tahansa arvopapereita, jotka ovat vaihdettavissa tai muunnettavissa tällaisiksi Osakkeiksi tai Osakkeisiin oikeuttaviksi arvopapereiksi. Nämä ostot voivat tapahtua joko vapailla markkinoilla vallitsevilla hinnoilla tai yksityisinä liiketoimina neuvotelluilla hinnoilla. Siinä laajuudessa kuin tieto ostoista tai järjestelyistä ostaa julkistetaan Suomessa, tieto julkistetaan pörssi- tai lehdistötiedotteella tai muulla sellaisella tavalla, jolla tällaisen tiedon voidaan kohtuudella arvioida tavoittavan Tecnotreen osakkeenomistajat Yhdysvalloissa. Tarjouksentekijän taloudelliset neuvonantajat voivat lisäksi harjoittaa Tecnotreen arvopapereilla tavanomaista kaupankäyntiä, joka voi käsittää tällaisten arvopapereiden oston tai niiden ostamisen järjestämisen. Siinä laajuudessa kuin Suomessa vaaditaan, mikä tahansa tieto tällaisista ostoista julkistetaan Suomessa Suomen lain edellyttämällä tavalla.

Yhdysvaltain arvopaperi- ja pörssikomitea tai mikään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperikomitea ei ole hyväksynyt tai hylännyt Ostotarjousta, lausunut Ostotarjouksen kohtuullisuudesta eikä lausunut mitenkään tämän Tarjousasiakirjan oikeellisuudesta, täsmällisyydestä tai täydellisyydestä. Tämän vastainen lausuma on rikosoikeudellisesti rangaistava teko Yhdysvalloissa.

Käteisen vastaanottaminen Ostotarjouksen perusteella yhdysvaltalaisena Osakkeiden tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijana saattaa olla Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa ja soveltuvan Yhdysvaltain osavaltion ja paikallisten sekä ulkomaisten ja muiden verolakien mukaan verotettava tapahtuma. Kaikkia Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoita kehoitetaan välittömästi kääntymään riippumattoman ammattimaisen neuvonantajan puoleen Ostotarjouksen hyväksymistä koskeviin veroseuraamuksiin liittyen.

Tecnotreen osakkeenomistajien oikeuksien toteuttaminen tai mahdollisten vaatimusten esittäminen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien nojalla voi olla vaikeaa, koska Tarjouksentekijä ja Tecnotree ovat sijoittautuneet Yhdysvaltain ulkopuolelle ja osa tai kaikki Tarjouksentekijän ja Tecnotreen johtajista ja hallituksen jäsenistä saattavat asua Yhdysvaltain ulkopuolella. Tecnotreen osakkeenomistajat eivät välttämättä voi haastaa Tarjouksentekijää tai Tecnotreetä tai näiden johtajia tai hallituksen jäseniä oikeuteen Yhdysvaltain liittovaltion arvopaperilakien rikkomisesta Yhdysvaltain ulkopuolisessa tuomioistuimessa. Tarjouksentekijän, Tecnotreen ja näiden lähipiiriyhtiöiden pakottaminen noudattamaan yhdysvaltalaisen tuomioistuimen tuomiota voi olla vaikeaa.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä Tarjousasiakirja sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia. Nämä lausumat eivät välttämättä perustu historiallisiin tosiseikkoihin, vaan ne ovat lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt ilmaukset "pyrkii", "ennakoi", "olettaa", "uskoo", "voisi", "arvioida", "odottaa", "aikoo", "saattaa", "suunnittelee", "pitäisi", "tulee" ja muut Tarjouksentekijään, Konsortioon, Tecnotreehen tai Ostotarjoukseen liittyvät vastaavat ilmaukset ovat tällaisia tulevaisuutta koskevia lausumia. Muut tulevaisuutta koskevat lausumat ovat tunnistettavissa asiayhteydestä, jossa lausumat on esitetty. Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty tämän Tarjousasiakirjan useissa kohdissa, kuten kohdissa, jotka sisältävät tietoa Tarjouksentekijän liiketoiminnan tulevasta tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen, mukaan lukien strategisista suunnitelmista, synergioista ja kasvusta, sekä yleisestä taloudellisesta tilanteesta. Nämä tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin eivätkä ne

ole takeita tulevasta tuloksesta. Ne perustuvat tiettyihin tällä hetkellä perusteltavissa oleviin odotuksiin, jotka saattavat osoittautua virheellisiksi. Tällaiset tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat oletuksiin ja ovat alttiita useille riskeille ja epävarmuustekijöille. Sijoittajien ei pitäisi tukeutua näihin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Lukuisat tekijät saattavat aiheuttaa sen, että Tarjouksentekijän todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tarjouksentekijä tai mikään sen lähipiiriin kuuluvista tahoista, neuvonantajista tai edustajista tai mikään muu taho ei ole velvollinen tarkastamaan tai vahvistamaan tai julkaisemaan mitään tarkistuksia mihinkään tulevaisuutta koskeviin lausumiin, jotka huomioisivat tämän Tarjousasiakirjan päivämäärän jälkeiset tapahtumat tai olosuhteet.

Asiakirjojen saatavuus

Tämän Tarjousasiakirjan suomenkielinen versio on saatavilla arviolta 4.2.2026 alkaen internetissä osoitteessa www.tecnotree.julkinen-ostotarjous.fi. Tämän Tarjousasiakirjan englanninkielinen käännös on saatavilla arviolta 4.2.2026 alkaen internetissä osoitteessa www.tecnotree.public-offer.fi.

Eräitä tärkeitä päivämääriä

Alla on esitetty Ostotarjoukseen liittyviä eräitä tärkeitä päivämääriä olettaen, ettei Tarjousaikaa ole jatkettu tai jatkettua Tarjousaikaa keskeytetty Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti:

Ostotarjouksen julkistaminen.....	27.1.2026
Tarjousaika alkaa	5.2.2026
Tarjousaika päättyy aikaisintaan, ellei sitä jatketa tai keskeytetä Ostotarjouksen ehtojen ja soveltuvien lakien ja määräysten mukaisesti ja nojalla	25.3.2026 (alustava)
Ostotarjouksen alustavan tuloksen julkistaminen	26.3.2026 (alustava)
Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistaminen.....	30.3.2026 (alustava)
Ostotarjouksen kohteena olevia Osakkeita koskevien kauppojen toteuttaminen ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden siirrot ja rekisterimerkinnät.....	1.4.2026 (alustava)
Tarjousvastikkeiden maksaminen ⁽¹⁾	2.4.2026 (alustava)

(1) Arvioitu päivämäärä. Todellinen aika, jolloin osakkeenomistaja tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija vastaanottaa maksun riippuu rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikatauluista sekä Osakkeen tarjousvastikkeen maksun osalta kussakin tapauksessa omaisuudenhoitajan tai hallintarekisteröinnin hoitajan ja tilinhoitajan välisestä sopimuksesta.

Ostotarjouksen toteuttamiseksi tarvittavien viranomaishyväksyntöjen, lupien, hyväksymisten tai suostumusten saamiseksi tarvittavan ennakoidun prosessin johdosta Tarjouksentekijä odottaa tällä hetkellä toteuttavansa Ostotarjouksen vuoden 2026 toisella vuosineljänneksellä. Mikäli tarvittavia viranomaishyväksyntöjä, lupia, hyväksymisiä tai suostumuksia ei ole saatu alkuperäisen Tarjousajan loppuun mennessä, Tarjouksentekijä voi jatkaa Tarjousaikaa saadakseen tarvittavat viranomaishyväksynnät, luvat, hyväksymiset tai suostumukset. Tarjouksentekijä tiedottaa pörssitiedotteella mahdollisesta Tarjousajan jatkamisesta, mukaan lukien jatkettua Tarjousajan kesto ja muut tiedot, jotka on julkaistava soveltuvien lakien ja säännösten mukaisesti, niin pian kuin mahdollista, mutta viimeistään alkuperäisen Tarjousajan päättymistä seuraavan ensimmäisen (1.) pankkipäivän aikana.

TARJOUSASIAKIRJASTA VASTUULLISET TAHOT

Tarjouksentekijä

Resilience Investment Holdings Ltd
7th Floor 50 Broadway
Lontoo
SW1H 0DB
Yhdistynyt Kuningaskunta

Tarjouksentekijän hallituksen jäsenet

Paul Cunningham
Rupen Khagram
Jillur Malik
Christopher Upton

Konsortio

Transformer HoldCo Ltd
7th Floor 50 Broadway
Lontoo
SW1H 0DB
Yhdistynyt Kuningaskunta

Fitzroy Investments Limited
24 Fitzroy Square London
Fitzroy Square
Lontoo
W1T 6EP
Yhdistynyt Kuningaskunta

Padma Ravichander

Konsortion jäsenten hallitusten jäsenet

Transformer HoldCo Ltd
Paul Cunningham
Rupen Khagram
Jillur Malik
Christopher Upton

Fitzroy Investments Limited
Conrad Neil Phoenix
Neil Macleod
Tamzin Eyre
Zayne Macleod

Tarjousasiakirjasta vastaavien tahojen parhaan ymmärryksen mukaan tässä Tarjousasiakirjassa annetut tiedot vastaavat tosiseikkoja eikä tiedoista ole jätetty pois mitään Ostotarjouksen edullisuuden arviointiin todennäköisesti vaikuttavaa.

Kaikki tässä Tarjousasiakirjassa esitettävät Tecnotreetä koskevat tiedot perustuvat yksinomaan julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä vahvistaa toistaneensa nämä tiedot asianmukaisesti ja sikäli kun Tarjouksentekijä tietää ja on pystynyt Tecnotreen julkistamien tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista virheellisiä tai harhaanjohtavia.

4.2.2026

Resilience Investment Holdings Ltd

TARJOUKSENTEKIJÄN NEUVONANTAJAT

Tarjouksentekijän taloudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivukonttori
Eteläesplanadi 2
00130 Helsinki

Ostotarjouksen järjestäjä

Evli Oyj
Aleksanterinkatu 19
00100 Helsinki

Tarjouksentekijän ja Helioksen oikeudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

White & Case LLP
Aleksanterinkatu 44
00100 Helsinki

Fitzroyn ja Ravichanderin oikeudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

Bird & Bird Asianajotoimisto Oy
Mannerheimintie 8
00100 Helsinki

TECNOTREEN NEUVONANTAJAT

Tecnotreen taloudellisina neuvonantajina Ostotarjouksen yhteydessä

Bridewell Partners Limited
Floor 20 South
51 Lime Street
London
EC3M 7DR
Yhdistynyt Kuningaskunta

EY Advisory Oy
Korkeavuorenkatu 32–34
00130 Helsinki

Tecnotreen oikeudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

Fondia Oyj
Aleksanterinkatu 11
00100 Helsinki

SISÄLLYS

Rajoituksia ja tärkeitä tietoja	i
Tarjousasiakirjasta vastuulliset tahot	v
Tarjouksentekijän neuvonantajat	vi
Tecnotreen neuvonantajat	vi
Tausta ja tavoitteet	1
Tietoja ostotarjouksen hinnoittelusta	6
Yhdistymissopimuksen tiivistelmä	9
Ostotarjouksen ehdot	14
Tarjouksentekijän esittely	24
Tecnotreen esittely	26
Liite A: Tecnotreen taloudelliset tiedot	A-1
Liite B: Tecnotreen yhtiöjärjestys	B-1
Liite C: Tecnotreen hallituksen lausunto	C-1
Liite D: Yhtiön 27.1.2026 päivätty pörssitiedote	D-1

TAUSTA JA TAVOITTEET

Ostotarjouksen tausta ja strategiset suunnitelmat

Konsortio on vakuuttunut, että Tecnotreen hankinta Konsortion toimesta tuottaisi huomattavia operatiivisia ja strategisia etuja mahdollistaen siten Tecnotreelle sen täyden potentiaalin hyödyntämisen. Konsortion perehtyneisyys Tecnotreen ja sen toimintamarkkinoihin tukee Konsortion näkemystä siitä, että (i) Tecnotree on suotuisasti asemoitunut suurella, kasvavalla ja pirstaloituneella markkinalla, (ii) Tecnotreellä on yksi markkinoiden johtavista ja innovatiivisimmista tuotetarjoomista, joka houkuttelee ja sitouttaa korkealaatuista asiakaskuntaa, (iii) Tecnotreellä on kilpailuetu maailmanlaajuisen läsnäolonsa ja laajan verkostonsa ansiosta sekä kehittyvillä että kehittyneillä markkinoilla ja (iv) Tecnotreellä on potentiaalia vahvaan kasvuun ja kestävään yksikkötason kannattavuuteen sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla.

Ottaen huomioon Helioksen syvällisen kokemuksen kehittyvistä markkinoista ja teknologiayritysten laajentamisesta Afrikassa, Konsortio uskoo, että se olisi ihanteellinen kumppani Tecnotreelle ja sen johtoryhmälle. Konsortion tavoitteisiin kuuluu Tecnotreen kasvun kiihdyttäminen, sen kannattavuuden parantaminen ja sen toiminnan laajentaminen hyödyntämällä Helioksen asiantuntemusta, mukaan lukien (i) uusien tärkeiden asiakkuuksien hankkiminen Helioksen verkostojen kautta, (ii) myynti-, toimitus- ja tukihenkilöstön osaamisen vahvistaminen Afrikan mantereella, ja (iii) tuotekehitykseen investoiminen innovaatioiden, tietotekniikan ja operatiivisten valmiuksien vahvistamiseksi entisestään. Lisäksi Fitzroy on hankkinut merkittävää liiketoimintaosaamista ja -kokemusta sekä Tecnotreen toimialasta että itse Tecnotreestä, mikä tulee olemaan tarpeellista Tecnotreen liiketoiminnan tavoitellun menestyksekkään laajentamisen ja kasvun edistämiseksi. Lisäksi Ravichander on muodostanut syvällisen ymmärryksen Tecnotreen liiketoiminnasta, sen tärkeimmistä markkinoista ja merkittävimmistä asiakkaista. Tecnotreen liiketoimintasuunnitelman tavoitteiden saavuttaminen tulee riippumaan suuresti Ravichanderin jatkuvasta johtajuudesta ja osallistumisesta Tecnotreen toimintaan Ostotarjouksen toteutumisen jälkeen.

Konsortio uskoo vahvasti, että Tecnotree voi luoda enemmän arvoa yksityisenä yrityksenä, sillä Tecnotree voisi toimia ilman julkiseen listallaoloon liittyviä lisääntyviä sääntely-, raportointi- ja kustannusrasitteita, antaen johdolle mahdollisuuden keskittyä yksinomaan liiketoimintaan, asiakkaisiin ja pitkän aikavälin arvon luomiseen. Pörssilistalta poistaminen tarjoaisi myös joustavamman ympäristön työntekijöille ja johdolle strategian toteuttamiseen, kunnianhimoisempien kasvuinvestointien tavoittelemiseen ja sellaisten aloitteiden toteuttamiseen, jotka saattavat sisältää suuremman lyhytaikaisen riskin, mutta jotka voivat tarjota suuremmat pitkän aikavälin mahdollisuudet kuin mitä julkisilla markkinoilla on yleensä mahdollista. Ostotarjouksen toteuttaminen Konsortion toimesta johtaisi lisäksi omistajaryhmään, joka tuntee Tecnotreen toimintamarkkinoiden dynamiikan.

Konsortio uskoo, että tämä Ostotarjous tarjoaa osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille houkuttelevan mahdollisuuden realisoida välitön arvo ja saada likviditeettiä parantaen samalla Tecnotreen strategista joustavuutta.

Vaikutukset Tecnotreen liiketoimintaan ja varoihin sekä sen johdon ja työntekijöiden tulevaan asemaan

Ostotarjouksen toteuttamisella ei odoteta olevan välittömiä merkittäviä vaikutuksia Tecnotreen liiketoimintaan, varoihin tai johdon tai työntekijöiden asemaan. Kuten on tavanomaista, Tarjouksentekijä aikoo kuitenkin muuttaa Tecnotreen hallituksen kokoonpanon Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen. Lisäksi Tarjouksentekijä saattaa, minkään edellä olevan rajoittamatta, arvioida mahdollisuutta siirtää Yhtiön kotipaikka.

Lisätietoja on esitetty jäljempänä kohdassa ”—Osakkeita ja Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita koskevat tulevaisuudensuunnitelmat”.

Vaikutukset Tarjouksentekijän liiketoimintaan ja varoihin sekä sen johdon ja työntekijöiden tulevaan asemaan

Ostotarjouksen toteuttamisella ei tule olemaan Tarjousvastikkeiden maksamisen lisäksi muita välittömiä vaikutuksia Tarjouksentekijän tai Konsortion liiketoimintaan tai varoihin tai Tarjouksentekijän tai Konsortion johdon tai työntekijöiden asemaan.

Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 28 §:ssä tarkoitetun suosituksen noudattaminen

Tarjouksentekijä ja Tecnotree ovat sitoutuneet noudattamaan Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 28 §:ssä tarkoitettua Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa suositusta julkisissa ostotarjouksissa noudatettavista menettelytavoista (”Ostotarjouskoodi”).

Tecnotreen johdolle Ostotarjouksen toteutumisen perusteella maksettavat palkkiot ja muut edut

Tarjouksentekijä ei ole solminut mitään sopimuksia Yhdistymissopimuksen (kuten määritelty jäljempänä) ja/tai Ostotarjouksen toteuttamisen perusteella Tecnotreen johdolle tai hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja muista eduista.

Tecnotreen pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinohjelmat

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotree on perustanut pitkäaikaisia kannustinjärjestelmiä avainhenkilöille. Tähän päivämäärään mennessä on julkaistu yhteensä kolme pitkäaikaista kannustinohjelmaa, joista kaksi on saatu päätökseen ja kaikkien niiden nojalla myönnettyjen osakkeiden (*restricted stock units*) omistusoikeudet ovat siirtyneet kokonaisuudessaan Tecnotreen avainhenkilöille. Yksi pitkäaikainen kannustinohjelma on edelleen voimassa, ja sen on määrä päättyä 13.8.2026. Tecnotreen hallitus on hyväksynyt uuden pitkän aikavälin kannustinohjelman, mutta sitä ei ole vielä pantu täytäntöön eikä sen lopullisia ehtoja ole vielä vahvistettu. Yhdistymissopimuksen mukaan Ostotarjouksen toteutuessa Tecnotree tulee päättämään voimassa olevat kannustinohjelmat siten, ettei Tecnotreelle synny sen nojalla vastuuta tai velvoitteita.

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotreellä on Optio-ohjelma 2021 tietyille Tecnotreen johtoryhmän jäsenille ja työntekijöille pitkäaikaisena kannustimena ("**Optio-ohjelma**"), josta on päätetty heinäkuussa 2021. Optio-ohjelma on jaettu neljään (4) erään (2021A-D). Optio-ohjelman alla on (i) 4 076 350 ulkona olevaa Optiota 2021A-erän alla, (ii) 6 569 500 ulkona olevaa Optiota 2021B-erän alla, (iii) 4 692 500 ulkona olevaa Optiota 2021C-erän alla, ja (iv) 2 815 500 ulkona olevaa Optiota 2021D-erän alla (eli yhteensä 18 153 850 ulkona olevaa Optiota). Jokainen 20 Optiota oikeuttaa haltijansa merkitsemään yhden (1) Tecnotreen Osakkeen, jos tietyt arvostusvirstanpylväät saavutetaan. Osakkeiden yhdistämisen (suhde 20:1), joka toteutettiin 19.4.2024, ("**Osakkeiden yhdistäminen**") jälkeen enintään yhteensä 1 150 000 Osaketta voidaan merkitä Optio-ohjelman alla. Mikäli syntyy oikeus osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, "**Osakeyhtiölaki**") mukaiseen vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyyn, Optioiden haltijoille varataan mahdollisuus käyttää Osakkeiden merkintäoikeuttaan Optioiden kautta Tecnotreen hallituksen määräämän määräajan aikana, tai Option haltijalla on osakkeenomistajia vastaava velvollisuus siirtää Optionsa Tarjouksentekijälle. Alkuperäinen merkintähinta kaikkien Optio-ohjelman erien alla oli asetettu 0,40 euroon Osakkeelta. Osakkeiden yhdistämisen yhteydessä tehdyn oikaisun johdosta merkintähinta on tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä 8 euroa kultakin Osakkeelta.

Ostotarjouksen toteuttaminen ei sellaisenaan laukaise Tecnotreen pitkän aikavälin kannustinohjelmien mukaisia maksuvelvoitteita tai aikaistettuja lunastamisvelvoitteita.

Ostotarjouksen rahoittaminen

Tarjouksentekijän velvollisuus toteuttaa Ostotarjous ei ole ehdollinen rahoituksen saamiselle (olettaen, että Tarjouksentekijä muutoin täyttää kaikki Toteuttamisedellytykset (kuten määritelty jäljempänä) tai luopuu niistä).

Tarjouksentekijä on varmistanut tarvittavan rahoituksen Ostotarjouksen ja mahdollisen Osakeyhtiölain mukaisen pakollisen lunastusmenettelyn rahoittamiseksi. Tarjouksentekijä on saanut Ostotarjouksen ja sitä seuraavan mahdollisen lunastusmenettelyn täysimääräiseksi rahoittamiseksi oman pääoman ehtoista rahoitusta koskevat sitoumukset Helios-rahastoilta, kuten Tarjouksentekijälle osoitettu oman pääoman ehtoista rahoitusta koskeva sitoumus (*equity commitment letter*) osoittaa.

Ostotarjouksen rahoituksella ei odoteta olevan merkittäviä vaikutuksia Tecnotreen liiketoimintaan tai velvoitteisiin Ostotarjouksen toteutuessa.

Tecnotreen hallituksen lausunto

Tecnotreen hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Tecnotreen osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille Ostotarjouksen hyväksymistä. Tecnotreen hallituksen Arvopaperimarkkinalain ja Ostotarjouskoodin mukaisesti laadittu lausunto, joka sisältää Suosituksen, on sisällytetty tämän Tarjousasiakirjan liitteeksi C. Ostotarjousta koskevan arvionsa tueksi Tecnotreen hallitus on antanut EY:n tehtäväksi laatia Osakkeen tarjousvastikkeesta ja CCD:n tarjousvastikkeesta fairness opinion -lausunto. Fairness opinion -lausunto on liitetty kokonaisuudessaan Tecnotreen hallituksen lausuntoon.

Tecnotreen hallituksen puheenjohtaja Neil Macleod ja hallituksen jäsen Conrad Neil Phoenix eivät ole osallistuneet Tecnotreen hallituksen Ostotarjouksen vaikutusten arviointiin tai tarkasteluun tai Tecnotreen hallituksen Suositusta tai Yhdistymissopimusta koskevaan päätöksentekoon.

Tiettyjen Tecnotreen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden tuki

Ravichander on peruuttamattomasti sitoutunut vaihtamaan kaikki hänen hallussaan olevat 120 CCD:tä 3 069 960 uudeksi Osakkeeksi CCD:iden ehtojen ja Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti ja luovuttamaan Tarjouksentekijälle kaikki nämä uudet Osakkeet yhdessä hänen tällä hetkellä omistamiensa 1 967 814 Osakkeen (edustaen 100 prosenttia Ravichanderin osakeomistuksesta Tecnotreessä), kaikkien hänen hallussaan olevien 15 000 000 Warrantin ja kaikkien hänen hallussaan olevien 15 000 000 Option kanssa.

Fitzroy on peruuttamattomasti sitoutunut vaihtamaan sen hallussa olevat 45 CCD:tä 1 151 235 uudeksi Osakkeeksi CCD:iden ehtojen ja Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti ja luovuttamaan Tarjouksentekijälle

kaikki nämä uudet Osakkeet yhdessä sen tällä hetkellä omistamien 3 074 650 Osakkeen (edustaen 100 prosenttia Fitzroyn osakeomistuksesta Tecnotreessä).

Nämä Ravichanderin ja Fitzroyn peruuttamattomat sitoumukset päättyvät, mikäli (i) Konsortion jäsenet yksimielisesti kirjallisesti sopivat päättävänsä yhteisen osallistumisensa Ostotarjoukseen, (ii) Ostotarjous raukeaa tai se peruutetaan, tai (iii) Yhtiötä koskeva kilpaileva ostotarjous julistetaan ehdottomaksi, Yhtiön hallitus suosittelee sitä, ja se tulee kaikilta osin voimaan.

Luminos, jonka hallussa on noin 8,4 prosenttia ulkona olevista Osakkeista, on peruuttamattomasti sitoutunut hyväksymään Ostotarjouksen kaikkien sen hallussa olevien 1 434 229 Osakkeen, yhden CCD:n ja 2 100 000 Warrantin osalta ja tulevien omistusten osalta, alisteisena tietyille tavanomaisille ehdoille. Tämä peruuttamaton sitoumus päättyy automaattisesti, mikäli Tarjouksentekijä luopuu Ostotarjouksesta tai päättää olla toteuttamatta sitä tai mikäli Ostotarjous raukeaa eikä sitä toteuteta.

Tarjouksentekijä on saanut seuraavat peruuttamattomat sitoumukset tukea Ostotarjousta:

- (a) Fitzroylla ja Ravichanderilta saadut peruuttamattomat sitoumukset luovuttaa omistuksensa Tarjouksentekijälle edustavat:
 - (i) noin 43,6 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta; ja
 - (ii) noin 40,4 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:iden vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä.
- (b) Luminokselta saatu peruuttamaton sitoumus tarjota omistuksensa Ostotarjouksessa edustaa:
 - (i) noin 6,8 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta; ja
 - (ii) noin 6,3 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:iden vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä.
- (c) Fitzroyn ja Ravichanderin peruuttamattomat sitoumukset yhdessä Luminokselta saadun peruuttamattoman sitoumuksen kanssa edustavat, yhteensä:
 - (i) noin 50,4 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta; ja
 - (ii) noin 46,7 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:iden vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä.

Osakkeita ja Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita koskevat tulevaisuudensuunnitelmat

Velvollisuus tehdä pakollinen julkinen ostotarjous

Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 19 §:n mukaan osakkeenomistajan, jonka osuus ylittää 30 prosenttia tai 50 prosenttia kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisessä kaupankäyntijärjestelmässä olevan yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on tarjouduttava tekemään julkinen ostotarjous (pakollinen ostotarjous) kaikista muista yhtiön liikkeeseen lasketuista osakkeista ja niihin oikeuttavista arvopapereista. Mikäli kyseinen omistusosuus on saavutettu vapaaehtoisella ostotarjouksella tai muutoin tällaisen julkisen ostotarjouksen voimassaoloaikana, Arvopaperimarkkinalain mukaan vapaaehtoisen ostotarjouksen jälkeen ei kuitenkaan ole välttämätöntä tehdä pakollista ostotarjousta edellyttäen, että alkuperäinen vapaaehtoinen ostotarjous on tehty kaikista kohdeyhtiön osakkeista ja muista osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Edellä mainitun poikkeuksen nojalla Tarjouksentekijällä ei ole velvollisuutta tehdä eikä se aio tehdä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen pakollista ostotarjousta.

Osakeyhtiölain mukainen lunastus

Osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n mukaan osakkeenomistaja, joka omistaa enemmän kuin yhdeksän kymmenesosaa ($\frac{9}{10}$) yhtiön liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, on oikeutettu, ja muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta myös velvollinen, käyvistä hinnasta lunastamaan yhtiön muiden osakkeenomistajien osakkeet. Mikäli Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen Tarjouksentekijä omistaa yli 90 prosenttia kaikista Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänistä Osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n mukaisesti laskettuna, Tarjouksentekijä käynnistää pakollisen lunastusmenettelyn Osakeyhtiölain mukaisesti niin pian kuin käytännössä on mahdollista. Pakollista lunastusta koskevat yksityiskohtaisemmat määräykset ovat Osakeyhtiölaissa.

Mahdolliset yritysjärjestelyt Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, joka omistaa enemmän kuin 50 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, on riittävä äänimäärä päättämään muun muassa hallituksen jäsenten nimittämisestä ja osingon jakamisesta, ja osakkeenomistajalla, joka omistaa enemmän kuin kaksi kolmasosaa ($\frac{2}{3}$) yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, on riittävä äänimäärä päättämään yhtiön sulauttamisesta toiseen yhtiöön. Jos Tarjouksentekijä tulevaisuudessa muuttaisi nykyistä Ostotarjouksen toteuttamisedellytystä, joka edellyttää yli 90 prosentin omistusosuuden saavuttamista Osakkeista ja niiden tuottamista äänioikeuksista laskettuna laimennusvaikutus huomioiden sisältäen CCD:t Osakkeiksi vaihdettuina, tai luopuisi siitä ja sen jälkeen toteuttaisi Ostotarjouksen, Tarjouksentekijä ei voisi välittömästi käynnistää Osakeyhtiölain mukaista lunastusmenettelyä hankkiakseen jäljellä olevat Osakkeet ja saadakseen aikaan Tecnotreen osakkeiden poistamisen Nasdaq Helsingistä. Mikäli Tarjouksentekijä saisi haltuunsa enemmän kuin 50 prosenttia ja vähemmän kuin 90 prosenttia Tecnotreen liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista ja äänistä, riippuen asianomaisessa yhtiökokouksessa edustettujen Osakkeiden määrästä ja siellä annetuista äänistä, Tarjouksentekijällä ei välttämättä ole riittävää äänimäärää päättää muun muassa Yhtiön sulauttamisesta toiseen yhtiöön tai Yhtiön osakkeiden antamisesta. Mikäli Tecnotreen Osakkeet jäisivät listatuiksi Nasdaq Helsingissä, Osakkeiden listauksen ylläpitämisestä sekä erinäisten sääntelyvaatimusten noudattamisen varmistamisesta aiheutuisi kustannuksia. Tällaisessa tapauksessa Tarjouksentekijä arvioisi vaihtoehtoja jäljellä olevien Tecnotreen Osakkeiden hankkimiseksi ajan myötä, ja on mahdollista, että Tecnotree olisi tiettyjen yritysjärjestelyiden kohteena, mukaan lukien ja Tarjouksentekijän hallussa olevasta äänimäärästä riippuen esimerkiksi Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen toteutettavat muut Tecnotreen Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden ostot, Osakkeiden tai muun omaisuuden myymiset tai hankkimiset, osakeannit, lakisääteinen sulautuminen tai kotipaikan siirto toiselle lainkäyttöalueelle.

Mikäli Tarjouksentekijä saisi haltuunsa vähemmän kuin 90 prosenttia Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, mutta enemmän kuin kaksi kolmasosaa ($\frac{2}{3}$) Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, Tecnotree olisi mahdollisesti tiettyjen yritysjärjestelyiden kohteena, mukaan lukien sulautuminen toiseen yhtiöön. Tämän johdosta Tecnotreen kyky toimia täysin itsenäisenä yhtiönä olisi rajoitettu. Tarjouksentekijä voisi käytännössä yhtiökokouksessa edustettujen Osakkeiden määrästä ja annetuista äänistä riippuen olla samantasoinen vaikutusvalta, vaikka se toteuttaisi Ostotarjouksen hyväksymisasteella, joka olisi alle 90 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamista äänioikeuksista laskettuna laimennusvaikutus huomioiden sisältäen CCD:t Osakkeiksi vaihdettuina.

Edellä mainitun lisäksi Tarjouksentekijä voi myös päättää, Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen, vaihtaa Ostotarjouksen yhteydessä hankitut Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit uusiksi Osakkeiksi, mikäli mahdollista soveltuvien ehtojen alla, soveltuvien Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden ehtojen mukaisesti, mikä voi nostaa Tarjouksentekijän omistusosuutta Yhtiössä.

Tarjouksentekijä pidättää oikeuden luopua mistä tahansa Toteuttamisedellytyksestä, joka ei ole täytynyt tai jonka ei odoteta täyttyvän, mukaan lukien Ostotarjouksen toteuttaminen matalammalla hyväksymisasteella tai muutoin joidenkin Toteuttamisedellytysten täyttämättä jäämisestä huolimatta. Tarjouksentekijä ei ole tehnyt mitään päätöksiä koskien mitään mahdollista Toteuttamisedellytyksistä luopumista tai koskien mitään transaktiota tai toimia, joihin voitaisiin ryhtyä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen. Lisätietoja Ostotarjouksen Toteuttamisedellytysten vaatimisesta luopumisesta on esitetty kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset*”.

Kaupankäynnin lopettaminen

Mikäli Tarjouksentekijä on saanut yli 90 prosenttia kaikista Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänioikeuksista, Tarjouksentekijä tulee aloittamaan pakollisen lunastusmenettelyn jäljellä olevista Osakkeista Osakeyhtiölain mukaisesti ja sen jälkeen Tecnotree hakee Osakkeidensa poistamista Nasdaq Helsingistä niin pian kuin on sallittua ja kohtuudella mahdollista soveltuvien lakien ja määräysten sekä Nasdaq Helsingin sääntöjen nojalla.

Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden kohtelu

Soveltuvien Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden ehtojen mukaan, mikäli Tarjouksentekijän omistusosuus on Ostotarjouksen toteuttamisen seurauksena, mukaan lukien Tarjouksentekijän mahdollisesti vaihtamat CCD:t tai käyttämät Warrantit, ylittänyt 90 prosenttia kaikista Yhtiön Osakkeista ja Osakkeiden tuottamista äänistä Osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n mukaisesti, Tecnotreen hallitus varaa CCD:iden ja Warranttien haltijoille, jotka eivät ole hyväksyneet Ostotarjousta, määräajan, jonka aikana ne voivat vaihtaa CCD:nsä Osakkeiksi tai käyttää Warranttinsa merkitäkseen Osakkeita, soveltuvin osin, CCD:iden ja Warranttien ehtojen mukaisesti. Kyseisen määräajan jälkeen ei enää ole oikeutta vaihtaa CCD:itä tai käyttää Warrantteja. Lisäksi Optioiden ehtojen mukaisesti Optioiden haltijoille varataan mahdollisuus käyttää Osakkeiden merkintäoikeuttaan Optioiden kautta Tecnotreen hallituksen määräämän määräajan aikana, tai Option haltijalla on osakkeenomistajia vastaava velvollisuus siirtää Optionsa Tarjouksentekijälle.

Viranomaishyväksynät

Tarjouksentekijä tulee niin pian kuin on käytännössä mahdollista tekemään kaikki tarvittavat ilmoitukset ja hakemukset (tai, tapauksesta riippuen, ilmoitusluonnokset) saadakseen kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät, luvat, hyväksymiset

ja suostumukset, mukaan lukien soveltuvien ulkomaisia suoria sijoituksia koskevien lakien mukaiset luvat sekä sulautumisten valvontaluvat (tai, tapauksesta riippuen, soveltuvien odotusaikojen päättymisen), jotka tarvitaan soveltuvan kilpailu- tai muun sääntelyn mukaan missä tahansa maassa Ostotarjouksen toteuttamiseksi. Tällä hetkellä Tarjouksentekijä on tunnistanut Kuwaitin ja Nigerian kilpailuviranomaisten hyväksynnit ainoiksi tarvittaviksi viranomaishyväksynnöiksi Ostotarjouksen toteuttamiseksi.

Tarjouksentekijä odottaa tällä hetkellä saatavilla olevan tiedon perusteella saavansa tarvittavat viranomaishyväksynnit, luvat, hyväksymiset ja suostumukset ja toteuttavansa Ostotarjouksen vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana. Tarjouksentekijä pyrkii kohtuudella käytettävissä olevin keinoin saamaan tällaiset viranomaishyväksynnit. Lupaprosessin kesto ja lopputulos eivät kuitenkaan ole Tarjouksentekijän kontrollissa, eikä voi olla varmuutta siitä, että kyseiset viranomaishyväksynnit saadaan arvioidun aikataulun puitteissa tai ollenkaan. Tarjouksentekijä ei kuitenkaan odota, että tällaisten viranomaishyväksyntöjen saamiseen liittyisi merkittäviä olennaisia ongelmia.

Neuvonantajien palkkiot

Tarjouksentekijä on nimittänyt DNB Carnegien toimimaan Tarjouksentekijän taloudellisena neuvonantajana Ostotarjouksen yhteydessä, ja Evlin Ostotarjouksen järjestäjänä. Lisäksi Tarjouksentekijä on nimittänyt White & Case LLP:n Tarjouksentekijän oikeudelliseksi neuvonantajaksi Ostotarjouksen yhteydessä ja Burson Finland Oy:n Tarjouksentekijän viestinnälliseksi neuvonantajaksi. Tarjouksentekijä on sopinut Ostotarjoukseen yhteydessä maksavansa neuvonantajilleen palkkioita yhteensä noin 4,3 miljoonaa euroa, josta suurin osa riippuu Ostotarjouksen toteuttamisesta.

Sovellettava laki

Ostotarjoukseen ja tähän Tarjousasiakirjaan sovelletaan Suomen lakia, ja kaikki niistä mahdollisesti aiheutuvat tai niihin liittyvät erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

TIETOJA OSTOTARJOUKSEN HINNOITTELUSTA

Tarjousvastikkeiden määräytymisen perusteet

Tarjouksentekijä julkisti Ostotarjouksen 27.1.2026. Osakkeen tarjousvastike on 5,70 euroa käteisenä jokaisesta Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—*Tarjousvastikkeiden muuttaminen*” on esitetty. CCD:n tarjousvastike on 145 823,10 euroa käteisenä jokaisesta CCD:stä, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—*Tarjousvastikkeiden muuttaminen*” on esitetty. Warrantin tarjousvastike on 100 euroa käteisenä jokaisesta 100 000 Warrantista, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—*Tarjousvastikkeiden muuttaminen*” on esitetty. Option tarjousvastike on 0,01 euroa käteisenä jokaisesta 20 Optiosta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—*Tarjousvastikkeiden muuttaminen*” on esitetty.

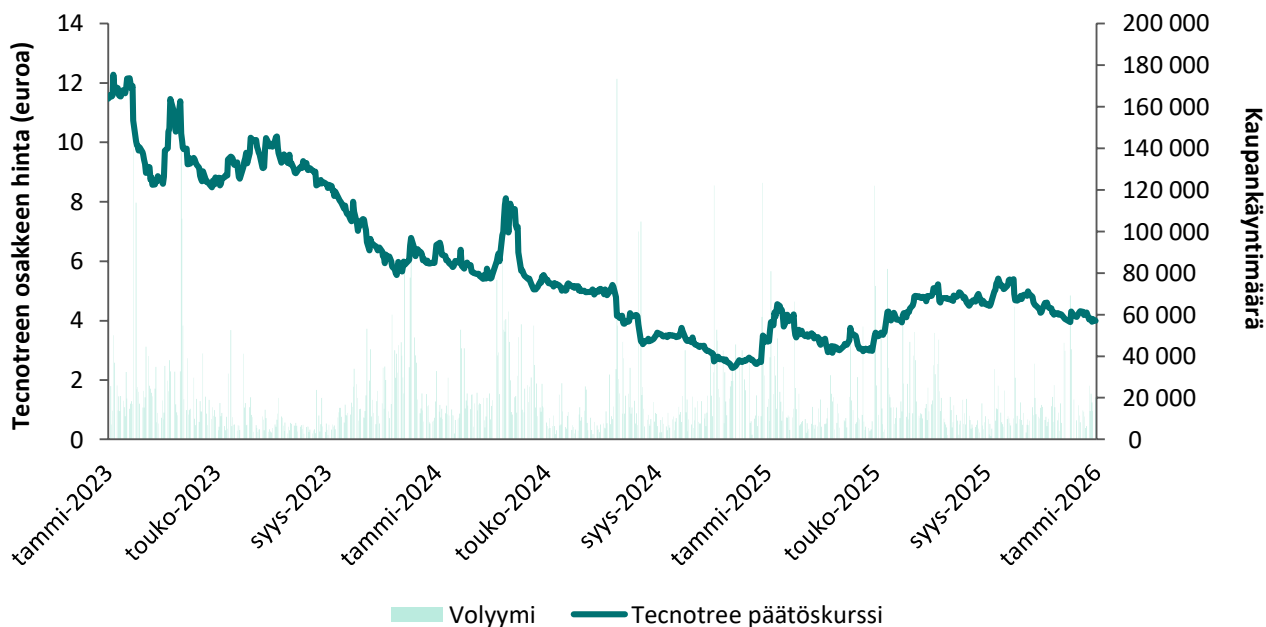
Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 24 §:n mukaan määritettäessä tarjousvastiketta vapaaehtoisessa ostotarjouksessa kaikista kohdeyhtiön osakkeista ja osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista lähtökohtana on pidettävä korkeinta ostotarjouksen tekijän tai tähän Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitettussa suhteessa olevan tahon ostotarjouksen julkistamista edeltävän kuuden (6) kuukauden aikana ostotarjouksen kohteena olevista arvopapereista maksamaa hintaa.

Ostotarjousta edeltävien kuuden (6) kuukauden aikana Fitzroy on hankkinut yhteensä 45 CCD:tä ja CCD:istä korkein maksettu hinta oli 116 666,67 euroa CCD:ltä. Edellä mainittuja hankintoja lukuun ottamatta Tarjouksentekijä tai mikään Tarjouksentekijään Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitettussa suhteessa oleva taho ei ole ostanut Osakkeita tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita Ostotarjouksen julkistusta edeltävän kuuden (6) kuukauden aikana. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tarjouksentekijä eikä Transformer HoldCo omista yhtään Osaketta tai Osakkeisiin oikeuttavaa arvopaperia. Fitzroy omistaa 3 074 650 Tecnotreen Osaketta (edustaen noin 18,1 prosenttia Tecnotreen ulkona olevista Osakkeista) ja 45 CCD:tä, jotka vaihdetaan 1 151 235 uudeksi Tecnotreen Osakkeeksi Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti. Ravichander omistaa 1 967 814 Tecnotreen Osaketta (edustaen noin 11,6 prosenttia Tecnotreen ulkona olevista Osakkeista), 120 CCD:tä, jotka vaihdetaan 3 069 960 uudeksi Tecnotreen Osakkeeksi Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti, 15 000 000 Warranttia ja 15 000 000 Optiota. Katso ”*Tausta ja tavoitteet—Tiettyjen Tecnotreen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden tuki*”.

Osakkeiden kaupankäyntihinnat ja -määrät

Osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä kaupankäyntitunnuksella ”TEM1V”. Osakkeiden ISIN-koodi on FI4000570890.

Seuraavassa kuvaajassa esitetään Osakkeiden hintakehitys ja kaupankäyntimäärät Nasdaq Helsingissä viimeisten kolmen (3) vuoden ajalta ennen Ostotarjouksen julkistamista (eli 27.1.2023 ja 26.1.2026 väliseltä ajalta):



Seuraavassa taulukossa esitetään Tecnotreen Osakkeiden neljännesvuosittaisia kaupankäyntimääriä ja hintatietoja Nasdaq Helsingissä ilmoitetuilla ajanjaksoilla:

	Kaupankäyntimäärä		Päätöskurssi		Kaupankäyn- timäärillä painotettu keskihinta
	Osakkeiden lukumäärä	Euroa	Alin	Ylin (euroa)	
2023					
Ensimmäinen vuosineljännes (27.1.2023 alkaen).....	1 042 310	10 722 017	8,58	12,28	10,29
Toinen vuosineljännes	1 240 746	12 046 985	8,49	11,46	9,71
Kolmas vuosineljännes	474 547	4 438 563	8,46	10,20	9,35
Neljäs vuosineljännes	1 475 749	9 616 601	5,54	8,53	6,52
2024					
Ensimmäinen vuosineljännes.....	1 105 256	6 622 974	5,41	6,62	5,99
Toinen vuosineljännes	1 433 752	9 014 843	5,01	8,12	6,29
Kolmas vuosineljännes	1 261 260	5 244 733	3,21	5,20	4,16
Neljäs vuosineljännes	1 193 771	3 477 069	2,41	3,76	2,91
2025					
Ensimmäinen vuosineljännes.....	1 219 362	4 338 362	2,55	4,56	3,56
Toinen vuosineljännes	1 171 191	4 172 998	2,92	4,31	3,56
Kolmas vuosineljännes	1 016 480	4 836 060	4,28	5,22	4,76
Neljäs vuosineljännes	975 215	4 457 706	3,96	5,42	4,57
2026					
Ensimmäinen vuosineljännes (26.1.2026 asti)	226 400	936 316	3,96	4,32	4,14

Tarjousvastikkeet

Osakkeen tarjousvastike on 5,70 euroa käteisenä jokaisesta Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—Tarjousvastikkeiden muuttaminen” on esitetty. CCD:n tarjousvastike on 145 823,10 euroa käteisenä jokaisesta CCD:stä, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—Tarjousvastikkeiden muuttaminen” on esitetty. Warrantin tarjousvastike on 100 euroa käteisenä jokaisesta 100 000 Warrantista, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—Tarjousvastikkeiden muuttaminen” on esitetty. Option tarjousvastike on 0,01 euroa käteisenä jokaisesta 20 Optiosta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi

hyväksytty, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten jäljempänä kohdassa ”—*Tarjousvastikkeiden muuttaminen*” on esitetty.

Osakkeen tarjousvastike sisältää preemion, joka on:

- 42,5 prosenttia verrattuna Osakkeen päätöskurssiin 4,00 euroa Nasdaq Helsingissä 26.1.2026, eli viimeisenä Ostotarjouksen julkistamista välittömästi edeltävänä kaupankäyntipäivänä;
- 39,0 prosenttia verrattuna 4,10 euroon, eli Osakkeen yhden kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista;
- 31,0 prosenttia verrattuna 4,35 euroon, eli Osakkeen kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista; ja
- 36,6 prosenttia verrattuna 4,17 euroon, eli Osakkeen kahdentoista kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista.

Osakkeen tarjousvastike on määritelty 17 016 693 ulkona olevan Osakkeen perusteella (eli pois lukien Tecnotreen hallussa olevat Osakkeet).

CCD:n tarjousvastike on määritelty 231 CCD:n perusteella. CCD:n tarjousvastike on määritelty Osakkeen tarjousvastikkeen perusteella Ostotarjouksen julkistamispäivänä huomioiden, että Ostotarjouksen julkistaminen laukaisi aikaistetun vaihtomahdollisuuden CCD:iden ehtojen nojalla. CCD:iden ehtojen nojalla kukin CCD on vaihdettavissa sellaiseen määrään Osakkeita, joka määräytyy vaihtohinnalla, joka on (i) vaihtopäivänä 5 prosenttia alle kymmenen (10) päivän kaupankäyntimäärillä painotetun keskihinnan tai (ii) 11,38 euroa, sen mukaan kumpi on alhaisempi, ja päivämäärä, jonka perusteella vaihtohinta määritetään, on päivämäärä, jona haltija toimittaa vaihtoilmoituksen Tecnotreelle. Olettaen, että vaihtoilmoitus toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä 27.1.2026, kukin CCD oikeutti haltijansa 25 583 Osakkeeseen. CCD:n tarjousvastikkeen määrittelyn yhteydessä ei ole huomioitu 200 maksamatonta pakollista vaihdettavaa debentuuria, joihin Fitzroylla on merkintäoikeus, mutta joiden merkintähintaa ei ole maksettu.

Warrantin tarjousvastike on määritelty 23 100 000 annetun ja ulkona olevan Warrantin perusteella. Warrantin tarjousvastike on määritelty Ostotarjouksen julkistamispäivänä huomioiden, että kukin Warrantti oikeuttaa haltijansa merkitsemään Osakkeen 18,00 euron merkintähinnalla kesäkuuhun 2028 asti. Warrantit on Ostotarjouksessa tarjottava vähintään 100 000 Warrantin erissä, joka vastaa Tecnotreen Warrantinhaltijoiden rekisteriin kirjattua pienintä yksittäistä omistusta. Warrantin tarjousvastikkeen määrittelyn yhteydessä ei ole huomioitu 20 000 000 maksamattomiin pakollisiin vaihdettaviin debentureihin yhteydessä olevaa warranttia. Koska Warranttien ehtojen mukainen Osakkeen merkintähinta on olennaisesti korkeampi kuin sekä Osakkeen historialliset kaupankäyntihinnat että tarjousvastike, Warrantit ovat Ostotarjouksen julkistamishetkellä käytännössä lähes arvottomia, ja ne hankitaan Ostotarjouksessa nimelliseen hintaan eli 0,001 euroa Warranttia kohti.

Warranttien tavoin Optiot ovat Ostotarjouksen julkistamishetkellä käytännössä lähes arvottomia, ja ne hankitaan Ostotarjouksessa nimelliseen hintaan. Optioiden tarjousvastike on määritelty 18 153 850 ulkona olevan Option perusteella. Option tarjousvastike on määritelty Ostotarjouksen julkistamispäivänä huomioiden, että Osakkeiden yhdistämisen jälkeen kukin 20 Optiota oikeuttaisi Option ehtojen täyttyessä haltijansa merkitsemään Osakkeen 8,00 euron merkintähinnalla. Tämä on kuitenkin merkittävästi alhaisempi kuin Warranttien merkintähinta, joten Warranttien ja Optioiden nimelliset tarjousvastikkeet heijastavat niiden suhteellista taloudellista arvoa. Siten Optioiden tarjousvastike on asetettu 0,01 euroon kutakin 20 Optiota kohti.

Tarjousvastikkeiden muuttaminen

Mikäli Yhtiö muuttaisi, muutoin kuin (i) CCD:itä vaihtamalla tai (ii) Warrantteja tai Optioita käyttämällä, Yhdistymissopimuksen päivämääränä ulkona ollutta liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden määrää uuden osake- tai pääoma-annin, uudelleenluokittelun, osakkeiden jakamisen (mukaan lukien käänteisen jakamisen (*reverse split*)), ehtojen muuttamisen tai muun vastaavan järjestelyn tai toimenpiteen, jolla on laimentava vaikutus (kukin ”**Vaikuttava toimenpide**”) seurauksena, tai mikäli Yhtiö jakaisi osinkoa tai muita varoja osakkeenomistajilleen tai maksaisi korkoa (pois lukien CCD:istä maksettava korko) tai tekisi minkään muun maksun Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, tai mikäli täsmäytys- tai maksupäivä minkä tahansa edellä mainitun osalta on ennen Ostotarjouksen toteuttamista, Tarjouksentekijän maksamia Tarjousvastikkeita oikaistaan vastaavasti euro eurosta -perusteisesti huomioimaan kyseinen Vaikuttava toimenpide tai jako.

Osakkeita koskevat muut julkiset ostotarjoukset

Tarjouksentekijän käsityksen mukaan mikään kolmas osapuoli ei ole tehnyt Osakkeista tai Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista julkista ostotarjousta tämän Tarjousasiakirjan päivämäärää edeltäneiden 12 kuukauden aikana.

YHDISTYMISSOPIMUKSEN TIIVISTELMÄ

Tässä tiivistelmässä pyritään kuvaamaan Yhdistymissopimuksen ehdot siinä määrin kuin niillä voi olla olennainen vaikutus Tecnotreen osakkeenomistajan tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijan arvioidessa Ostotarjouksen ehtoja. Tämä tiivistelmä ei ole tyhjentävä esitys Yhdistymissopimuksen kaikista ehdoista.

Yhdistymissopimuksen tausta

Tarjouksentekijä ja Tecnotree ovat 27.1.2026 solmineet Yhdistymissopimuksen, jonka mukaan Tarjouksentekijä tekee vapaaehtoisen julkisen suositellun käteisostotarjouksen kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Tecnotreen Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista. Jos Ostotarjouksen toteuttamisen seurauksena, mukaan lukien Tarjouksentekijän mahdollisesti vaihtamat CCD:t tai käyttämät Warrantit, Tarjouksentekijän omistusosuus kaikista Yhtiön Osakkeista ja äänistä on ylittänyt 90 prosenttia Osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n mukaisesti, Tarjouksentekijä aloittaa, niin pian kuin käytännössä mahdollista, Osakeyhtiölain mukaisen pakollisen lunastusmenettelyn kaikista niistä Osakkeista, joita ei Ostotarjouksen perusteella ole ostettu.

Yhdistymissopimuksen mukaisen suunnitellun transaktion taustaa on kuvattu kohdassa ”*Tausta ja tavoitteet—Ostotarjouksen tausta ja strategiset suunnitelmat*”.

Tarjousaika ja tarjousvastikkeet

Yhdistymissopimuksen mukaisesti Ostotarjouksen alkuperäinen Tarjousaika päättyy 25.3.2026 (ja Tarjouksentekijä voi jatkaa sitä aika ajoin, kunnes kaikki kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset*” mainitut Toteuttamisedellytykset ovat täyttyneet (tai Tarjouksentekijä on luopunut vaatimasta niiden täyttymistä)).

Yhdistymissopimuksen mukaan Tarjouksentekijän tarjoama Osakkeen tarjousvastike kustakin Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 5,70 euroa käteisenä, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten on esitetty jäljempänä tässä kohdassa. Lisäksi Yhdistymissopimuksen mukaan CCD:n tarjousvastike kustakin CCD:stä, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 145 823,10 euroa käteisenä, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten on esitetty jäljempänä tässä kohdassa, Warrantin tarjousvastike kustakin 100 000 Warrantista on 100 euroa käteisenä, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten on esitetty jäljempänä tässä kohdassa, ja Option tarjousvastike kustakin 20 Optiosta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 0,01 euroa käteisenä, alisteisena mahdollisille oikaisuille, kuten on esitetty jäljempänä tässä kohdassa.

Mikäli Yhtiö muuttaisi, muutoin kuin (i) CCD:itä vaihtamalla tai (ii) Warrantteja tai Optioita käyttämällä, Yhdistymissopimuksen päivämääränä ulkona ollutta liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden määrää Vaikuttavan toimenpiteen seurauksena, tai mikäli Yhtiö jakaisi osinkoa tai muita varoja osakkeenomistajilleen tai maksaisi korkoa (pois lukien CCD:istä maksettava korko) tai tekisi minkään muun maksun Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, tai mikäli täsmäytys- tai maksupäivä minkä tahansa edellä mainitun osalta on ennen Ostotarjouksen toteuttamista, Tarjouksentekijän maksamia Tarjousvastikkeita oikaistaan vastaavasti euro eurosta -perusteisesti huomioimaan kyseinen Vaikuttava toimenpide tai jako.

Tecnotreen hallituksen suositus

Tecnotreen hallitus on päätösvaltaisena ja eturistiriidattomien jäsentensä edustamana yksimielisesti päättänyt suositella Tecnotreen osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille Ostotarjouksen hyväksymistä. Tecnotreen hallituksen Arvopaperimarkkinalain ja Ostotarjouskoodin mukaisesti laadittu lausunto, joka sisältää Suosituksen, on sisällytetty tämän Tarjousasiakirjan liitteeksi C. Ostotarjousta koskevan arvionsa tueksi Tecnotreen hallitus on antanut EY:n tehtäväksi laatia Osakkeen tarjousvastikkeesta ja CCD:n tarjousvastikkeesta fairness opinion -lausunto. Fairness opinion -lausunto on liitetty kokonaisuudessaan Tecnotreen hallituksen lausuntoon.

Yhdistymissopimuksen mukaan Tecnotreen hallitus voi milloin tahansa ennen Ostotarjouksen toteuttamista vetäytyä Suosituksesta, muokata Suositusta, peruuttaa Suosituksen tai muuttaa Suositusta sekä ryhtyä toimiin vastoin Suositusta (mukaan lukien päättää olla antamatta Suositusta), jos, ja vain jos, Tecnotreen hallitus on vilpittömin mielin arvioinut Yhdistymissopimuksen päivämäärän jälkeen ilmenneestä Vaikutuksesta (kuten määritelty kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset*”) tai ennen Yhdistymissopimuksen päivämäärää ilmenneestä Vaikutuksesta, josta Tecnotreen hallitus ei ollut tietoinen Yhdistymissopimuksen päivämääränä (tehtyään ennen Yhdistymissopimuksen päivämäärää kohtuulliset tiedustelut johtoryhmän jäseniltä) johtuen, saatuaan kirjallisen neuvon hyvämäineiselta ulkopuoliselta oikeudelliselta neuvonantajaltaan ja taloudelliselta neuvonantajaltaan (tai neuvonantajiltaan) ja informoituaan Tarjouksentekijää (ilman velvollisuutta noudattaa Tarjouksentekijän kyseisten tietojen perusteella esittämiä mahdollisia näkemyksiä ja sillä edellytyksellä, että tällainen informointivelvollisuus on täytetty, jos Yhtiö on ryhtynyt kohtuullisiin toimenpiteisiin Tarjouksentekijän informoimiseksi tilanteessa, jossa Tarjouksentekijä ei ole tavoitettavissa), että tällainen Suosituksesta vetäytyminen, Suosituksen muokkaaminen, peruuttaminen, muuttaminen tai päinvastainen toimi vaaditaan, jotta Tecnotreen hallitus voi noudattaa Suomen lakien ja säännösten mukaista huolellisuusvelvollisuuttaan osakkeenomistajia ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoita kohtaan. Kilpailevan

tarjouksen tai kilpailevan ehdotuksen tilanteessa Tecnotreen hallitus voi vetäytyä Suosituksesta, muokata Suositusta, peruuttaa Suosituksen tai muuttaa Suositusta sekä ryhtyä toimiin vastoin Suositusta (mukaan lukien päättää olla antamatta Suositusta), jos, ja vain jos, se on vilpittömin mielin arvioinut saatuaan kirjallisen neuvon hyvämaineiselta ulkopuoliselta oikeudelliselta neuvonantajaltaan ja taloudelliselta neuvonantajaltaan (tai neuvonantajiltaan), että kilpaileva tarjous tai kilpaileva ehdotus on parempi taloudellisesta näkökulmasta Ostotarjoukseen nähden (mukaan lukien siltä osin kuin Ostotarjousta on parannettu, kuten alla on esitetty) ja kokonaisuutena arvioiden (mukaan lukien, esimerkiksi, vastikkeen laatu, kilpailevan tarjouksentekijän henkilöllisyys, muut ehdot kuin vastike (oli se viitteellinen tai ei), rahoituksen saatavuus ja varmuus Arvopaperimarkkinallain vaatimusten mukaisesti ja sääntelynäkökohdat sekä toteuttamismahdollisuudet) ja huomioiden mitkä tahansa muut seikat, jotka Yhtiön hallitus katsoo merkityksellisiksi (huomioiden kuitenkin, että hallitusta ei voi vaatia missään olosuhteissa huomioimaan seikkoja, joiden voidaan katsoa olevan vastoin hyvää arvopaperimarkkinatappaa tai vastoin hallituksen huolellisuusvelvoitetta), ja että siten Ostotarjouksen hyväksyminen ei olisi enää osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden parhaan edun mukaista, ja että Suosituksesta vetäytyminen, Suosituksen muokkaaminen, peruuttaminen, muuttaminen tai päinvastainen toimi vaaditaan, jotta Tecnotreen hallitus voi noudattaa huolellisuusvelvollisuuttaan. Kilpailevan tarjouksen tai kilpailevan ehdotuksen tilanteessa Yhtiön hallitus ei voi vetäytyä Suosituksesta, muokata, peruuttaa tai muuttaa Suositusta tai ryhtyä toimiin, jotka ovat vastoin Suositusta, ellei se ole (i) noudattanut Yhdistymissopimuksen mukaisia velvoitteitaan olla houkuttelematta kilpailevia transaktioita, (ii) ilmoittanut Tarjouksentekijälle, yhdessä kohtuullisen yksityiskohtaisten tietojen kanssa kilpailevasta tarjouksesta tai kilpailevasta ehdotuksesta (mukaan lukien kilpailevan tarjouksentekijän henkilöllisyys, hinnoittelu ja muut olennaiset ehdot sekä niihin liittyvät olennaiset muutokset), että Yhtiö on vastaanottanut kilpailevan tarjouksen tai kilpailevan ehdotuksen, (iii) tarjonnut Tarjouksentekijälle vilpittömin mielin mahdollisuuden neuvotella Yhtiön hallituksen kanssa kilpailevasta tarjouksesta tai kilpailevasta ehdotuksesta johtuvista asioista, ja (iv) antanut Tarjouksentekijälle vähintään kymmenen (10) pankkipäivää kilpailevan tarjouksen julkistamispäivästä tai päivästä, kun Tarjouksentekijälle ilmoitettiin kirjallisesti vakavasti otettavasta kilpailevasta ehdotuksesta ja sen olennaisista ehdoista (tai olennaisista muutoksista niihin) parantaa sen Ostotarjousta Yhdistymissopimuksen mukaisesti.

Yhtiö on sitoutunut, ja sitoutunut varmistamaan, että sen Osakkuusyhtiöt (kuten määritelty kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjousten toteuttamisedellytykset*”), sen toimi- ja johtohenkilöt, työntekijät ja edustajat ovat (a) sitoutuneet olemaan, suoraan tai välillisesti, kehottamatta, rohkaisematta, edistämättä, osallistumatta mihinkään neuvotteluihin, antamatta Konsernia (kuten määritelty kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjousten toteuttamisedellytykset*”) koskevia tietoja kenellekään tai muutoin tekemättä yhteistyötä missään asiassa liittyen mihinkään kilpailevaan tarjoukseen tai tekemästä tiedusteluja tai ehdotuksia tällaisesta tarjouksesta tai mistään muusta transaktiosta, mukaan lukien, näihin rajoittumatta, mikä tahansa myynti, jakautuminen tai muu konsernin omaisuuden tai liiketoiminnan siirto kokonaan tai olennaisilta osin joko julkisella ostotarjouksella tai omaisuuden myynnillä tai siirrolla, osakkeiden myynnillä, uudelleenjärjestelyllä tai sulautumisella, työntekijöiden siirrolla kolmannen osapuolen (muun kuin Tarjouksentekijän tai sen edustajien) palkkaustoimenpitein tai muutoin, tai mikä tahansa muu vastaava yritysjärjestely, joka voisi muodostaa kilpailevan yritysjärjestelyn tai muutoin muodostaa tai johtaa mihinkään kilpailevaan transaktioon tai muutoin estää, haitata, viivästyttää tai vaikeuttaa Ostotarjouksen toteuttamista, (b) lopettaneet ja sitoutuneet lopettamaan kaikki mahdolliset Yhdistymissopimuksen allekirjoituspäivää edeltäneet keskustelut, neuvottelut tai muut toimenpiteet, jotka liittyvät mihinkään kilpailevaan ehdotukseen, ja (c) sitoutuneet vastaanottaessaan kilpailevan ehdotuksen olemaan suoraan tai välillisesti helpottamatta tai edistämättä sellaisen kilpailevan ehdotuksen etenemistä, ellei Yhtiön hallitus päättä vilpittömin mielin saatuaan kirjallisen neuvon hyvämaineiselta ulkopuoliselta oikeudelliselta neuvonantajaltaan ja taloudelliselta neuvonantajaltaan (tai neuvonantajiltaan), että tällaiset toimenpiteet vaaditaan, jotta Yhtiön hallitus voi noudattaa huolellisuusvelvollisuuttaan, ja edellyttäen, että Yhtiö noudattaa tiettyjä menettelytapoja tällaiseen kilpailevaan ehdotukseen liittyvissä asioissa.

Tecnotreen hallituksen puheenjohtaja Neil Macleod ja hallituksen jäsen Conrad Neil Phoenix eivät ole osallistuneet Tecnotreen hallituksen Ostotarjouksen vaikutusten arviointiin tai tarkasteluun tai Tecnotreen hallituksen Suositusta tai Yhdistymissopimusta koskevaan päätöksentekoon.

Vakuutukset ja sitoumukset

Tecnotree on antanut Yhdistymissopimuksessa tiettyjä tavanomaisia vakuutuksia liittyen esimerkiksi Tecnotreen ja sen Osakkuusyhtiöiden perustamiseen ja kelpoisuuteen, Tecnotreen toimivaltaan allekirjoittaa ja toimeenpanna Yhdistymissopimus, tilinpäätöksiin, rahoitukseen, osakkeisiin ja merkintäoikeuksiin, lakien, korruption-, kilpailun- ja rahanpesunvastaisten lakien ja kansainvälisten kauppalakien noudattamiseen, henkilöstöasioihin, eläkeohjelmiin, olennaisiin sopimuksiin, riitoihin ja oikeudenkäynteihin, immateriaalioikeuksiin ja tietosuojaan, tietotekniikkaan sekä veroihin, kiinteistöihin, ympäristö- ja veroasioihin sekä kilpaileviin transaktioihin.

Kumpikin osapuoli on antanut Yhdistymissopimuksessa tiettyjä sitoumuksia liittyen esimerkiksi kaikkien kohtuullisesti vaadittavien toimien tekemiseen ja niiden tekemiseen sitoutumiseen kohtuullisesti parhaiden kykyjensä mukaan sekä avustamiseen ja yhteistyöhön toisen osapuolen kanssa kaikkien tarpeellisten tai suositeltavien toimien tekemisessä Ostotarjouksen ja Yhdistymissopimuksen mukaisten transaktioiden toteuttamiseksi.

Tarjouksentekijä on antanut Yhdistymissopimuksessa tiettyjä vakuutuksia ja sitoumuksia liittyen esimerkiksi (i) Tarjouksentekijän perustamiseen ja kelpoisuuteen; (ii) Tarjouksentekijän toimivaltaan toimeenpanna Yhdistymissopimus; (iii) Ostotarjouksen rahoittamiseen; (iv) tähän Tarjousasiakirjaan; (v) kykyihin toteuttaa Ostotarjous; ja (vi) tarvittavien viranomaishyväksyntöjen hankkimiseen.

Tecnotree on antanut Yhdistymissopimuksessa tiettyjä sitoumuksia, kuten esimerkiksi, (i) olla houkuttelematta kilpailevia tarjouksia, kuten edellä kohdassa ”—*Tecnotreen hallituksen suositus*” on esitetty; (ii) Tecnotreen osakepohjaisiin kannustinojelmiin; (iii) antaa Tarjouksentekijälle pääsy tarpeellisiin tietoihin soveltuvien lakien puitteissa; ja (iv) ennen Ostotarjouksen toteuttamista jatkaa Tecnotreen liiketoimintaa, ja sitoutua varmistamaan, että sen Osakkuusyhtiöiden liiketoimintaa jatketaan kaikilta olennaisilta osin kunkin tavanomaisen liiketoiminnan mukaisesti yhdenmukaisesti aiemman toiminnan kanssa ja kohtuullisesti parhaan kykynsä mukaan ylläpitämään ja toteuttamaan tehokkaita politiikkoja ja toimintatapoja, mukaan lukien koulutusohjelmat, jotka on kohtuullisesti suunniteltu varmistamaan kunkin Konsernin jäsenen korruption- ja rahanpesunvastaisten lakien ja kansainvälisten kauppalakien noudattaminen. Tecnotreen ja sen Osakkuusyhtiöiden liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät sitoumukset koskevat muun muassa pidättäytymistä tekemästä tai toteuttamasta, ellei Tarjouksentekijä ole etukäteen antanut kirjallista suostumusta, (a) mitään olennaisia muutoksia Tecnotreen liiketoimintaan (sisältäen, rajoittumatta, Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden (i) kenenkään avainhenkilön työsuhteen vapaaehtoinen päättäminen ilman syytä, (ii) minkään olennaisen sopimuksen vapaaehtoinen päättäminen toimittajien, jälleenmyyjien, kumppanien, asiakkaiden, lainanantajien tai muiden olennaisten liiketoimintakumppanien kanssa) tai yhtiörakenteeseen (sisältäen mitkä tahansa muutokset tai verotettavan läsnäolon aloittaminen sen verotuksellisen kotipaikan ulkopuolella); (b) mitään sulautumisia, yritysostoja, luovutuksia, vähemmistösiioituksia tai yhteisyrityksiä muuten kuin siinä määrin kuin Yhdistymissopimuksessa on kuvattu; (c) mitään olennaisia yritysjärjestelyjä, investointeja, lainoja, velkaantumista (pois lukien nostot olemassa olevien lainajärjestelyjen alla), panttioikeuksien tai muiden rasitteiden antamista Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden omaisuuteen tai osakkeisiin tai muihin arvopapereihin, omaisuuden hankkimista tai luovuttamista, kussakin tapauksessa muutoin kun tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä yhdenmukaisesti aiemman toiminnan kanssa, ja mitään sopimuksia ja sitoumuksia, joilla on sama vaikutus kuin edellä mainituilla; (d) mitään sopimuksia tai sitoumuksia, joita ei ole tehty kaupallisin ehdoin; (e) mitään olennaisia muutoksia mihinkään Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden olennaisiin sopimuksiin, muutoin kuin pidennykset olemassa oleviin sopimuksiin olennaisilta osin samoin ehdoin, ja mitään uusia projektisopimuksia, jotka olisivat merkittävästi laajempia kuin projektit, joihin Konserni tyypillisesti sitoutuu; (f) mitään sopimuksia tai sitoumuksia, mukaan lukien ”kilpailukiello” tai vastaavia sitoumuksia, jotka rajoittaisivat merkittävästi Tarjouksentekijän ja sen tytäryhtiöiden tai Konsernin liiketoimintaa Yhdistymissopimuksessa mainittujen transaktioiden toteuttamisen seurauksena; (g) mitään muutoksia niiden yhtiöjärjestyksiin, yhtiösääntöihin tai muihin perustamisdokumentteihin tai mitään olennaisia muutoksia niiden kirjanpito- tai verotusperiaatteisiin tai käytäntöihin muutoin, kuin mitä kohtuudella edellytetään soveltuvien lakien ja määräysten (mukaan lukien kirjanpitoikäytännöt ja kansainväliset tilinpäätösraportointistandardit) muutoksen seurauksena; (h) mitään aloitetta, sovintoa tai sovitteluratkaisua olennaisia oikeudellisia tai verotuksellisia menettelyitä (mukaan lukien julkisen vallan yksiköiden tutkinnat tai tiedustelut) tai kolmansiin osapuoliin kohdistuvia merkittäviä vaateita koskien; (i) mitä tahansa tekoa tai laiminlyöntiä, jonka voidaan kohtuudella olettaa johtavan olennaisen immateriaali oikeuden tai tietotekniikan lakkaamiseen tai niiden ylläpidon laiminlyöntiin tai rasitteeseen, omistusoikeuden luovutukseen (kokonaan tai osittain), lisenssiin (riippumatta siitä, onko se yksinoikeutettu vai ei) tai minkään muun oikeiden myöntämiseen olennaiseen immateriaali oikeuteen (mukaan lukien brändit, joiden alla Konserni toimii) tai tietotekniikkaan; (j) mitään päätöksiä tai ehdotuksia, jotka koskevat tai muodostavat (1) Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden osinkojen tai muiden varojen jakamista, (2) Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden osakkeiden lukumäärän tai osakepääoman muuttamista, mukaan lukien uudelleenluokittelu, pääomapohjan vahvistaminen, osakkeiden jakaminen, yhdistäminen, takaisinosto, lunastus tai osakkeiden tai arvopapereiden, jotka oikeuttavat Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden osakkeisiin, ovat muutettavissa niiksi tai vaihdettavissa niihin, liikkeeseenlasku, (3) minkään Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden osakkeiden, jotka ovat Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden hallussa tai hankkimat, myymistä, siirtämistä, liikkeeseen laskua tai muuta luovutusta, ja/tai (4) minkään Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden hallussa olevien optio-oikeuksien tai muiden osakkeiden tai arvopapereiden, jotka oikeuttavat Yhtiön tai sen Osakkuusyhtiöiden osakkeisiin, ovat muutettavissa niiksi tai vaihdettavissa niihin, myöntämistä, allokaatiota, myyntiä, siirtoa tai luovutusta; (k) mitään päätöstä muuttaa CCD:iden, Warranttien, Optioiden tai 200 maksamattoman pakollisen vaihdettavan debentuurin tai niihin yhteydessä olevien warranttien ehtoja, tai luopua vetoamasta niihin; (l) mitään olennaisia muutoksia avainhenkilöiden nykyisiin työsuhteen ehtoihin, ei-pakollista palkka- tai palkkiokorotusta tai mitään uusia tai päivitettyjä sitouttamisohjelmia tai mitään uusia osake- tai osakeliittännäistä optio-ohjelmia, kannustinojelmia tai mitään muita vastaavia avustuksia tai palkintoja; (m) mitään toimenpiteitä tai laiminlyöntejä, jotka olennaisesti lisäisivät Yhtiön tai minkään sen Osakkuusyhtiön verovelvollisuuksia miltään ajanjaksolta, joka päättyy Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen tai johtaisi siihen, että tilinpäätöksessä ilmoitettujen verojen määrä olisi olennaisesti liian alhainen; ja/tai (n) mitään oikeudellisesti sitovaa sopimusta tai sitoumusta, joka koskee edellä esitettyjen tekemistä.

Tecnotreen hallitus on Yhdistymissopimuksessa peruuttamattomasti ja ehdottomasti suostunut Ostotarjouksen yhteydessä siihen, että CCD:t ja Warrantit voidaan siirtää Tarjouksentekijälle niiden ehtojen vaatimalla tavalla.

Toteuttamisedellytykset

Tarjouksentekijän velvollisuus toteuttaa Ostotarjous on ehdollinen kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset*” kuvattujen Toteuttamisedellytysten täyttymiselle tai Tarjouksentekijän luopumiselle toteuttamisedellytysten täyttymisen vaatimisesta soveltuvien lakien sallimassa laajuudessa sinä päivänä tai siihen päivään mennessä, kun Ostotarjouksen lopullinen tulos julkistetaan.

Irtisanominen

Kumpi tahansa osapuoli voi irtisanoa Yhdistymissopimuksen välittömin vaikutuksin milloin tahansa ennen Toteuttamispäivää antamalla toiselle osapuolelle sitä koskevan kirjallisen ilmoituksen, mikäli mikä tahansa seuraavista toteutuu:

- (a) minkä tahansa Yhtiön tai Tarjouksentekijän antaman vakuutuksen olennainen rikkominen (tai, jos kyseinen vakuutus on olennainen, sen mikä tahansa rikkominen), ellei vakuutusta rikkonut osapuoli ole korjannut kyseistä rikkomusta (jos se on korjattavissa) viimeistään viisi (5) pankkipäivää ennen Tarjousajan päättymistä (huomioiden, että Tarjousaikaa voidaan jatkaa);
- (b) toinen osapuoli rikkoo olennaisesti Yhdistymissopimuksen mukaisia sitoumuksiaan tai velvoitteitaan (tai, jos tällainen sitoumus tai velvoite on olennainen, sen mikä tahansa rikkominen), ellei sitoumusta tai velvoitetta rikkonut osapuoli ole korjannut kyseistä rikkomusta (jos se on korjattavissa) viimeistään viisi (5) pankkipäivää ennen Tarjousajan päättymistä (huomioiden, että Tarjousaikaa voidaan jatkaa), edellyttäen, että tämän kohdan mukainen oikeus irtisanoa Yhdistymissopimus ei ole sellaisen osapuolen käytettävissä, jonka Yhdistymissopimuksen mukaisten vakuutusten, sitoumusten tai velvoitteiden rikkominen on ollut pääasiallinen syy tai johtanut toisen osapuolen olennaisen rikkomuksen syntymiseen;
- (c) jos toimivaltaisen tuomioistuimen antama lopullinen ja lainvoimainen kieltomääräys tai muu määräys, tai muu lopullinen ja lainvoimainen oikeudellinen rajoitus tai kieltä, joka estää Ostotarjouksen toteuttamisen, on tullut voimaan Yhdistymissopimuksen päivämäärän jälkeen ja on edelleen voimassa edellyttäen, että tämän kohdan mukainen oikeus irtisanoa Yhdistymissopimus ei ole sellaisen osapuolen käytettävissä, jonka Yhdistymissopimuksen mukaisten vakuutusten, sitoumusten tai velvoitteiden rikkominen on ollut pääasiallinen syy tai johtanut tällaisen määräyksen, rajoituksen tai kiellon antamiseen;
- (d) toimivaltainen kansallinen tai ylikansallinen lainsäätäjät tai muu vastaava sääntelyelin on antanut uutta lainsäädäntöä tai muuta sääntelyä, joka estää Yhdistymissopimuksen mukaisten suunniteltujen järjestelyiden loppuunsaattamisen ja on tullut voimaan; tai
- (e) Ostotarjouksen toteuttaminen ei ole toteutunut neljän (4) kuukauden kuluessa Yhdistymissopimuksen päivämäärästä tai muuna osapuolten kirjallisesti sopimana myöhempänä ajankohtana (*long-stop date*) edellyttäen, että Tarjouksentekijällä on oikeus myöhäistää tätä ajankohtaa enintään kolmella (3) lisäkuukaudella ilmoittamalla siitä kirjallisesti Yhtiölle siinä tapauksessa, että Ostotarjouksen toteuttamisen toteutumattomuus johtuu siitä, että Ostotarjouksen toteuttamiseen tarvittava mikä tahansa viranomaishyväksyntä (niiltä osin kuin Tarjouksentekijä ei ole luopunut viranomaishyväksyntöjä koskevasta toteuttamisedlostasta) on saamatta ja sitä edelleen odotetaan kyseisenä ajankohtana.

Yhtiö voi irtisanoa Yhdistymissopimuksen välittömin vaikutuksin milloin tahansa ennen Toteuttamispäivää antamalla Tarjouksentekijälle sitä koskevan kirjallisen ilmoituksen, mikäli mikä tahansa seuraavista toteutuu:

- (f) Tarjouksentekijä ei ole aloittanut Ostotarjousta 28.2.2026 mennessä taikka osapuolten sopimana myöhempänä ajankohtana edellyttäen kuitenkin, että Yhtiöllä ei ole tätä oikeutta irtisanomiseen, mikäli Tarjouksentekijän Ostotarjouksen aloittamisen viivästys johtuu Yhtiön Yhdistymissopimuksen mukaisen velvollisuuden toteuttamatta jättämisestä ja edellyttäen lisäksi, että Tarjouksentekijällä on oikeus siirtää päivämäärää yhdellä (1) lisäkuukaudella ilmoittamalla siitä kirjallisesti Yhtiölle siinä tapauksessa, että Tarjouksentekijä kohtuudella vaatii siirtoa Ostotarjouksen aloittamisen mahdollistamiseksi ja Finanssivalvonta hyväksyy tällaisen siirron; tai
- (g) Yhtiön hallitus on vetäytynyt Suosituksesta, muokannut sitä, peruuttanut sen tai muuttanut sitä, tai päättänyt olla antamatta Suositusta Yhdistymissopimuksen mukaisesti (pois lukien teknisluontoiset muutokset tai Suosituksen muuttaminen soveltuvien lakien tai Ostotarjouskoodin sitä edellyttäessä kilpailevan tarjouksen johdosta tai muusta syystä, niin kauan kuin Suositus Tarjouksentekijän Ostotarjouksen hyväksymiseksi pysyy voimassa).

Tarjouksentekijä voi irtisanoa Yhdistymissopimuksen välittömin vaikutuksin milloin tahansa ennen Toteuttamispäivää antamalla Yhtiölle sitä koskevan kirjallisen ilmoituksen, mikäli mikä tahansa seuraavista toteutuu:

- (h) Yhtiön hallitus on mistä tahansa syystä vetäytynyt Suosituksesta, muokannut sitä, peruuttanut sen tai muuttanut sitä (pois lukien teknisluontoiset muutokset tai Suosituksen muuttaminen soveltuvien lakien tai Ostotarjouskoodin

sitä edellyttäessä kilpailevan tarjouksen johdosta tai muusta syystä, niin kauan kuin Suositus Tarjouksentekijän Ostotarjouksen hyväksymiseksi pysyy voimassa);

- (i) Olennaisen haitallinen muutos (kuten määritelty kohdassa ”*Ostotarjouksen ehdot—Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset*”) tapahtuu Yhdistymissopimuksen allekirjoittamispäivän jälkeen; tai
- (j) Yhdistymissopimuksen allekirjoituspäivän jälkeen Tarjouksentekijä on saanut sellaista tietoa, jota sille ei ole aikaisemmin annettu, ja joka muodostaa Olennaisen haitallisen muutoksen.

Jos Tarjousaika on alkanut, Tarjouksentekijä voi irtisanoa Yhdistymissopimuksen aiheuttaakseen Ostotarjouksen keskeyttämisen, raukeamisen tai peruuttamisen vain tilanteissa, joissa kyseisillä olosuhteilla, jotka aiheuttavat oikeuden irtisanomisoikeuteen vetoamiseen, on olennainen merkitys Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen kannalta, kuten on todettu Finanssivalvonnan määräyksissä ja ohjeissa ja Ostotarjouskoodissa.

Yhdistymissopimus ei sisällä sopimuksen purkamisesta johtuvaa korvausta tai irtaantumiskorvausta.

Sovellettava laki ja riidanratkaisu

Yhdistymissopimukseen sovelletaan Suomen lakia.

Kaikki Yhdistymissopimuksesta tai sen rikkomisesta, irtisanomisesta tai voimassaolosta aiheutuvat tai niihin liittyvät riidat, erimielisyydet tai vaatimukset ratkaistaan lopullisesti välimiesmenettelyssä Helsingissä Keskuskauppakamarin välimiesmenettelysääntöjen mukaisesti. Välimiesoikeus koostuu kolmesta (3) jäsenestä, joista Tarjouksentekijä nimittää yhden (1) jäsenen, Yhtiö yhden (1) jäsenen ja nämä jäsenet yhdessä nimittävät kolmannen jäsenen, joka toimii puheenjohtajana. Mikäli tällaisia nimityksiä ei ole tehty, ja jos Yhtiö ja Tarjouksentekijä eivät pääse sopimukseen välimiesoikeuden kokoonpanosta, välimieslautakunta nimittää jokaisen puuttuvan jäsenen ja nimeää yhden (1) heistä puheenjohtajaksi. Välimiesmenettelyn kieli on englanti.

Kumpikin osapuoli voi pyytää toimivaltaiselta tuomioistuimelta turvaamistoimea, väliaikaista menettelyllistä oikeussuojaa, väliaikaista kieltotuomiota tai ennakoivaa kieltomääräystä, jos tällainen toimenpide on tarpeen sen etujen suojaamiseksi vireillä olevan välimiesmenettelyn loppuun saattamisen ajaksi.

OSTOTARJOUKSEN EHDOT

Ostotarjouksen kohde

Resilience Investment Holdings Ltd (**"Tarjouksentekijä"**) ja Tecnotree Oyj (**"Tecnotree"** tai **"Yhtiö"**) ovat 27.1.2026 solmineet yhdistymissopimuksen (**"Yhdistymissopimus"**), jonka mukaan Tarjouksentekijä tekee vapaaehtoisien julkisen suositellun käteisostotarjouksen kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Tecnotreen osakkeista (**"Osakkeet"**), kaikista liikkeeseen lasketuista täysin maksetuista pakollisista vaihdettavista debenttureista (*compulsory convertible debentures*) (**"CCD:t"**), kaikista warranteista, jotka on annettu CCD:iden liikkeeseenlaskun yhteydessä (**"Warrantit"**) ja kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista optioista (**"Optiot"**), ja yhdessä CCD:iden ja Warranttien kanssa, **"Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit"**), jotka eivät ole Tecnotreen tai minkään sen tytäryhtiön omistuksessa Arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen, **"Arvopaperimarkkinalaki"**) 11 luvun mukaisesti tässä esitettyjen ehtojen mukaisesti (**"Ostotarjous"**).

Tarjousvastikkeet

Tarjottava vastike kustakin Osakkeesta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 5,70 euroa käteisenä (**"Osakkeen tarjousvastike"**), tarjottava vastike kustakin CCD:stä, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 145 823,10 euroa käteisenä (**"CCD:n tarjousvastike"**), tarjottava vastike kustakin 100 000 Warrantista, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 100 euroa käteisenä (**"Warrantin tarjousvastike"**) ja tarjottava vastike kustakin 20 Optiosta, jonka osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, on 0,01 euroa käteisenä (**"Option tarjousvastike"**), ja yhdessä Osakkeen tarjousvastikkeen, CCD:n tarjousvastikkeen ja Warrantin tarjousvastikkeen kanssa **"Tarjousvastikkeet"**), alisteisena mahdollisille oikaisuille.

Osakkeen tarjousvastike on määritelty 17 016 693 ulkona olevan Osakkeen perusteella (eli pois lukien Tecnotreen hallussa olevat osakkeet). CCD:n tarjousvastike on määritelty 231 CCD:n perusteella. Warrantin tarjousvastike on määritelty 23 100 000 annetun ja ulkona olevan Warrantin perusteella. Option tarjousvastike on määritelty 18 153 850 ulkona olevan Option perusteella.

Mikäli Yhtiö muuttaisi, muutoin kuin (i) CCD:itä vaihtamalla tai (ii) Warrantteja tai Optioita käyttämällä, Yhdistymissopimuksen päivämääränä ulkona ollutta liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden määrää uuden osake- tai pääoma-annin, uudelleenluokittelun, osakkeiden jakamisen (mukaan lukien käänteisen jakamisen (*reverse split*)), ehtojen muuttamisen tai muun vastaavan järjestelyn tai toimenpiteen, jolla on laimentava vaikutus (kukin **"Vaikuttava toimenpide"**) seurauksena, tai mikäli Yhtiö jakaisi osinkoa tai muita varoja osakkeenomistajilleen tai maksaisi korkoa (pois lukien CCD:istä maksettava korko) tai tekisi minkään muun maksun Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, tai mikäli täsmäytys- tai maksupäivä minkä tahansa edellä mainitun osalta on ennen Ostotarjouksen toteuttamista, Tarjouksentekijän maksamia Tarjousvastikkeita oikaistaan vastaavasti euro eurosta -perusteisesti huomioimaan kyseinen Vaikuttava toimenpide tai jako.

Tarjousaika

Ostotarjouksen tarjousaika alkaa 5.2.2026 kello 9.30 (Suomen aikaa) ja päättyy 25.3.2026 kello 16.00 (Suomen aikaa), ellei tarjousaikaa jatketa tai jatkettua tarjousaikaa keskeytetä jäljempänä esitetyn mukaisesti (**"Tarjousaika"**). Ostotarjouksen hyväksymisen tulee olla perillä tilinhoitajalla ennen Tarjousajan päättymistä jäljempänä kohdassa **"—Ostotarjouksen hyväksymismenettely"** kuvatus mukaisesti.

Tarjouksentekijä voi jatkaa Tarjousaikaa (i) milloin tahansa, kunnes Toteuttamisedellytykset (kuten määritelty jäljempänä) ovat täyttyneet tai niiden täyttymisen vaatimisesta on luovuttu ja/tai (ii) Jälkikäteisellä tarjousajalla (kuten määritelty jäljempänä) Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamisen yhteydessä, jolloin Tarjouksentekijä myös ilmoittaa Ostotarjouksen ehdottomaksi, kuten jäljempänä on esitetty. Tarjouksentekijä ilmoittaa mahdollisesta Tarjousajan jatkamisesta, mukaan lukien jatkettun Tarjousajan kesto, joka on vähintään kaksi (2) viikkoa, pörssitiedotteella viimeistään alkuperäisen Tarjousajan päättymistä seuraavan ensimmäisen (1.) pankkipäivän aikana. Lisäksi Tarjouksentekijä ilmoittaa jatkettun Tarjousajan mahdollisesta uudelleen jatkamisesta tai keskeytetyn jatkettun Tarjousajan uudelleen jatkamisesta viimeistään ensimmäisenä (1.) pankkipäivänä jo jatkettun Tarjousajan tai keskeytetyn jatkettun Tarjousajan päättymisen jälkeen.

Tarjousaika voi kokonaisuudessaan olla enintään kymmenen (10) viikkoa. Jos Toteuttamisedellytykset (kuten määritelty jäljempänä) ovat kuitenkin jääneet täyttymättä Finanssivalvonnan julkista ostotarjousta ja tarjousvelvollisuutta koskevissa määräyksissä ja ohjeissa (9/2013) (**"Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet"**) tarkoitetun erityisen esteen vuoksi, Tarjouksentekijä voi jatkaa Tarjousaikaa kymmentä (10) viikkoa pidemmäksi ajaksi siihen asti, kun kyseinen este on poistunut ja Tarjouksentekijällä on ollut kohtuullinen aika arvioida kyseinen tilanne edellyttäen, että Yhtiön liiketoiminta ei vaikeudu kohtuuttoman kauan. Tällöin Tarjouksentekijä ilmoittaa uuden päättymispäivän vähintään kaksi (2) viikkoa ennen jatkettun Tarjousajan päättymistä. Lisäksi mahdollinen Jälkikäteinen tarjousaika (määritelty jäljempänä) voi jatkua kymmentä (10) viikkoa pidemmäksi ajaksi.

Tarjouksentekijä voi keskeyttää jatkuvan Tarjousajan. Tarjouksentekijä ilmoittaa jatkuvan Tarjousajan keskeyttämistä koskevasta päätöksestään mahdollisimman pian sen jälkeen, kun kyseinen päätös on tehty, ja joka tapauksessa viimeistään kaksi (2) viikkoa ennen keskeytetyn jatkuvan Tarjousajan päättymistä. Mikäli Tarjouksentekijä keskeyttää jatkuvan Tarjousajan, Tarjousaika päättyy Tarjouksentekijän ilmoittamana aikaisempaan ajankohtaan.

Tarjouksentekijä myös pidättää itsellään oikeuden jatkaa Tarjousaikaa Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamisen yhteydessä jäljempänä kohdassa ”—*Ostotarjouksen tuloksen julkistaminen*” esitetyn mukaisesti (tällainen jatkettu Tarjousaika, ”**Jälkikäteinen tarjousaika**”). Mikäli Tarjousaikaa jatketaan Jälkikäteisellä tarjousajalla, Jälkikäteinen tarjousaika päättyy Tarjouksentekijän lopullisen tuloksen julkistamisen yhteydessä ilmoittamana päivänä ja kellonaikana. Jälkikäteisen tarjousajan päättymisestä ilmoitetaan viimeistään kaksi (2) viikkoa ennen Jälkikäteisen tarjousajan päättymistä.

Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset

Tarjouksentekijän velvollisuus hyväksyä maksettavaksi Osakkeet ja Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit, jotka on pätevästi tarjottu, ja joiden osalta tarjousta ei ole peruutettu Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, ja toteuttaa Ostotarjous edellyttävät seuraavien edellytysten (”**Toteuttamisedellytykset**”) täyttymistä, tai niistä luopumista Tarjouksentekijän toimesta, mikäli kun se on sovellettavan lain mukaan mahdollista, sinä päivänä tai ennen sitä päivää, jolloin Tarjouksentekijä julkistaa Ostotarjouksen lopullisen tuloksen Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 18 §:n mukaisesti:

- (a) Ostotarjous on pätevästi hyväksytty sellaisten Osakkeiden ja CCD:iden osalta, jotka yhdessä Fitzroyn ja Ravichanderin Tarjouksentekijälle luovuttamien Osakkeiden ja CCD:iden ja Tarjouksentekijän ennen Tarjouksentekijän Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamista hankkimien minkä tahansa muiden Osakkeiden tai CCD:iden kanssa edustavat yhteensä yli 90 prosenttia Osakkeista ja äänioikeuksista Yhtiössä laskettuna laimennusvaikutus huomioiden sisältäen CCD:t Osakkeiksi vaihdettuina (kuten määritelty jäljempänä);
- (b) kaikkien tarvittavien viranomaishyväksyntöjen, lupien, hyväksymisten ja suostumusten saaminen, mukaan lukien soveltuvien ulkomaisia suoria sijoituksia koskevien lakien mukaiset luvat ja sulautumisten valvontaluvat (tai tapauksesta riippuen soveltuvien odotusajojen päättymisen), jotka tarvitaan soveltuvan kilpailu- tai muun sääntelyn mukaan missä tahansa maassa Ostotarjouksen toteuttamiseksi;
- (c) Ostotarjouksen julkistamisen jälkeen ei ole tapahtunut Olennaisen haitallisia muutoksia (kuten määritelty jäljempänä);
- (d) Tarjouksentekijä ei ole Ostotarjouksen julkistamisen jälkeen saanut tietoa, joka muodostaa tai johtaa Olennaiseen haitalliseen muutokseen;
- (e) mitään lainsäädäntöä tai muuta määräystä ei ole annettu, eikä yksikään toimivaltainen tuomioistuin tai sääntelyviranomainen ole tehnyt päätöstä tai antanut sääntelytoimia, jotka kokonaan tai olennaisilta osin estäisivät, lykkäisivät tai vaikeuttaisivat Ostotarjouksen toteuttamista;
- (f) Tecnotreen hallitus on antanut suosituksensa ja suositus on edelleen täysin voimassa, eikä sitä ole vedetty takaisin, muokattu, peruutettu tai muutettu (pois lukien kuitenkin tekniluontoiset muutokset tai suosituksen muuttaminen soveltuvien lakien tai Ostotarjouskoodin sitä edellyttäessä kilpailevan tarjouksen vuoksi tai muutoin edellyttäen, että suositus Ostotarjouksen hyväksymisestä pysyy voimassa); ja
- (g) Yhdistymissopimusta ei ole irtisanottu, ja se on täysin voimassa.

Edellä esitetyt Toteuttamisedellytykset ovat tyhjentäviä. Tarjouksentekijä voi vedota Toteuttamisedellytykseen ja aiheuttaa Ostotarjouksen keskeyttämisen, raukeamisen tai peruuttamisen ainoastaan tilanteissa, joissa kyseisillä olosuhteilla, jotka aiheuttavat oikeuden relevanttiin Toteuttamisedellytykseen vetoamiseen, on sellainen olennainen merkitys Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen kannalta, kuten on todettu Finanssivalvonnan määräyksissä ja ohjeissa. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden luopua minkä tahansa täyttymättä jääneen Toteuttamisedellytyksen täyttymisen vaatimisesta. Jos kaikki Toteuttamisedellytykset ovat täyttyneet tai Tarjouksentekijä on luopunut kaikkien tai joidenkin niistä täyttymisen vaatimisesta viimeistään Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamishetkellä, Tarjouksentekijä toteuttaa Ostotarjouksen sen ehtojen mukaisesti Tarjousajan päättymisen jälkeen hankkimalla Osakkeet ja Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty, ja maksamalla vastaavat Tarjousvastikkeet osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, jotka ovat pätevästi hyväksyneet Ostotarjouksen.

Ostotarjous toteutetaan kaikkien Ostotarjouksen pätevästi hyväksyneiden Tecnotree osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden osalta Tarjousajan päättymisen jälkeen jäljempänä kohdissa ”—*Ostotarjouksen tekninen toteutus*” ja ”—*Maksuehdot ja selvitys*” todetun mukaisesti.

”Asianmukaisesti ilmoitettu” tarkoittaa tosiseikan, seikan tai tapahtuman ilmoittamista due diligence -aineistossa riittävän selkeästi ja yksityiskohtaisesti siten, että ammattimainen ja huolellinen tarjouksentekijä, joka on käynyt due diligence -aineiston läpi neuvonantajansa avustuksella, toimien huolellisesti ja asianmukaisella tavalla, voi kohtuudella tunnistaa ja arvioida ilmoitetun tosiseikan, seikan tai tapahtuman luonteen, laajuuden ja vaikutukset.

”Konserni” tarkoittaa Yhtiötä ja sen Osakkuusyhtiöitä (kuten määritelty jäljempänä) kunakin hetkenä.

”Määräysvalta” tarkoittaa suoraa tai välillistä omistusta, joka antaa oikeuden ohjata tai vaikuttaa henkilön tai johdon ohjaukseen tai henkilön politiikkoihin joko äänioikeudellisten arvopapereiden omistuksen kautta, sopimuksen perusteella tai muulla tavalla, ja **”Määräysvallan käyttäminen”**, **”Määräysvallassa oleminen”** ja **”Määräysvaltainen”** tulkitaan samoin.

”Olennaisten haitallinen muutos” tarkoittaa (A) Yhtiön tai jonkin sen Osakkuusyhtiön tulemistä maksukyvyttömäksi tai asettamista selvitysmenettelyyn tai konkurssimenettelyyn tai muuhun vastaavaan maksukyvyttömyysmenettelyyn, tai että Yhtiötä tai sen Osakkuusyhtiöitä vastaan tai niiden toimesta pannaan vireille oikeudenkäyntejä tai tehdään yhtiöoikeudellisia päätöksiä näihin menettelyihin liittyen, joiden voidaan kohtuudella odottaa johtavan tällaisten menettelyiden aloittamiseen edellyttäen, että niistä voidaan, yksin tai yhdessä, kussakin tapauksessa kohtuudella odottaa seuraavan olennaisen haitallinen muutos tai olennaisen haitallinen vaikutus Konsernin liiketoimintaan, varoihin, vastuisiin, tulevaisuudennäkymiin, asemaan (taloudellinen, liiketoiminnallinen tai muu) tai liiketoiminnan tulokseen; (B) Konsernin koko omaisuuden tai sen olennaisen osan luovutus tai uudelleenjärjestely; tai (C) mikä tahansa tapahtuma, ehto, olosuhde, kehitys, muutos, vaikutus tai tosiasia (jokainen näistä **”Vaikutus”**), jolla erikseen tai kokonaisuutena on, tai joka aiheuttaa, tai jolla kohtuudella oletetaan olevan olennaisen haitallinen vaikutus Konsernin liiketoimintaan, varoihin, vastuisiin, näkymiin, asemaan (taloudellinen, liiketoiminnallinen tai muu) tai liiketoiminnan tulokseen, pois lukien:

- (a) mitkä tahansa Vaikutukset yleisissä poliittisissa tai taloudellisissa, tai toimialaan, talouteen tai sääntelyyn yleisesti kohdistuvissa, olosuhteissa (mukaan lukien mikä tahansa Vaikutus korkotasoihin tai valuuttakursseihin) edellyttäen, että tällaisella Vaikutuksella ei ole epäsuhtaista vaikutusta Konserniin tarkastellen suhteessa muihin samoilla toimialoilla toimiviin yhtiöihin ja konserneihin nähden niillä lainkäyttöalueilla, joilla Konserni harjoittaa liiketoimintaa;
- (b) mitkä tahansa Vaikutukset, jotka seuraavat tai aiheutuvat luonnonkatastrofeista, suurten vihamielisyyksien, sotatoimen tai terroriteon puhkeamisesta edellyttäen, että tällaisella Vaikutuksella ei ole epäsuhtaista vaikutusta Konserniin tarkastellen suhteessa muihin samoilla toimialoilla toimiviin yhtiöihin ja konserneihin nähden niillä lainkäyttöalueilla, joilla Konserni harjoittaa liiketoimintaa, huomioiden myös muiden yhtiöiden ja konsernien suhteellinen koko Konserniin nähden;
- (c) Yhtiön epäonnistuminen minkään ohjeistuksen, budjettiarvion, ennusteen, arvion tai ennakkoinnin saavuttamisessa liikevaihdon, tuloksen tai muiden taloudellisten tai operatiivisten mittareiden osalta ennen Yhdistymissopimuksen päivämäärää, kyseisenä päivänä tai sen jälkeen, lukuun ottamatta epäonnistumista saavuttaa Yhtiön markkinoille julkistama ulkoinen ohjeistus, joka edellyttää yhtiöltä tulosvaroituksen antamista sovellettavien arvopaperilakien ja -säästösten sekä pörssin sääntöjen mukaisesti, huomioiden, että mikään tässä alakohdassa (c) ei estä tai muuten vaikuta siihen arvioon, muodostaako jokin tällaisen ohjeistuksen, ennusteen, arvion tai ennakkoinnin saavuttamatta jäämisen taustalla oleva muutos tai Vaikutus Olennaisen haitallisen muutoksen;
- (d) muutokset Yhtiön arvopapereiden markkinahinnoissa, volatiliiteetissa tai kapankäyntimäärissä Yhdistymissopimuksen päivämäärän jälkeen kuitenkin huomioiden, että mikään tässä kohdassa (d) ei estä tai muuten vaikuta siihen arvioon, muodostaako ennusteiden tai arvioiden saavuttamatta jäämisen taustalla oleva muutos tai Vaikutus Olennaisen haitallisen muutoksen;
- (e) mikä tahansa Vaikutus, joka seuraa toimista, jotka Yhtiö on toteuttanut Tarjouksentekijän nimenomaisesta kirjallisesta pyynnöstä tai ohjeistuksesta;
- (f) mitkä tahansa muutokset soveltuviin säännöksissä tai muissa soveltuviin oikeudellisissa tai sääntelyolosuhteissa edellyttäen, että tällaisella muutoksella ei ole epäsuhtaista vaikutusta Yhtiöön ja sen Osakkuusyhtiöihin kokonaisuutena tarkastellen suhteessa muihin samoilla toimialoilla toimiviin yhtiöihin ja konserneihin nähden niillä lainkäyttöalueilla, joilla Konserni harjoittaa liiketoimintaa, huomioiden myös muiden yhtiöiden ja konsernien suhteellinen koko Konserniin nähden; tai
- (g) mikä tahansa Vaikutus, joka on suora seuraus (x) Tarjouksentekijän Ostotarjouksen yhteydessä tekemästä tai tekemättä jättämästä teosta tai laiminlyönnistä, (y) Ostotarjouksen julkistamisesta tai toteuttamisesta (mukaan lukien vaikutus Konsernin tekemissä sopimuksissa olevien määräysvallan muutosta, irtisanomista tai vastaavia ehtoja koskevien ehtojen perusteella, mutta vain siltä osin kuin tällaiset sopimukset tai ehdot on Asianmukaisesti ilmoitettu), (z) Yhtiön Yhdistymissopimuksen mukaisten velvoitteiden täyttämisestä, sikäli kuin tällainen Vaikutus ei johdu siitä, että Yhtiö on rikkonut Yhdistymissopimusta.

”Osakkeiksi vaihdettuina” tarkoittaa CCD:iden osalta sitä määrää Osakkeita, johon kyseiset CCD:t olisivat vaihdettavissa niiden ehtojen mukaisesti, kuitenkin siten, että mikäli CCD:n osalta vaihtoilmoitusta ei ole annettu ennen Tarjousajan päättymistä, katsotaan tällainen ilmoitus annetuksi Tarjousajan viimeisenä päivänä riippumatta siitä, onko Ostotarjous kyseisten CCD:iden osalta pätevästi hyväksytty.

”Osakkuusyhtiöt” tarkoittavat osapuolen osalta, mitä tahansa henkilöä, joka suoraan tai välillisesti yhden tai useamman osapuolen kautta käyttää Määräysvaltaa tai on kyseisen osapuolen Määräysvallassa tai yhteisessä Määräysvallassa kunakin hetkenä kuitenkin sillä edellytyksellä, että Helioksen portfolioyhtiöitä ei pidetä Tarjouksentekijän Osakkuusyhtiöinä.

Tarjousvastikkeiden korotusvelvollisuus ja velvollisuus maksaa hyvitystä

Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet pidättävät itsellään oikeuden ostaa Osakkeita ennen Tarjousaikaa, Tarjousaikana ja/tai Tarjousajan jälkeen (myös sitä jatkettaessa) ja Jälkikäteisenä tarjousaikana julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä tai muutoin. Lisäksi Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet pidättävät itsellään oikeuden hankkia Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita ennen Tarjousaikaa, Tarjousaikana ja/tai sen jälkeen (mukaan lukien mahdollinen jatkettu tarjousaika) ja mahdollisena Jälkikäteisenä tarjousaikana. Kaikki ostot tai järjestelyt tehdään Suomen lainsäädännön mukaisesti ja niistä tiedotetaan soveltuvien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Mikäli Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän kanssa Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitettulla tavalla yksissä tuumin toimiva taho hankkii Osakkeita ja/tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita Ostotarjouksen julkistamisen jälkeen, mutta ennen Tarjousajan päättymistä kyseisiä Tarjousvastikkeita korkeampaan hintaan tai muutoin paremmin ehdoin, Tarjouksentekijän tulee Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 25 §:n mukaisesti muuttaa Ostotarjouksen ehtoja vastaamaan edellä mainitun paremmin ehdoin tapahtuneen hankinnan ehtoja (korotusvelvollisuus). Tällaisessa tilanteessa Tarjouksentekijä julkistaa korotusvelvollisuutensa syntymisen viipymättä ja maksaa Ostotarjouksen toteuttamisen yhteydessä korotetut Tarjousvastikkeet tällaisten muutettujen ehtojen mukaisesti osakkeenomistajille ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, jotka ovat hyväksyneet Ostotarjouksen.

Mikäli Tarjouksentekijä tai Tarjouksentekijän kanssa Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitettulla tavalla yksissä tuumin toimiva taho hankkii yhdeksän (9) kuukauden kuluessa Tarjousajan päättymisestä Osakkeita ja/tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita kyseisiä Tarjousvastikkeita korkeampaan hintaan tai muutoin paremmin ehdoin, Tarjouksentekijän tulee Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 25 §:n mukaisesti hyvittää Ostotarjouksen hyväksyneille osakkeenomistajille ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille paremmin ehdoin tehdyssä hankinnassa maksetun vastikkeen ja soveltuvan Tarjousvastikkeen välinen erotus (hyvitysvellvollisuus). Tällaisessa tilanteessa Tarjouksentekijä julkistaa hyvitysvellvollisuutensa syntymisen viipymättä ja maksaa kyseisen paremmin ehdoin tehdyssä hankinnassa maksetun vastikkeen ja Tarjousvastikkeiden välisen erotuksen yhden (1) kuukauden kuluessa hyvitysvellvollisuuden syntymisestä niille osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, jotka ovat hyväksyneet Ostotarjouksen.

Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 25 §:n 5 momentin mukaan hyvitysvellvollisuutta ei kuitenkaan synny siinä tapauksessa, että Tarjousvastikkeita korkeamman hinnan maksaminen perustuu Osakeyhtiölain mukaiseen välitystuomioon edellyttäen, että Tarjouksentekijä tai Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitettu taho ei ole ennen välimiesmenettelyä tai sen kuluessa tarjoutunut hankkimaan Osakkeita ja/tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita Ostotarjousta paremmin ehdoin.

Ostotarjouksen hyväksymismenettely

Osakkeet

Ostotarjouksen voi hyväksyä osakkeenomistaja, joka on Tarjousaikana rekisteröitynä Tecnotreen osakasluetteloon, lukuun ottamatta Tecnotreetä ja sen tytäryhtiöitä. Ostotarjouksen hyväksyntä on annettava arvo-osuustilikohtaisesti. Hyväksynnän antavalla Tecnotreen osakkeenomistajalla on oltava rahatili Suomessa tai ulkomailla toimivassa rahoituslaitoksessa (katso ”—Maksuehdot ja selvitys” jäljempänä ja ”Rajoituksia ja tärkeitä tietoja”). Osakkeenomistajat voivat hyväksyä Ostotarjouksen ainoastaan ehdoilla ja kaikkien Osakkeiden osalta, jotka ovat hyväksymislomakkeessa mainituilla arvo-osuustileillä sinä hetkenä, jolloin hyväksymiseen liittyvä kyseisen osakkeenomistajan Osakkeita koskeva kauppa toteutetaan. Tarjousaikana annettu hyväksyminen on voimassa myös mahdollisen jatkettun Tarjousajan tai keskeytetyn jatkettun Tarjousajan loppuun asti.

Useimpien suomalaisten tilinhoitajien odotetaan lähettävän ilmoituksen Ostotarjouksesta sekä siihen liittyvät menettelyohjeet ja hyväksymislomakkeen asiakkailleen, jotka on merkitty osakkeenomistajina Euroclear Finland Oy:n (”Euroclear”) ylläpitämään Tecnotreen osakasluetteloon. Niiden Tecnotreen osakkeenomistajien, jotka eivät saa tilinhoitajaltansa menettelyohjeita tai hyväksymislomaketta, tulee ottaa ensisijaisesti yhteyttä tilinhoitajaansa. Toissijaisesti Tecnotreen osakkeenomistajat voivat ottaa yhteyttä Evliin arkipäivinä klo 9.00 ja 16.00 välillä sähköpostitse osoitteeseen operations@evli.com tai puhelimitse numeroon +358 9 4766 9573, mistä tällaiset Tecnotreen osakkeenomistajat voivat saada tietoa hyväksynnän tekemiseen.

Niiden Tecnotreen osakkeenomistajien, joiden Osakkeet on hallintarekisteröity ja jotka haluavat hyväksyä Ostotarjouksen, tulee antaa hyväksymisensä hallintarekisteröinnin hoitajan antamien ohjeiden mukaisesti. Tarjouksentekijä ei lähetä hyväksymislomaketta tai muita Ostotarjoukseen liittyviä asiakirjoja näille Tecnotreen osakkeenomistajille.

Jos osakkeenomistajan hallussa olevat Osakkeet on pantattu tai niihin muutoin kohdistuu rajoituksia, jotka estävät tai rajoittavat Ostotarjouksen hyväksymistä, Ostotarjouksen hyväksyminen voi edellyttää pantinhaltijan tai muun kyseisen rajoituksen oikeudenhaltijan suostumusta. Tällaisen suostumuksen hankkiminen on kyseisen Tecnotreen osakkeenomistajan vastuulla. Pantinhaltijan tai muun oikeudenhaltijan suostumus on toimitettava tilinhoitajalle kirjallisena.

Tecnotreen osakkeenomistajan, joka haluaa hyväksyä Ostotarjouksen, tulee toimittaa asianmukaisesti täytetty ja allekirjoitettu hyväksymislomake arvo-osuustililleen hoitavalle tilinhoitajalle tämän antamien ohjeiden mukaisesti ja tämän asettaman aikarajan kuluessa, mikä voi päättyä aikaisemmin kuin Tarjousaika. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden hylätä virheellisesti tai puutteellisesti tehdyt hyväksynnot. Hyväksyttäessä Ostotarjous Jälkikäteisen tarjousajan aikana, hyväksymislomake tulee toimittaa siten, että se on vastaanotettu Jälkikäteisen tarjousajan kuluessa, kyseisen tilinhoitajan antamien ohjeiden mukaisesti.

Hyväksyminen tulee toimittaa siten, että se vastaanotetaan Tarjousajan (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) kuluessa ottaen kuitenkin huomioon kyseisen tilinhoitajan antamat ohjeet. Tilinhoitaja saattaa pyytää, että se saa hyväksynnot ennen Tarjousajan päättymistä. Tecnotreen osakkeenomistajat antavat hyväksynnän omalla vastuullaan. Hyväksyminen katsotaan annetuksi vasta, kun tilinhoitaja on sen tosiasiallisesti vastaanottanut. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden hylätä mikä tahansa virheellisesti tai puutteellisesti tehty hyväksyntä.

Osakkeenomistaja, joka on Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti pätevästi hyväksynyt Ostotarjouksen, ei saa myydä tai muutoin määrätä omistamistaan Osakkeista, joiden osalta hän on Ostotarjouksen hyväksynyt. Hyväksymällä Ostotarjouksen osakkeenomistajat valtuuttavat tilinhoitajansa kirjaamaan arvo-osuustililleen myyntivarauksen tai luovutusrajoituksen jäljempänä kohdassa ”—*Ostotarjouksen tekninen toteutus*” esitetyllä tavalla sen jälkeen, kun osakkeenomistaja on toimittanut Osakkeita koskevan hyväksymislomakkeen. Lisäksi Ostotarjouksen hyväksyvät Tecnotreen osakkeenomistajat valtuuttavat tilinhoitajansa suorittamaan tarvittavat kirjaukset ja ryhtymään muihin Ostotarjouksen teknisen toteuttamisen kannalta tarpeellisiin toimiin sekä myymään kaikki kyseisen Tecnotreen osakkeenomistajan hyväksymiseen liittyvien kauppojen toteuttamishetkellä omistamat Osakkeet Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Ostotarjouksen toteuttamiskauppojen tai niiden selvityksen yhteydessä myyntivaraus tai luovutusrajoitus poistetaan ja Osakkeen tarjouksvastike maksetaan Tecnotreen osakkeenomistajille.

Ostotarjouksen hyväksymistoimeksiannon antamalla osakkeenomistaja valtuuttaa tilinhoitajansa luovuttamaan tarpeelliset henkilötietonsa, arvo-osuustilinsä numeron sekä hyväksyntäänsä koskevat tiedot toimeksiannon tai tehtävän toteuttamiseen osallistuville osapuolille Osakkeiden kauppojen toteutusta sekä selvitystä varten.

CCD:t

Ostotarjouksen voi hyväksyä Ostotarjouksen kohteena olevien CCD:iden haltija, joka on Tarjousaikana rekisteröitynä Tecnotreen CCD-haltijoiden rekisteriin. Evli lähettää ilmoituksen Ostotarjouksesta, mukaan lukien ohjeet ja soveltuvan hyväksymislomakkeen, kaikille CCD:iden haltijoille. CCD:iden haltijat, jotka eivät saa ilmoitusta Evliltä, voivat olla yhteydessä Evliin sähköpostitse osoitteeseen operations@evli.com.

CCD:iden haltijan, joka on merkittynä CCD-haltijoiden rekisteriin Tarjousaikana ja joka haluaa hyväksyä Ostotarjouksen, tulee toimittaa asianmukaisesti täytetty ja allekirjoitettu hyväksymislomake ohjeiden mukaisesti Evlille Evlin asettaman aikarajan kuluessa. Hyväksymislomake tulee toimittaa siten, että se vastaanotetaan Tarjousajan aikana tai, jos Tarjousaikaa on jatkettu, jatkettun Tarjousajan aikana, kuitenkin aina Evlin antamien ohjeiden mukaisesti. CCD:iden haltijat toimittavat hyväksynnot omalla riskillään. Hyväksyminen katsotaan annetuksi vasta, kun Evli on sen tosiasiallisesti vastaanottanut. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden hylätä mikä tahansa virheellisesti tai puutteellisesti tehty hyväksyntä.

Jos CCD:t on pantattu tai niihin muutoin kohdistuu rajoituksia, jotka estävät tai rajoittavat Ostotarjouksen hyväksymistä, Ostotarjouksen hyväksyminen voi edellyttää pantinhaltijan tai muun kyseisen rajoituksen oikeudenhaltijan suostumusta. Tällaisen suostumuksen hankkiminen on kyseisen CCD:n haltijan vastuulla. Pantinhaltijan tai muun oikeudenhaltijan suostumus on toimitettava Evlille kirjallisena.

Hyväksymällä Ostotarjouksen CCD:iden haltijat valtuuttavat Evlin myymään CCD:t Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. CCD:iden haltija voi hyväksyä Ostotarjouksen vain ehdottomasti ja kaikkien omistamiensa CCD:iden osalta ja ehdollisena oikeudelle perua CCD:iden myynti Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Tarjouksentekijä voi hylätä CCD:iden osittaisen myynnin. CCD:iden haltija, joka on pätevästi hyväksynyt Ostotarjouksen eikä ole peruuttanut hyväksyntää Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, ei voi myydä tai muutoin siirtää myymiään CCD:itä, ellei pakottavasta lainsäädännöstä muuta johdu.

Warrantit

Ostotarjouksen voi hyväksyä Ostotarjouksen kohteena olevien Warranttien haltija, joka on Tarjousaikana rekisteröitynä Tecnotreen Warrantinhaltijoiden rekisteriin. Evli lähettää ilmoituksen Ostotarjouksesta, mukaan lukien ohjeet ja soveltuvan hyväksymislomakkeen, kaikille Warranttien haltijoille. Warranttien haltijat, jotka eivät saa ilmoitusta Evliltä, voivat olla yhteydessä Evliin sähköpostitse osoitteeseen operations@evli.com.

Warranttien haltijan, joka on merkittynä Warrantinhaltijoiden rekisteriin Tarjousaikana ja joka haluaa hyväksyä Ostotarjouksen, tulee toimittaa asianmukaisesti täytetty ja allekirjoitettu hyväksymislomake ohjeiden mukaisesti Evlille Evlin asettaman aikarajan kuluessa. Hyväksymislomake tulee toimittaa siten, että se vastaanotetaan Tarjousajan aikana tai, jos Tarjousaikaa on jatkettu, jatkettun Tarjousajan aikana, kuitenkin aina Evlin antamien ohjeiden mukaisesti. Warranttien haltijat toimittavat hyväksynnät omalla riskillään. Hyväksyminen katsotaan annetuksi vasta, kun Evli on sen tosiasiallisesti vastaanottanut. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden hylätä mikä tahansa virheellisesti tai puutteellisesti tehty hyväksyntä.

Jos Warrantit on pantattu tai niihin muutoin kohdistuu rajoituksia, jotka estävät tai rajoittavat Ostotarjouksen hyväksymistä, Ostotarjouksen hyväksyminen voi edellyttää pantinhaltijan tai muun kyseisen rajoituksen oikeudenhaltijan suostumusta. Tällaisen suostumuksen hankkiminen on kyseisen Warranttien haltijan vastuulla. Pantinhaltijan tai muun oikeudenhaltijan suostumus on toimitettava Evlille kirjallisena.

Hyväksymällä Ostotarjouksen Warranttien haltijat valtuuttavat Evlin myymään Warrantit Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Warranttien haltija voi hyväksyä Ostotarjouksen vain ehdottomasti ja kaikkien omistamiensa Warranttien osalta ja ehdollisena oikeudelle perua Warranttien myynti Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Tarjouksentekijä voi hylätä Warranttien osittaisen myynnin. Warranttien haltija, joka on pätevästi hyväksynyt Ostotarjouksen eikä ole peruuttanut hyväksyntää Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, ei voi myydä tai muutoin siirtää myymiään Warrantteja, ellei pakottavasta lainsäädännöstä muuta johdu.

Optiot

Ostotarjouksen voi hyväksyä Optioiden haltija, joka on Tarjousaikana rekisteröitynä Tecnotreen Optionhaltijoiden rekisteriin. Evli lähettää ilmoituksen Ostotarjouksesta, mukaan lukien ohjeet, miten Ostotarjouksen hyväksyntä voidaan tehdä, kaikille Optioiden haltijoille. Optioiden haltijat, jotka eivät saa ilmoitusta Evliltä, voivat olla yhteydessä Evliin sähköpostitse osoitteeseen operations@evli.com.

Optioiden haltijan, joka on merkittynä Optionhaltijoiden rekisteriin Tarjousaikana ja joka haluaa hyväksyä Ostotarjouksen, tulee toimittaa hyväksyntä ohjeiden mukaisesti Evlille Evlin asettaman aikarajan kuluessa. Hyväksyntä tulee toimittaa siten, että se vastaanotetaan Tarjousajan aikana tai, jos Tarjousaikaa on jatkettu, jatkettun Tarjousajan aikana, kuitenkin aina Evlin antamien ohjeiden mukaisesti. Optioiden haltijat toimittavat hyväksynnät omalla riskillään. Hyväksyminen katsotaan annetuksi vasta, kun Evli on sen tosiasiallisesti vastaanottanut. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden hylätä mikä tahansa virheellisesti tai puutteellisesti tehty hyväksyntä.

Jos Optiot on pantattu tai niihin muutoin kohdistuu rajoituksia, jotka estävät tai rajoittavat Ostotarjouksen hyväksymistä, Ostotarjouksen hyväksyminen voi edellyttää pantinhaltijan tai muun kyseisen rajoituksen oikeudenhaltijan suostumusta. Tällaisen suostumuksen hankkiminen on kyseisen Optioiden haltijan vastuulla. Pantinhaltijan tai muun oikeudenhaltijan suostumus on toimitettava Evlille kirjallisena.

Hyväksymällä Ostotarjouksen Optioiden haltijat valtuuttavat Evlin myymään Optiot Tarjouksentekijälle Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Optioiden haltija voi hyväksyä Ostotarjouksen vain ehdottomasti ja kaikkien omistamiensa Optioiden osalta ja ehdollisena oikeudelle perua Optioiden myynti Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti. Tarjouksentekijä voi hylätä Optioiden osittaisen myynnin. Optioiden haltija, joka on pätevästi hyväksynyt Ostotarjouksen eikä ole peruuttanut hyväksyntää Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, ei voi myydä tai muutoin siirtää myymiään Optioita, ellei pakottavasta lainsäädännöstä muuta johdu.

Oikeus peruuttaa hyväksyntä

Tecnotreen osakkeenomistaja ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija voi milloin tahansa ennen Tarjousajan päättymistä (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) peruuttaa antamansa Ostotarjouksen hyväksynnän siihen saakka, kunnes Tarjouksentekijä on ilmoittanut kaikkien Toteuttamisedellytysten täyttyneen tai kun Tarjouksentekijä on luopunut vaatimasta niiden täyttymistä eli kunnes Tarjouksentekijä on ilmoittanut Ostotarjouksen ehdottomaksi. Tällaisen ilmoituksen jälkeen jo annettua Ostotarjouksen hyväksymistä Osakkeista ja/tai Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista ei ole enää mahdollista peruuttaa ennen Tarjousajan (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) päättymistä, paitsi mikäli kolmas taho julkistaa kilpailevan julkisen ostotarjouksen Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista ennen Osakkeita ja Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita koskevien toteutuskappojen toteuttamista jäljempänä kohdassa ”—Ostotarjouksen toteuttaminen” kuvatun mukaisesti.

Osakkeiden osalta Ostotarjouksen hyväksymisen pätevä peruuttaminen edellyttää sitä, että peruuttamisilmoitus toimitetaan kirjallisesti sille tilinhoitajalle, jolle alkuperäinen hyväksymislomake toimitettiin ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden osalta sitä, että peruuttamisilmoitus toimitetaan kirjallisena Evlille sähköpostitse osoitteeseen operations@evli.com.

Hallintarekisteröityjen Osakkeiden osalta osakkeenomistajien tulee pyytää kyseistä hallintarekisteröinnin hoitajaa tekemään peruuttamisilmoitus.

Jos Tecnotreen osakkeenomistaja pätevästi peruuttaa Ostotarjouksen hyväksynnän, Osakkeisiin kohdistuva myyntivaraus tai luovutusrajoitus poistetaan kolmen (3) pankkipäivän kuluessa peruuttamisilmoituksen vastaanottamisesta.

Tecnotreen osakkeenomistaja tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija, joka on pätevästi peruuttanut Ostotarjouksen hyväksyntänsä, voi hyväksyä Ostotarjouksen uudelleen Tarjousaikana (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) noudattaen edellä kohdassa ”—Ostotarjouksen hyväksymismenettely” kuvattua menettelyä.

Tecnotreen osakkeenomistaja, joka peruuttaa hyväksyntänsä, on velvollinen maksamaan kaikki maksut, jotka arvo-osuustiliä hoitava tilinhoitaja tai hallintarekisteröinnin hoitaja perii peruuttamisesta, pois lukien tilanteet, joissa kilpaileva ostotarjous on julkistettu.

Mahdollisen Jälkikäteisen tarjousajan aikana annettu Ostotarjouksen hyväksyntä on sitova eikä sitä voida peruuttaa, ellei pakottavasta lainsäädännöstä muuta johdu.

Ostotarjouksen tekninen toteutus

Kun tilinhoitaja on vastaanottanut asianmukaisesti täytetyn ja allekirjoitetun Osakkeita koskevan hyväksymislomakkeen Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, tilinhoitaja kirjaa kyseisen osakkeenomistajan arvo-osuustilille myyntivaruksen tai luovutusrajoituksen. Ostotarjouksen toteuttamiskaupan tai sen selvityksen yhteydessä myyntivaraus tai luovutusrajoitus poistetaan ja kyseiselle osakkeenomistajalle maksetaan Osakkeen tarjousvastike.

Kun Evli on vastaanottanut asianmukaisesti täytetyn ja allekirjoitetun CCD:itä koskevan hyväksymislomakkeen Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, Evli raportoi tiedot hyväksynnästä Tarjouksentekijälle. Ostotarjouksen toteuttamiskaupan tai sen selvityksen yhteydessä kyseiselle CCD:iden haltijalle maksetaan CCD:n tarjousvastike.

Kun Evli on vastaanottanut asianmukaisesti täytetyn ja allekirjoitetun Warrantteja koskevan hyväksymislomakkeen Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, Evli raportoi tiedot hyväksynnästä Tarjouksentekijälle. Ostotarjouksen toteuttamiskaupan tai sen selvityksen yhteydessä kyseiselle Warranttien haltijalle maksetaan Warrantin tarjousvastike.

Kun Evli on vastaanottanut asianmukaisesti täytetyn ja allekirjoitetun Optioita koskevan hyväksynnän Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti, Evli raportoi tiedot hyväksynnästä Tarjouksentekijälle. Ostotarjouksen toteuttamiskaupan tai sen selvityksen yhteydessä kyseiselle Optioiden haltijalle maksetaan Option tarjousvastike.

Ostotarjouksen tuloksen julkistaminen

Ostotarjouksen alustava tulos julkistetaan pörssitiedotteella arviolta Tarjousajan (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) päättymistä seuraavana ensimmäisenä (1.) pankkipäivänä. Alustavan tuloksen julkistamisen yhteydessä julkistetaan, toteutetaanko Ostotarjous sillä edellytyksellä, että Toteuttamisedellytykset ovat edelleen täyttyneitä Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamispäivänä, ja jatketaanko Tarjousaikaa. Ostotarjouksen lopullinen tulos julkistetaan arviolta Tarjousajan (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) päättymistä seuraavana kolmantena (3.) pankkipäivänä. Lopullisen tuloksen julkistamisen yhteydessä vahvistetaan niiden Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden prosentuaalinen osuus, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty eikä hyväksyntää ole pätevästi peruutettu.

Tarjouksentekijä julkistaa mahdollisen Jälkikäteisen tarjousajan aikana pätevästi tarjottujen Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden alustavan prosentuaalisen osuuden arviolta ensimmäisenä (1.) Jälkikäteisen tarjousajan päättymistä seuraavana pankkipäivänä, ja lopullisen prosentuaalisen osuuden arviolta kolmantena (3.) Jälkikäteisen tarjousajan päättymistä seuraavana pankkipäivänä.

Ostotarjouksen toteuttaminen

Ostotarjous toteutetaan kaikkien niiden Tecnotreen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden osalta, jotka ovat pätevästi hyväksyneet Ostotarjouksen ja eivät ole sitä pätevästi peruuttaneet, arviolta Tarjousajan (mukaan lukien jatkettu tai keskeytetty jatkettu Tarjousaika) päättymistä seuraavana viidentenä (5.) pankkipäivänä (”**Toteuttamispäivä**”), jonka alustavasti odotetaan olevan 1.4.2026. Mikäli mahdollista, Osakkeiden toteutuskaupat tehdään Nasdaq Helsingin kautta edellyttäen, että arvopaperikauppaan Nasdaq Helsingissä sovellettavat säännöt sen sallivat. Muutoin toteutuskaupat tehdään Nasdaq Helsingin ulkopuolella. Toteutuskaupat selvitetään arviolta

Toteuttamispäivänä tai arviolta ensimmäisenä (1.) Toteuttamispäivää seuraavana pankkipäivänä (**"Selvityspäivä"**), jonka alustavasti odotetaan olevan 2.4.2026. Todellinen aika, jolloin osakkeenomistaja tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija vastaanottaa maksun riippuu rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikatauluista sekä Osakkeen tarjousvastikkeen maksun osalta kussakin tapauksessa omaisuudenhoitajan tai hallintarekisteröinnin hoitajan ja tilinhoitajan välisestä sopimuksesta.

Maksuehdot ja selvitys

Osakkeen tarjousvastike maksetaan Selvityspäivänä jokaisen Tecnotreen osakkeenomistajan, joka on pätevästi hyväksynyt Ostotarjouksen ja ei ole sitä pätevästi peruuttanut, arvo-osuustilin hoitotilille tai, osakkeenomistajien, joiden omistus on rekisteröity hallintarekisteröinnin nimiin, omaisuudenhoitajan tai hallintarekisteröinnin hoitajan ilmoittamalle pankkitilille. CCD:n tarjousvastike, Warrantin tarjousvastike ja Option tarjousvastike, soveltuvin osin maksetaan Selvityspäivänä jokaisen Tecnotreen CCD:iden, Warranttien ja Optioiden haltijalle, soveltuvin osin, joka on pätevästi hyväksynyt Ostotarjouksen ja ei ole sitä pätevästi peruuttanut, tämän hyväksymislomakkeella ilmoittamalle pankkitilille.

Tarjousvastikkeita ei missään tapauksessa makseta pankkitilille, joka sijaitsee Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa tai Uudessa-Seelannissa tai missään muussa maassa, missä Ostotarjousta ei tehdä (katso kohta *"Rajoituksia ja tärkeitä tietoja"*), ja kaikki omaisuudenhoitajien tai hallintarekisteröinnin hoitajien antamat ohjeet pankkitilistä näillä lainkäyttöalueilla hylätään. Todellinen aika, jolloin osakkeenomistaja ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija vastaanottaa maksun riippuu rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikatauluista sekä Osakkeen tarjousvastikkeen maksun osalta kussakin tapauksessa omaisuudenhoitajan tai hallintarekisteröinnin hoitajan ja tilinhoitajan välisestä sopimuksesta.

Mahdollisen Jälkikäteisen tarjousajan tilanteessa Tarjouksentekijä julkistaa sitä koskevan ilmoituksen yhteydessä maksua ja selvitystä koskevat ehdot niiden Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden osalta, joiden osalta Ostotarjous on hyväksytty tällaisen Jälkikäteisen tarjousajan aikana. Ostotarjouksen ehtojen mukaisesti pätevästi tarjottujen Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden toteutuskaupat Jälkikäteisen tarjousajan aikana suoritetaan kuitenkin vähintään kahden (2) viikon välein.

Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden lykätä Osakkeen tarjousvastikkeen ja/tai CCD:n tarjousvastikkeen ja/tai Warrantin tarjousvastikkeen ja/tai Option tarjousvastikkeen maksamista, mikäli suoritus estyy tai keskeytyy ylivoimaisen esteen vuoksi, mutta suorittaa maksun kuitenkin heti, kun suorituksen estävä tai keskeyttävä ylivoimainen este on ratkaistu.

Jos kaikki Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset eivät täyty eikä Tarjouksentekijä luovu niistä tai jatka Tarjousaikaa, Ostotarjous raukeaa, eikä Ostotarjouksessa tarjotuista Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista makseta vastiketta.

Omistusoikeuden siirtyminen

Omistusoikeus Osakkeisiin, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty eikä hyväksyntää ole pätevästi peruutettu, siirtyy Tarjouksentekijälle Selvityspäivänä Tecnotreen osakkeenomistajille maksettavaa Osakkeen tarjousvastiketta vastaan. Mahdollisen Jälkikäteisen tarjousajan tilanteessa omistusoikeus Osakkeisiin, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty Jälkikäteisen tarjousajan aikana, siirtyy Tarjouksentekijälle Tecnotreen osakkeenomistajalle maksettavaa Osakkeen tarjousvastikkeen maksua vastaan heti kun hyväksynnän jälkeen käytännössä mahdollista.

Omistusoikeus CCD:ihin, Warrantteihin ja Optioihin, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty eikä hyväksyntää ole pätevästi peruutettu, siirtyy Tarjouksentekijälle Selvityspäivänä Tecnotreen CCD:iden haltijalle, Warranttien haltijalle tai Optioiden haltijalle, soveltuvin osin, maksettavaa CCD:n tarjousvastiketta, Warrantin tarjousvastiketta tai Option tarjousvastiketta, soveltuvin osin, vastaan ja kun Tarjouksentekijä on kirjattu Tecnotreen ylläpitämään CCD-haltijoiden rekisteriin CCD:iden ehtojen mukaisesti, Tecnotreen ylläpitämään Warrantinhaltijoiden rekisteriin Warranttien ehtojen mukaisesti tai Tecnotreen ylläpitämään Optionhaltijoiden rekisteriin Optioiden ehtojen mukaisesti, soveltuvin osin. Omistusoikeus CCD:ihin, Warrantteihin ja Optioihin, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty Jälkikäteisen tarjousajan aikana, siirtyy Tarjouksentekijälle Selvityspäivänä Tecnotreen CCD:iden haltijalle, Warranttien haltijalle tai Optioiden haltijalle, soveltuvin osin, maksettavaa CCD:n tarjousvastiketta, Warrantin tarjousvastiketta tai Option tarjousvastiketta, soveltuvin osin, vastaan ja kun Tarjouksentekijä on kirjattu Tecnotreen ylläpitämään CCD-haltijoiden rekisteriin CCD:iden ehtojen mukaisesti, Tecnotreen ylläpitämään Warrantinhaltijoiden rekisteriin Warranttien ehtojen mukaisesti tai Tecnotreen ylläpitämään Optionhaltijoiden rekisteriin Optioiden ehtojen mukaisesti, soveltuvin osin, heti kun hyväksynnän jälkeen käytännössä mahdollista.

Varainsiirtovero ja muut maksut

Tarjouksentekijä maksaa Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden Ostotarjouksen perusteella tapahtuvan myynnin yhteydessä mahdollisesti Suomessa perittävän varainsiirtoveron.

Ostotarjouksen mukaisen vastikkeen vastaanottaminen Osakkeen ja/tai Osakkeisiin oikeuttavan arvopaperin myynnin yhteydessä voi olla verotettava liiketoimi Tecnotreen osakkeenomistajalle tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijalle sovellettavien verolakien mukaan. Kukin Tecnotreen osakkeenomistaja ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija vastaa kaikista verovelvoitteista, jotka tällaiselle osakkeenomistajalle tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijalle syntyy Ostotarjouksen mukaisesta Osakkeen ja/tai Osakkeisiin oikeuttavan arvopaperin myymisestä ja käteisvarojen vastaanottamisesta.

Kukin Tecnotreen osakkeenomistaja ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija vastaa kaikista maksuista, jotka tilinhoitaja Tecnotreen osakkeenomistajan ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijan kanssa tekemän sopimuksen perusteella mahdollisesti perii sekä tilinhoitajien, omaisuudenhoitajien tai hallintarekisteröinnin hoitajien tai muiden tahojen veloittamista vakuuksien vapauttamiseen tai mahdollisten muiden Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden myynnin estävien rajoitusten poistamiseen liittyvistä palkkioista ja maksuista. Kukin Tecnotreen osakkeenomistaja tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija vastaa palkkioista, jotka liittyvät Tecnotreen osakkeenomistajan tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopaperin haltijan tekemän hyväksynnän peruuttamiseen.

Tarjouksentekijä vastaa kaikista muista tavanomaisista kuluista, jotka aiheutuvat Ostotarjouksen edellyttämistä arvo-osuuskirjauksista, Ostotarjouksen mukaisten Osakkeita koskevien kauppojen toteuttamisesta ja Tarjousvastikkeiden maksamisesta.

Mikäli Tecnotreen osakkeenomistaja kolmannen osapuolen Tarjousaikana tekemän kilpailevan ostotarjouksen vuoksi tai muuten pätevästi peruuttaa Ostotarjousta koskevan hyväksymisensä, erät tilinhoitajat voivat periä osakkeenomistajalta erikseen maksun Ostotarjouksen hyväksymiseen ja hyväksymisen peruuttamiseen liittyvistä kirjauksista, kuten kuvattu edellä kohdassa ”—*Oikeus peruuttaa hyväksyntä*”.

Muut asiat

Tähän tarjousasiakirjaan (**”Tarjousasiakirja”**) ja Ostotarjoukseen sovelletaan Suomen lakia. Ostotarjouksesta mahdollisesti aiheutuvat tai siihen liittyvät erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden muuttaa Ostotarjouksen ehtoja Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 15 §:n mukaisesti. Tarjouksentekijä pidättää itsellään oikeuden päättää Ostotarjouksesta luopumisesta Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 12 §:n mukaisesti, mikäli Finanssivalvonta päättää Tarjousajan pidentämisestä.

Mikäli kolmas osapuoli tekee ennen Tarjousaikaa tai Tarjousaikana kilpailevan julkisen ostotarjouksen Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista, Tarjouksentekijä Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 17 §:n mukaisesti pidättää itsellään oikeuden (i) päättää Tarjousajan pidentämisestä; (ii) päättää Ostotarjouksen ehtojen muuttamisesta; ja (iii) päättää Tarjousaikana, mutta ennen kilpailevan julkisen ostotarjouksen tarjousajan päättymistä, peruuttaa Ostotarjouksen tai antaa Ostotarjouksen raueta. Tarjouksentekijä päättää kaikista muista Ostotarjoukseen liittyvistä asioista.

Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet pidättävät itsellään oikeuden ostaa Osakkeita ennen Tarjousaikaa, Tarjousaikana ja Tarjousajan jälkeen (myös sitä jatkettaessa) ja Jälkikäteisenä tarjousaikana julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsingissä tai muutoin. Lisäksi Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet pidättävät itsellään oikeuden hankkia Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita ennen Tarjousaikaa, Tarjousaikana ja/tai sen jälkeen (mukaan lukien mahdollinen jatkettu tarjousaika) ja mahdollisena Jälkikäteisenä tarjousaikana. Kaikki ostot tai järjestelyt tehdään Suomen lainsäädännön mukaisesti ja niistä tiedotetaan soveltuvien säännösten ja määräysten mukaisesti.

Muita tietoja

Evli toimii Ostotarjouksen järjestäjänä, millä tarkoitetaan sitä, että se suorittaa tiettyjä hallinnollisia palveluja Ostotarjouksen yhteydessä. Tämä ei tarkoita, että Ostotarjouksen hyväksyvää henkilöä (**”Osallistuja”**) pidettäisiin automaattisesti Evlin asiakkaana. Osallistujaa pidetään asiakkaana Ostotarjouksessa vain, jos Evlillä on olemassa oleva asiakassuhde Osallistujan kanssa ja se ottaa ohjeita Osallistujalta Ostotarjoukseen liittyen. Jos Osallistujaa ei pidetä asiakkaana, sijoituspalvelulain (747/2012, muutoksineen) sijoittajien suojaa koskevia säännöksiä ei sovelleta hyväksymiseen. Tämä tarkoittaa muun muassa sitä, ettei kumpakaan, niin sanottua asiakkaan luokittelua tai niin sanottua soveltuvuusarviointia, suoriteta Ostotarjouksen yhteydessä. Kukin Osallistuja on näin ollen vastuussa sen varmistamisesta, että sillä on riittävä kokemus ja tieto ymmärtääkseen Ostotarjoukseen liittyvät riskit.

Tärkeää tietoa henkilötunnuksista ja LEI-tunnuksista

Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2014/65/EU (MiFID II) mukaan kaikilla sijoittajilla on 3.1.2018 alkaen oltava kansainvälinen tunniste arvopaperikauppoja tehdäkseen. Nämä vaatimukset edellyttävät, että oikeushenkilöt hakevat oikeushenkilötunnusta (**”LEI-tunnus”**) ja luonnolliset henkilöt selvittävät kansallisen henkilötunnuksensa (kansallinen henkilötunnus tai kansallinen asiakastunnus) Ostotarjouksen hyväksyäkseen. Oikeushenkilön oikeudellinen asema määrää kumpaa tunnistetta edellytetään, ja LEI-tunnuksen tai kansallisen henkilötunnuksen toimittamatta jättäminen voi estää Evliä toteuttamasta kauppaa tällaisen henkilön osalta. Oikeushenkilöt, jotka tarvitsevat LEI-tunnuksen, voivat olla

yhteydessä markkinoilla toimiviin toimittajiin. Ohjeita globaalista LEI-järjestelmästä on saatavilla seuraavalla verkkosivustolla: gleif.org/en/about-lei/get-an-lei-find-lei-issuing-organizations. Oikeushenkilöitä ja luonnollisia henkilöitä, jotka aikovat hyväksyä Ostotarjouksen kehoitetaan hakemaan LEI-tunnusta (oikeushenkilöt) tai selvittämään kansallisen henkilötunnuksensa (luonnolliset henkilöt) hyvissä ajoin, sillä tätä tietoa vaaditaan hyväksymislomakkeessa sitä jätettäessä.

Tietoja henkilötietojen käsittelystä

Hallinnoidakseen Ostotarjousta Evlin on kerättävä ja käsiteltävä henkilötietoja (i) Ostotarjouksen hyväksyvistä luonnollisista henkilöistä (kuten nimi, osoite ja henkilötunnus), ja (ii) Ostotarjouksen hyväksyvien yhtiöiden edustajista (kuten nimi, asema ja yhteystiedot). Evli on rekisterinpitäjä niiden henkilötietojen osalta, joita se käsittelee tätä tarkoitusta varten. Henkilötiedot voidaan hankkia suoraan Ostotarjouksen hyväksyviltä henkilöiltä tai muista lähteistä (esimerkiksi osoitetiedot voidaan saada Euroclearista). Henkilötietoja voi käsitellä Evlin puolesta kolmannet osapuolet ja Evli voi myös tarvittaessa jakaa henkilötietoja yhteistyökumppaneilleen Ostotarjouksen hallinnointia varten. Lisätietoja Evlin henkilötietojen käsittelystä, mukaan lukien tiedot rekisteröityjen oikeuksien käyttämisestä, on saatavilla osoitteessa www.evli.com.

TARJOUKSENTEKIJÄN ESITTELY

Tarjouksentekijä on Englannin ja Walesin lakien mukaan perustettu yksityinen osakeyhtiö, ja sen rekisteröintinumero on 16892934. Tarjouksentekijän rekisteröity osoite on 7th Floor 50 Broadway, Lontoo, Yhdistynyt Kuningaskunta, ja sen kotipaikka on Lontoo, Yhdistynyt Kuningaskunta. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tarjouksentekijä on välillisesti kokonaan Helios-rahaston muodostavien yhteisöjen omistuksessa.

Transformer HoldCo, Ravichander, Tecnotreen toimitusjohtaja, ja Fitzroy, joka on Englannin ja Walesin lakien mukaan perustettu yksityinen sijoitusyhtiö ja jonka omistavat Neil Macleod, Tecnotreen hallituksen puheenjohtaja, ja Conrad Neil Phoenix, Tecnotreen hallituksen jäsen, muodostavat Konsortion tehdäkseen Ostotarjouksen. Ostotarjouksen toteuttamisen ja Konsortion jäsenten tekemien sijoitusten jälkeen on odotettavissa, että Transformer HoldCo tulee omistamaan noin 60 prosenttia, Fitzroy noin 18 prosenttia ja Ravichander noin 22 prosenttia Tarjouksentekijän osakkeista. Lisätietoja Konsortioista on esitetty jäljempänä kohdassa ”—Konsortio”.

Tarjouksentekijän kanssa yksissä tuumin toimivat tahot

Tarjouksentekijän kanssa Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitetulla tavalla yksissä tuumin toimivat Transformer HoldCo, Fitzroy ja Ravichander ja niiden lähipiiriyhtiöt.

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Fitzroy omisti 3 074 650 Osaketta edustaen noin 18,1 prosenttia Osakkeista ja Ravichander omisti 1 967 814 Osaketta edustaen noin 11,6 prosenttia Osakkeista. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Fitzroy omisti 45 CCD:tä, jotka vaihdetaan 1 151 235 uudeksi Tecnotreen Osakkeeksi Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti, ja Ravichander omisti 120 CCD:tä, jotka vaihdetaan 3 069 960 uudeksi Tecnotreen Osakkeeksi Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti, 15 000 000 Warranttia ja 15 000 000 Optiota. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Transformer HoldCo ei omistanut Tecnotreen Osakkeita tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita. Mikään muu Tarjouksentekijään Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitetussa suhteessa oleva taho ei omista Osakkeita tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita.

Tarjouksentekijän tietojen mukaan Yhtiö ei omista Tarjouksentekijän tai minkään Tarjouksentekijään Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 5 §:ssä tarkoitetussa suhteessa olevan tahon osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita.

Konsortio

Konsortion perustaminen oli Helioksen aloite, ja Helios uskoo, että Fitzroylla ja Ravichanderilla on syvälinen ja poikkeuksellinen kokemus ja tietämys sekä asianomaisesta toimialasta että Tecnotreen liiketoiminnasta, mikä on Helioksen näkemyksen mukaan ratkaisevan tärkeää Tecnotreen tulevalle liiketoiminnalle Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen.

Helios on yksi johtavista Afrikkaan keskittyneistä yksityisistä sijoitusyhtiöistä, ja se tarjoaa sijoitusneuvontaa rahastoille ja muille sijoitusyhtiöille yli 3,6 miljardin Yhdysvaltain dollarin varallisuudella kattaen yksityisen pääoman, pysyvän pääoman ja ilmasto- ja riskipääoman. Sen portfolioyhtiöt toimivat yli 35 maassa Afrikan mantereella mahdollistaen sen ajaa muutosta edistävää kasvua monilla eri toimialoilla. Helioksen lähestymistapaa tukee erittäin sitoutunut alan asiantuntijoista ja toiminnallisista asiantuntijoista koostuva portfoliotiimi, joka tukee sen yhtiöiden kasvua. Helios yhdistää maailmanluokan sijoitusosaamisen, vahvan portfolionhoitokyvyn sekä vahvat ja monipuoliset paikalliset ja maailmanlaajuiset verkostot. Helioksen tiimillä on syvälinen ymmärrys kehittyvien markkinoiden sijoitusympäristöstä, jota tukee laaja kontaktiverkosto ja tiukka sijoituskurinalaisuus, jotka on saavutettu laajalla pääomasijoitus- ja luotonantokokemuksella sekä kehittyvillä että kehittyneillä markkinoilla, mikä tekee siitä monikansallisten yritysten ensisijaisen yhteistyökumppanin.

Fitzroy on lontoolainen pääomasijoittaja, jolla on historia Tecnotreen aktiivisena osakkeenomistajana, mikä ilmenee pitkäaikaisena Tecnotreen omistajuutena ja osallistumisena Tecnotreen hallitukseen sekä hallituksen puheenjohtajana että jäsenenä. Sen johdosta Fitzroylla on kertynyt merkittävää liiketoimintatietämystä ja kokemusta sekä toimialasta, jolla Tecnotree toimii, että Tecnotreestä itsestään, mikä tulee olemaan välttämätöntä Tecnotreen liiketoiminnan menestyksellään laajentamisessa ja kasvattamisessa Ostotarjouksen ja Tecnotreen mahdollisen pörssilistalta poistamisen jälkeen. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Fitzroy on Tecnotreen suurin osakkeenomistaja ja omistaa noin 18,1 prosenttia Tecnotreen ulkona olevista Osakkeista, ja sen hallussa on lisäksi 45 CCD:tä, jotka vaihdetaan 1 151 235 uudeksi Tecnotreen Osakkeeksi Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti.

Ravichander on Tecnotreen nykyinen toimitusjohtaja ja pitkäaikainen osakkeenomistaja, joka on ollut Tecnotreen palveluksessa yli 14 vuotta ja toiminut toimitusjohtajana viimeiset yhdeksän (9) vuotta. Sen johdosta Ravichander on oppinut tuntemaan hyvin Tecnotreen liiketoimintaa, sen keskeisiä markkinoita ja sen merkittävimpiä asiakkaita. Ostotarjouksen jälkeisen liiketoimintasuunnitelman tavoitteiden saavuttaminen tulee riippumaan suuresti Ravichanderin jatkuvasta johtajuudesta ja osallistumisesta Tecnotreen liiketoimintaan. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä hän on Tecnotreen toiseksi suurin osakkeenomistaja ja omistaa noin 11,6 prosenttia Tecnotreen ulkona olevista Osakkeista, ja sen

hallussa on lisäksi 120 CCD:tä, jotka vaihdetaan 3 069 960 uudeksi Tecnotreen Osakkeeksi Tecnotreelle 27.1.2026 toimitetun vaihtoilmoituksen mukaisesti, 15 000 000 Warranttia ja 15 000 000 Optiota.

Fitzroy ja Ravichander ovat sitoutuneet Tecnotreen liiketoiminnan historialliseen ja jatkuvaan kehittämiseen ja tukemiseen, ja ne tulevat olemaan keskeisiä tekijöitä Tecnotreen tulevassa menestyksessä Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen. Ravichanderin odotetaan pysyvän Tecnotreen toimitusjohtajana.

Transformer HoldCo, Fitzroy ja Ravichander muodostavat Konsortion Ostotarjousta varten. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tarjouksentekijä, joka on perustettu ja toimii Englannin ja Walesin lakien mukaisesti, on kokonaan Transformer HoldCo:n, Englannin ja Walesin lakien mukaan perustetun yksityisen osakeyhtiön, omistuksessa, joka on välillisesti kokonaan Helios-rahaston muodostavien yhteisöjen omistuksessa.

TECNOTREEN ESITTELY

Tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt Tecnotreetä koskevat taloudelliset ja muut tiedot perustuvat yksinomaan Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistamaan tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen ja hallituksen toimintakertomukseen, Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta julkistamaan tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen, Tecnotreen julkistamiin pörssitiedotteisiin, kaupparekisterimerkintöihin ja muihin julkisesti saatavilla oleviin tietoihin. Tarjouksentekijä ei näin ollen vastaa millään tavalla tällaisista tiedoista lukuun ottamatta niiden asianmukaista toistamista tässä Tarjousasiakirjassa.

Yleiskatsaus

Tecnotree on kansainvälinen IT-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa ratkaisuja palveluiden, asiakkaiden ja laskutuksen hallintaan teleoperaattoreille ja muille toimijoille. Tecnotree auttaa asiakkaitaan kehittämään liiketoimintaansa kohti digitaalisten palvelujen markkinapaikkaa. Yhdessä asiakkaidensa kanssa Tecnotreen tavoitteena on auttaa kuluttajia hallitsemaan digitaalista elämäänsä paremmin.

Tecnotree on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö. Osakkeet ovat julkisen kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Tecnotreen rekisteröity toiminimi on Tecnotree Oyj, sen rekisteröity osoite on Tekniikkatie 14, Espoo ja kotipaikka on Espoo. Tecnotreen yritystunnus on 1651577-0. Tecnotreen tilikausi on kalenterivuosi.

Osakkeet ja osakepääoma

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotreen osakepääoma on 1 346 283,28 euroa ja osakkeiden lukumäärä on yhteensä 17 053 250. Mikäli Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija päättäisi vaihtaa tai käyttää sen Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita, mikäli mahdollista soveltuvien ehtojen alla, Yhtiön Osakkeiden lukumäärä muuttuisi ja kaikki tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt siihen liittyvät lukumäärät muuttuisivat vastaavasti.

Tecnotreellä on yksi osakesarja. Osakkeet on liitetty suomalaiseen arvo-osuusjärjestelmään. Jokainen Osake tuottaa omistajalleen yhden äänen Tecnotreen yhtiökokouksessa. Kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muihin Tecnotreen jaettaviin varoihin. Tecnotreen yhtiöjärjestyksessä ei ole äänioikeuksia koskevia määräyksiä tai rajoituksia, jotka poikkeaisivat Osakeyhtiölaista.

Omistusrakenne

Seuraavassa taulukossa esitetään Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasluettelon mukaan kymmenen (10) suurinta Tecnotreen osakkeenomistajaa ja näiden osuudet kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista ja äänioikeuksista Tecnotreessä 31.12.2025:

	31.12.2025	
	Osakkeiden lukumäärä ⁽¹⁾	Osuus Osakkeista ja äänistä ⁽²⁾ (prosenttia)
Fitzroy Investments Limited	3 074 650	18,03
Ravichander Padma	1 967 814	11,54
Joensuun Kauppa Ja Kone Oy	848 805	4,98
Jorma Nieminen	626 915	3,68
Oy Hammaren & Co Ab	579 063	3,40
Osuusasunnot Oy	556 000	3,26
Tecnotree Oyj	486 557	2,85
4capes Oy	225 000	1,32
The Orange Company Oy	200 000	1,17
Jarl Dödsbo Gripenberg	166 000	0,97
Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa yhteensä	8 730 804	51,20
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat ⁽³⁾	2 489 520	14,60
Muut osakkeenomistajat	5 832 926	34,20
Yhteensä	17 053 250	100,00

(1) Kuten kohdassa ”Tausta ja tavoitteet—Tiettyjen Tecnotreen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden tuki” on kuvattu, Fitzroyn ja Ravichanderin hallussa olevat CCD:t vaihdetaan Osakkeiksi, minkä seurauksena Yhtiön Osakkeiden määrä kasvaa 21 274 445 Osakkeeseen ja Fitzroyn omistus nousee 4 225 885 Osakkeeseen ja Ravichanderin omistus nousee 5 037 774 Osakkeeseen.

(2) Katso alaviite (1).

(3) Luminos, joka on antanut peruuttamattoman sitoumuksen hyväksyä Ostotarjous, omistaa 1 434 229 Osaketta edustaen noin 8,4 prosenttia Tecnotreen Osakkeista. Nämä Osakkeet on hallintarekisteröity.

Mikäli Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija päättäisi vaihtaa tai käyttää sen Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita, mikäli mahdollista soveltuvien ehtojen alla, Yhtiön Osakkeiden lukumäärä muuttuisi ja kaikki tässä

Tarjousasiakirjassa esitetyt siihen liittyvät lukumäärät muuttuisivat vastaavasti. Muutoksista tiedotetaan Tecnotreen pörssitiedotteella.

Omat osakkeet

Tarjouksentekijän tietojen mukaan tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotreen ja sen tytäryhtiöiden hallussa oli yhteensä 36 557 Osaketta, jotka edustavat noin 0,21 prosenttia kaikista Tecnotreen osakkeista ja äänioikeuksista. Ostotarjousta ei tehdä Tecnotreen hallussa olevista osakkeista.

Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotreellä on kolmenlaisia ulkona olevia Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita:

- Tecnotree laski 17.7.2023 liikkeeseen 431 pakollisesti vaihdettavaa debentuuria, joiden kunkin nimellisarvo on 100 000 euroa. Näistä 231:n merkintähinta on maksettu, ja näiden CCD:iden vuosikorko 0,01 prosenttia ja ne erääntyvät 22.6.2028. Jokainen CCD vaihdetaan pakollisesti Osakkeiksi CCD:n erääntyessä, ja se on vapaaehtoisesti vaihdettavissa 22.6.2026 ja eräpäivän välillä tai aikaisemmin julkistettaessa julkinen ostotarjous. Osakkeiden yhdistämisen jälkeen kukin CCD on vaihdettavissa 8 787 osakkeeseen tai sellaiseen suurempaan määrään, joka määräytyy vaihtohinnalla, joka on (i) vaihtopäivänä 5 prosenttia alle kymmenen (10) päivän volyymipainotetun keskihinnan, tai (ii) 11,38 euroa, sen mukaan kumpi on alhaisempi. Vaihtopäivä määritetään CCD:iden ehtojen mukaisesti. Päivämäärä, jonka perusteella vaihtohinta määritetään, on päivämäärä, jona haltija toimittaa vaihtoilmoituksen Tecnotreelle. Tämän tarjousasiakirjan päivämääränä 200 pakollisen vaihdettavan debentuurin, joihin Fitzroylla on merkintäoikeus, merkintähintaa ei ole maksettu, eikä näihin pakollisiin vaihdettaviin debentureihin yhteydessä olevien warranttien liikkeeseenlaskun ehdot ole täyttyneet.
- CCD:iden liikkeeseenlaskun yhteydessä kukin CCD:n haltija sai myös 100 000 warranttia, joita oikaistiin Osakkeiden yhdistämisen yhteydessä siten, että 20 warranttia oikeuttaa haltijan merkitsemään yhden (1) Osakkeen 18,00 euron merkintähintaan 22.6.2028 saakka.
- Tecnotree päätti heinäkuussa 2021 Optio-ohjelmasta tietyille Tecnotreen johtoryhmän jäsenille ja työntekijöille pitkäaikaisena kannustimena neljään (4) erään (2021A-D) jaettuna. Optio-ohjelman alla on yhteensä 18 153 850 ulkona olevaa Optiota kaikkien neljän (4) erän alla. Alkuperäinen merkintähinta kaikkien Optio-ohjelman erien alla oli asetettu 0,40 euroon kultakin Osakkeelta. 19.4.2024 toteutetun osakkeiden yhdistämisen yhteydessä tehdyn oikaisun johdosta merkintähinta on tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä 8 euroa kultakin Osakkeelta. Lisätietoja Optio-ohjelmasta on esitetty kohdassa ”*Tausta ja tavoitteet—Tecnotreen pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustinohjelmat*”.

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotree on laskenut liikkeeseen 231 täysin maksettua CCD:tä, 23 100 000 warranttia, joiden liikkeeseenlaskun ehdot ovat täyttyneet, ja 18 153 850 Optiota. Mikäli Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltija päättäisi vaihtaa tai käyttää sen Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita, mikäli mahdollista soveltuvien ehtojen alla, Yhtiön Osakkeiden lukumäärä muuttuisi ja kaikki tässä Tarjousasiakirjassa esitetyt siihen liittyvät lukumäärät muuttuisivat vastaavasti.

Tämän tarjousasiakirjan päivämääränä 200 pakollisen vaihdettavan debentuurin, joihin Fitzroylla on merkintäoikeus, merkintähintaa ei ole maksettu, eikä näihin pakollisiin vaihdettaviin debentureihin yhteydessä olevien warranttien liikkeeseenlaskun ehdot ole täyttyneet. Tämän vuoksi Ostotarjous ei ulotu mihinkään näistä.

Valtuutukset

Valtuutus päättää osakeannista ja muista osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Tecnotreen 15.4.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti Tecnotreen hallituksen päättämään enintään 2 500 000 Tecnotreen osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla Osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta. Tecnotreen hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Tecnotreen hallitus on valtuutettu päättämään kaikista osakeannin sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Tecnotreen hallitus voi myös päättää osakeannista Yhtiölle itselleen.

Valtuutusta osakeannista tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, Yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, Yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen, Tecnotreen hallituksen palkkioiden maksamiseen tai muihin Tecnotreen hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta Tecnotreen 15.4.2024 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päivämäärästä lukien. Valtuutus kumosi 15.5.2019 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen myöntämän valtuutuksen.

Osakassopimukset ja eräät muut sopimukset

Tarjouksentekijän tiedossa ei ole osakassopimuksia eikä muita sopimuksia, jotka liittyisivät äänivallan tai osakeomistuksen käyttöön Tecnotreessä, tai järjestelyjä, jotka olennaisesti vaikuttaisivat Ostotarjouksen edullisuuden arviointiin.

Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

Osakeyhtiölain mukaisesti Tecnotreen hallitus huolehtii Tecnotreen hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Tecnotreen yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) varsinaista jäsentä. Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotreen hallitukseen kuuluvat seuraavat henkilöt: Neil Macleod (puheenjohtaja), Jyoti Desai (varapuheenjohtaja), Conrad Neil Phoenix, Anders Fornander ja Johan Hammarén.

Tämän Tarjousasiakirjan päivämääränä Tecnotreen toimitusjohtaja on Ravichander.

Tecnotreen tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Urpo Salo.

Taloudelliset tiedot

Tähän Tarjousasiakirjaan sisältyy Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus ja Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistaman tilintarkastetun konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus. Lisäksi tähän Tarjousasiakirjaan sisältyy Tecnotreen 27.1.2026 julkaisema pörssitiedote, johon sisältyy ennakkotietoja vuoden 2025 taloudellisesta tuloksesta. Katso ”*Liite A: Tecnotreen taloudelliset tiedot*” ja ”*Liite D: Yhtiön 27.1.2026 päivätty pörssitiedote*”.

Tecnotreen julkistamat tulevaisuudennäkymät

Tecnotreen tulevaisuudennäkymiä ja ohjeistusta 31.12.2025 päättyvälle tilikaudelle on kuvattu Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta julkistamassa tilintarkastamattomassa osavuositarkastuksessa ja Tecnotreen 27.1.2026 julkaisemassa pörssitiedotteessa. Katso ”*Liite A: Tecnotreen taloudelliset tiedot*” ja ”*Liite D: Yhtiön 27.1.2026 päivätty pörssitiedote*”.

Tietoa riskeistä, joille Tecnotree altistuu, on kuvattu Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistamassa tilintarkastetussa konsernitilinpäätöksessä ja hallituksen toimintakertomuksessa. Katso ”*Liite A: Tecnotreen taloudelliset tiedot*”.

Yhtiöjärjestys

Tähän Tarjousasiakirjaan sisältyy Tecnotreen yhtiöjärjestys. Katso ”*Liite B: Tecnotreen yhtiöjärjestys*”.

TECNOTREEN TALOUDELLISET TIEDOT

Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus ja Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistama tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus siten, kun ne sisältyvät tähän Tarjousasiakirjaan, perustuvat Tecnotreen julkistamiin tietoihin. Tarjouksentekijä ei vastaa millään tavalla mainituissa asiakirjoissa esitetyistä tiedoista lukuun ottamatta niiden asianmukaista toistamista tässä Tarjousasiakirjassa.

Taloudellisten tietojen sisällysluettelo

Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden jaksolta julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus....	A-2
Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistama tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus.....	A-16

**Tecnotreen 30.9.2025 päättyneeltä yhdeksän kuukauden
jaksolta julkistama tilintarkastamaton osavuositarkastus**

Tecnotree

Q3

1.1.-30.9.2025

Osavuositarkastus

**Empowering Digitally
Connected Communities**

Tecnotree Oyj:n osavuosisikatsaus 1.1.–30.9.2025 (tilintarkastamaton)

Kuudes peräkkäinen neljännes vakaata kannattavuutta ja positiivista vapaata kassavirtaa.

Tammi - Syyskuu

- Liikevaihto oli 52,8 miljoonaa euroa (54,0) laskien -2,1 % vertailukaudesta. Kiintein valuuttakurssein liikevaihto kasvoi +4,8 % 56,6 miljoonaan euroon.
- Liikevoitto oli 13,2 miljoonaa euroa (13,0) kasvaen +2,1 % vertailukaudesta. Kiintein valuuttakurssein liikevoitto kasvoi +15,0 % 14,9 miljoonaan euroon (13,0).
- Liikevoittomarginaali oli 25,0 % (24,1 %). Kiintein valuuttakurssein marginaali 26,4 % kasvaen +2,3 % (24,1 %).
- Valuuttakurssitappiot olivat 3,9 miljoonaa euroa (2,2).
- Nettotulos laski -23,0 % vertailukaudesta 6,0 miljoonaan euroon (7,8).
- Liiketoiminnan bruttorahavirta oli 14,8 miljoonaa euroa (12,8).
- Vapaa kassavirta oli 3,2 miljoonaa euroa (-2,2).
- Osakekohtainen tulos oli 0,4 euroa (0,5).
- Tilauskanta kauden lopussa oli 105,5 miljoonaa euroa (75,1).

Kolmas neljännes 2025

- Liikevaihto oli 18,6 miljoonaa euroa (19,0) laskien -2,1 % vertailukaudesta. Kiintein valuuttakurssein liikevaihto kasvoi +5,4 % 20,7 miljoonaan euroon.
- Liikevoitto oli 3,6 miljoonaa euroa (5,0) laskien -27,4 % vertailukaudesta. Kiintein valuuttakurssein liikevoitto laski -13,3 % 4,3 miljoonaan euroon (5,0).
- Liikevoittomarginaali oli 19,5 % (26,3 %). Kiintein valuuttakurssein liikevoittomarginaali laski -5,4 % prosenttiin 21,0% (26,3%).
- Nettotulos laski -16,8 % vertailukaudesta 3,4 miljoonaan euroon (4,1).
- Liiketoiminnan bruttorahavirta oli 4,2 miljoonaa euroa (5,5).
- Vapaa kassavirta oli 1,2 miljoonaa euroa (1,7).
- Osakekohtainen tulos oli 0,2 euroa (0,2).

Avainluvut, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	18,6	19,0	52,8	54,0	71,6
Liiketulos	3,6	5,0	13,2	13,0	23,8
Tulos ennen veroja	4,0	4,9	8,4	9,8	12,8
Kauden tulos	3,4	4,1	6,0	7,8	8,3
Osakekohtainen tulos, euroa	0,20	0,24	0,35	0,46	0,50
Tilauskanta	105,5	75,1	105,5	75,1	79,6
Liiketoiminnan bruttorahavirta	4,2	5,5	14,8	12,8	21,3

Vapaa kassavirta	1,2	1,7	3,2	-2,2	-1,8
Rahavarojen muutos	1,6	0,2	3,9	-3,8	-4,1
Rahavarat	20,7	17,0	20,7	17,0	16,8
Omavaraisuusaste % (oma pääoma/velat)			68,8	65,8	66,7
Nettovelkaantumisaste % (lainat/oma pääoma)			6,4	4,5	4,2
Henkilöstö kauden lopussa			695	810	758

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1–9/2025 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1–9/2024, ellei toisin mainita.

Ohjeistus vuodelle 2025

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan edelleen vähintään 2 %-yksikköä.
- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 4 miljoonaa euroa.
- Investointien osuus liikevaihdosta on 10–12 %.
- Saamisten kotiuttamisajan odotetaan vaihtelevan 100–140 päivän välillä.
- Osingonjakopolitiikan tavoitteena on 10 % vapaasta kassavirrasta.
- Kehittyviin maihin kohdistuvaa valuuttakurssiriskiä vähennetään 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa.

Oletukset vuodelle 2025

- Toimiala-analyytikit ennustavat Business Support Systems (BSS)-toimialan pitkän aikavälin kasvun olevan +2,2 % vuosina 2024–2029 kiintein valuuttakurssein. Vuodelle 2025 ennustetaan kuitenkin alalle negatiivista kasvua. Tästä huolimatta Tecnotree näkee liikevaihdon kasvavan odotetun merkittävän markkinaosuuskasvun ja nykyisen tilauskannan ansiosta.
- Yhtiö jatkaa keskittymistään lisenssimyynnin kasvattamiseen samalla, kun se kehittää toimitusmalliaan kohti jatkuvaa liikevaihtoa (ARR) ja jatkaa sen kasvattamista vuonna 2025. Näin varmistetaan, että yhtiön kvartaalitason liikevaihdosta tulee ennustettavampaa ja vakaampaa.
- Vuonna 2024 aloitettu kuluoptimoitiohjelma tuo edelleen marginaaleja parantavia hyötyjä vuonna 2025 ja sen jälkeen.

Toimitusjohtajan työpöydältä: Yhtiö etenee ohjeistuksen mukaisesti; painopiste tilauskannan konversiossa.

Vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä Tecnotree keskittyi kannattavaan tilauskannan toteutukseen, ja katsastuskauden liiketulos kasvoi 15 % edellisvuoteen verrattuna kiintein valuuttakurssein. Liiketoimintamme jatkui kassaposiitivisena jo kuudennen peräkkäisen neljänneksen ajan, ja vapaa kassavirta vuoden alusta oli 3,2 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 kolmannen neljänneksen kannattavuus oli hieman alempi kuin edellisvuodenvastaavalla jaksolla. Tämä johtui yhtiön läsnäolon vahvistamisesta kehittyneemmillä markkinoilla, kuten Euroopassa ja Amerikoissa, joissa useat käynnissä olevat digitaaliset transformaatiohankkeet siirtyivät toteutus- ja toimitusvaiheisiin ydinjärjestelmän käyttöönoton

Tecnotree

jälkeen H1/2025:lla. Nämä ohjelmat edellyttävät myös paikallisen, korkeasti koulutetun työvoiman rekrytointeja toimituskyvyn vauhdittamiseksi, mikä aiheuttaa tilapäisiä mobilisointikustannuksia. Neljänneksen liikevaihdon painopiste oli toimituksissa lisenssituottojen sijaan, ja nämä projektit luovat perustan tulevalle jatkuvalle ja ennustettavalle liikevaihdolle.

Liiketulokseen Q3/2025 vaikutti lisäksi varovaisuusperiaatteen mukaisesti tehty varaus pitkäaikaisista myyntisaamisista. Lisäksi kirjattiin kolmansien osapuolten kuluja, jotka liittyvät joidenkin suurten hankkeiden toimituksiin. Nämä toimenpiteet ovat osa yhtiön sitoutumista kassakuriin ja vastuulliseen riskienhallintaan.

Q3/2025: Analyttikoiden luottamus jatkuu, asema Magic Quadrantissa nousi

Tecnotreen tekoälypohjaiset digitaaliset alustat jatkavat vahvaa globaalia kasvuaan. Järjestelmäintegraattorikumppanuudet Euroopassa ja Amerikoissa laajentavat yhtiön kattavuutta perinteisen BSS-liiketoiminnan ulkopuolelle, auttaen Tier 1 -operaattoreita modernisoimaan ja kaupallistamaan verkkojaan entistä nopeammin.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Gartner nosti Tecnotreen asemaa vuoden 2025 'Magic Quadrant for AI in CSP Customer and Business Operations' -julkaisussaan luokasta 'Niche Player' luokkaan 'Visionary', tunnustaen yhtiön kasvavan toteutuskäyvyn sekä innovatiivisuuden sen tekoälypohjaisessa digitaalisten tuotteiden kokonaisuudessa. Lisäksi IDC nimesi Tecnotreen merkittäväksi toimijaksi 'Major Player' vuoden 2025 Worldwide Customer Experience Platforms for Telecommunications -raportissaan.

Nämä tunnustukset vahvistavat Tecnotreen johdonmukaista etenemistä – yhdistäen innovaation, kurinalaisen toimituskyvyn ja pitkäjänteisen arvonaluonnin asiakkailleen pilvi-, tekoäly- ja MVNX-ratkaisuissa.

Yhtiö jatkoi myös operatiivisen tehokkuuden parantamista vähentämällä henkilöstökustannuksia edellisvuodesta vuoden 2025 kustannusoptimointiohjelman mukaisesti. Samalla säilytettiin toimituskyky ja tuotteiden korkea laatu hyödyntämällä paikallisia, korkeasti koulutettuja asiantuntijoita. Investoinnit suhteessa myyntiin ovat katsauskauden aikana laskettuna 11,9 % liikevaihdosta, mikä on yhtiön 10–12 %:n ohjeistusalueen sisällä. Myyntisaamisten kotiutusaika (DSO) oli 154 päivää, laskien 175 päivästä vuoden ensimmäisen puoliskon tasolta.

Tulevien vuosineljännesten painopisteemme on selkeä:

- Tilauskannan realisointi ja kassavirran luominen varmistaen, että jokainen toimitusvirstanpylväs muuttuu mitattavaksi taloudelliseksi tulokseksi.
- Huipputekemistä toteutuksissa, erityisesti suurissa muutosohjelmissamme Euroopassa, Amerikoissa ja Afrikassa.

Johto toistaa koko vuoden 2025 ohjeistuksen:

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan vähintään 2 %-yksikköä.
- Vapaa kassavirta yli 4 miljoonaa euroa koko vuodelta.

Haluan kiittää työntekijöitämme, asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme luottamuksesta ja jatkuvasta tuesta toteuttaessamme Tecnotreen strategian seuraavaa vaihetta.

Tecnotree

Taloudellinen tulos

Tecnotree on siirtynyt onnistuneesti tuottamaan positiivista vapaata kassavirtaa kurinalaisen kustannushallinnan vetämänä.

Liikevaihto

Q3-liikevaihto oli 18,6 miljoonaa euroa (19,0), mikä tarkoitti -2,1 %:n laskua edellisvuodesta. Kiintein valuuttakurssein liikevaihto kasvoi +5,4 %.

Katsauskauden liikevaihto oli 52,8 miljoonaa euroa (54,0), mikä tarkoittaa -2,1 %:n laskua raportoituina lukuina, mutta +4,8 %:n kasvua kiintein valuuttakurssein.

Katsauskauden liikevaihdon jakauma:

- Lisenssit: 10,4 miljoonaa euroa (10,4)
- Toimitukset: 17,4 miljoonaa euroa (20,4)
- Ylläpito- ja hallintapalvelut: 25,1 miljoonaa euroa (23,2)

Jakauman muutos heijastaa Tecnotreen kasvavaa jatkuvaa liikevaihtoa (ARR) hallittujen palvelujen ja uusimisten kautta.

Kuvaukset eri tuottotyypeistä, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Omat lisenssit	0,1	5,8	10,4	10,4	15,2
Toimitus	7,6	5,1	17,4	20,4	25,3
Ylläpito- ja hallintapalvelut	10,9	8,1	25,1	23,2	31,1
Liikevaihto yhteensä	18,6	19,0	52,8	54,0	71,6

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Tiettyä ajankohtana:					
Omat lisenssit	0,1	5,8	10,4	10,4	15,2
Ajan kuluessa:					
Toimitus	7,6	5,1	17,4	20,4	25,3
Ylläpito- ja hallintapalvelut	10,9	8,1	25,1	23,2	31,1
Liikevaihto yhteensä	18,6	19,0	52,8	54,0	71,6

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Eurooppa & Amerikka:					
Omat lisenssit	0,0	0,0	5,7	0,2	2,8
Toimitus	0,5	1,2	1,9	4,1	6,6
Ylläpito- ja hallintapalvelut	4,0	3,0	5,9	6,3	7,3
Liikevaihto yhteensä	4,5	4,2	13,4	10,6	16,7
MEA & APAC:					
Omat lisenssit	0,1	5,8	4,7	10,1	12,4
Toimitus	7,1	3,9	15,5	16,4	18,7
Ylläpito- ja hallintapalvelut	6,9	5,2	19,2	16,8	23,8
Liikevaihto yhteensä	14,1	14,9	39,4	43,4	54,8

Tilaukanta toimintasegmenteittäin, EUR milj.	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Eurooppa & Amerikka	20,2	7,4	13,2
MEA & APAC	85,3	67,7	66,4
Tilaukanta yhteensä	105,5	75,1	79,6

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

Alueellinen liikevaihdon jakauma katsauskaudella:

- Eurooppa & Amerikka 13,4 miljoonaa euroa (10,6).
- Lähi-itä ja Aasian ja Tyynenmeren alue: 39,4 miljoonaa euroa (43,4).

Vuosineljänneksen liikevaihto Euroopassa ja Amerikoissa oli 4,5 miljoonaa euroa (4,2) ja Lähi-idästä ja Aasian ja Tyynenmeren alueelta 14,1 miljoonaa euroa (14,9).

Katsauskaudella tilauskanta pysyi vahvana 105,5 miljoonassa eurossa (75,1), josta 20,2 miljoonaa euroa tuli Euroopasta ja Amerikasta ja 85,3 miljoonaa euroa Lähi-idän ja Aasian ja Tyynenmeren alueilta.

Tuloskehitys

Katsauskauden liiketulos oli 13,2 miljoonaa euroa (13,0) ja liiketulosmarginaali 25 % (24 %).

Kolmannen vuosineljänneksen liiketulos oli 3,6 miljoonaa euroa (5,0) ja liiketulosmarginaali 19,5 % (26,3 %).

Katsauskauden tulos oli 6,0 miljoonaa euroa (7,8) ja osakekohtainen tulos 0,35 euroa (0,46). Kolmannen vuosineljänneksen tulos oli 3,4 miljoonaa euroa (4,1) ja osakekohtainen tulos 0,20 euroa (0,24).

Tuloslaskelman avainluvut, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	18,6	19,0	52,8	54,0	71,6
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,1
Liiketoiminnan kulut	-15,0	-14,0	-39,6	-38,1	-47,8
Liiketulos	3,6	5,0	13,2	13,0	23,8
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	0,3	-0,4	-0,9	-1,0	-1,2
Rahoituseriin sisältyvät valuuttakurssierot	0,2	0,3	-3,9	-2,2	-2,5
Tuloverot	-0,6	-0,8	-2,4	-2,0	-4,5
Kauden tulos	3,4	4,1	6,0	7,8	8,3

Katsauskauden rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -4,8 miljoonaa euroa (-3,2) ja 0,4 miljoonaa euroa (-0,1) kolmannella vuosineljänneksellä.

Rahoitustuotot ja -kulut, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Korkotuotot	0,0	0,1	0,1	0,3	0,3
Valuuttakurssivoitot	1,3	1,2	3,2	3,5	3,8
Muut rahoitustuotot	-0,0	0,0	-0,0	0,1	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	1,3	1,3	3,3	3,9	4,2
Korkokulut	0,1	-0,2	-0,6	-0,5	-0,7
Valuuttakurssitappiot	-1,1	-0,9	-7,0	-5,7	-6,4
Muut rahoituskulut	0,1	-0,4	-0,5	-0,8	-8,2
Rahoituskulut yhteensä	-0,9	-1,5	-8,1	-7,0	-15,2
Rahoituserät yhteensä	0,4	-0,1	-4,8	-3,2	-11,0

Katsastuskauden verot olivat -2,4 miljoonaa euroa (-2,0) ja -0,6 miljoonaa euroa (-0,8) kolmannella vuosineljänneksellä.

Tuloslaskelman verot, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-0,4	-0,7	-1,6	-1,7	-2,6
Lähdeverojaksotuksen muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,2	-0,0	-0,7	0,3	-0,8
Muut erät	-0,0	-0,1	-0,1	-0,6	-0,7
Tuloslaskelman verot yhteensä	-0,6	-0,8	-2,0	-2,0	-4,5

Henkilöstö

Katsastuskauden lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 695 (810) henkilöä. Katsastuskauden henkilöstökulut sisälsivät työsuhteiden päättämiskuluja. Katsastuskauden henkilöstökulut olivat -14,1 miljoonaa euroa (-14,4).

Henkilöstö	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Henkilöstö kauden lopussa	695	810	758
Suomi	22	23	22
Intia	605	705	660
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	29	35	33
Muut maat	39	47	43
Henkilöstö keskimäärin	713	864	842
Henkilöstökulut (EUR milj.)	-14,1	-14,4	-19,7

Webcast-lähetys sijoittajille ja medialle:

Tecnotreen tulospöytäkirjan webcast-lähetys järjestetään 30. lokakuuta 2025 klo 10.00. Osakkeenomistajat, sijoittajat ja muut kiinnostuneet pyydetään rekisteröimään Zoom-tili ennakkoon ja osallistumaan verkkoesitykseen tämän linkin kautta: <https://zoom.us/j/93654921990>. Tilaisuus tallennetaan ja esitysmateriaalit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://sijoittajat.tecnotree.com/>.

Tecnotree Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Padma Ravichander, toimitusjohtaja, puh +97 156 414 1420
Indires Vivekananda, talousjohtaja, puh +97 156 410 8357
www.tecnotree.com

Taulukko-osa (tilintarkastamaton)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

Konsernin tuloslaskelma, EUR milj.	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	18,6	19,0	52,8	54,0	71,6
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,1
Materiaalit ja palvelut	-1,3	-2,7	-2,8	-3,8	-2,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-3,9	-5,1	-14,1	-14,4	-19,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1,5	-2,1	-4,5	-5,9	-6,9
Liiketoiminnan muut kulut sis. varaukset	-8,4	-4,1	-18,3	-17,0	-18,6
Liiketulos	3,6	5,0	13,2	13,0	23,8
Rahoitustuotot	1,3	1,3	3,3	3,9	4,2
Rahoituskulut	-0,9	-1,5	-8,1	-7,0	-15,2
Tulos ennen veroja	4,0	4,9	8,4	9,8	12,8
Tuloverot	-0,6	-0,8	-2,4	-2,0	-4,5
Kauden tulos	3,4	4,1	6,0	7,8	8,3
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyrityksen omistajille	3,7	3,7	6,0	7,8	8,3
Määräysvallattomille omistajille	-0,0	-0,0	0,0	-0,0	-0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:					
Osakekohtainen tulos, euroa	0,20	0,24	0,35	0,46	0,50

Konsernin lyhennetty tase, EUR milj.	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	44,9	41,2	43,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1	0,0	0,1
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,3	0,0
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	1,8	2,1	2,2
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	30,2	30,7	34,5
Muut saamiset	42,3	44,6	42,0
Rahavarat	20,7	17,0	16,8
Varat yhteensä	140,0	136,0	138,9
Oma pääoma	96,3	89,5	92,6
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23,1	23,1	23,1
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	4,2	3,9	4,2
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	6,2	4,0	3,9
Ostovelat ja muut velat	10,3	15,4	15,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	140,0	136,0	138,9

Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma, EUR milj.

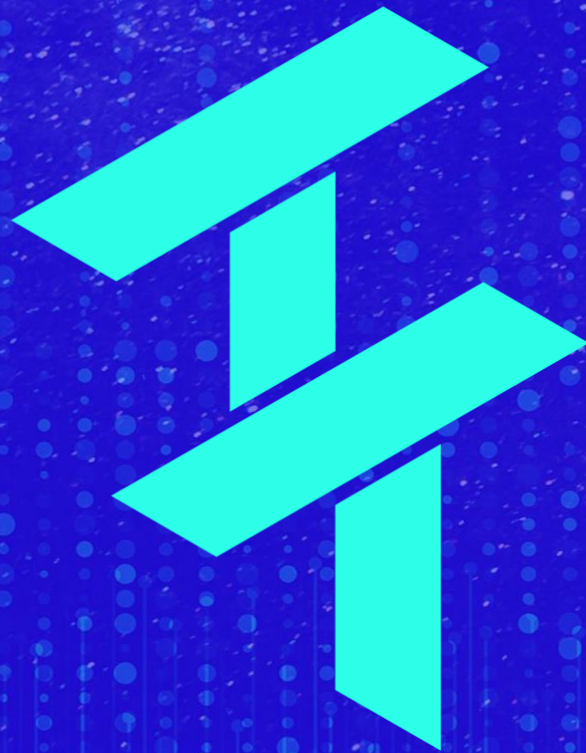
	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat					
Katsauskauden tulos	3,4	4,1	6,0	7,8	8,3
Oikaisut katsauskauden tulokseen	-0,1	-1,3	9,8	7,3	14,6
Käyttöpääoman muutokset	0,9	2,7	-1,0	-2,3	-1,6
Liiketoiminnan bruttorahavirta	4,2	5,5	14,8	12,8	21,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,3	-0,4	-2,3	-3,1	-6,1
Maksetut verot	-0,6	-0,8	-2,4	-1,8	-4,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	3,3	4,4	10,0	7,9	11,2
Investointien rahavirrat					
Käytetty pakollisista vaihtovelkakirjosta	0,0	2,6	1,1	10,1	13,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2,1	-2,1	-6,8	-8,4	-11,0
Investoinnit kolmansien osapuolien ohjelmistoihin	0,0	-0,5	0,0	-1,7	-2,0
Investointien nettorahavirta	-2,1	0,0	-5,7	0,0	0,0
Rahoituksen rahavirrat					
Pakolliset vaihtovelkakirjat	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0
Vaihtovelkakirjoja käytetty sijoitustoimintaa varten	0,0	-2,6	-1,1	-10,1	-13,0
Lainojen takaisinmaksut	0,0	-0,7	-1,0	-1,7	-1,8
Osingonmaksu	0,0	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2
Uudet lainat	0,6	0,0	3,5	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	0,6	-3,5	1,3	-10,0	-12,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,6	-1,7	-1,7	-2,3
Rahavarojen muutos	1,6	0,2	3,9	-3,8	-4,1
Rahavarat kauden alussa	19,1	16,8	16,8	20,8	20,8
Rahavarat kauden lopussa	20,7	17,0	20,7	17,0	16,8

Konsernin taloudelliset tunnusluvut

	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,8	15,2	14,6
Oman pääoman tuotto, %	8,5	11,8	9,3
Omavaraisuusaste, %	68,8	65,8	66,7
Nettovelkaantumisaste, %	6,4	4,5	4,2
Investoinnit, EUR milj.	6,8	10,1	16,3
% liikevaihdosta	12,9	18,7	22,8
Tilaukanta, EUR milj.	105,5	75,1	79,6
Henkilöstö kauden lopussa	695	810	758

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,35	0,46	0,50
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	5,64	5,25	5,43
Osakemäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	17 053	17 053	17 053
Osakemäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 053	16 367	16 531
Osakkeen kurssikehitys, euroa			
Keskikurssi	3,92	2,98	3,01
Alin	2,50	0,27	2,32
Ylin	5,30	7,95	7,95
Osakkeen kurssi kauden lopussa, euroa	4,56	3,55	2,61
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, EUR milj.	77,8	60,5	44,5
Osakevaihto, milj. kpl	3,4	37,4	37,4
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	20,0	11,7	11,7
Osakevaihto, EUR milj.	13,3	20,9	20,9
Hinta-/voittosuhde (P/E)	13,0	7,8	5,2

Avainluvut vuosineljänneksittäin	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24
Liikevaihto, EUR milj.	18,6	17,3	16,9	17,6	19,0	18,7	16,3
Liikevaihto, muutos %	-3,3	2,7	-12,4	-8,7	-1,3	20,2	4,7
Liiketulos, EUR milj.	3,6	5,1	4,5	10,9	5,0	3,5	4,4
% liikevaihdosta	19,5	29,2	26,9	61,7	26,3	18,8	27,2
Kauden tulos, EUR milj.	3,4	1,0	1,5	0,5	4,1	2,1	1,6
Henkilöstö kauden lopussa	695	691	726	758	810	852	892
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,20	0,06	0,09	0,03	0,24	0,12	0,10
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	5,64	5,46	5,47	5,43	5,25	5,13	0,27
Korolliset nettovelat, EUR milj.	-14,6	-13,8	-13,5	-12,9	-13,0	-12,2	-11,2
Tilaukanta, EUR milj.	105,5	105,7	70,3	79,6	75,1	72,6	74,8



Empowering Digitally Connected Communities

**Tecnotreen 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta julkistama
tilintarkastettu konsernitilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus**

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

TILINPÄÄTÖS 2024

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Avainluvut

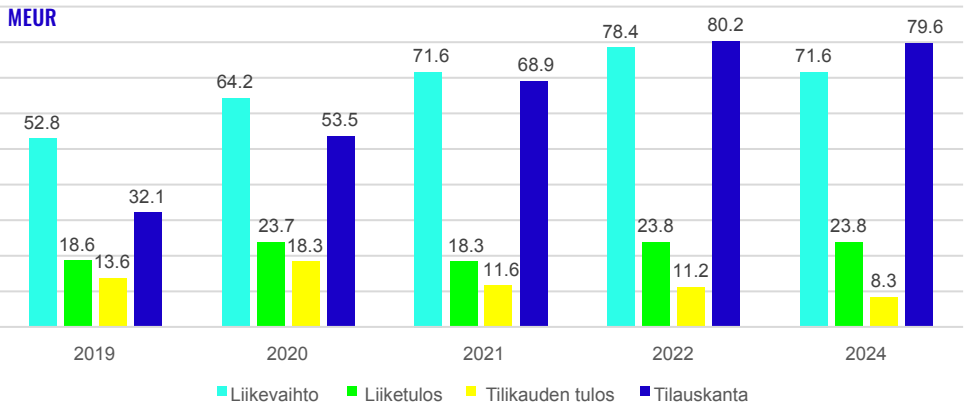
	2024	2023
Liikevaihto, M€	71,6	78,4
Liikevaihto, muutos %	-8,7	9,5
Liiketulos, M€	23,8	23,8
% liikevaihdosta	33,3	30,4
Tulos ennen veroja, M€	12,8	13,9
Tilikauden tulos, M€	8,3	11,2
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €*	0,5	0,04
Tilauskanta, M€	79,6	80,2
Vapaa kassavirta, M€	-1,8	-9,7
Rahavarojen muutos, M€	-4,1	8,6
Rahavarat, M€	16,8	20,8
Omavaraisuusaste %	66,7	67,5
Nettovelkaantumisaste %	4,2	6,6

* Yhtiö toteutti 19.4.2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, jonka jälkeen 20 yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

Taloudelliset tunnusluvut

	2024	2023	2022	2021	2020
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,3	13,4	15,7	31,9	96,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	14,6	16,9	23,1	48,3	87,3
Omavaraisuusaste, %	66,7	67,5	77,1	85,2	39,3
Nettovelkaantumisaste, %	4,2	6,6	6,0	24,0	81,5
Investoinnit, EUR milj.	16,3	15,9	10,8	5,9	3,6
% liikevaihdosta	22,8	20,3	15,1	9,2	6,9
Tilauskanta, EUR milj.	79,6	80,2	68,9	53,5	32,1
Henkilöstö keskimäärin	842	869	749	703	637
Henkilöstö kauden lopussa	758	883	857	750	659

Kanattavuus



TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

LIIKETOIMINNAN KUVAUS

Tecnotree muuttaa telekommunikaation ansaintamallia tekoälypohjaisella, täyden stackin digitaalisella Business Support System (BSS) -ratkaisulla, joka on suunniteltu vahvistamaan digitaalisesti yhdistyneitä yhteisöjä. TM Forumin Diamond Badge -tunnustuksen haltijana Tecnotree tarjoaa modulaarisen, järjestelmäintegraatiovalmiin ja pilvinatiivin alustan, joka mahdollistaa Tier 1 -operaattoreille, MVNO-operaattoreille ja kehittyville markkinoille siirtymisen pelkästä yhteyden tarjoamisesta uusien tulovirtojen hyödyntämiseen tekoälypohjaisen automaation, reaaliaikaisen analytiikan ja digitaalisen kokemuksen kaupallistamisen kautta.

Tämän muutoksen ytimessä on Convergent Revenue Management (CRM) ja 5G-laskutus ja -veloitus, jotka mahdollistavat palveluiden reaaliaikaisen kaupallistamisen dynaamisella hinnoittelulla, politiikan hallinnalla ja joustavilla liiketoimintamalleilla, jotka tukevat tilaus-, transaktio- ja käyttöperusteisia palveluita.

Lisäksi Commerce (COM) ja Service Orchestration (SOM) -kerrokset tarjoavat automatisoidun palveluaktivoinnin, provisioinnin ja digitaalisen kaupankäynnin, varmistaen, että operaattorit voivat saumattomasti toimittaa personoituja, tekoälypohjaisia asiakaskokemuksia.

Yhteyksien tarjoamisen lisäksi Tecnotree tuo markkinoille tekoälypohjaisia lisäarvopalveluja (VAS), jotka modernisoivat äänipalvelut, viestinnän ja asiakasvuorovaikutuksen. Edistyneet CPaaS (Communications Platform as a Service) -ominaisuudet tukevat Rich Communication Services (RCS) -viestintää, A2P-viestintää ja monikanavaisia digitaalisia kokemuksia, jotka auttavat operaattoreita parantamaan asiakasvuorovaikutusta ja

kasvattamaan palveluiden kaupallistamista. Sensa- ja Profile-of-One -tekoälyagentit mahdollistavat reaaliaikaisen personoinnin, ennakoivan sitouttamisen ja asiakaspoistuman ehkäisyn, varmistaen, että operaattorit maksimoivat tilaajien elinkaaren arvon.

Digitaalisen kokemuksen kaupallistaminen on nyt keskeinen osa teleoperaattoreiden strategiaa, ja Tecnotree Moments -alusta, B2B2X-markkinapaikan kaupallistamisratkaisu, on suunniteltu auttamaan operaattoreita laajentumaan digitaalisiin ekosysteemeihin.

Tekoälyohjatun Customer Value Management (CVM)- ja Experience Management -ratkaisujen avulla Moments mahdollistaa hyperpersonoinnin, älykkään tarjousten automatisoinnin ja digitaalisten markkinapaikkojen integroinnin, jolloin operaattorit voivat palvella kuluttajien lisäksi myös yrityksiä, organisaatioita ja sisällöntuottajia. Lisäksi CertiAI, Tecnotreen tekoälyn hallintakehys, varmistaa tekoälypohjaisten päätöksentekojen läpinäkyvyyden, vastuullisuuden ja säädöstenmukaisuuden, mikä vahvistaa luottamusta digitaalisiin palveluihin.

Tecnotree on enemmän kuin perinteinen BSS-toimittaja – se on strateginen kumppani digitaalisten yhteisöjen kehittämisessä ja teleoperaattoreiden muuntamisessa seuraavan sukupolven digitaalisiksi palveluntarjoajiksi. Gartnerin ja TM Forumin tunnustamana tekoälypohjaisen teleoperaattorien transformaation edelläkävijänä Tecnotree vauhdittaa ennustettavaa, skaalautuvaa ja kestäväää kasvua yli 90 operaattorille ja yli miljardille tilaajalle maailmanlaajuisesti.

Pilvipohjaisella, järjestelmäintegraatiovalmiilla arkkitehtuurillaan Tecnotree tukee laajentumista Tier 1 -teleoperaattoreihin, digitaalisiin talouksiin ja nopeasti kasvaville kehittyville markkinoille,

varmistaen, että operaattorit voivat tuottaa tulevaisuuden digitaalisia kokemuksia, edistää taloudellista osallisuutta ja luoda kestäväää arvoa sijoittajille, yrityksille ja kuluttajille.

MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Vuosikertomus vuodelta 2023 julkaistiin 1.3.2024 joka sisälsi tilintarkastetun tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemiraportin vuodelta 2023. Lisäksi Tecnotree julkaisi myös uuden toimielinten palkitsemispolitiikan.

Tecnotreen varsinainen yhtiökokous päätti 15.4.2024 Yhtiön osakkeiden yhdistämisestä ja siihen liittyvästä lunastuksesta siten, että jokaiset kaksikymmentä (20) Yhtiön osaketta yhdistetään yhdeksi (1) osakkeeksi. Tecnotree Oyj ilmoitti 19.4.2024, aiemmin tiedotetun mukaisena yhdistämispäivänä, toteuttanut osakkeiden yhdistämisen (ns. reverse share split) sisältäen maksuttoman suunnatun osakeannin, osakkeiden lunastamisen ja osakkeiden mitätöinnin.

Näiden toimenpiteiden jälkeen Yhtiön uusi osakemäärä oli 15 953 250 kappaletta. Uusi osakkeiden lukumäärä on 19.4.2024 merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja kaupankäynti yhdistetyillä osakkeilla alkoi suunnitellun mukaisesti maanantaina 22.4.2024 uudella ISIN-koodilla FI4000570890. Tecnotreen kaupankäyntitunnus TEM1V säilyi ennallaan osakkeiden yhdistämisen jälkeen.

6.5.2024 ilmoitettiin, että yhtiö on 28.3.2024 julkaistuun maailmanlaajuiseen kustannustehokkuusohjelmaan liittyen saanut päätökseen henkilöstön uudelleenjärjestelynsä, joka alkoi 14.3.2024 ja päättyi 2.5.2024. Tämä uudelleenjärjestelyprojekti käsitti henkilöstöä

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Suomessa, Intiassa, Lähi-idässä ja rationalisoi ei-telco-resursseja Pohjois-Amerikassa, ja johti yhteensä 116 työntekijän vähennykseen.

Pohjois-Amerikassa Tecnotree lopetti TrustStar-tuotetarjontansa Amerikan asuntolainamarkkinoille, mikä johti 1,5 miljoonan euron säästöihin myynti-, markkinointi- ja infrastruktuurikuluissa. TrustStarissa työskentelevät AI-ML-resurssit suunnattiin uudelleen Telco BSS AI-ML -toimintoihin maailmanlaajuisesti. TrustStar-liiketoiminta oli CognitiveScalen testaavaa liiketoimintaa, eikä sen sulkemisella ollut vaikutusta Tecnotreen liikevaihdon ohjeistukseen.

Tecnotree julkaisi 12.6.2024, että sen hallitus on hyväksynyt yhtiön kannustinohjelman vuosille 2024-2027 ("Kannustinohjelma-4"). Ohjelman tarkoituksena on edistää siihen osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä sisältää seuraavan ohjelman:

Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma (Restricted Share Units (RSUs)), joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita seuraavan 3 vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin vuosittain vestautuviin eriin.

6.9.2024 Tecnotree Oyj isännöi Investor and Analyst Connect -virtuaalitapahtuman ja päivitti näkymänsä ja ohjeistuksensa vuosille 2024-2025.

- Liikevaihdon ennustettiin kasvavan 2–7 prosenttia vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna kiintein valuuttakurssein
- Liikevoiton (EBIT) ennustettiin kasvavan 7–15 prosenttia vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna kiintein valuuttakurssein
- Vapaan kassavirran ennustettiin olevan 2-5 miljoonaa euroa vuoden 2024 toisella puoliskolla

- Käyttöomaisuusinvestointien suhde myyntiin ennustettiin olevan 10 % - 12 % vuonna 2025
- Vapaan kassavirran ennustettiin olevan suurempi kuin 3 miljoonaa euroa vuonna 2025
- Yhtiö päivitti myös osingonjakopolitiikkansa ja jakaa 10 % vapaasta kassavirrastaan osinkona

* Ohjeistukset päivitettiin 26. helmikuuta 2025 tilinpäätöstiedotteessa

LIKEVAIHTO

Vuoden 2024 liikevaihto oli 71,6 miljoonaa euroa (78,4), mikä on -8,7 % vähemmän kuin edellisvuonna. Kolmansien osapuolten laitteisto- ja ohjelmistomyyntistä saadut tuotot olivat 2,2 miljoonaa euroa (2,8), omien lisenssien myynti 13,0 miljoonaa euroa (17,4), toimitusliikevaihto 25,3 miljoonaa euroa (29,6) ja ylläpito- ja hallintopalveluiden liikevaihto 31,1 miljoonaa euroa (28,6).

Tilikauden lopussa tilauskanta oli 79,6 miljoonaa euroa (80,2), mikä tarkoittaa 0,7 % laskua edellisvuoteen verrattuna.

Kuvaukset eri tuottotyypeistä, milj. euroa

	2024	2023	2024, %	2023, %
Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista	2,2	2,8	3,1%	3,5%
Omat lisenssit	13,0	17,4	18,2%	22,2%
Toimitus	25,3	29,6	35,3%	37,8%
Ylläpito- ja hallintopalvelut	31,1	28,6	43,4%	36,5%
Liikevaihto yhteensä	71,6	78,4	100%	100%

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmenttikohtaiset tiedot

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue). Raportointi perustuu siihen, että näiden alueiden tuloksia seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

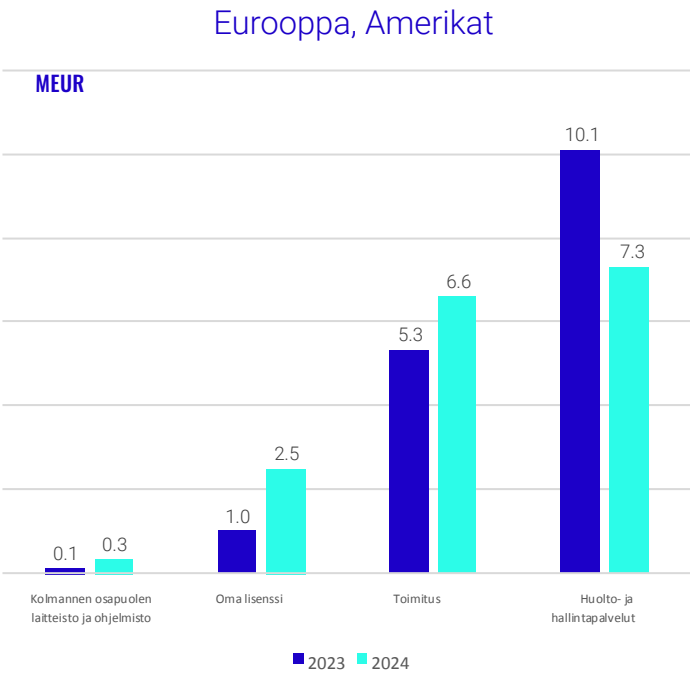
Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

MAANTIETEELLISET ALUEET

Tecnotree Group toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

Vuoden 2024 liikevaihto kasvoi 1,0 % edellisvuodesta ja oli 16,7 miljoonaa euroa (16,5). Tilauskanta joulukuun 2024 lopussa kasvoi 34,2 % edellisvuodesta ja oli 13,2 miljoonaa euroa (9,8).

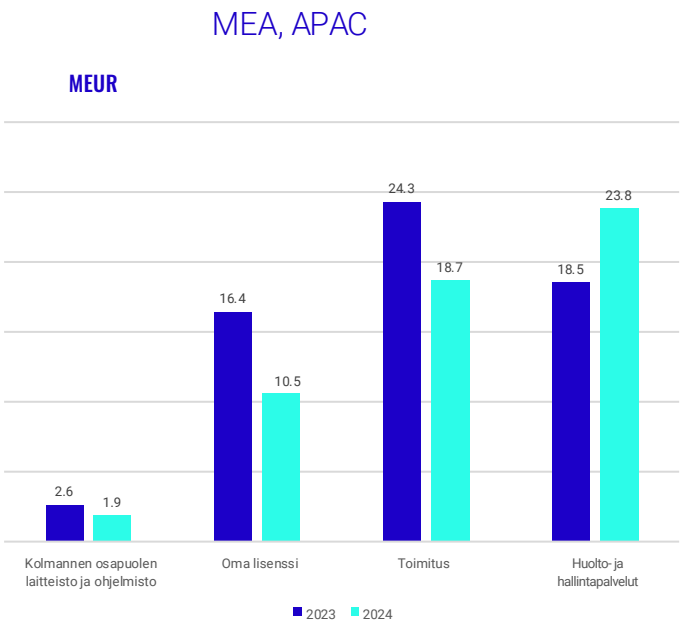


Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, milj. euroa

	2024	2023	2024, %	2023, %
Tiettyinä ajankohtana				
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2,2	2,8	3,1%	3,5%
Omat lisenssit	13,0	17,4	18,2%	22,2%
Ajan kuluessa				0,0%
Toimitus	25,3	29,6	35,3%	37,8%
Ylläpito- ja hallintapalvelut	31,1	28,6	43,4%	36,5%
Liikevaihto yhteensä	71,6	78,4	100%	100%

Lähi-Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Vuoden 2024 liikevaihto laski 11,3 % edellisvuodesta ja oli 54,8 miljoonaa euroa (61,8). Tilauskanta joulukuun 2024 lopussa laski 5,7 % edellisvuodesta ja oli 66,4 miljoonaa euroa (70,4).



TULOSANALYYSI

Vuoden 2024 liike-tulos oli 23,8 miljoonaa euroa (23,8) ja oikaistu tulos 15,6 miljoonaa euroa (11,2). Kertaluonteisten kulujen jälkeen tilikauden tulos oli 8,3 miljoonaa euroa (11,2).

Rahoituserien valuuttakurssierot olivat tilikaudella -2,5 miljoonaa euroa (-9,7). On tärkeää tarkastella Tecnotreen tulosta ilman valuuttakurssien vaikutusta, minkä vuoksi tämä erittely esitetään erikseen alla olevassa taulukossa.

Tuotekehitysinvestoinnit ja kolmansien osapuolten ohjelmistoinvestoinnit olivat vuonna 2024 yhteensä 13,0 miljoonaa euroa (13,8). Tilikauden aikana aktivoitujen kehittämismenojen poistot olivat 5,2 miljoonaa euroa (2,0).

Vuodelle 2024 kirjattiin kertaluonteisia varauksia yhteensä 7,3 miljoonaa euroa, pääasiassa liittyen saatavien varaukseen, joka koski Iranin liiketoimintavarojen myyntiä vuonna 2023.

Nämä kustannukset liittyvät strategiseen vetäytymiseemme korkean riskin markkinoilta, mikä heijastaa sitoutumistamme taloudellisen vakauden parantamiseen ja keskittymiseen kehittyneille markkinoille. Vaikka tämä on vaikuttanut lyhyen aikavälin kannattavuuteen, se tukee pitkän aikavälin kasvustrategiaamme. Ilman näitä kertaluonteisia eriä oikaistu tulos osoittaa edelleen operatiivista vahvuutta ja strategista edistystä.

Viime vuoden aikana Tecnotree on toteuttanut ennakoivasti useita toimenpiteitä mukautuakseen muuttuvaan sääntely-ympäristöön.

Tuloslaskelman avainluvut, milj. euroa

	2024	2023
Liikevaihto	71,6	78,4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,2
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-47,8	-54,7
Liiketulos	23,8	23,8
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-8,5	-0,2
Kurssivoitot ja tappiot	-2,5	-9,7
Tuloverot	-4,5	-2,8
Tilikauden tulos	8,3	11,2

Rahoitustuotot ja -kulut, milj. euroa

	2024	2023
Korkotuotot	0,3	0,5
Valuuttakurssivoitot	3,8	5,6
Muut rahoitustuotot	0,1	-0,0
Rahoitustuotot yhteensä	4,2	6,1
Korkokulut	-0,7	-0,6
Valuuttakurssitappiot	-6,4	-15,3
Muut rahoituskulut	-8,2	0,0
Rahoituskulut yhteensä	-15,2	-16,0
Rahoituserät yhteensä	-11,0	-9,9

Tuloslaskelman verot, milj. euroa

	2024	2023
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2,6	-2,9
Lähdeverojaksotuksen muutos	-0,5	0,9
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,8	-0,6
Muut erät	-0,7	-0,1
Tuloslaskelman verot yhteensä	-4,5	-2,8

RAHOITUS, KASSAVIRTA JA TASE

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi vuoden katsauskauden aikana 1,6 miljoonalla eurolla (9,2)

Käyttöpääoman muutos (lisäys-/vähennys+),
milj. euroa

	2024	2023
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/ vähennys(+)	-5,5	-5,5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/ vähennys(-)	3,9	-3,6
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1,6	-9,2

Projektituotot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus mahdollistaa asiakkaan laskuttamisen, saamiset ryhmitellään uudelleen myyntisaamisiin. Tecnotree oli kerännyt yhteensä 23,1 miljoonaa euroa CCD:iltä. Loput 200 merkittyä vaihtovelkakirjaa on sovittu maksettavaksi vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen loppuun mennessä. Joulukuun 2024 lopussa Tecnotreen rahavarat ja käteisvarat olivat yhteensä 16,8 miljoonaa euroa (20,8). Korkoa kantavat velat olivat 3,9 miljoonaa euroa (5,7). Vuoden 2024 aikana oman pääoman määrään vaikuttivat muuntoerot, jotka olivat -2,5 miljoonaa euroa (-7,3).

HENKILÖSTÖ

Vuoden 2024 lopussa Tecnotree työllisti yhteensä 758 henkilöä (883), joista 22 (40) työskenteli Suomessa ja 736 (843) muualla maailmassa.

Henkilöstö	2024	2023
Henkilöstö kauden lopussa	758	883
Suomi	22	40
Intia	660	734
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	33	25
Muut maat	43	84
Henkilöstö keskimäärin	842	869
Palkkakulut (tuhatta euroa)	-19,7	-24,2

OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Katsauskauden lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 92,6 miljoonaa euroa (86,5) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden kokonaismäärä oli 17 053 250 osaketta, joista yhtiön hallussa 1 092 467. Oma pääoma osaketta kohden oli 5,13 euroa (0,27). Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2024 Helsingin Pörssissä yhteensä 38 585 636 kappaletta (24 359 598 euroa) ollen 226,3 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Vuoden 2024 ylin osakkeen hinta oli 7,95 euroa ja alin 0,27 euroa. Keskikurssi oli 3,01 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2024 oli 2,61 euroa.

OSAKKEENOMISTAJAT

Tecnotreeella on yksi osakesarja, ja kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset äänioikeudet. Tecnotreen osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä, ja sen kaupankäyntitunnus on TEM1V. 99,99 prosenttia yhtiön osakkeista on kirjattu Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

31.12.2024 Tecnotreeellä oli yhteensä 17 217 arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityä osakkeenomistajaa. Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa omisti yhteensä noin 61,2 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2024 Tecnotreen osakkeista oli yhteensä 44,8 prosenttia ulkomaisessa omistuksessa tai hallintarekisteröityinä.

31.12.2024 Tecnotreen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistuksessa oli yhteensä 5 676 066 osaketta, mukaan lukien heidän henkilökohtaisesti omistamansa osakkeet, heidän perheenjäsentensä omistamat osakkeet sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta. Nämä omistukset

edustavat yhteensä 33,3 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänimäärästä.

31.12.2024 Tecnotreen johtoryhmän jäsenten (pois lukien toimitusjohtaja) omistuksessa oli yhteensä 98 343 osaketta.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Joulukuun 2024 lopussa hallituksella oli yksi voimassa oleva valtuutus.

Varsinainen yhtiökokous 15. huhtikuuta 2024 valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen Hallituksella on valtuutus päättää enintään 2 500 000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä maksua vastaan tai maksutta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Hallituksella on oikeus antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisessa suhteessa tai poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu osakeanti).

Hallitus voi myös päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutusta voidaan käyttää yritys- tai liiketoimintajärjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseen tai kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, osakeperusteisten

kannustinjärjestelmien toteuttamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallitus päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisesti. Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen toteuttamat toimenpiteet valtuutuksen nojalla 12. kesäkuuta 2024:

Tecnotreen hallitus päätti maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiölle annettiin 700 000 Tecnotreen osaketta käytettäväksi myöhemmin LTI Kannustinojelma-4:n velvoitteiden täyttämiseen.

Tecnotreen hallitus päätti maksuttomasta osakeannista, jossa yhtiölle annettiin 400 000 Tecnotreen osaketta käytettäväksi myöhemmin ylimääräisien ehdollisten osakepalkkioiden maksamiseen.

EI-TALOUDELLINEN INFORMAATIO (KPL 3A)

Tässä selvityksessä kuvataan, miten Tecnotree hallinnoi ympäristöön, ihmisoikeuksiin, korruptioon, lahjontaan ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyviä asioita liiketoiminnassaan. Tämä raportti on laadittu täyttämään ei-taloudellisten tietojen raportoinnin vaatimukset, kuten niistä on säädetty kirjanpitolain 3a luvun 1–6 §:ssä. Yhtiö jatkaa ei-taloudellisten mittareiden kehittämistä vuoden 2025 aikana. Tecnotreen hallinnointia on kuvattu Tecnotree Oyj:n selvityksessä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2024.

Vastuulliset toimintaperiaatteet

Tecnotree ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan keskeiset lait ja säädökset sekä liiketoiminnan parhaat käytännöt, jotka on kirjattu yhtiön toimintaohjeisiin. Yhtiö kehittää jatkuvasti toimintaansa vastaamaan nykyistä toimintaympäristöä sekä mahdollisia riskejä.

Riskienhallinta

Tecnotreen riskienhallinnan tarkoituksena on tarjota hallitukselle ja johdolle kohtuullinen varmuus yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisesta, taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta ja oikeellisuudesta sekä sovellettavien säännösten ja sisäisten ohjeiden noudattamisesta. Tecnotreen yleiset, vuosittain tehtävät ulkoisia riskejä koskevat johtoryhmän arvioinnit määrittelevät yhtiön suurimmat riskit. Nämä arvioinnit tehdään pisteyttäen eri riskien todennäköisyys ja vaikutus, minkä perusteella syntyy riskikartta. Kullekin merkittävälle riskille määritetään toimenpiteet ja vastuuhenkilöt. Hallitus vahvistaa merkittävimmät riskienhallintaa koskevat toimintaperiaatteet. Yhtiön johtoryhmä käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi niistä hallitukselle.

Yrityksen hallintoa ja ohjausta suoritetaan kirjallisten toimintaperiaatteiden avulla. Myyntisopimusten tekoon, luottopäätöksiin, varainhallintaan, valuuttasuojauksiin, ostoihin ja asioiden hyväksymiseen tehdyt linjaukset ovat yrityksen tärkeimmät toimintaperiaatteet.

Tällä hetkellä Tecnotreen merkittävimmät riskit liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projekteihin

ja niiden ajoitukseen, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Hallitakseen myyntiin liittyviä riskejä Tecnotreellä on yhdenmukaiset tarjouskatselmoinnin periaatteet ja käytännöt. Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Yhtiö on määrittänyt itselleen eettiset ohjeet (Code of Conduct).

Taloudelliseen raportointiin liittyviä riskejä vähentävät konsernin käytössä olevat raportointi- ja valvontatavat. Yhtiöt noudattavat samaa tilikarttaa ja IFRS-sääntöjä sekä käyttävät samoja, kattavan tiedon sisältäviä ohjelmistoja. Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristöriskit ovat yhtiön näkemyksen mukaan vähäiset. Tecnotreen johtoryhmä vastaa ympäristöriskien hallinnasta ja toimii ennakoivasti niiden vaikutusten välttämiseksi.

Tecnotreen johtoryhmä, yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa hallinnoi ja kehittää työntekijöiden hyvinvointiin, ihmisoikeuksiin ja sosiaaliseen vastuuseen liittyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisyä. Tecnotreella on myös käytössään sisäisiä prosesseja, joilla voidaan minimoida ja siirtää riskejä, mikäli niiden välttäminen ei ole mahdollista. Henkilöstön vuosittaiset kehityskeskustelut ovat avainasemassa työntekijöiden hyvinvoinnin tukemisessa.

Henkilöstöön tai ulkoisiin osapuoliin liittyy väärinkäytös- ja petosriskejä, jotka ovat kuitenkin yhtiön arvion mukaan vähäisiä. Tecnotreen työntekijöitä kannustetaan raportoimaan

huomaamistaan tai epäilyistä rikkomuksista joko henkilökohtaisesti tai nimettömästi, ja kaikki tapaukset tutkitaan.

Tietoturva

Tecnotree toimii alalla, johon kohdistuu erityisen paljon tietoturvaan ja tietosuojaan liittyviä riskejä. Tecnotreen johto ja henkilöstö ovat sitoutuneet yhtiön tietoturvapolitiikkaan, joka kattaa huolellisen riskienhallinnan, aineettoman omaisuuden suojelun sekä asiakkaiden, tavarantoimittajien, muiden kumppanien ja yhtiön henkilöstön tietojen käsittelyperiaatteet.

Ympäristövastuu

Tecnotree noudattaa liiketoiminnassaan kaikkea soveltuvaa ympäristölainsäädäntöä ja odottaa samaa myös kaikilta yhteistyökumppaneiltaan. Yhtiö noudattaa ja kehittää liiketoiminnassaan prosesseja, jotka tukevat ympäristöä koskevien lakien, säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattamista.

Tecnotreen liiketoiminnan luonteesta johtuen yhtiön ympäristövaikutukset ovat yhtiön oman arvion mukaan verrattain vähäisiä. Tecnotree pyrkii ehkäisemään ympäristöhaittoja muun muassa vähentämällä kaikkea työmatkustusta hyödyntämällä sähköisiä neuvottelutyökaluja ja muuta teknologiaa, alentamalla sähkön ja veden kulutusta sekä vähentämällä jätemääriä käsittelemällä jätteitä asianmukaisesti.

Työntekijöiden hyvinvointi, ihmisoikeudet ja sosiaalinen vastuu

Tecnotree on määritellyt kaikkia työntekijöitä koskevat eettiset ohjeet (Code of Conduct). Tytäryhtiöiden ja ulkomaisten toimipisteiden omat suositukset ja toimintaperiaatteet ovat linjassa

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

konsernitason suositusten ja toimintaperiaatteiden kanssa. Henkilöstöön ja työoloihin liittyviä vaikutuksia johdetaan ja kehitetään Tecnotreen henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Joulukuun 2024 lopussa Tecnotree työllisti yhteensä 758 (883) henkilöä, joista 22 (40) työskenteli Suomessa ja 736 (843) muissa maissa. Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 842 (869) henkilöä.

Tecnotreen tavoitteena on tarjota työntekijöilleen turvallinen ja terveellinen työympäristö, joka antaa jokaiselle mahdollisuuden kehittyä. Yhtiön johto on sitoutunut ylläpitämään henkilöstön hyvinvointia kaikilla organisaation tasoilla ja kaikilla toiminta-alueilla. Kaikki fyysiseen turvallisuuteen liittyvät osa-alueet, kuten työturvallisuussuunnitelmat ja pelastussuunnitelmat, perustuvat kunkin maan paikalliseen lainsäädäntöön ja käytäntöihin. Tecnotree ei hyväksy minkäänlaista häirintää missään organisaation osassa.

Tecnotree korostaa työntekijöiden tasa-arvoa. Työntekijöitä ei syrjitä rodun, ihonvärin, iän, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, uskonnon, poliittisen mielipiteen, ammattiliittojäsenyyden, vamman tai etnisen taustan perusteella. Vuonna 2024 ei havaittu ihmisoikeusloukkauksia.

Tecnotree pyrkii tuottamaan lisäarvoa sitä ympäröivälle yhteiskunnalle kaikilla toiminta-alueillaan. Yhtiön liiketoiminnan tuottaman taloudellisen hyödyn lisäksi Tecnotreen tavoitteena on tuottaa yhteiskunnallista hyötyä rohkaisemalla eri osapuolia molemminpuoliseen yhteistyöhön, osallistua taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen keskusteluun, tarjota työtä opiskelijoille ja muille työtä tarvitseville sekä luoda ja osallistua aktiviteetteihin ja kampanjoihin, jotka edistävät

paikallisen liiketoiminnan ekosysteemin kehittymistä ja elinvoimaisuutta.

Laatu ja asiakastyytyväisyys

Tecnotreen liiketoiminta perustuu tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen tarjoamiselle laajamittaiselle asiakaskentälle. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman korkeaa asiakastyytyväisyyttä, missä tuotteiden ja palveluiden laatu on keskeisessä roolissa. Tavoitteena on tarjota ketteriä, asiakaslähtöisiä ja korkealaatuisia palveluita sekä kehittää uusia kilpailukykyisiä innovaatioita. Hyvää tuotteiden ja palveluiden laatua tuetaan kattavalla laadunhallinnan järjestelmällä. Laatua rakennetaan myös kunnioittamalla asiakkaita, kumppaneita ja työntekijöitä kaikessa kanssakäymisessä. Asiakastyytyväisyyttä mitataan vuosittain ja yhtiö auditoi toimintaansa säännöllisesti.

Korruption ja lahjonnan torjunta

Tecnotreen korruption ja lahjonnan torjuntaa on kuvattu yhtiön eettisissä toimintaohjeissa. Kaikkien työntekijöiden edellytetään tutustuvan yhtiön eettisiin toimintaohjeisiin. Tecnotree noudattaa vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä kaikilla toiminta-alueillaan.

Tecnotree edellyttää henkilöstönsä toimivan kaiken lainsäädännön ja muun sääntelyn puitteissa sekä yleisesti hyväksytyjen parhaiden käytäntöjen ja liiketoimintaan liittyvien eettisten standardien mukaan. Henkilöstön edustajien ei tule ottaa vastaan lahjoja, jotka vaikuttavat liiketoiminnallisiin ratkaisuihin tai joilla on huomattavaa rahallista arvoa.

Sukulaisuussuhteiden suosimista liiketoimintaan liittyvissä päätöksissä, korruptiota tai lahjontaa ei hyväksytä. Kaikki yhtiön liiketoiminta on läpinäkyvä

ja se raportoidaan asiaankuuluvasti. Tecnotreella on olemassa ilmoituskanava, jonka kautta on mahdollista saattaa sisäisen tutkinnan kohteeksi epäily mahdollisesta väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Vuonna 2024 ei havaittu yhtään korruptio- ja lahjontatapausta

EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAINEN JULKISTAMINEN

EU:n taksonomia-asetus (asetus (EU) 2020/852) otettiin käyttöön ympäristön kannalta kestävä taloudellisen toiminnan yhteisen luokittelujärjestelmän luomiseksi, jotta voitaisiin edistää investointeja, joilla pyritään saavuttamaan Euroopan unionin (EU) kestävyystavoitteet Euroopan vihreän sopimuksen (European Green Deal) ja muiden aloitteiden mukaisesti. EU:n taksonomian tarkoituksena on auttaa yrityksiä ja sijoittajia tunnistamaan EU:n määritelmien mukainen ympäristön kannalta kestävä taloudellinen toiminta ja tekemään kestäviä investointipäätöksiä. Ympäristön kannalta kestävällä taloudellisella toiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka edistää merkittävästi vähintään yhtä EU:n ilmasto- ja ympäristötavoitteista:

- 1. Ilmastomuutoksen hillitseminen
- 2. Ilmastomuutokseen sopeutuminen
- 3. Vesi- ja merivarojen kestävä käyttö ja suojele
- 4. Siirtyminen kiertotalouteen
- 5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen ja valvonta
- 6. Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen.

Yritysten kestävä kehityksen raportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) soveltamisalaan kuuluvien yritysten on raportoitava vuosikertomuksissaan, missä määrin niiden toiminta kuuluu EU:n taksonomian piiriin (taksonomian tukikelpoisuus) ja noudattaa taksonomian delegoidussa säädöksessä vahvistettuja kriteerejä (taksonomian mukauttaminen) prosenttiosuuksina tilikauden liikevaihdosta (liikevaihtoa koskeva KPI), investointimenoista (investointikustannuksia koskeva KPI) ja tietyistä toimintamenoista (toimintamenoja koskevat KPI), jotka on määritelty delegoidussa säädöksessä (EU) 2021/2178. EU:n taksonomia ei ole sijoittajien kannalta pakollinen luettelo. Siinä ei aseteta yrityksille tai rahoitustuotteille pakollisia ympäristötehokkuusvaatimuksia

Arvio asetuksen (EU) 2020/852 noudattamisesta

Arvioinnin ensimmäisessä vaiheessa Tecnotreen tuloja tuottavia toimintoja, jotka on kuvattu tilinpäätöksen liitetiedossa 2 Tulojen kirjaaminen, verrattiin toimintoihin, jotka on lueteltu asetuksen (EU) 2020/852 liitteinä olevien delegoitujen säädösten liitteissä (Annexes of the Delegated Acts). BBS-sektorin televiestintä- ja ohjelmistotoimittajapalveluja ei tällä hetkellä laajalti

huomioida EU:n nykyisessä taksonomialuettelossa, koska etusijalle on asetettu taloudelliset toiminnot, joiden katsotaan pystyvän edistämään merkittävimmin EU:n kestävyystavoitteiden saavuttamista. Tecnotreen tuloja tuottavista toiminnoista Toimitus (ohjelmistojen konfigurointi, asennus, testaus jne. asiakkaan IT-ympäristöön) ja Ylläpito- ja hallintapalvelut (ylläpito, käytettävyyden seuranta, vakioraportointi, palvelupyyntöjen hallinta jne.) arvioitiin vastaaviksi CCA 8.2:n Ohjelmistot, konsultointi ja siihen liittyvät palvelut -toimialan kuvauksen kanssa, joten näistä toiminnoista saadut tulot hyväksytään verokelpoisiksi. Tulojen kaksinkertainen kirjaaminen on vältetty kirjaamalla kerran taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista saadut tulot raportoidun mukaisesti.

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2024 koskevat tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)																												
Taloudelli- set toimin- nat (1)	Koodi (2)	Liike- vaihto (3)	Osuus liikevaih- dosta, N vuosi (4)	Ilmaston- muutok- sen hillin- tä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (8)	Kiertota- lous (9)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (10)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (16)	Vähim- mäis- tason suoja- toimet (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakel- poisten osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)																					
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T																				
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																																								
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																																								
Ympäristön kannalta kestävistä (taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)																					0,0	0 %																		
Josta mahdollistavat toiminnot																					0,0																			
Josta siirtymätoiminnot																					0,0																			
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																																								
Computer program- ming, con- sultancy and related activities																					CCA 8.2	56,3	79 %	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL											
Taksonomiakelpoisista muttei ympäristön kan- nalta kestävästä (muista kuin taksonomian mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)																					56,3	79 %																		
A Taksonomiakelpoisis- ta toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)																						79 %																		
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																																								
Ei-taksonomiakelpoisis- ta toiminnoista saatu liikevaihto																					15,3	21 %																		
YHTEENSÄ																					71,6	100 %																		

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvien tuotteiden ja palvelujen osuus pääomamenoista – vuoden 2024 tiedot

Tilikausi 2024	Vuosi	Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)								
Taloudelli- set toimin- nat (1)	Koodi (2)	Pää- omame- not (3)	Osuus pääoma- menoista, vuosi N (4)	Ilmaston- muutok- sen hillin- tä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (8)	Kiertota- lous (9)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (10)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen mo- nimuo- toisuus (16)	Vähim- mäis- tason suojaatoi- met (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakel- poisten osuus pääomame- noista (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)	
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)																				
		0,0	0 %																	
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																		
Josta siirtymätoiminnot		0,0																		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/ KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Taksonomiakelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)				0,0	0 %															
Taksonomiakelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)				0,0	0 %															
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisista toimintojen pääomamenot		16,3	100 %																	
YHTEENSÄ		16,3	100 %																	

Taksonomian mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2024 tiedot

Tilikausi 2024		Vuosi		Merkittävän edistämisen kriteeri										"Ei merkittävää haittaa" -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi (2)	Toimin- tamenot (3)	Osuus toiminta- menoista, vuosi N (4)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (5)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeutu- minen (6)	Vesi (7)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (8)	Kiertota- lous (9)	Biologi- nen moni- muotoi- suus (10)	Ilmas- tonmuu- toksen hillintä (11)	Ilmas- tonmuu- tokseen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympä- ristön pilaan- tuminen (14)	Kierto- talous (15)	Biologi- nen moni- muotoi- suus (16)	Vähim- mäis- tason suojatoi- met (17)	Taksonomian mukaisten tai taksonomiakel- poisten osuus toimintame- noista, vuosi N-1 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)	
		M€	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
A TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (taksonomian mukaiset) toiminnot																				
Ympäristön kannalta kestävien (taksonomian mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0,0	0 %																	
Josta mahdollistavat toiminnot		0,0																		
Josta siirtymätoiminnot		0,0																		
A.2 Taksonomiakelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin taksonomian mukaiset) toiminnot																				
				KEL; E/KEL	KEL; E/ KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL											
Taksonomiakelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (mui- den kuin taksonomian mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		47,8	96 %																	
Taksonomiakelpoisten toimintojen toimintame- not (A.1+A.2)		47,8	96 %																	
B EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-taksonomiakelpoisis- ta toimintojen toiminta- menot		1,7	4 %																	
YHTEENSÄ		49,5	100 %																	

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tässä osiossa kuvataan periaatteet, joiden mukaan vaadittujen suorituskykyindikaattoreiden (KPI:den) osoittajat ja nimittäjät on laadittu.

Nettomyynti

Vertailukelpoinen nettomyynti (liikevaihto) osoittajassa sisältää taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden ja palvelujen yhteenlasketun nettomyyntin määrän. Nimittäjä on Tecnotreen kokonaisliikevaihto sellaisena kuin se esitetään konsernin tuloslaskelmassa.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomiakelpoiset investointimenot sisältävät ainoastaan taksonomiakelpoisiin toimintoihin liittyvät erikseen hyväksyttävät pääomamenot. Nimittäjä on aineettomien hyödykkeiden, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuushyödykkeiden lisäysten kokonaismäärä tilikauden aikana, sellaisena kuin se esitetään konsernitilinpäätöksessä. Lisäykset otetaan huomioon ennen kyseisen tilikauden poistoja. Kokonaislisäykset esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa liitteessä 10 Aineettomat hyödykkeet, liitteessä 11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja liitteessä 13 Käyttöoikeuksiin liittyvät hyödykkeet.

Toimintamenot (OpEx)

Arvioidessaan verokelpoisia toimintamenojaan Tecnotree sisällyttää osoittajaan arvioidut välittömät tutkimus- ja kehittämismenot, jotka liittyvät sen taksonomiakelpoiseen taloudelliseen toimintaan

liittyviin tuotteisiin ja palveluihin, lukuun ottamatta poistoja ja arvonalentumisia.

Nimittäjä koostuu konsernin tuloslaskelmassa esitetyistä tutkimus- ja kehityskuluista ilman poistoja ja arvonalentumisia. Komission delegoidun säädöksen (EU) 2021/2178 mukainen liiketoiminnan kulujen määritelmä sisältää myös rakennusten korjaustoimenpiteet, lyhytaikaiset vuokrasopimukset, kunnossapidon ja korjaukset sekä kaikki muut

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon liittyvät välittömät menot.

Tecnotree ei toteuttanut, rahoittanut eikä ollut altistunut ydinenergiaan tai fossiilisiin kaasuihin liittyville toimille, kuten täydentävässä delegoidussa ilmastosäädöksessä (EU) 2022/1214 todetaan.

Rivi	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

RISKIT JA LYHYEN AIKAVÄLIN EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projektien toimitusaikatauluihin, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotree keskittyy tuotekehitysvetoisiin ja tuotepohjaisiin ratkaisuihin viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajille kehittyvillä markkinoilla. Tähän liittyy riskejä, kuten uusien tuotteiden kehittämiseen kuluva aika, tuotteiden oikea-aikainen markkinoille saattaminen, kilpailutilanne sekä yhtiön kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden kysyntään. Yhtiö on myös havainnut inflaation vaikutuksen kustannuksiinsa ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin vaikutuksen lieventämiseksi.

Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdesta oli 47 prosenttia vuonna 2023 (49 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä. Nämä asiakassuhteet ovat kuitenkin olleet olemassa yli 20 vuotta.

Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan muun muassa asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus,

joka kattaa asiakashankkeiden yhteydessä mahdollisesti syntyvät vastuut vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamisia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdesta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisen harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa ja viivästymisiä tapahtuu.

Valuuttakurssiriski

Toimintamme ulottuu alueille, joilla euromääräistä valuuttaa ei ole helposti saatavilla tai paikallisissa valuutoissa on huomattavaa vaihtelua tai inflaatiota. Kansainvälisen läsnäolomme luonteen vuoksi olemme omaksuneet konservatiivisen lähestymistavan valuuttariskimme hallintaan. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdesta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla

on myös olennaista vaikutusta konsernin tulokseen. Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi.

Valuuttakurssien vaihteluihin liittyvän riskin pienentämiseksi olemme ottaneet käyttöön kattavan valuuttariskien hallintapolitiikan. Tähän käytäntöön sisältyy:

- 1. Säännöllinen arviointi:** Suoritamme säännöllisiä arviointeja valuuttariskistämme kussakin toimintamaassa keskittyen sekä transaktio- että translaatoriskeihin.
- 2. Valuuttaomistusten hajauttaminen:** Valuuttaomistusten hajauttaminen eri valuuttoihin yksittäiseen valuuttaan liittyvän riskin hajauttamiseksi.
- 3. Dynaamiset säädöt:** Suojausstrategioiden säätäminen reaaliajassa valuuttavaihtelun ja markkinaennusteiden muutosten perusteella.
- 4. Likviditeetin hallinta:** Riittävän likviditeetin varmistaminen eri valuutoissa operatiivisen toiminnan takaamiseksi ilman paikallisten valuuttamarkkinoiden tukea.

Jatkamme myös aktiivisesti valuuttasopimusten solmimista suojataksemme suuremman osan euroalueen ulkopuolisista valuutoistamme. Tämä sisältää termiinit, optiot ja swapit sellaisten maiden valuutoissa, joissa meillä on merkittävää toimintaa ja joissa valuutta on alttiina huomattavalle vaihtelulle tai inflaatiolle.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat voivat aiheuttaa kurssieroja konsernituloslaskelmassa, koska konserniyhtiöillämme on yleensä erilaiset toimintavaluutat.

Korkoriski

Altistuksemme korkoriskille johtuu ensisijaisesti kassavaroistamme ja lainoistamme. Sijoitamme

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

lyhytaikaiset korolliset sijoituksemme erittäin likvideihin ja vähäriskisiin instrumentteihin keskittyen hajautukseen koronvaihteluiden vaikutusten vähentämiseksi.

Vuoden 2024 lopussa oli lyhytaikaista korollisia velkoja 3,9 (5,7) miljoonaa euroa. Luotonottostrategiamme on suunniteltu joustavaksi, jotta voimme reagoida nopeasti korkojen ja taloudellisten olosuhteiden muutoksiin maissa, joissa toimimme. Lainamme ovat useissa valuutoissa, mukaan lukien INR ja USD, ja kaikki valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat meihin.

Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa yhtiöllä on runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa.

Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. cost plus -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta.

JOHTO, TILINTARKASTAJAT SEKÄ HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2024 seuraavista henkilöistä:

Neil Macleod, puheenjohtajana
Jyoti Desai, varapuheenjohtaja

Conrad Neil Phoenix
Anders Fornander
Johan Hammarén

Yhtiön toimitusjohtaja on **Padma Ravichander**.

Joulukuun 2024 lopussa Tecnotree-konsernin johtoryhmään kuului seitsemän jäsentä:

Toimitusjohtaja (CEO), Talousjohtaja (CFO), Markkinointijohtaja (CMO) ja B2B2X-liiketoiminnan johtaja, Operatiivinenjohtaja (COO), Teknologia- ja tuotejohtaja (CTO), Varatoimitusjohtaja Value Engineering, SVP, AI, SaaS ja Pohjois-Afriikka

Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Tecnotree Oyj:n tilintarkastajana on vuonna 2024 toiminut Tietotili Audit Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Urpo Salo.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2023.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen 3–8 jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

NÄKYMÄT 2025 Tecnotreen odotukset vuonna 2025:

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskitason yksinumeroisella prosentilla kiintein valuuttakurssein.

- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan vähintään +200 peruspistettä (2 %).
- Vapaa kassavirtaohjeistus nostetaan yli 4 miljoonaan euroon koko vuoden osalta, aiemmasta yli 3 miljoonan euron ohjeistuksesta.
- Investointien osuus liikevaihdosta on tavoitteena 10–12 %.
- Myyntisaamisten kiertoaikojen odotetaan olevan 100–140 päivän välillä.
- Osinkopolitiikka: 10 % vapaan kassavirran jakaminen osinkoina.
- Valuuttakurssiriskin altistumista korkean riskin maissa (frontier-markkinat) pyritään vähentämään 10–15 prosenttiin kolmen vuoden kuluessa.

Yhtiö jatkaa keskittymistään siirtymiseen projektiluonteisesta lisenssi- ja toimitusmallista kohti vuosittain toistuvaa liikevaihtomallia (Annual Recurring Revenue, ARR). Tämä mahdollistaa ennustettavamman ja vakaamman liikevaihdon vuosineljänneksittäin. Telealan kasvun odotetaan olevan keskimäärin 2,1 % vuodessa vuosina 2022–2027.

HALLITUKSEN VOITONKÄSITTELYEHDOTUS

Tilikauden 2024 lopussa konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma oli 41 452 510,05 euroa. Hallitus ehdottaa 7.4. 2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 maksetaan osinkoa 0.01 euroa osaketta kohden, ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 282 190,61 euroa, siirretään edellisten tilikausien voittovaroihin omaan pääomaan.

Tecnotree Oyj

Hallitus

AVAINLUVUT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	2024	2023	2022	2021	2020
Liikevaihto, M€	71,6	78,4	71,6	64,2	52,8
Liikevaihto, muutos %	-8,7	9,5	11,5	21,6	14,4
Liiketulos, M€	23,8	23,8	18,3	23,7	18,6
% liikevaihdosta	33,3	30,4	25,6	36,9	35,3
Tulos ennen veroja, M€	12,8	13,9	17,2	21,4	15,9
Tilikauden tulos, M€	8,3	11,2	11,6	18,3	13,6
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,5	0,04	0,0	0,1	0,1
Tilaukanta, M€	79,6	80,2	68,9	53,5	32,1
Vapaa kassavirta, M€	-1,8	-9,7	-4,8	4,0	7,0
Rahavarojen muutos, M€	-4,1	8,6	-5,3	9,5	4,7
Rahavarat, M€	16,8	20,8	12,3	17,6	8
Omavaraisuusaste %	66,7	67,5	77,1	85,2	39,3
Nettovelkaantumisaste %	4,2	6,6	6,0	24,0	81,5
Henkilöstö tilikauden lopussa	758	883	857	750	659

KONSERNIN TASE

EUR milj.	2024	2023	2022	2021	2020
Pitkäaikaiset varat	45,5	36,3	26,4	13,2	7,3
Lyhytaikaiset varat:					
Vaihto-omaisuus	76,6	71,1	65,2	48,7	35,3
Myynti- ja muut saamiset	16,8	20,8	12,3	17,6	8,0
Sijoitukset ja rahavarat	138,9	128,2	103,8	79,4	50,6
Oma pääoma	92,6	86,5	80,1	67,7	19,9
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23,1	21,1			
Vieras pääoma:					
Pitkäaikainen vieras pääoma	4,2	3,7	5,5	2,7	18,8
Lyhytaikainen vieras pääoma	19,0	16,9	18,2	9,0	12,0
Taseen loppusumma	138,9	128,2	103,8	79,4	50,6

OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2024	2023	2022	2021	2020
Osakekohtainen tulos, EUR (laimentamaton)	0,5	0,04	0,04	0,06	0,05
Osakekohtainen tulos, EUR (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,19	0,04	0,04	0,06	0,05
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	5,43	0,27	0,25	0,21	0,01
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1 000 kpl	17 053	318 956	318 956	318 956	247 628
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1 000 kpl	177 951	318 956	318 956	292 528	270 293
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1 000 kpl	1 092	2 135	7 975	16 192	10 942
Osakkeen kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	3,01	0,42	0,84	1,02	0,34
Alin	0,27	0,27	0,41	0,51	0,11
Ylin	7,95	0,51	1,52	1,71	0,90
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, EUR	2,61	0,34	0,62	1,47	0,70
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, EUR milj.	44,5	108,4	199,0	469,5	193,3
Osakevaihto, miljoonaa kappaletta	38,6	94,6	191,6	293,5	82,2
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	12,1	29,7	60,1	92,0	29,9
Osakevaihto, EUR milj.	24,4	42,5	175,9	312,3	35,5
Osakekohtainen osinko, EUR	0,01				
Hinta/voittosuhde, (P/E)	5,2	9,7	17,1	23,5	13,9

TUNNUSLUKUIEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto (ROE), %	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	= $\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset ahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS)	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$
Osakekohtainen osinko	= $\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$
Osakekohtainen oma pääoma	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$

Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	= $\frac{\text{Korolliset velat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkinaarvo	= $\frac{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta/-voittosuhde (P/E)	= $\frac{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}{\text{Osakekohtainen osinko}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	= $\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

[Kestävyysraportti](#)

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISSRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

KESTÄVYYSRAPORTTI

RAPORTTI

Tietoa raportista

[BP -1, BP -2]
Tervetuloa lukemaan Tecnotreen ensimmäistä vastuullisuusraporttia, joka on laadittu EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) sekä Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Raportti on laadittu konsernitasolla Tecnotreen tilinpäätöksen 2024 mukaisesti. Vuosikertomuksessa emme ole jättäneet pois mitään erityistä tietoa, joka liittyy immateriaalioikeuksiin, osaamiseen tai innovaatioiden tuloksiin.

Raportointijakso

Tämä raportti tarjoaa kattavan yleiskuvan Tecnotreen vastuullisuustoiminnasta 1.1.2024–31.12.2024 ja korostaa yhtiön edistymistä vastuullisten käytäntöjen edistämisessä, keskeisten haasteiden ratkaisemisessa ja positiivisen muutoksen aikaansaamisessa toiminnassaan ja arvoketjussaan.

Raportin laajuus

Raportti kattaa Tecnotreen arvoketjun keskeisten yksiköiden eli Tecnotree Oyj:n (Suomi, Yhdistyneiden Arabiemiraattien sivuliike), Tecnotree Convergence Limitedin (Intia) ja Tecnotree Limitedin (Nigeria) vastuullisuustoiminnan.

Johdon vastuu

Tecnotreen johto on sitoutunut noudattamaan ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan (ESG) liittyviä velvoitteitaan ja varmistaa, että tämä raportti käsittelee kaikki olennaiset asiat antaen oikean ja tarkan kuvan yhtiön ESG-toiminnasta.

Varmennuskertomus

Kolmannen osapuolen varmentaja Tietotili Audit Oy on varmistanut tiedot.

Raportointijakso

Kaikki raporttia koskevat kysymykset ja palautteet voi lähettää osoitteeseen: marketing@tecnotree.com

Sisällysluettelo
Tecnotreen kestävän liiketoiminnan strategia
Kaksoisolennaisuusanalyysi - Olennaisuuskysely - Strategiset vastuullisuuspainopisteet
Ympäristövastuu
Sosiaalinen vastuu
Hyvä hallintotapa

TOIMITUSJOHTAJAN TERVEISET

Esittelen ylpeänä Tecnotreen ensimmäisen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaista vastuullisuusraporttia, joka on merkkipaalu sitoutumisessamme vastuullisuusraportoinnin edistämiseen ja läpinäkyvyyden lisäämiseen. Tänä vuonna teimme ensimmäisen kaksoisolennaisuusanalyysin (DMA). Kyseessä on perusteellinen prosessi, jossa tunnistettiin yhteiskuntaan ja ympäristöön merkittävästi vaikuttavat vastuullisuusteemat, jotka ovat samalla kriittisiä Tecnotreen pitkän aikavälin liiketoiminnan kehityksen kannalta.

Raportti keskittyy arvioinnissa esiin nousseisiin tärkeimpiin aiheisiin, jotka on jäsennelty kolmen peruspilarin ympärille: ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa. Tämä raportti ei ainoastaan korosta panostuksiamme kestävään tulevaisuuteen ja pitkän aikavälin arvonluontiin sidosryhmillemme, vaan se heijastaa myös vankkumatonta sitoutumistamme jatkuvaan kehittymiseen. Tulemme jatkossakin vahvistamaan prosessejamme ja käytäntöjämme vastataksemme tulevien vuosien kehittyviin raportointivaatimuksiin.

TECNOTREEN KESTÄVÄN LIIKETOIMINNAN STRATEGIA

[[SBM – 1, SBM-3, E1-4,]]

Tecnotreen strategiset vastuullisuus-painopisteet	Painopistealueet	Olennaisuusaihe	Tärkeimmät toimet	Edistyminen vuonna 2024	Tavoitteet
Ympäristö-vastuu	Ilmasto- ja ympäristövastuu	Energianhallinta	- Green Cloud -aloite - Energiatehokkuus ja infrastruktuurin optimointi - Kestävät työkäytännöt - ei paperia	30 % datakeskuksista on sertifioitu ympäristöystävällisiksi ja hiilineutraaleiksi - Energiankulutus Intiassa (Bengalurun toimisto): 212 068,74 kWh - Energiaintensiteetti Intiassa: 12,05 kWh per 1 000 euroa	100% ilmastoneutraalit datakeskukset vuoteen 2030 mennessä - Ilmastoneutraalien datakeskusten sopimuksen allekirjoittaminen vuoteen 2030 mennessä - Uusiutuvan energian regulaation noudattaminen kaikissa toimipaikoissa
		Kasvihuonekaasu-päästöt		- Scope 1 -päästöt: 3,11 TCO2e - Scope 2 -päästöt: 145,68 TCO2e	- Nettonollapäästöt toiminnassa tavoitteena vuoteen 2040 mennessä - Jatkuva keskittyminen Scope 1 -päästöjen minimointiin - Vähennämme työntekijöiden työmatkaliikkumisesta aiheutuvaa päästöintensiteettiä 10 % työntekijää ja kilometriä kohden vuosittain.
Sosiaalinen vastuu	Digitaalinen osallisuus ja moninaisuus	Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus	- Digitaalisen kuilun kaventaminen - Yhdenvertaisuus ja osallisuus työpaikalla	- Moninaisuutta ja tasa-arvoa edistävä suunnitelma ja DEI-komitea 30 % naispuolisia työntekijöitä - Nordic Business Diversity -indeksin 10 parhaan yrityksen joukossa vuodesta 2023	Naisten osuuden lisääminen Intian operaatioissa: 40 % vuoteen 2028 mennessä ja 50 % vuoteen 2030 mennessä
		Inhimillisen pääoman kehittäminen		- Yli 80 % työntekijöistä TM Forum -sertifioitu - Pakollinen koulutus käytännesäännöistä ja seksuaalisen häirinnän ehkäisystä - Työtyytyväisyyspisteet 8,1 - Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden: 6,12	- Työntekijöiden hyvinvointi - käynnistetty aloitteita, kuten nimettömät etäkonsultaatiot, keskusteluportaali ja neuvontaistunnot - Työtyytyväisyystaso (8,1) vuonna 2025 - DEI-kysely tehdään vuosittain

Strategiset vastuullisuuspainopisteet

Tecnotreen stra-tegiset vastuul-lisuus-painopisteet	Painopistealueet	Olennaisuusaihe	Tärkeimmät toimet	Edistyminen vuonna 2024	Tavoitteet
		Asiakassuhteiden hallinta		• Asiakastyytyväisyyspisteet 4,08	• Asiakastyytyväisyys-pisteet 4,1 vuonna 2025 • 12 uutta asiakasta vuonna 2025 • Toteutettu asiakassuhdekysely • NPS:ää tavoitteena parantaa
		Yhteisövaikutus ja sitoutuminen			• Työntekijöiden vapaa-ehtoistoiminnan edistäminen yritysten yhteiskuntavastuutoimissa (1 palkallinen päivä työntekijöille).
Hyvä hallintotapa	Hallinnointi ja vaatimustenmukaisuus	Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	• Valmius EU:n tekoäly-lainsäädäntöön • Vaatimustenmukai-suus - ISO 27001 - uudelleenserti-fiointi, SOC2-vaati-mustenmukaisuus ja GDPR:n noudat-taminen.	• Laadunhallintajärjestelmä (QMS) Intiassa ISO 9001:2015 -standardien mukainen.	• 100-prosenttinen kou-lutusaste lahjonnan ja korruption torjunnassa (ABAC) • 5 % johdon kannusti-mista sidottu ESG-toimintaan • Sertifioidaan alusta 100-prosenttisesti EU:n teko-älylain mukaiseksi.
		Tietosuoja ja kyberturvallisuus		• ISO/IEC 27001- ja GDPR-standardien mukaisuus • Luotu tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (ISMS) • Otettu käyttöön datan menetyksen estämiseen ja tietojen varmuuskopiointiin liittyvät käytännöt • Vuoden aikana ei kirjattu lainkaan tieto- ja kyberturvarikkomuksia	
		Ihmisoikeudet		• Otettu käyttöön ihmisoikeus-käytäntö ja järeät valitusmekanismit • Vuoden aikana ei raportoitu yhtään ihmisoikeusrikkomustapausta	

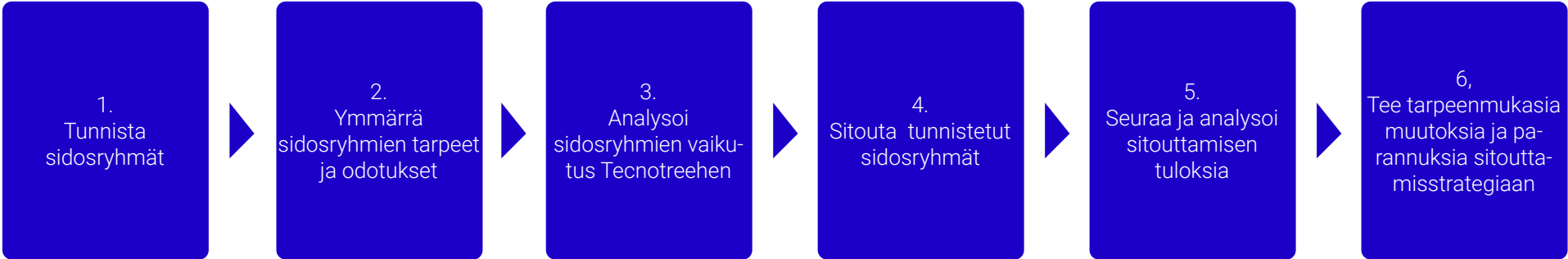
SIDOSRYHMIEN SITOUTTAMINEN

[SBM - 2]

VAIKUTUSTEN, RISKIEN JA MAHDOLLISUUKSIEN TUNNISTAMISPROSESSI

Arvon luominen sidosryhmille on Tecnotreen toiminnan ja tarkoituksen ytimessä. Kuuntelemalla ja vastaamalla heidän tarpeisiinsa yhtiö kykenee navigoimaan sosiaalisia, ympäristöön liittyviä ja taloudellisia haasteita tavalla, joka edistää molemminpuolista kasvua, innovaatiota ja pitkäaikaista kestävyyttä.

Lähestymistapa sidosryhmien sitouttamiseksi



Sidosryhmät	Sitouttamisen aiheet	Toimenpiteet sidosryhmätarpeiden täyttämiseksi	Sitouttamisen muodot	Sitouttamisen tiheys
Asiakkaat	Sopimusehtojen noudattaminen	- Ohjausryhmä valvoo palvelulinjoja ja suorittaa projektikatsauksia - Laadunvalvontatiimi (QC) testaa kaikki palvelut ennen käyttöönottoa ja priorisoi virheiden käsittelyn - Viikoittaiset toimitusraportit, päivittäiset eskalaatiokatsaukset, asiakassuhdekatsaukset ja ratkaisukatsaukset	- Kyselyt - Palautekanava - Asiakastapaamiset	- Vuosittain - Tarpeen mukaan
Toimittajat	Toimittajasopimusten noudattaminen	- Sopimusten säännöllinen tarkastelu - Hankintaehtojen tarkistaminen	- Kyselyt - Toimittajatapaamiset - Toimittajan laatu- ja suorituskykyarvioinnit	- Jatkuva - Tarpeen mukaan

Sitouttamisen menetelmät

Sidosryhmät	Sitouttamisen aiheet	Toimenpiteet sidosryhmätarpeiden täyttämiseksi	Sitouttamisen muodot	Sitouttamisen tiheys
Henkilöstö	• Positiivinen ja kannustava työympäristö • Selkeät roolit ja vastuut • Koulutus ja kehittyminen	• Henkilöstön palkitsemis- ja tunnustamisohjelmat • Koulutusakatemia osaamisen kehittämiseksi • Määritellyt työskentelykäytännöt (WoW)	• Yhteistilaisuudet (Townhall) • Sähköpostiviestintä • Sitouttamisaloitteet • Johtotason tapaamiset • Koulutusohjelmat	• Jatkuva • Tarpeen mukaan
Johto	• Sidosryhmien vaatimusten täyttäminen • Lainsäädännön, sopimusten ja sääntelyvaatimusten noudattaminen • Resurssien optimaalinen hallinta • ISO-sertifikaattien ylläpito • Laadunhallintajärjestelmän tehokkuus	• Säännölliset sidosryhmäkatsaukset • Projektikatsaukset • Globaalin kysynnän ja tarjonnan suunnitteluprosessi ennakoivaan resurssisuunnitteluun • Laadunhallintalautakunnan (QMB) kokoukset neljännesvuosittain • Sisäisen ja ohjelmiston laadunvarmistuksen arvioinnit	• Sähköpostiviestintä • Verkkoseminaarit • Virtuaalikokoukset • Toimitusjohtajan viestit	• Neljännesvuosittain • Tarpeen mukaan
Sijoittajat	• Lainsäädännön ja sääntelyn noudattaminen • Uudet liiketoimintamahdollisuudet • Liikevaihdon kasvu • Toiminnan jatkuvuus poliittisten tai luonnonkatastrofien yhteydessä	• Oikeustiimi varmistaa lakien ja sopimusten noudattamisen • Markkinatarpeet jaetaan PDM-tiimille tuotejulkaisusuunnittelua varten • Liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelma (BCP) on käytössä	• Sijoittajatapaamiset • Taloudelliset päivitykset	• Vuosittain • Neljännesvuosittain • Tarpeen mukaan
Viranomaiset	• Suomen lainsäädännön noudattaminen • Euroopan kestävyysraportointistandardien (ESRS) noudattaminen • Nasdaq OMX Helsinki -sääntöjen noudattaminen • Tietosuojakäytännön noudattaminen GDPR:n mukaisesti	• Sisäiset ja ulkoiset valvonta- ja seurantatoimet lainsäädännön ja sääntelyn noudattamiseksi	• Vuosikertomukset ja muut viranomaisraportoinnit	• Jatkuva
Yhteisöt	• Digitaalinen osallisuus • Koulutus • Taitojen kehittäminen	• Tarjota digitaalisia palveluja kehittyville markkinoille, mahdollistaen yhteisöjen pääsyn digitaalisiin palveluihin kohtuuhintaan	• Yhteiskuntavastuutoiminta (CSR-toiminnot) • Tietoisuutta lisäävät ohjelmat	• Jatkuva

KAKSOISOLENNAISUUSANALYYSI

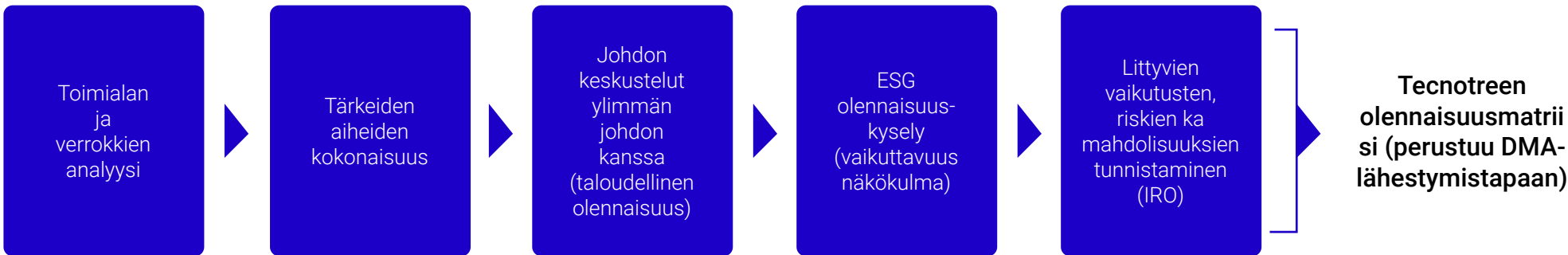
[IRO-1, IRO -2, SBM -3]

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessi

Vuonna 2024 Tecnotree suoritti ensimmäisen kaksoisolennaisuusanalyysinsä (double materiality assessment, DMA) yritysten kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ja eurooppalaisten vastuullisuusraportointistandardien (ESRS) mukaisesti. Arvioinnissa tarkasteltiin sekä yhtiön liiketoiminnan vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin (vaikutusten olennaisuus) että sitä, miten kestävä kehityksen teemat aiheuttavat olennaisen taloudellisen vaikutuksen Tecnotreen liiketoimintaan (taloudellinen olennaisuus).

Tecnotree on ollut yhteydessä keskeisiin sidosryhmiinsä (sisäisiin ja ulkoisiin) kartoittaakseen heidän intressejään ja odotuksiaan yhtiötä kohtaan. Analyysi oli linjassa alan standardien, sääntelyvaatimusten ja yhtiön strategian kanssa, ja siinä huomioitiin sekä sisäiset näkemykset että ulkoisten sidosryhmien näkökulmat. Lopputuloksena oli kattava lista Tecnotreehen vaikuttavista olennaisista aiheista.

Prosessi olennaisten aiheiden tunnistamiseen ja priorisointiin

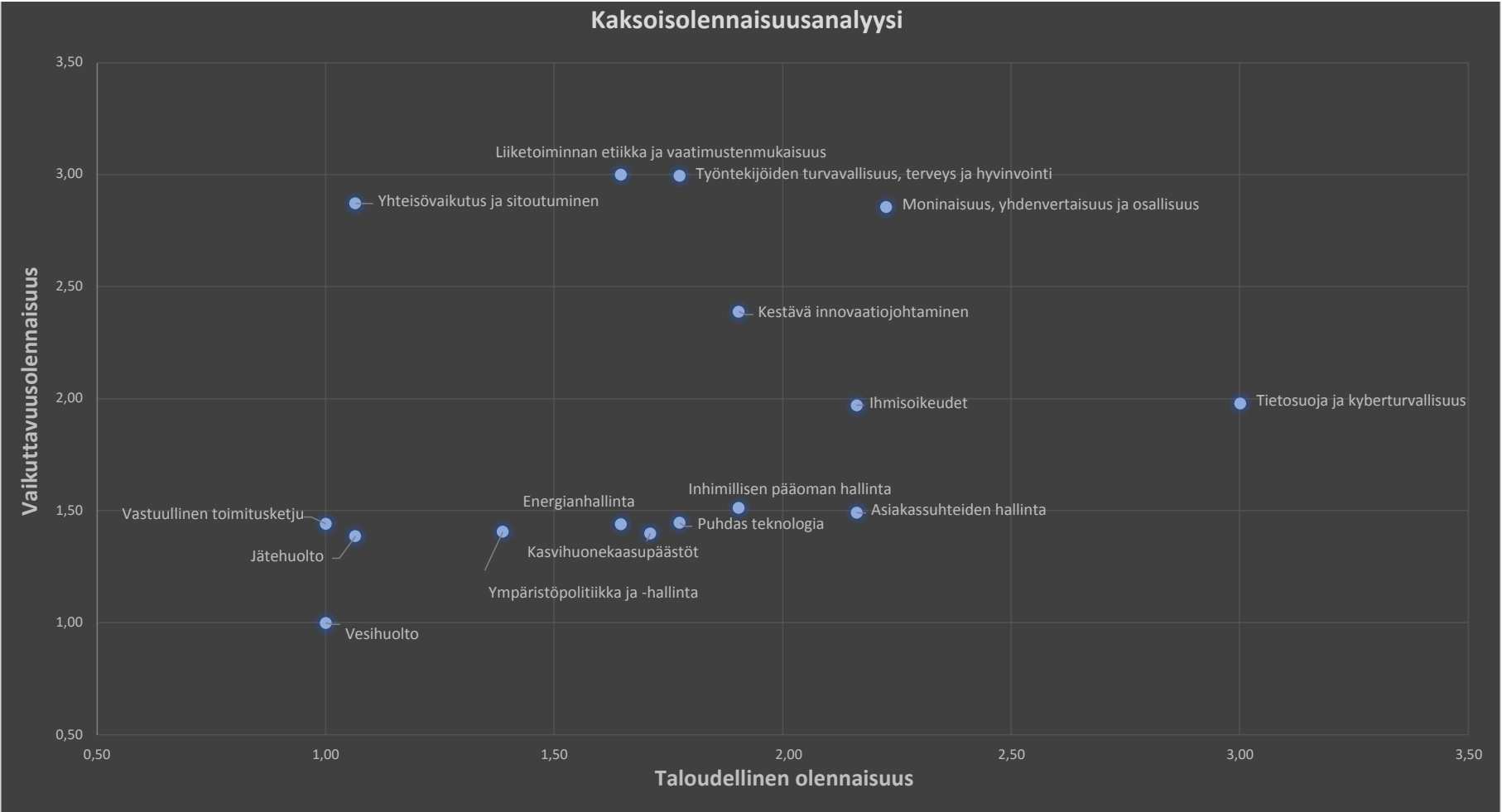


Toimiala- ja verrokkianalyysi: Alan trendien ja sääntely-ympäristön huomioimiseksi Tecnotreen kannalta olennaiset aiheet tunnistettiin tarkastelemalla toimialan standardeja ja analysoimalla verrokkiyhtiöiden painopistealueita.

Olennaisten aiheiden kokonaisuus: Tecnotree tarkasteli toimialaverrokkien tunnistamia ja toimialakohtaisten standardien edellyttämiä olennaisia aiheita. Samankaltaisia aihealueita koskevat päällekkäiset aiheet yhdistettiin, jonka tuloksena saatiin kattava joukko olennaisia aiheita, jotka luokiteltiin kolmeen kategoriaan (E, S, G).

Johdon keskustelut: Tecnotreen asiantuntijat ja ylin johto antoivat näkemyksiä yritykselle olennaisiin aiheisiin liittyvistä merkittävistä riskeistä ja mahdollisuuksista. Heidän näkemyksensä antoivat tietoa kunkin olennaisen aiheen vaikutuksen, riskin ja mahdollisuuden arviointiin. Taloudellisen olennaisuuden analyysi on linjassa Tecnotreen yritysten riskienhallintakehyksen (ERM) kanssa, ja se sisältää määrällisiä ja laadullisia asteikkoja sekä ottaa huomioon taloudellisia vaikutuksia, kuten maineriskiä, sääntelyyn liittyviä riskejä, sijoittajille koituvia vaikutuksia ja rahallisia vaikutuksia. Tämä lähestymistapa eroaa ERM-viitekehyksestä pidentämällä aikahorisonttia ja arvioimalla riskit ennen lieventävien toimenpiteiden toteuttamista ESRS 1 -standardin mukaisesti.

Olennaisuuskysely: Tecnotree toteutti verkkokyselyn, johon osallistui lähes 10 % sen sisäisestä henkilöstöstä ja ulkoisista sidosryhmistä (esimerkiksi toimittajia), kerätäkseen heidän näkemyksiään olennaisten aiheiden kokonaisuudesta. Kyselyssä arvioitiin vaikutusten suuruutta keskittyen kunkin asian vakavuuteen sekä kunkin olennaisen aiheen vaikutusten aikajännettä kolmiportaisella asteikolla – matala vaikutus (1), keski-suuri vaikutus (2) ja korkea vaikutus (3); ja vastaavasti lyhyen aikavälin (1), keskipitkän aikavälin (2) ja pitkän aikavälin (3) vaikutus.



Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

● Riski ● Mahdollisuus

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Liiketoiminnan etiikka ja vaatimusten mukaisuus	● Tecnotree saattaa kohdata eettisiä ja säännönmukaisuuteen liittyviä riskejä, jotka johtuvat dynaamisesta sääntely-ympäristöstä, tekoälymalleihin luottamisesta ja toiminnasta monimutkaisilla maantieteellisillä alueilla	Tecnotreellä on vahva eettinen ohjeistus ja toimintaperiaatteet, joita tuetaan säännöllisillä koulutuksilla ja sisäisillä tarkastuksilla. Yhtiö käyttää luotettavuuskerrosta koneoppimis-sovelluksissa varmistaa eettisen ja turvallisen tekoälyn käytön. Reiluuden arvioinnit vahvistavat entisestään eettisiä tekoälyn käyttöönottokäytäntöjä.	Raportointivuonna ei raportoitu rikkomuksia sovellettavista säännöistä ja eettisistä toimintaohjeista.
Puhdas teknologia	● Puhtaiden teknologioiden kehitys mahdollistaa organisaatioiden toiminnan tehostamisen.	Tecnotree tutkii investointeja vihreisiin datakeskuksiin ja uusiutuvalla energialla toimiviin pilvipalveluihin operatiivisten kustannusten alentamiseksi ja kestävyysmääräysten noudattamiseksi.	30 % Tecnotreen datakeskuksista on sertifioitu vihreiksi ja hiilineutraaleiksi raportointivuoden aikana.
Yhteisövaikutus ja sitoutuminen	● Yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on olennaista yritysten yhteiskuntavastuun toteuttamisessa, maineen parantamisessa ja sidosryhmien luottamuksen rakentamisessa.	Tecnotree tukee yhteisöjen hyvinvointia yritysvas-tuualoitteillaan koulutuksen, terveydenhuollon ja digitaalisen osallisuuden alueilla. Työntekijöiden vapaaehtoistyö sekä yhteistyö kansalaisjärjestöjen ja valtiollisten toimijoiden kanssa vahvistavat näi-den ohjelmien vaikuttavuutta.	Yhtiön yritys vastuusiiven (CSR Wing) toteuttama yritys vastuuhjelma keskittyy heikommassa asemassa olevien lasten koulutukseen.
Asiakassuhteiden hallinta	● Asiakkaat etsivät luotettavaa liikekumppaneita, joilla on pitkän aikavälin strategisia intressejä.	Asiakaskokemus, -palvelu ja tyytyväisyys ovat Tecnotreen liiketoimintamallin ytimessä. Asiakastyytyväisyysmittarit auttavat ymmärtämään asiakkaiden näkemyksiä, mikä puolestaan parantaa asiakkuuksien ja brändin hallintaa ja sitä kautta asiakassuhteita. Kolmannen osapuolen tekemän kyselyn palaute jaetaan liiketoimintojen johtajille.	Tecnotree on laajentanut asiakaskuntaansa MEA-, Pohjois-Amerikan ja EU-markkinoilla markkinapenetraation ja asiakashankinnan kautta.
Tietosuoja ja -kyberturvallisuus	● Kehittyvä tietosuojasääntely ja lisääntynyt kyberuhkien riski voivat altistaa yhtiön sääntely-, oikeustoimi- ja markkinariskeille.	Tecnotreen tietoturvakäytäntö ohjaa työntekijöitä varmistamaan tietosuojavaatimusten noudattamisen. Yhtiö ottaa tietosuojan huomioon toiminnassaan, suorittaa haavoittuvuustestausta ja ylläpitää ISO 27001 -sertifikaattia vastatakseen korkeisiin turvallisuusstandardeihin, rakentaakseen asiakkaiden luottamusta ja vähentääkseen oikeudellisia riskejä.	Kyberturvaongelmia tai tietomurtoja ei raportoitu vuoden aikana

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus	Monipuolinen osaamispohja on välttämätön arvonluonnille nykyajan osaamistaloudessa.	Tecnotree on sitoutunut olemaan monimuotoinen, yhdenvertainen ja osallistava työpaikka, joka tukee naisia johtotehtävissä ja poistaa urakehityksen esteitä. Vuonna 2023 tehdyn DEI-kyselyn jälkeen yhtiö käynnisti aloitteita monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja osallisuuden edistämiseksi.	Yhtiön työntekijöistä naisia on 29,64 %, ja naiset ovat hyvin edustettuina hallituksessa ja ylimmässä johdossa.
Työntekijöiden turvallisuus, terveys ja hyvinvointi	Työhyvinvointi parantaa työntekijöiden pysyvyyttä, mikä vähentää palkkaus- ja koulutuskustannuksia ja parantaa samalla tuottavuutta.	Tecnotree priorisoi työntekijöiden terveyttä ja hyvinvointia kattavan työterveys- ja työturvallisuuskoulutuksen, hyvinvointihankkeiden ja säännöllisten työpaikka-arviointien avulla. Tecnotreen ”Get Fit” -käytäntö, työ- ja yksityiselämän tasapainottamisohjelmat ja omapäivä parantavat tuottavuutta, kun taas mielenterveysworkshopit ja työntekijöiden tukipalvelut lisäävät työtyytyväisyyttä ja suoriutumista.	Vuoden aikana ei raportoitu yhtään työterveysongelmaa, työtapaturmaa tai työturvallisuutta koskevaa valitusta. Yhtiön työntekijätyytyväisyys (ESAT) oli 8,1/10 vuonna 2024.
Energianhallinta	Energiatehokkaan teknologian kehitys ja uusiutuvan energian käyttöönotto voivat auttaa Tecnotreea parantamaan energia- ja kustannustehokkuutta vähentämällä kulutusta.	Tecnotree optimoi energiankäyttöä datalähtöisillä ratkaisuilla kuten energianseurantaohjelmistoilla, joita tukevat etätyökäytännöt ja energiatehokas laitteisto tehokasta energianhallintaa varten.	Tecnotreen suurin toimipiste Mysurussa on hiilineutraali ja toimii ympäristöystävällisessä rakennuksessa. Yhtiö on siirtymässä LEED-sertifioituihin toimitiloihin energiakulujen alentamiseksi.
Kasvihuone-kaasupäästöt	Ilmastonmuutos ja ankarat sääolosuhteet voivat uhata Tecnotreen toimitiloja ja datakeskuksia, heikentää työvoiman tuottavuutta äärimmäisten lämpötilojen vuoksi ja altistaa yhtiön tiukempien hiilidioksidipäästösäännösten riskeille.	Tecnotree pienentää aktiivisesti hiilijalanjälkeään siirtymällä vihreisiin datakeskuksiin, optimoimalla datakeskusten energiankäyttöä ja edistämällä kestäviä käytäntöjä toimitusketjussaan.	Kolmen etätyöpäivän viikoittaisen hybridimallin käyttöönotto vähentää merkittävästi Tecnotreen työmatkaliikenteen päästöjä. Lisäksi Mysurun vihreä datakeskus, jossa hyödynnetään innovatiivisia jäähdytystekniikoita ja energiatehokkuustoimenpiteitä, alentaa Tecnotreen päästöjä entisestään.

Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Olennaisuusaihe	Potentiaaliset riskit/mahdollisuudet	Tecnotreen toteuttamat toimenpiteet	Todellinen vaikutus Tecnotreehen
Inhimillisen pääoman kehittäminen	Inhimillisen pääoman tehokas hallinta parantaa työntekijöiden sitoutumista, tuottavuutta ja innovaatioita, mikä edistää liiketoiminnan menestystä.	Tecnotree panostaa työntekijöiden kehittämiseen strukturoitujen koulutusohjelmien, osaamisen kehittämishankkeiden ja suoritusarviointien avulla. Työntekijöiden sitouttamiseen tähtääviä toimia ovat muun muassa johtajuuskehitysohjelmat, mentorointimahdollisuudet ja tiiminrakennustoiminta, joilla pyritään edistämään henkilöstön pysyvyyttä ja kasvua	Suurin osa Tecnotreen henkilöstöstä on TM Forum -sertifioituja, ja yhtiö kartoittaa jatkuvasti markkinatrendejä seuratakseen työnteki-jöiden osaamista.
Ihmisoikeudet	Dynaaminen sääntely ja sidosryhmien aktivismi aiheuttavat sääntely- ja oikeustoimiriskejä.	Tecnotree noudattaa tiukkaa ihmisoikeuskäytäntöä kaikissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan varmistaen työlainsäädännön ja eettisten standardien noudattamisen säännöllisten koulutusten, auditointien ja toimittajayhteistyön avulla. Riskikartoituksissa käsitellään muun muassa pakkotyöhön ja epäoikeudenmukaisiin palkkoihin liittyviä kysymyksiä.	Vuoden aikana ei raportoitu yhtään ihmisoikeusrikkomusta.
Vastuullinen toimitusketju	Tecnotreen globaali toimitusketju, mukaan lukien IT-laitteistojen toimittajat, voi joutua alttiiksi sääntelyriskeille.	Tecnotree varmistaa vastuullisen hankinnan seulomalla toimittajia sosiaalisten ja ympäristökriteerien perusteella, priorisoiden pk-yrityksiä ja paikallisia toimittajasuhteita sekä valvomalla vastuullisuusstandardien noudattamista.	Vuoden aikana ei raportoitu olennaisia riskejä materiaalien ja palveluiden toimituksiin liittyen.
Kestävä innovaatiojohtaminen	Kestävien tuotteiden ja palveluiden kasvava kysyntä tekee innovaatiojohtamisesta elintärkeää Tecnotreen asiakasodotusten täyttämiseksi ja kilpailukyvyyn säilyttämiseksi.	Tecnotree integroi vastuullisuuden innovaatioihin-sa keskittyen energiatehokkaisiin ohjelmistoihin ja ratkaisuihin. Hyödyntämällä asiakasnäkemyksiä, markkina ja kilpailija-analyysejä sekä sisäistä innovaatiota yritys varmistaa kilpailukykyisen tarjonnan. Innovaatiojohtaminen osana tuotekehitystiimin toimintaa edistää jatkuvaa parantamista ja ketteryyttä. Merkittävä T&K-rahoitus tukee kestäviä tuotteita, ja samalla kumppanuudet ja uudet teknologiat vahvistavat Tecnotreen johta-juutta vastuullisissa innovaatioissa.	Tecnotree on kehittänyt uusia tuotteita terveydenhuolto- ja finanssiteknologiasektoreille

YMPÄRISTÖVASTUU

Tecnotree integroi ympäristövastuun liiketoimintaansa keskittyen energiatehokkuuteen, luonnonvarojen hallintaan ja teknologisiin innovaatioihin pienentääkseen ympäristöjalanjälkeään ja tukeakseen globaaleja ilmastotavoitteita. Johtoryhmä valvoo ympäristöriskejä ja varmistaa vastuullisen toiminnan strategisen suunnittelun ja innovaatioiden avulla parantaakseen suorituskykyä. Vaikka Tecnotreen liiketoimintamallilla on pienempi ympäristövaikutus verrattuna resurssi-intensiivisiin toimialoihin, se ajaa positiivista muutosta vastuullisen innovaation ja datapohjaisten vastuullisuusstrategioiden avulla. Lähestymistavassa asetetaan etusijalle ympäristöystävällinen infrastruktuuri, puhtaan energian käyttöönotto ja jätteiden vähentäminen kaikissa toiminnoissa.

Olennaisuusaiheet

• Energianhallinta	• Kasvihuonekaasupäästöt	• Vesihuolto	• Jätehuolto
--------------------	--------------------------	--------------	--------------

Ympäristöjalanjäljen pienentäminen

Tehokkaat datakeskukset

- 30 % datakeskuksista on vihreitä ja hiilineutraaleja, mukaan lukien Mysurun keskus
- Olemme sitoutuneet siirtymään 100 % vihreisiin datakeskuksiin
- Investointi LEED-sertifioituihin rakennuksiin
- Keskitytään tiukempien ympäristövaatimusten täyttämiseen: varmistetaan valmius ja pärjääminen ilmastotietoisessa maailmassa

Kestävän kehityksen teknologia

- Energiankulutuksen ja tehokkuuden seuranta OpenTelemetryllä
- Joustavien, pilvi-agnostisten infrastruktuuriratkaisujen tarjoaminen, jonka ansiosta asiakkaat voivat valita haluamansa alustan

Kestäviä digitaalisia ratkaisuja

- Edistetään vihreää pilvi-infrastruktuuria ja optimoidaan energiatehokkuutta

Energiatehokkaat konesalit

Noin 30 % Tecnotreen konesaleista, mukaan lukien Mysurun yksikkö, on sertifioitu vihreiksi ja hiili-neutraaleiksi. Nämä tilat palauttavat ylijäämäenergian sähköverkkoon, mikä osoittaa yhtiön ennakoivan lähestymistavan kestävään infrastruktuuriin. Vaikka vihreiden tilojen kysyntä on edelleen rajallista tietyillä markkinoilla, kuten Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa, johtuen vaihtelevasta tietoisuudesta ilmastomuutoksesta, Tecnotree on sitoutunut siirtymään kokonaan vihreisiin konesaleihin pitkällä aika-välillä. Siirtymä riippuu asiakastarpeista, investoinneista ja markkinatrendeistä. Esimerkiksi Lähi-idän energiaylijäämäalueilla energiatehokkuuteen ei ole kiinnitetty yhtä paljon huomiota, mutta yhtiö odottaa suurempaa kysyntää markkinoilla kuten Yhdysvalloissa, joissa hiilidioksidipäästöjen vähentäminen on prioriteetti. Tecnotree on sitoutunut ottamaan käyttöön vihreitä konesaleja pyrkii LEED-sertifioituihin rakennuksiin linjatakseen toimintansa globaaleihin kestäväan kehityksen tavoitteisiin. Vaikka asiakkaiden ja sijoittajien muodollinen kysyntä vihreille aloitteille on vasta kehittymässä, yhtiö tähtää korkeampiin ympäristö-standardeihin varmistaakseen tulevaisuuden valmiuden ja resilienssin ilmastotietoisessa maailmassa.

Teknologia kestäväen kehityksen tukena

Tecnotree hyödyntää kehittynyttä teknologiaa edistääkseen kestävää kehitystä seuraamalla energiankulutusta ja tehokkuutta infrastruktuurissaan muun muassa OpenTelemetry-työkalujen avulla. Lisäksi yhtiö tarjoaa joustavia, pilviagnostisia infrastruktuuriratkaisuja, jotka mahdollistavat asiakkaille valinnanvapauden eri alustojen välillä, mukaan lukien yhtiön oma konesalipilvi. Vaikka asiakasdataa ei käytetä suoraan Tecnotreen tiloista, yhtiö on sitoutunut ohjaamaan toimintatapojaan kohti kestävyystavoitteita ja ottamaan käyttöön vihreää infrastruktuuria ennakoivasti.

Kestävät digitaaliset ratkaisut

Tecnotree tunnistaa teknologian merkityksen kestäväen kehityksen edistäjänä ja pyrkii integroimaan puhtaampia ratkaisuja toimintaansa. Yksi keskeisistä aloitteista on vihreän pilvi-infrastruktuurin edistäminen, jonka avulla parannetaan energiatehokkuutta ja pienennetään ympäristövaikutuksia. Lisäksi Tecnotreen Certify-ratkaisu ei ainoastaan tue puhtaan teknologian kehitystä, vaan myös vahvistaa luottamusta ja hallintoa tekoälyn (AI) käytössä. Ratkaisun avulla varmistetaan läpinäkyvyys, tunnistetaan ennakkoluulot ja edistetään oikeudenmukaisuutta tekoälypohjaisessa päätöksenteossa, linjaten sen EU:n AI-asetukseen, CSRD-standardien vaatimuksiin ja henkilötietojen suojaa koskeviin käytäntöihin. Tecnotree optimoi energiankäyttöä käyttöön perustuvalla maksumallilla julkisissa pilvipalveluissa, automatisoiduilla virtuaalikoneiden sammutuksilla ruuhka-aikojen ulkopuolella ja lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä eri toimipisteissä. Intiassa vuokrattuja toimitiloja hallinnoi kiinteistön ylläpitäjä, joka valvoo ja raportoi kuukausittaista energiankulutusta kerroksiin ja kokoustiloihin asennettujen antureiden avulla varmistaen tarkan raportoinnin ja jatkuvan optimoinnin.

ILMASTONMUUTOKSEN HILLINNÄN PRIORISOINTI

[E1-3]

Työskentelemme aktiivisesti kattavan siirtymäsuunnitelman kehittämiseksi, jossa on selkeät tavoitteet Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen vähentämiseksi sekä välitavoitteet vastuullisuuden ja mitattavissa olevan edistymisen varmistamiseksi. Vaikka virallinen suunnitelma on vielä työn alla, olemme jo ottaneet käyttöön kestäviä ja ilmastotietoisia käytäntöjä kaikissa toiminnoissamme. Toimiin lukeutuvat päästöjen vähentäminen datapohjaisten strategioiden avulla, uusiutuvan energian ja vähähiilisten teknologioiden käyttöönotto, energiatehokkuuden parantaminen sekä ilmastokestävyyden lisääminen arvioimalla ja hillitsemällä fyysisiä ja siirtymäriskejä. Työskentelemme myös aktiivisesti erillisen, virallisen toimintakehityksen kehittämiseksi ilmastotoimia varten.

Kestävyyteen liittyvien suoriutumistekijöiden integrointi kannustinjärjestelmiin

[ESRS 2 GOV-3]

Tecnotreeellä ilmastoon liittyviä tekijöitä ei vielä ole suoraan yhdistetty hallinto-, johto- ja valvontaelinten palkitsemiseen. Yhtiö tunnustaa kestävyiden sisällyttämisen tärkeyden avainmittarihin (KPI) ja liiketoimintatavoitteisiin. Nopeuttaakseen edistystä ja vahvistaakseen uskottavuutta yhtiö aikoo ottaa käyttöön kestävyystavoitteisiin sidotut kannustinohjelmat seuraavien kahden vuoden aikana

Siirtymäsuunnitelma ilmastomuutoksen hillitsemiseksi

[E1-1]

Tecnotree kehittää parhaillaan kattavaa siirtymäsuunnitelmaa, jonka käyttöönotto on suunniteltu vuo-teen 2027. Suunnitelmaan sisältyy selkeät tavoitteet Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöjen vähentämiseksi sekä välitapit edistymisen seuraamiseksi ja vastuullisuuden varmistamiseksi. Vaikka virallinen suunnitelma on vielä työn alla, yhtiö on jo nyt sisällyttänyt ilmastotietoisia käytäntöjä toimintaansa. Toimia ovat muun muassa päästöjen vähentäminen dataperusteisesti, uusiutuvan energian ja vähä hiilisten teknologioiden käyttöönotto sekä energiatehokkuuden parantaminen. Lisäksi yhtiö aikoo integroida ilmastoiresilienssiä arvioimalla ja vähentämällä sekä fyysisiä että siirtymäriskejä.

Ilmastomuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät politiikat

[E1-2]

Tecnotree on sitoutunut edistämään kestäväää kehitystä ja vastaamaan ilmastomuutokseen jäsennellyn ilmastotoimintapolitiikan kautta. Osana tätä aloitetta yhtiö arvioi toimintansa hiilijalanjälkeä ja sovittaa toimintatapansa alan parhaiden käytäntöjen mukaisiksi luodakseen mitattavia vähähiilisiä aloitteita. Keskeisiä toimia ovat vihreisiin konesaleihin siirtyminen osana vähähiilistrategiaa sekä energiatehokkuuden ja ympäristövastuullisuuden tavoitteiden vahvistaminen vuoteen 2026 mennessä.

Energiankulutus

[E1-5]

Tecnotreen keskittyminen vihreän energian hankintaan ja energiatehokkaaseen toimistoinfrastruktuuriin korostaa sitoutumistamme vastuulliseen kulutukseen, ja pitkän aikavälin tavoitteenamme on saavuttaa 100 % ilmastoneutraalit datakeskukset vuoteen 2030 mennessä osana Climate Neutral Data Center Pact -aloitetta. Vuonna 2024 yhtiön energiankulutus oli 212 068,74 kWh, ja energiatehokkuus oli 12,05 kWh / 1 000 EUR Intian toiminnoissa.

Tecnotree optimoi energiankäyttöä käyttöön perustuvalla maksumallilla julkisissa pilvipalveluissa, automatisoiduilla virtuaalikoneiden sammutuksilla ruuhka-aikojen ulkopuolella ja lisäämällä uusiutuvan energian käyttöä eri toimipisteissä. Intiassa vuokrattuja toimittiloja hallinnoi kiinteistön ylläpitäjä, joka valvoo ja raportoi kuukausittaista energiankulutusta kerroksiin ja kokoustiloihin asennettujen antureiden avulla varmistaen tarkan raportoinnin ja jatkuvan optimoinnin.

Kasvihuonekaasupäästöt

[E1-6]

Tecnotree tunnistaa, että kasvihuonekaasupäästöjen (GHG) ymmärtäminen ja hallinta on keskeinen osa yhtiön ympäristövastuuta ja kestäväen kehityksen strategiaa. Ensimmäistä kertaa Tecnotree seurasi vuoden 2024 aikana päästöjään kaikissa kolmessa Scope-luokassa (1, 2 ja 3), jotka vaikuttavat yhtiön kokonaishiilijalanjälkeen eri tavoin. Scope 1 -päästöt olivat yhteensä 3,11 tCO₂e (dieselgeneraattoreista Bengaluru-toimistossa), ja Scope 2 -päästöt olivat 145,68 CO₂e (säh-köverkon sähkönkulutus Bengalurun toimipisteessä, Intian operaatioiden osalta).

Tämän perustan pohjalta Tecnotree on nyt asettanut selkeät tavoitteet päästöjen vähentämiseksi. Yhtiön tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2040 mennessä, määriteltyjen vähennyspolkujen avulla Scope 1-, Scope 2- ja Scope 3 -päästöille lähtötasovuodesta alkaen. Keskeinen painopiste on Scope 3, luokka 7 -päästöjen vähentämisessä, erityisesti työntekijöiden työmatkoihin liittyvien päästöjen vä-hentäminen 10 % työntekijää kohden per kilometri vuodessa.

Vuonna 2025 lanseerattava paikallistamispolitiikka (Localisation Policy) yhdessä nykyisen etätyöpolitiikan (Work-from-Home Policy) kanssa tulee olemaan tärkeässä roolissa Scope 3 -päästöjen vähentämisessä optimoimalla työvoiman sijoittumista ja vähentämällä matkustamiseen liittyvää hiilijalanjälkeä. Tecnotree pyrkii linjaamaan vähennystoimensa kansainvälisiin parhaisiin käytäntöihin, kuten Science Based Targets initiative (SBTi) -viitekehukseen. Yhtiö kehittää edelleen päästöjohtamisen strategiaansa hyödyntämällä GHG Protocol Corporate Standard standardia sekä GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard -viitekehystä läpinäkyvyyden ja vastuullisuuden parantamiseksi.

Scope 3 -päästöjen seulonta ja arviointi

Käyttämällä Scope 3 GHG Screening Framework -viitekehystä Intian operaatioiden osalta Tecnotree on tunnistanut seuraavat olennaiset päästöluokat ja soveltanut niihin tarkoituksenmukaisia laskentamenetelmiä:

Luokka 1: Ostetut tavarat ja palvelut

Päästöt arvioitiin kustannuspohjaisella menetelmällä, jossa hankintojen ja kulujen perusteella laskettiin päästöt soveltamalla sopivia päästökertoimia.

Luokka 3: Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot

Energiankulutus kattaa varavoimadieselpolttoaineen ja sähköverkon sähkön. Vaikka sähköverkko on pääasiallinen energialähde, yhtiö tutkii jatkuvasti tehokkuustoimia ja uusiutuvan energian integrointia.

Luokka 6: Työmatkustaminen

Tecnotree raportoi liikematkatiedot Suomen osalta, mukaan lukien lentomatkat, automatkat ja hotelliyöpymiset. Lentomatkat: Päästöt laskettiin lentoasemien välisten etäisyyksien perusteella. Automatkat: Päästöt arvioitiin polttoainekustannusten mukaan. Hotelliyöpymiset: Päästöt määritettiin hotellikuluista.

Luokka 7: Työmatkaliikenne

Tecnotree toteutti kyselyn, jossa otoksena oli 223 työntekijää (noin 30 % koko henkilöstöstä, yhteensä 742 työntekijää). Oman ajoneuvon käyttäjille sovellettiin polttoainepohjaista laskentaa. Julkista liikennettä käyttäville sovellettiin etäisyyspohjaisia päästökertoimia. Etätyötä tekeville työntekijöille sovellettiin etätyöhön soveltuvaa päästökerrointa, joka huomioi kotona kulutetun energian epäsuorat päästöt. Tämä yhdistelmälähestymistapa mahdollisti erilaisten työmatkamallien huomioimisen.

Luokka	Laskentamenetelmä	Kokonaispäästöt (tCO ₂ e)
Ostetut tavarat ja palvelut	Kustannuspohjainen menetelmä	2,20 tCO ₂ e
Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot	Keskimääräinen datamenetelmä	55,88 tCO ₂ e
Työmatkustaminen (Suomi)	Suomi: Lentomatka: etäisyyspohjainen Automatka: polttoainekulut Hotelliyö: hotellikulut	39,85 tCO ₂ e
Työmatkaliikenne	Otoskysely (30 %) Ajoneuvo: polttoainepohjainen Julkinen liikenne: etäisyyspohjainen Etätyö: etätyökerroin	50,91 tCO ₂ e

Vesi- ja jätehuolto

Tecnotreellä on vuokratiloissa sijaitsevassa toimistossaan Bengalurussa sadevedenkeruujärjestelmä. Yhtiö on myös sitoutunut vastuulliseen sähkö- ja elektroniikkalaiteromun hallintaan toimintaperiaatteella, joka priorisoi kestävää datakeskusten suunnittelua, optimoituja jäähdytysratkaisuja ja hankinnasta kierrätykseen -toimintamallia. Yhtiö tutkii leasing-malleja lyhytikäisille hyödykkeille ja on kierrättänyt sähkö- ja elektroniikkalaiteromua vastuullisesti kolmansien osapuolten valtuutettujen toimijoiden kautta.

SOSIAALINEN VASTUU

Tecnotree arvostaa työntekijöitään ja edistää monimuotoista ja osallistavaa työpaikkaa, joka ylläpitää eettisiä käytäntöjä. Tämä sitoumus ulottuu asiakkaisiin, joiden kehittyviin tarpeisiin vastataan innovatiivisilla ratkaisuilla, kuten suunnitelmalla laajentua ympäristöystävällisiin pilvipalveluihin. Tecnotree tunnistaa asiakkaiden tarpeet, riskit ja mahdollisuudet, toteuttaa vankan laatujärjestelmän tukemia toimintasuunnitelmia sekä suorittaa vuosittaisia tyytyväisyysarviointoja ja säännöllisiä auditointeja. Yhtiö kannustaa työntekijöitään vapaaehtoistyöhön ja tekee yhteistyötä kansalaisjärjestöjen kanssa vaikuttavuutensa lisäämiseksi.

Olennaisuusaiheet
[ESRS 2 SBM-3]

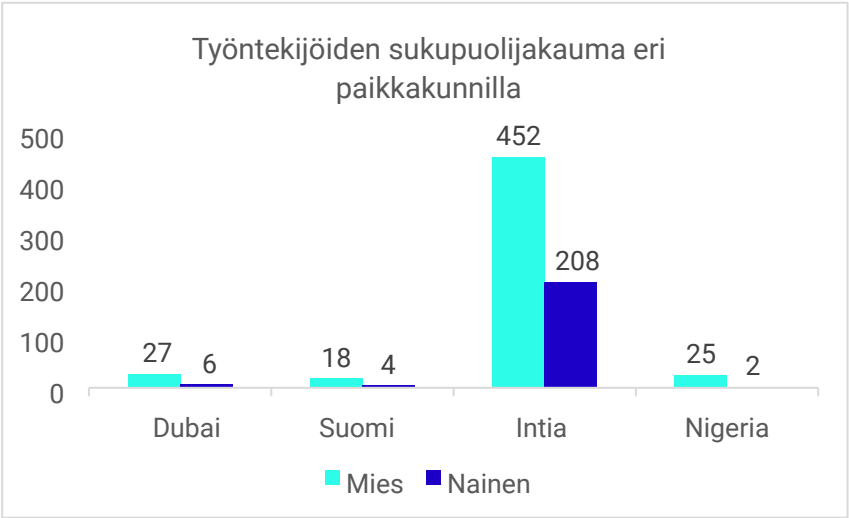
• Inhimillisen pääoman hallinta	• Yhteisövaikutus ja sitoutuminen	• Työntekijöiden turvavallisuus, terveys ja hyvinvointi	• Moninaisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus
• Asiakassuhteiden hallinta	• Ihmisoikeudet	• Vastuullinen toimitusketju	

Vastuullinen toimitusketju

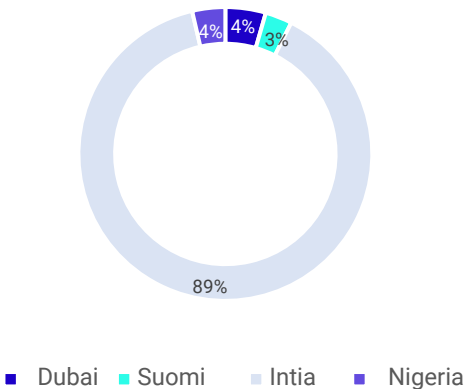
[ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 SBM-3, S1-6, S1-7, S1-9, S1-12]

Tecnotreellä on tällä hetkellä 742* vakituista työntekijää Dubaissa, Suomessa, Intiassa ja Nigeriassa, joista 522 on miehiä ja 220 naisia. Vuoden aikana palkkasimme 82 uutta työntekijää Intiaan ja Nigeriaan – 66 miestä ja 16 naista – joista 60 % oli alle 30-vuotiaita. Teemme yhteistyötä suorien, kiinteähintaisten ja kolmansien osapuolten urakoitsijoiden sekä harjoittelijoiden kanssa erilaisten sopimusjärjestelyjen kautta (175). Henkilöstön vaihtuvuus raportointivuonna oli 10,91%.

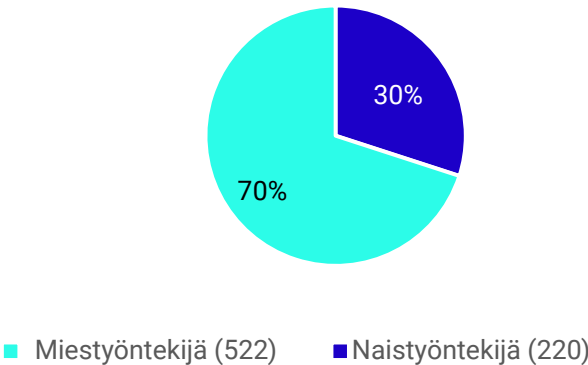
* lukuun ottamatta muita toimipisteitä



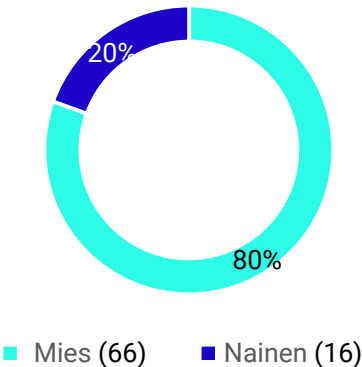
Työntekijämäärä
sijainneittain



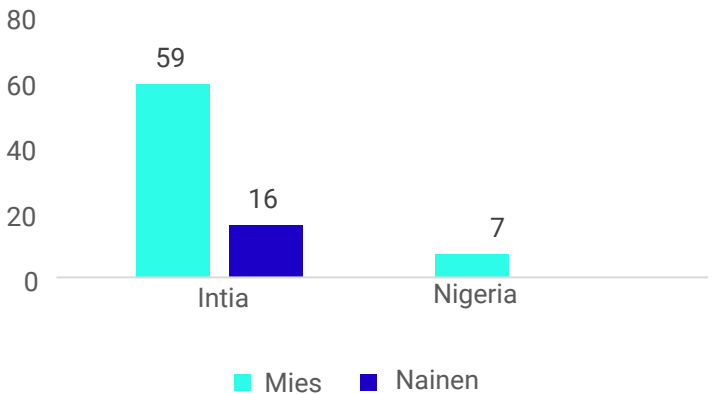
Sukupuolijakauma työntekijöiden
keskuudessa



Uudet rekrytoinnit
sukupuolen mukaan



Uudet rekrytoinnit
sijainnin mukaan



Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi

[S1-4, S1-10, S1-11, S1-14, S1-15, S1-16, S1-17]

Tecnotree tarjoaa kattavan valikoiman etuja työntekijöiden hyvinvoinnin ja kasvun tueksi:

• Lounasetu paikallisten käytäntöjen mukaan • Liikunta- ja virkistystoimintaa ja muuta työntekijöiden sitouttamistoimintaa säännöllisesti	• Vanhempainvapaat ja -lisät paikallisten määräysten mukaisesti tai paremmin kaikissa Tecnotreen toimipisteissä
---	---

Työturvallisuus- ja työterveysohjelma

Tecnotreen työturvallisuustoimintasuunnitelma edistää tervettä työympäristöä kannustamalla työntekijöiden yhteistyöhön ja turvallisuushavaintojen raportointiin. Työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat työsuojelupäällikkö ja valitut edustajat, kokoontuu neljännesvuosittain käsittelemään työsuojeluun liittyviä kysymyksiä ja tekee yhteistyötä työntekijöiden ja terveyspalvelujen tarjoajien kanssa työturvallisuuden varmistamiseksi. Suomen toimistoissa yleinen turvallisuus- ja toimintaohje varmistaa työntekijöiden turvallisuuden hätävalmiuden ja selkeiden toimintavaiheiden avulla.

Tecnotree Suomessa tarjoaa myös seuraavat terveydenhuollon etuudet:

Työsuhteen aloitusta edeltävä terveystarkastus	Määräaikaistarkastus kolmen vuoden välein yli 50-vuotiaille työntekijöille	Pakollinen terveystarkastus ulkomaankomennuksille lähteville työntekijöille	Päihdeohjelma, jolla ylläpidetään päihteetöntä, terveellistä ja turvallista työympäristöä	Erilaiset vakuutukset, kuten työeläkevakuutus, tapaturmavakuutus, henkivakuutus, työttömyysvakuutus ja matkavakuutus
--	--	---	---	--

Varhaisen tuen malli

Tecnotree Oyj:n kaikkia työntekijöitä koskeva malli varmistaa oikea-aikaiset toimenpiteet työssä, turvallisuudessa ja työhyvinvoinnissa esiintyviin ongelmiin. Malli soveltuu tilanteisiin, kuten työsuorituksen heikkenemiseen, työuupumukseen ja lyhyt- tai pitkäaikaisiin toistuviin sairauksiin.

Vanhempainlomat ja lastenhoitopalvelut

Kaikilla Tecnotreen työntekijöillä on oikeus vanhempainvapaaseen paikallisten määräysten mukaisesti tai paremmin.

Kriisinhallintakehys

Tecnotreen kriisinhallintakehysten ensisijainen tavoite on varmistaa työntekijöiden ja aliurakoitsijoiden terveys ja turvallisuus poikkeuksellisissa sisäisissä tai ulkoisissa kriisitilanteissa. Prosessi painottaa ajankohtaista ja organisoitua päätöksentekoa, jotta tilannekuva, toimenpiteet ja vaikutukset ovat selkeästi viestitty sidosryhmille. Kriisitilanteen hallinnasta vastaa erillinen kriisinhallintatiimi, jota johtaa nimetty kriisipäällikkö. Tiimi koostuu eri toimintojen edustajista, ja sen tehtävänä on hallita tilannetta tehokkaasti, minimoida riskejä ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuus – tavoitteena turvallinen työympäristö koko henkilöstölle.

Vanhempainlomat ja lastenhoitopalvelut

Kaikilla Tecnotreen työntekijöillä on oikeus vanhempainvapaaseen paikallisten määräysten mukaisesti tai laajemmin.

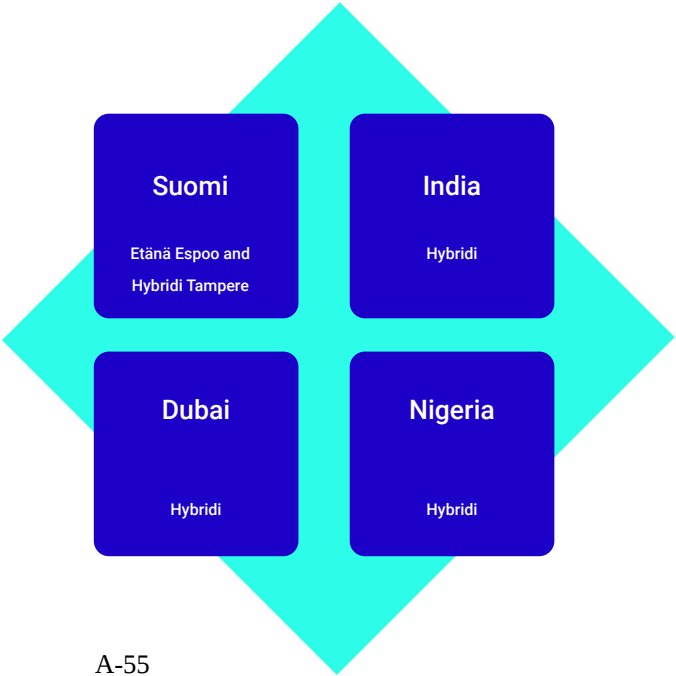
Get Fit Tecnotree

Tecnotreen Get Fit -malli edistää päivittäistä fyysistä ja henkistä hyvinvointia tarjoamalla ”omahoitopäivän” työntekijöille, jotka suorittavat 20 tuntia kuukausittaista liikuntaa ja raportoivat siitä säännöllisesti. Tämä erityisloma ansaitaan kuukausittain ja se palkitsee pitkäkestoista sitoutumista terveyteen.

Työskentelymalli

-kaikissa toimistoissa

Tecnotree noudattaa viiden päivän työviikkoa kaikissa toimistoissaan.



Työntekijöiden hyvinvointikäytännöt

[S1-1]

Hallituksen hyväksymät Tecnotreen käytännöt koskevat kaikkia työntekijöitä, urakoitsijoita ja toimittajia.

Eettinen ohjeistus (Code of Conduct): Eettinen ohjeistus opastaa ylläpitämään rehellisyyttä, vastuunkantoa ja kunnioitusta painottaen monimuotoisuutta, osallisuutta ja kestävyyttä. Korruption torjuntaa, työntekijöiden oikeuksia ja tietosuojaa koskevien lakien noudattaminen on pakollista, ja kirjanpidon pitää heijastella liiketoimien läpinäkyvyyttä. Kaikki työntekijät ja alihankkijat lukevat ohjeistuksen vuosittain ja heidän on läpäistävä testi jolla varmistetaan, että he ymmärtävät sen. Tecnotree tarjoaa useita kanavia (eettinen vihjelinja, verkkosivusto ja suora raportointi) väärinkäytösten ilmoittamiseen. Omistautunut tiimi tutkii ilmoitukset ja ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin, aina oikeudellisiin toimiin asti, ilman vastatoimia.

Ihmisoikeuskäytäntö: Käytäntö noudattaa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, EU:n direktiivejä, ILO:n yleissopimuksia, vuoden 2015 orjuuden vastaista lakia ja ihmisoikeuksien yleismaailmallista julistusta. Hallitus, talousjohtaja ja toimitusjohtaja valvovat käytäntöä. Sitä vahvistetaan pakollisilla eettisten ohjeistuksen ja seksuaalisen häirinnän ehkäisyn koulutusohjelmilla.

Häirinnän vastainen käytäntö: Tecnotreellä on nollatoleranssi häirintään kaikissa työympäristöissä. Työntekijöitä kannustetaan ilmoittamaan häirinnästä välittömästi. Häirinnästä ilmoittamiseen kohdistuvat vastatoimet ovat ehdottomasti kiellettyjä. Käytäntö noudattaa lainsäädäntöä, mukaan lukien työturvallisuuslakia, tasa-arvolakia ja yhdenvertaisuuslakia.

Seksuaalisen häirinnän ehkäisyn käytäntö (POSH): Tecnotreen POSH-käytäntö kieltää kaikenlaisen seksuaalisen häirinnän ja vastatoimet. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava pakollinen POSH-koulutus sekä vuosittainen kertauskoulutus.

Lahjonnan ja korruption vastainen käytäntö

[G1-3, G1-4]

Tecnotreen lahjonnan ja korruption vastainen käytäntö, joka on YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen mukainen, kieltää kaikenlaisen lahjonnan ja korruption. Työntekijät Suomessa, Intiassa, Dubaissa ja Nigeriassa saavat pakollisen koulutuksen. Vuonna 2024 ei havaittu yhtään korruptio- tai lahjontatapausta.

Monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuussuunnitelma: Tecnotreen monimuotoisuus- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on Suomen yhdenvertaisuuslain mukainen. Sen toteuttamisesta vastaavat johtoryhmä, henkilöstöhallinto, esihenkilöt sekä työsuojelutiimi. Siihen kuuluu mitattavia tavoitteita, säännöllistä seurantaa ja joka toinen vuosi tapahtuvia päivityksiä alkaen vuodesta 2025. DEI-komitea edistää aktiivisesti monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta Tecnotreen rekrytoinnissa, suoriutumisen johtamisessa ja henkilöstön sitouttamisessa.

Työntekijöiden sitoutuminen

S1-2, S1-3, S1-5

Tecnotree on kehittänyt viestintämallin työntekijöille edistääkseen läpinäkyvää, merkityksellistä ja johdonmukaista vuorovaikutusta henkilöstönsä kanssa. Työntekijöihinsä sitoutumisen ansiosta Tecnotree saavutti 8,1/10 työntekijätyytyväisyyspistemäärän viime vuodelta.

Sitoutumistyyppi	Sitoutumistaajuus	Keskeiset keskusteluaiheet	Sitoutumistapa
Toimitusjohtajan viestintä	Neljännesvuosittain	- Neljännesvuosittainen tavoite - Organisaation suoriutuminen	- Sähköposti - Webinaari
Varatoimitusjohtajan / aluepäällikön tiedonanto	Kerran kahdessa kuukaudessa	- Alueelliset tavoitteet - Tuotteet - Haasteet - Uudet aloitteet	Webinaari
Liiketoimintayksiköt	Kerran kahdessa kuukaudessa	- Päivitys jokaisesta liiketoiminnosta - Asiakaspalautteet - Edistykset tuotteiden osalta - Palkinnot ja tunnustukset (Tecnotreen sisäinen ja ulkoinen) - Asiakkaiden odotukset	- Kasvokkain - Virtuaalinen
1x1 tiimiläisten ja heidän lähiesihenkilöidensä välillä	Kuukausittain	- Liiketoiminnan kehittäminen ja tavoitteiden seuranta - Työntekijöiden arvostus - Kaksisuuntainen rakentava palaute - Oppiminen ja kehittäminen vaativat analyysiä	- Kasvokkain - Virtuaalinen
Markkinointi / talousjohtaja (CFO)	Kun julkistettu	Julkiset tiedotteet	Sähköposti

Sitoutumistyyppi	Sitoutumistaajuus	Keskeiset keskusteluaiheet	Sitoutumistapa
Viestintä uusien työntekijöiden kanssa	Kuukausittain	- Esihenkilön asettamat tavoitteet (ennen ensimmäisen kuukauden loppua) - Kahdenkeskeinen tapaaminen ydinjohtoryhmän (CMD) edustajan kanssa (ennen toisen kuukauden loppua). - HR Business Partnerin pulssitarkastus (ennen kolmannen kuukauden loppua). - Esihenkilön ja CMB:n suorittama koeaika-arvio (koeajan lopussa).	- Kasvokkain - Virtuaalinen
HR-viestintä	Kuukausittain	Katsaus Tecnotreehen ja sen käytäntöihin	Sähköposti

Arvioinnit ja Työsuhteen Päättymiskeskustelut

Tecnotree käyttää ylhäältä alaspäin etenevää vuosittaista tavoiteasetteluprosessia, jossa hallituksen hyväksymät tavoitteet asetetaan vuoden alussa ja jalkautetaan liiketoimintayksiköille. Tavoitteet jaetaan edelleen tiimeille ja yksittäisille työntekijöille. Kaikki Tecnotreen työntekijät osallistuvat suorituskysy- ja urakehityskeskusteluihin. Edistymistä arvioidaan puolivuositain käytävissä tavoitteiden arviointikeskusteluissa, mukaan lukien väliarviointi vuoden puolivälissä ja vuosittainen suoritusarviointi.

Työsuhteen päättymisen yhteydessä Tecnotree noudattaa kaksivaiheista exit-haastatteluprosessia. Poistuva työntekijä täyttää ensin päättymiskyselyn, jota seuraa luottamuksellinen kasvokkainen keskustelu henkilöstöresurssikumppanin (HR Business Partner) kanssa. Annettu palaute käydään läpi johdon ja liiketoimintayksikön vetäjän kanssa luottamuksellisuutta kunnioittaen, ja siitä johdetaan toimenpiteitä jatkuvan kehittämisen tueksi.

Työehtosopimukset ja Yhteistoiminta

Tecnotree kunnioittaa Suomen työntekijöidensä oikeutta vapaaseen yhdistymiseen, osallistumiseen ja työehtosopimusneuvotteluihin sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Työehtosopimuksia ei sovelleta yhtiön työntekijöihin Intiassa, Dubaissa tai Nigeriassa. Vuonna 2024 100 % Tecnotreen Suomen työntekijöistä oli työehtosopimusten piirissä.

Koulutus ja kehitys

[S1-13, G1-3]

Räätälöityjen oppimispolkujen, johtamisen kehittämisohjelmien sekä uusien teknologioiden työpajojen avulla Tecnotree edistää innovaation ja sopeutumiskyvyn kulttuuria. Vastatakseen työntekijöidensä tarpeisiin yhtiö on ottanut käyttöön palkitsemis- ja tunnustamisohjelmia, käynnistänyt useita koulutusohjelmia osaamisen kehittämiseksi sekä määritellyt Way of Working (WoW) -käytännöt toiminnan tehokkuuden ja johdonmukaisuuden varmistamiseksi.

Työntekijät

Ei- työntekijät

24,99 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit ei- työntekijää kohden	21,82 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit miespuolista ei- työntekijää kohden	31 tuntia Keskimääräiset koulutustunnit naispuolista ei- työntekijää kohden*
---	--	--

*Suomella ja Dubailla ei ole nais työntekijöitä tässä ryhmässä.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

[ESRS SBM-2, ESRS SBM-3]

Tecnotree asettaa asiakkaansa toimintansa keskiöön ja varmistaa, että sen ratkaisut vastaavat asiakkaiden kehittyviin tarpeisiin ja odotuksiin. Asiakassuhteiden vahvistamiseksi yhtiön strategiajohtaja osallistuu asiakastapaamisiin ja -tilaisuuksiin ja kirkastaa yhtiön strategista suuntaa.

Vuoden aikana Tecnotreen asiakastyytyväisyyspistemäärä oli 4,08/5. Vuonna 2023 yhtiö saavutti keskitasaisen (0–30) Net Promoter Score (NPS) -pistemäärän, ja 20 % vastaajista oli suosittelijoita. NPS:ää arvioidaan parhaillaan vuodelle 2024.

Asiakassuhteiden hoito ja vuorovaikutus

[S4-2, S4-5]

- Asiakasvalitusten käsittely:** Tecnotree varmistaa saumattoman asiakastuen 24/7-globaalin teknisen tiiminsä kautta, tarjoten nopeita ja tehokkaita ratkaisuja kaikilla aikavyöhykkeillä asiakastyytyväisyyden parantamiseksi. Yhtiö on sitoutunut suojaamaan asiakastietoja vahvoilla tietoturvaprotokollilla estääkseen tietomurrot. Epätodennäköisessä tietovuototapauksessa Tecnotree ilmoittaa asiakkaille 48 tunnin kuluessa, poistaa nopeasti verkosta vuotaneen komponentin ja pitää sidosryhmät ajan tasalla.
- SLA-seuranta:** Tecnotree lieventää ympäristöön tai politiikkaan liittyvien tekijöiden aiheuttamien palvelutasorikkomusten (SLA), tietosuojariskien ja toimitushaasteiden riskejä tiukan palvelutasoseurantansa ja projektinohjausryhmän (PSG) säännöllisten projektikatsausten avulla. Mikäli ongelmia ilmenee, käynnistetään toimituskatsaukset, joiden toimenpiteet seurataan ja dokumentoidaan COO:n toimiston toimesta, jotta varmistetaan oikea-aikainen ratkaisu ja ylläpidetään asiakkaiden luottamusta.
- Tuotteiden ja palveluiden testaus:** Tecnotreen laadunvalvonta- (QC) ja järjestelmäintegraatiotiimit (SI) varmistavat kattavan testauksen ennen jokaista julkaisua. Vikatilanteissa käytetään virhetriage-prosessia, jossa ongelmat priorisoidaan. Mikäli vikoja jää julkaisuun, ne dokumentoidaan tunnetut viat -listaan, joka jaetaan asiakkaille läpinäkyvyyden ja asiakasodotusten hallinnan takaamiseksi.
- Toimitusviiveet ja viiveet asiakasvastauksissa:** Toimitusviiveiden hallitsemiseksi Tecnotree suorittaa säännöllisiä viikoittaisia toimituksen dashboard-katsauksia ja päivittäisiä eskalaatiokokouksia. Yhtiö suorittaa myös arviointeja projektinohjausryhmien (PSG) ja muutosvaatimusten (CR) kautta keskittyen ongelmanratkaisuun

ja projektin etenemiseen. Toimenpidesuunnitelmaan sisältyy myös säännöllisten projektinohjauskomitean kokousten järjestäminen toimitusten aikataulussa pysymisen varmistamiseksi ja mahdollisiin viiveisiin puuttumiseksi ennakoivasti.

- **Tekoälyn hyödyntäminen CRM:ssä:** Tecnotree suunnittelee hyödyntävänsä tekoälyä asiakkuudenhallinnassa (CRM) parantaakseen asiakaspalvelun tehokkuutta, optimoidakseen toimituksia ja parantaakseen asiakaskokemusta. CRM-alueella investoidaan merkittävästi tekoälyyn, mikä tarjoaa Tecnotreelle mahdollisuuden kehittää asiakaspalvelukyvykkyytään. Uusien teknologioiden hyödyntäminen ja integrointi mahdollistavat henkilökohtaisemmat ja reaktiivisemmat palvelut sekä vahvistavat innovaatiota CRM-alueella.

YRITYSVASTUU

[S1-2]

Vuonna 2022 Tecnotree perusti CSR-toimikunnan Intian toiminnoissaan edistääkseen henkilöstön vapaaehtoistyötä ja tunnistaakseen sekä ratkaistakseen keskeisiä yhteisöhaasteita. Toimikunta sovittaa vapaaehtoistyömahdollisuudet yhteen Tecnotreen mission ja vision kanssa, valiten kohteita, jotka puhuttelevat henkilöstöä ja kannustavat laajempaan osallistumiseen sekä maksimoivat yritysvastuun yhteisvaikutuksen. Toimikunta kokoontuu neljännesvuosittain ja johtaa näitä aloitteita – osallistumisen ja taloudellisen tuen määrä vaihtelee vuosittain yhtiön taloudellisen suorituskyvyn mukaan.

Tällä hetkellä Tecnotreella ei ole aktiivisia CSR-ohjelmia Dubaissa, Suomessa eikä Nigeriassa.

Shine for a Cause

Shine for a Cause oli erityinen hyväntekeväisyystapahtuma vuonna 2024, joka järjestettiin Diwali-juhlan yhteydessä ja jonka tavoitteena olin vaikuttaa myönteisesti tukemalla Ashraya-järjestöä, joka tarjoaa korkealaatuisia palveluita vähävaraisille lapsille.

Toimistoihin sijoitettiin lahjoituslaatikoita, joihin kerättiin välttämättömiä tarvikkeita, kuten elintarvikkeita (kuten linssi, riisi, maito ja ostokuponkeja), vaatteita ja jalkineita (3–16-vuotiaille tytöille ja pojille), koulutarvikkeita ja leluja – tarkoituksena tuoda iloa ja edistää positiivista muutosta yhteisössä.

HYVÄ HALLINTOTAPA

GOVERNANCE

GOV-1

Hyvä hallintotapa tukee Tecnotreen pitkän aikavälin menestystä varmistaen vastuullisuuden, läpinäkyvyyden ja sidosryhmien luottamuksen. Vahvan riskienhallinnan ja jatkuvan parantamisen avulla yhtiö tarttuu haasteisiin ennakoivasti ja tuottaa kestäväää arvoa työntekijöilleen, asiakkailleen ja yhteisöilleen.

Olennaisuusaiheet

• Liiketoiminnan etiikka ja vaatimustenmukaisuus	• Lahjonta ja korruptio
--	-------------------------

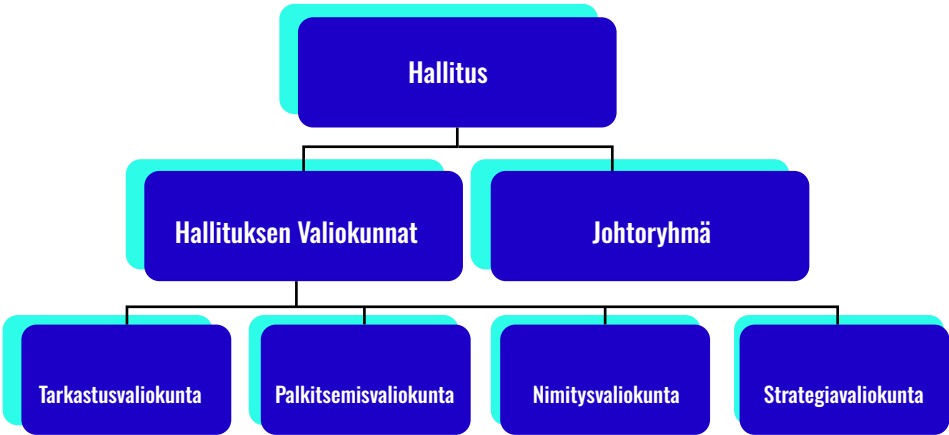
Vastuullinen yritystoiminta

ESRS 2, GOV-1, GOV-3

Tecnotree on rakentanut vankan hallintotapajärjestelmän ja suorittaa säännöllisiä riskiarviointoja tunnistaaakseen ja lieventääkseen potentiaalisia eettisiä ja vaatimustenmukaisuusriskejä.

Yrityshallinnon viitekehys

Johtoryhmään kuulumattomista jäsenistä koostuva Tecnotreen hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan tehokkaasta valvonnasta neljän hallituksen valiokunnan tukemana.



Lue lisää hallituksen ja johtoryhmän jäsenistä, hallituksen valiokuntien tehtävistä sekä hallituksen riippumattomuudesta ja monimuotoisuudesta vuosikertomuksen selvityksestä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallituksen sitoutuminen vastuullisuuteen

[GOV-3, GOV-4, GOV-5, G1-5]

Tecnotree on sitoutunut sisällyttämään due diligence -toiminnan osaksi hallintotapaansa, strategiaansa ja liiketoimintamalliaan varmistaakseen yhdenmukaisuuden yritys vastuun due diligence -direktiivin (CSDDD) kanssa. Vahvistaakseen tätä sitoumusta yhtiö on ennakoivasti käynnistänyt EcoVadis-arviointiprosessin, joka tarjoaa kattavan kehiksen yhtiön kestävän kehityksen ja yritys vastuun arviointiin ja parantamiseen. Arvioinnin tulokset jaetaan läpinäkyvästi yhtiön tulevassa raportissa.

Liiketoimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

[G1-1]

- Tecnotreen kattava hallintokehys sisältää toimintaperiaatteita, jotka ohjaavat yhtiön lähestymistapaa olennaisten liiketoiminnan vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan.
- Liiketoiminnan jatkuvuutta ja katastrofista toipumista koskeva käytäntö: Tecnotreen liiketoiminnan jatkuvuutta ja katastrofista toipumista koskeva käytäntö (BC/DR) käytäntö varmistaa tuotteiden ja palveluiden keskeytymättömän toimituksen varautumalla mahdollisiin häiriöihin ja ylläpitämällä liiketoiminnan häiriönsietokykyä. Käytäntöä tarkastellaan vuosittain tai merkittävien ympäristömuutosten jälkeen. Käytäntö on yhdenmukainen ISO/IEC 27001 -standardin kanssa, joka on kansainvälinen standardi tietoturvan valvontatoimenpiteille, joiden tarkoituksena on auttaa organisaatioita vähentämään tietojen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen liittyviä riskejä. Se noudattaa erityisesti seuraavia valvontatoimia:
 - A 17.1.1: Tietoturvan jatkuvuuden suunnittelu
 - A 17.1.2: Tietoturvan jatkuvuutta koskevien toimenpiteiden toteuttaminen
 - A 17.1.3: Tietoturvan jatkuvuuden vahventaminen, tarkistaminen ja arvioiminen
 - A 17.2.1: Tietojenkäsittelylaitteiden saatavuuden varmistaminen

YLEISEN TIETOSUOJA-ASETUKSEN (GDPR) MUKAISUUS

Tecnotree tunnistaa tietosuojan tärkeyden ja on sitoutunut noudattamaan täysin GDPR:n vaatimuksia, erityisesti 33. ja 34. artiklaa:
33 artikla: Tietosuojaloukkauksesta ilmoittaminen valvontaviranomaiselle
34 artikla: Tietosuojaloukkauksesta ilmoittaminen asianomaiselle
Yhtiö ilmoittaa rikkomuksesta valvontaviranomaiselle ja asianomaisille 72 tunnin kuluessa, mikäli se on mahdollista, asettaen läpinäkyvyyden etusijalle minimoidakseen GDPR:n mukaisiin oikeuksiin ja vapauksiin kohdistuvat riskit.

- **Tietoturvaloukkauksen käsittelyprosessi:** Tecnotreen tietoturvaloukkausten käsittelymenettely varmistaa epäiltyjen tai vahvistettujen tietomurtojen nopean raportoinnin ja tehokkaan reagoinnin GDPR-vaatimusten mukaisesti.
- **IT-käytäntö:** Tecnotree Intian IT-käytäntö määrittelee työntekijöille ja urakoitsijoille ohjeet sekä yrityksen että henkilökohtaisten elektronisten laitteiden asianmukaisesta käytöstä työasioissa.
- **Tietoturvakäytäntö:** Tecnotreen tietoturvallisuuden hallintajärjestelmä (ISMS) priorisoi immateriaalioikeuksien, organisaation resurssien ja arkaluonteisten tietojen suojaamisen. Yhtiön tietoturvakäytäntö noudattaa ISO/IEC 27001:2013 -standardia.
- **Tietovuodon ehkäisykäytäntö:** Tecnotreen tietovuodon ehkäisykäytäntö (DLP) varmistaa arkaluonteisten tietojen suojauksen edellyttämällä työntekijöiden noudattavan tietoturvakoulutusta ja hyväksyttävän käytön käytäntöä (AUP).
- **Tietojen varmuuskopiointikäytäntö:** Tecnotreen varmuuskopiointikäytäntö suojaa kriittistä dataa ja varmistaa nopean palautumisen tietojen menetyksen tai järjestelmävian sattuessa. Kriittisistä datavarmuuskopioista lähetetään yksi kopio Suomeen.
- **Laadunhallintajärjestelmä:** Tecnotree Intian laatujärjestelmä (QMS) perustuu ISO 9001:2015 -standardien mukaiseen viitekehykseen. Laadunhallintajärjestelmä korostaa prosessikeskeistä lähestymistapaa, jossa keskitytään jatkuvaan parantamiseen ja asiakastytyväisyyteen. Sen perustana on Tecnotree Way of Working (TT WoW), parhaiden käytäntöjen kokoelma, joka ohjaa kaikkea toimintaa ja varmistaa johdonmukaisen ja tehokkaan lähestymistavan laadunhallintaan koko organisaatiossa.
- **Menettelyt ristiriitaisen käyttäytymisen ilmoittamiseen:** Tecnotree tarjoaa selkeät ja helposti saavutettavat kanavat epäasiallisen tai eettisten ohjeiden vastaisen käyttäytymisen tunnistamiseen, ilmoittamiseen ja tutkintaan. Ilmoituksia voi tehdä seuraavien kanavien kautta:
Suora yhteydenotto johtoon tai henkilöstöhallintoon. Erillinen sähköpostiosoite ilmoituksia varten. Nimetty tiimi tutkii kaikki ilmoitukset viipymättä ja perusteellisesti. Tutkinnan tulokset arvioidaan ja tilanteeseen sovelletaan asianmukaisia toimenpiteitä, jotka voivat vaihdella kurinpidollisista toimista oikeudellisiin toimenpiteisiin, riippuen rikkomuksen vakavuudesta. Tecnotree kieltää kaikenlaisen kostotoimen ilmoituksen tehneitä työntekijöitä kohtaan. Yhtiö suunnittelee Whistleblower-politiikan käyttöönottoa vuoteen 2026 mennessä, vahvistaakseen eettistä toimintakulttuuria edelleen.
- **Yhteistoimintatoimikunta:** Tecnotreen yhteistoimintatoimikunta edistää vuoropuhelua ja yhteistyötä johdon ja henkilöstön välillä, tavoitteena parantaa työolosuhteita ja työntekijöiden vaikutusmahdollisuuksia. Työntekijöiden edustajina toimii luottamushenkilö ja valitut edustajat, jotka käyvät neuvotteluja johdon kanssa työhön ja työympäristöön liittyvistä asioista. Toimikunta koostuu tasavertaisesta edustuksesta henkilöstön ja johdon välillä, ja sen tehtävänä on käsitellä laajempia yhtiön yhteisiä kysymyksiä. Yhteistoimintatoimikuntaa johtaa henkilöstöpäällikkö, ja siihen voidaan kutsua asiantuntijoita tarpeen mukaan. Tarvittaessa muodostetaan erillisiä neuvotteluelimiä erityisiin muutosneuvotteluihin.

EETTISTÄ LIKETOIMINTAA TOIMITTAJIEN KANSSA

[G1 - 2, G1 - 6]

Tecnotree priorisoi eettistä hankintaa, toimittajien monimuotoisuutta ja avointa viestintää varmistaakseen sitoutumisen vastuullisiin liiketoimintatapoihin koko toimitusketjussaan

Toimittajien turvallisuuskäytäntö

Tecnotreen toimittajien turvallisuuskäytäntö varmistaa yhtiön tietojen ja tilojen turvallisuuden asettamalla tiukat vaatimukset kaikille kolmansille osapuolille. Käytäntö edellyttää salassapitosopimuksia, turvallisuusarviointeja ja riskienarviointeja sekä sopimukseen perustuvia turvallisuusvelvoitteita, johon kuuluu muun muassa Tecnotreen turvallisuuskäytäntöjen noudattaminen ja määräykset auditoinneista, rikkomusten raportoinnista ja liiketoiminnan jatkuvuudesta.

Hankintaprosessi

Ostotilauksia ei vaadita alle 1 000 euron vuosittaisille ostoille toimittajakohtaisesti. Yli 1 000 euron ostot edellyttävät kolmea tarjousta. Hankintakomitea hyväksyy yli 25 000 euron ostot. Yksittäisen toimittajan ja lopullisen hinnan hyväksyntä sekä kaikki ennakkomaksut vaativat talousjohtajan suostumuksen. Alueellisiin hankintatoimikuntiin kuuluvat Controller, henkilöstöhallinnon ja toimitusten johtaja (Intia) tai teknologiajohtaja (Suomi).

Tecnotree maksaa toimittajille laskun vastaanottamisen jälkeen, ja maksuaika mitataan sopimuksen mukaisesta tai lainsäädännön määrittämästä eräpäivästä.

Toimittajalaskujen keskimääräiset maksuaikaviiveet ovat seuraavat:

- Dubai: 90 päivää
- Suomi: 85 päivää
- Intia: 150 päivää
- Nigeria: 30 päivää

LIITTEET
ESRS Indeksi

Aihe	Kuvaus	Raportin osio	Sivunumero	Huomautukset
ESRS 2- Yleiset tiedot				
BP1	Yleiset perusteet kestävyysraportin laatimiselle	Tietoa raportista		
BP2	Poikkeuksellisiin olosuhteisiin liittyvät tiedot	Tietoa raportista		
GOV1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallinnointiperiaatteet		
GOV2	Hallinto-, johto- ja valvontaelimille annetut tiedot ja käsitellyt kestävyysasiat	Hallitus ja johtoryhmä		
GOV3	Kestävyys suorituskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
GOV4	Huolellisuusvelvoitetta koskeva lausunto	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
GOV5	Kestävyysraportoinnin riskienhallinta ja sisäinen valvonta	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
SBM1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	Strategiamme		
SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa		
SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Kaksoisolennaisuusarviointi		
IRO1	Prosessien kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi	Kaksoisolennaisuusarviointi		
IRO2	ESRS-vaatimusten mukaiset tiedonantovelvoitteet, jotka sisältyvät yhtiön kestävyysraporttiin	Kaksoisolennaisuusarviointi		
ESRS E1- Ilmastonmuutos				
ESRS 2 GOV3	Kestävyys suorituskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin	Kestävyys suorituskyvyn integrointi kannustinjärjestelmiin		
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillinnän siirtymäsuunnitelma	Ilmastonmuutoksen hillinnän siirtymäsuunnitelma		
ESRS 2 SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin			
ESRS 2 IRO1	Prosessien kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi			
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät periaatteet	Ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen liittyvät periaatteet		
E1-3	Ilmastopoliittikaan liittyvät toimet ja resurssit	Ilmastonmuutoksen hillinnän priorisointi		
E1-4	Ilmastoon liittyvät tavoitteet hillinnän ja sopeutumisen osalta	Ilmastoon liittyvät tavoitteet		
E1-5	Energiankulutus ja energialähteet	Energiankulutus		
E1-6	Scope 1, 2, 3 -päästöt ja kokonaispäästöt	Kasvihuonekaasupäästöt (GHG-päästöt)		
S1- Oma työvoima				

LIITTEET

ESRS 2 SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Työntekijöiden voimaannuttaminen ja työntekijöiden hyvinvointiin liittyvät periaatteet		
ESRS 2 SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Työntekijöiden voimaannuttaminen ja olennaiset teemat		
S1-1	Omia työntekijöitä koskevat periaatteet	Työntekijöiden hyvinvointiin liittyvät periaatteet		
S1-2	Prosessit työntekijöiden ja heidän edustajiensa osallistamiseksi vaikutuksiin liittyen	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat, joiden kautta työntekijät voivat esittää huolenaiheita	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-4	Toimet olennaisten vaikutusten suhteen sekä lähestymistavat riskien lieventämiseen ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, ja niiden tehokkuus	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-5	Tavoitteet olennaisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä riskeihin ja mahdollisuuksiin liittyen	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-6	Yhtiön työntekijöiden ominaisuudet	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-7	Yhtiön työvoimaan kuuluvien ulkopuolisten työntekijöiden ominaisuudet	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-8	Kollektiivinen sopiminen ja sosiaalinen vuoropuhelu	Työntekijöiden osallistaminen		
S1-9	Monimuotoisuusmittarit	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-10	Riittävä palkka	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-11	Sosiaaliturva	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-12	Henkilöt, joilla on vamma	Työntekijöiden voimaannuttaminen		
S1-13	Koulutus- ja osaamismittarit	Koulutus ja kehitys		
S1-14	Työterveys ja -turvallisuusmittarit	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-15	Työelämän tasapaino	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-16	Palkkausmittarit (palkkakuilu ja kokonaispalkka)	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusloukkaukset	Työntekijöiden hyvinvoinnin priorisointi		
S4 - Kuluttajat ja loppukäyttäjät				
ESRS 2 SBM2	Sidosryhmien intressit ja näkemykset	Asiakkaiden moninaisten tarpeiden huomioiminen ja olennaiset teemat		
ESRS 2 SBM3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden yhteys strategiaan ja liiketoimintamalliin	Asiakkaiden moninaisten tarpeiden huomioiminen ja olennaiset teemat		
S4-1	Asiakkaita ja loppukäyttäjiä koskevat periaatteet	Asiakkaita koskevat periaatteet		
S4-2	Prosessit asiakkaiden ja loppukäyttäjien osallistamiseksi vaikutuksiin liittyen	Asiakasvuorovaikutus		
S43	Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille	Asiakaspalautteiden käsittely		

LIITTEET

S4-4	Toimet asiakkaisiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen, sekä lähestymistavat riskien hallintaan ja mahdollisuuksien hyödyntämiseen, ja näiden toimien vaikuttavuus	Asiakaspalautteiden käsittely		
S4-5	Tavoitteet olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	Asiakasvuorovaikutus		
G1 - Liiketoiminnan harjoittaminen				
ESRS 2 GOV1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	Hallitus ja johtoryhmä		
ESRS 2 IRO1	Prosessien kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi	Olenaisuusarviointi		
G1-1	Liiketoiminnan eettiset periaatteet ja yrityskulttuuri	Liiketoiminnan eettiset periaatteet ja yrityskulttuuri		
G1-2	Toimittajasuhteiden hallinta	Eettinen liiketoiminta toimittajien kanssa		
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen	Lahjonnan ja korruption torjunta		
G1-4	Korruptio- tai lahjontatapaukset	Lahjonnan ja korruption torjunta		
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	Hallituksen sitoutuminen kestävyYTEEN		
G1-6	Maksukäytännöt	Eettinen liiketoiminta toimittajien kanssa		

ESRS ESG Data

E15 Energiankulutus ja energialähteet	
Tiedot	Arvo
Kulutettu energia	
Ostettu sähkö – Sähköverkosta	200 389 kWh
Diesel	1 164 litraa
Yhteensä	200 389,15 kWh
	763,44 GJ

LIITTEET

E1-6* Scope 1, 2, 3 -päästöt ja kokonaiskasvihuonekaasupäästöt	
Tiedot	Arvo
Kasvihuonekaasupäästöt (GHG)	
Suorat GHG-päästöt (Scope 1)	
Yhteensä Scope 1 GHG-päästöt	3.11 tCO2e
Epäsuorat GHG-päästöt (Scope 2)	
Paikkasidonnainen (location-based)	145.68 tCO2e
Epäsuorat GHG-päästöt (Scope 3)	
C1: Ostetut tavarat ja palvelut	2.2 tCO2e
C3: Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot	55.88 tCO2e
C6: Työmatkat (liikematkustus)	39.85 tCO2e
C7: Työntekijöiden työmatkaliikenne	50.91 tCO2e

*Energiankulutustiedot koskevat Intian toimintoja.

LIITTEET

S1-6: Yhtiön työntekijöiden ominaisuudet					
Työntekijöiden lukumäärä Suomessa	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Miehiä	Lukumäärä	27	18	452	25
Naisia	Lukumäärä	6	4	208	2
Total	Yhteensä	33	22	660	27

Uudet työntekijät		
	Miehiä	Naisia
Työntekijäryhmittäin		
Vakinaiset työntekijät	66	16
Määräaikaiset työntekijät		
Alueittain		
Suomi	0	0
Intia	59	16
Nigeria	7	0
Dubai	0	0
Ikäryhmittäin		
<30	38	11
30-50	28	5
>50	0	0

S1-7: Yhtiön oman työvoiman ei-työntekijöiden ominaisuudet					
Ei-työntekijöiden lukumäärä	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Ei-työntekijöitä	Lukumäärä	5	4	156	10

LIITTEET

S1-7: Yhtiön oman työvoiman ei-työntekijöiden ominaisuudet					
Ei-työntekijöiden lukumäärä	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Miehiä	Lukumäärä	5	4	100	6
Naisia	Lukumäärä	0	0	6	4
Total	Yhteensä	5	4	156	10

S1-13: Koulutus- ja osaamisen kehittämisen mittarit													
Koulutus ja osaamisen kehittäminen – TYÖNTEKIJÄT	Mittayksikkö	Dubai			Suomi			Intia			Nigeria		
		Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Työntekijöiden kokonaismäärä / ryhmä	Lukumäärä	27	6	33	18	4	22	452	208	660	25	2	27
Koulutustunnit / ryhmä (tunnit)	Tunnit	144.5	27	171.5	104	128	232	2,692	1,358.50	4,050.50	89	1.5	90.5
Keskimääräinen koulutustuntimäärä vuodessa / työntekijä	Tuntia/työntekijä/vuosi	5.35	4.5	5.2	5.78	32	10.55	5.96	6.53	6.14	3.56	0.75	3.35

S1-13: Koulutus- ja osaamisen kehittämisen mittarit													
Koulutus ja osaamisen kehittäminen	Mittayksikkö	Dubai			Suomi			Intia			Nigeria		
Ei -työntekijäryhmä		Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä	Miehet	Naiset	Yhteensä
Ei-työntekijöiden kokonaismäärä per ryhmä	Lukumäärä	5	0	5	4	0	4	100	56	156	6	4	10
Koulutustunnit per ryhmä	Tunnit	34.5	0	34.5	37	0	37	2,433.50	1,860.80	4,294.30	4	3	7
Keskimääräinen koulutustuntimäärä vuodessa per ei-työntekijä	Tuntia/työntekijä/vuosi	6.9	0	6.9	9.25	0	9.25	24.34	33.23	27.53	0.67	0.75	0.7

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

LIITTEET

S1-15: Työ- ja vapaa-ajan tasapainon mittarit									
Vanhempainvapaat	Mittayksikkö	Dubai		Suomi		Intia		Nigeria	
		Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi	Äitiysvapaa / synnyttänyt vanhempi	Isyysvapaa / ei-synnyttänyt vanhempi
Vanhempainvapaaseen oikeutettujen työntekijöiden määrä	Lukumäärä	6	27	4	18	208	452	2	25
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden määrä	Lukumäärä	0	0	0	3	10	19	0	0
Vuonna 2024 vanhempainvapaan jälkeen töihin palanneiden työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	0	0	0	3	10	19	0	0
Työntekijöiden kokonaismäärä, jotka palasivat vanhempainvapaan jälkeen töihin ja olivat edelleen työsuhteessa 12 kuukauden kuluttua	Lukumäärä	0	0	0	1	8	15	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden töihinpaluuprosentti	Prosenttiosuus	0	0	0	100%	100%	100%	0	0
Vanhempainvapaata käyttäneiden työntekijöiden pysyvyysaste	Prosenttiosuus	0	0	0	33%	80%	79%	0	0

LIITTEET

S116 – Palkitseminen (palkkaero ja kokonaispalkitseminen)	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Suomi	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Ei voida ilmoittaa alhaisen naistyöntekijämäärän vuoksi.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Nigeria	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Naiset saavat 23 % korkeampaa palkkaa kuin miehet.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	13% korkeampi
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Dubai	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Miehet saavat 4 % korkeampaa palkkaa kuin naiset.
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	3.4% korkeampi
Palkitsemismittarit (palkkaero ja kokonaispalkitseminen) – Intia	
Sukupuolten välinen palkkaero (%)	Miehet saavat 10 % korkeampaa palkkaa kuin naiset.*
Vuosittainen kokonaispalkitsemisen suhdeluku	25.4% korkeampi

* Säättämätön palkkaero tasoittain

LIITTEET

G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen					
Particulars	Mittayksikkö	Dubai	Suomi	Intia	Nigeria
Korruption ja lahjontaan liittyvä koulutus					
Riskialttiit toiminnot					
Riskialttiit toiminnot – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	33	22	660	27
Riskialttiit toiminnot – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	17	20	620	13
Riskialttiit toiminnot – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	52%	91%	94%	48%
Johto					
Johto – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	23	13	140	4
Johto – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	14	11	105	1
Johto – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	61%	85%	75%	25%
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet					
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	4	1	1	0
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	0	1	1	0
Hallinnolliset, johtavat ja valvovat elimet – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	0	100%	100%	0
Muut omat työntekijät					
Muut omat työntekijät – Työntekijöiden kokonaismäärä	Lukumäärä	6	8	519	23
Muut omat työntekijät – Koulutuksen saaneet työntekijät	Lukumäärä	3	8	514	12
Muut omat työntekijät – % riskialueiden työntekijöistä koulutusohjelmien piirissä	Prosenttiosuus	50%	100%	99%	52%

LIITTEET

G14 Korruptio- tai lahjontatapaukset	
Yksityiskohdat	Tiedot
Korruptio- tai lahjontatapaukset	0

G16 Maksukäytännöt	
Yksityiskohdat	Tiedot
Suomi	85 päivää
Intia	150 päivää
Dubai	90 päivää
Nigeria	30 päivää

TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2024	2023
Liikevaihto	1, 2	71 560	78 385
Liiketoiminnan muut tuotot	6	52	192
Materiaalit ja palvelut	3	-2 509	-4 741
Henkilöstökulut	4	-19 712	-24 234
Poistot	5	-6 929	-3 867
Liiketoiminnan muut kulut	6	-18 650	-21 889
Liiketulos		23 813	23 845
Rahoitustuotot	7	4 216	6 077
Rahoituskulut	7	-15 225	-15 992
Tulos ennen veroja		12 803	13 930
Tuloverot	8	-4 489	-2 780
Tilikauden tulos		8 314	11 150
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		8 315	11 151
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		0	-1
Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille			
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa*	9	0,50	0,04
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa*	9	0,19	0,04
Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)		17 053	318 956

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2024	2023
Tilikauden tulos		8 314	11 150
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:			
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät		113	-112
Verot eristä, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		-27	71
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	15	-3 410	-9 792
Verot muuntoeroista		844	2 423
Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-2 480	-7 410
Tilikauden laaja tulos yhteensä		5 835	3 740
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		5 829	3 749
Määräysvallattomille osakkeenomistajille		6	-9

KONSERNIN TASE

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	10	43 130	33 478
Aineelliset hyödykkeet	11	107	389
Laskennalliset verosaamiset	8	31	529
Pitkäaikaiset saamiset	12	2 184	1 903
Pitkäaikaiset varat yhteensä		45 452	36 299
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14	75 331	69 161
Tuloverosaamiset	14	1 238	1 954
Rahavarat		16 845	20 828
Lyhytaikaiset varat yhteensä		93 414	91 943
Varat yhteensä		138 866	128 242

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	15	1 346	1 346
Ylikurssirahasto	15	847	847
Muuntoerot	15	-22 458	-19 909
Muut rahastot	15	29 433	29 652
Kertyneet voittovarot		83 233	74 400
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		92 401	86 337
Määräysvallattomien omistajien osuus		187	181
Oma pääoma yhteensä		92 588	86 518
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat		23 100	21 100
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korottomat velat	17	2 757	2 493
Eläkevelvoitteet	18	1 401	1 203
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 158	3 696
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	16	3 909	5 673
Ostovelat, varaukset ja muut velat	17	15 111	11 255
Lyhytaikaiset velat yhteensä		19 019	16 928
Oma pääoma ja velat yhteensä		138 866	128 242

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden tulos:	8 314	11 150
Oikaisut tilikauden tulokseen:		
Poistot	6 929	3 867
Rahoitustuot ja kulut	11 009	9 916
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	-7 862	-1 111
Tuloverot	4 489	2 780
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-5 453	-5 525
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	3 854	-3 644
Rahoitustuotot ja -kulut	-6 112	-7 730
Maksetut verot	-3 989	-3 483
Liiketoiminnan rahavirta	11 180	6 221
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Käytetty vaihtovelkakirjojen rahavirrasta	12 989	9 045
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-10 989	-11 852
Investoinnit kolmannen osapuolen ohjelmistoihin	-2 000	-2 044
Ennakkomaksu	0	-2 000
Investointien rahavirta	0	-6 851

1 000 €	2024	2023
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	2 000	21 100
Käytetty investointeihin	-12 989	-9 045
Yhteensä	-10 989	12 055
Lainojen takaisinmaksut	-1 764	-4 643
Uudet lainat	0	5 496
Osingonmaksu	-160	
Rahoituksen rahavirta	-12 913	12 908
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	20 828	12 272
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2 250	-3 722
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	16 845	20 828

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA									
1 000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarajat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	74 400	86 337	181	86 518
Tilikauden tulos						8 315	8 315	0	8 314
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-2 549	63	-2 486	6	-2 480
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-2 549	8 378	5 829	6	5 835
Osingonmaksu						-160	-160		-160
Osakeperusteiset maksut						708	708		708
Muut muutokset				-219		-94	-313		-313
Oma pääoma yhteensä 31.12.2024	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	83 233	92 401	187	92 588
Oma pääoma 1.1.2023	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	60 563	79 881	190	80 071
Tilikauden tulos						11 151	11 151	-1	11 150
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen					-7 292	-110	-7 402	-8	-7 410
Tilikauden laaja tulos yhteensä					-7 292	11 041	3 749	-9	3 740
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla						2 338	2 338		2 338
Osakeperusteiset maksut				-67			-67		-67
Arvonkorotusrahasto						501	501		501
Muut muutokset				-23		-43	-66		-66
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	74 400	86 337	181	86 518

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tietoja yrityksestä

Tecnotree on globaali televiestinnän alan tietotekniikkaratkaisujen toimittaja, jonka tarjoamat tuotteet ja palvelut liittyvät veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun sekä viestintä- ja sisältöpalveluihin.

Konsernin emoyhtiö on Tecnotree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja rekisteröity osoite on Tekniikantie 14, 02150 Espoo. Tecnotree Oyj on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (TEM1V). Konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa verkko-osoitteesta www.tecnotree.com.

Tecnotree Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistamisen. Tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä sääntömääräisessä yhtiökokouksessa osakkeenomistajilla on osakeyhtiölain mukaan oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös. Yhtiökokouksella on myös oikeus päättää tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusteet

Tecnotreen konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja noudattamalla 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC-IFRIC-tulkintoja, joihin viitataan Suomen kirjanpitolaissa ja lain määräyksiin perustuvissa säädöksissä ja jotka on hyväksytty Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/ 2002 säädetyn menettelyn mukaisesti. Myös konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat Suomen kirjanpito- ja osakeyhtiölain mukaisia.

Konsernitilinpäätös on laadittu euroissa, joka on myös konsernin toimintavälittö.

Summat on pyöristetty lähimpään tuhanteen, ellei toisin mainita.

Tilinpäätöksen laatiminen hyväksyttyjen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää tiettyjen keskeisten kirjanpidollisten arvioiden käyttöä. Se edellyttää konsernin johdolta myös harkintaa konsernin kirjanpitoperiaatteiden soveltamisessa. Alueet, joilla tilinpäätöksen laatimisessa on käytetty merkittävää arviointia ja harkintaa, on lueteltu kohdassa keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Arvostusperusteet

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisen hankintamenon perusteella lukuun ottamatta seuraavia eriä:

- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon voitto tai tappio
- Rahoitusvälineet – käypä arvo ottaen huomioon muut laajan tuloksen erät
- Etuuspohjainen nettovelka
- Oman pääoman ehtoiset maksut

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkinnat

Konserni tekee tiettyjä tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia. Arvioita ja harkintoja tarkastellaan jatkuvasti aiempien kokemusten ja muiden tekijöiden perusteella, mukaan lukien vallitsevassa tilanteessa kohtuullisiksi katsotut odotukset tulevista tapahtumista. Tulevaisuudessa toteutuva kokemus voi poiketa kyseisistä arvioista ja oletuksista. Seuraavassa käsitellään arvioita ja oletuksia, joihin sisältyy merkittävä riski olennaisten muutosten

syntymisestä varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin seuraavan tilikauden aikana.

Tulokirjaukset: Suoritusvelvoitteiden arviointi, menetelmä valmistumisasteen määrittämiseksi

Yhtiön asiakkaiden kanssa tekemiin sopimuksiin kuuluu lupauksia useiden tuotteiden ja palveluiden toimittamisesta asiakkaalle. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvatut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Erillisten suoritusvelvoitteiden nimeäminen toimitettavien kohteiden ja asiakkaan kyvyn hyötyä kyseisistä erillisistä toimituksista määrittämiseksi sekä kauppahinnan kohdentaminen näihin erillisiin suoritusvelvoitteisiin edellyttää merkittävää arviointia.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen, omien ohjelmistolisenssien, toteutuspalvelujen (tilinpäätöksessä ”toimitus”) ja niihin liittyvien ylläpito- ja hallinnoitujen palvelujen myyntijärjestelyissä soveltamalla tuloutuskriteerejä jokaiseen erilliseen suoritusvelvoitteeseen, Asiakkaiden kanssa tehty järjestely täyttävät yleensä kriteerit, joiden mukaan lisenssin myynti, käyttöönotto ja niihin liittyvät tuki/huoltopalvelut voidaan pitää erillisinä suoritusvelvoitteina.

Kauppahinnan kohdistamiseksi Yhtiö mittaa kunkin sopimuksen suoritusvelvoitteen liikevaihdon sen suhteellisella erillisellä myyntihinnalla. Hinta, joka veloitetaan säännöllisesti tuotteesta erikseen myydessä, on paras todiste sen erillisestä myyntihinnasta. Tapauksissa, joissa Yhtiö ei pysty määrittämään erillistä myyntihintaa, Yhtiö käyttää arvioidessaan erillistä myyntihintaa odotettu kustannus plus marginaali -menetelmää.

Kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynnin suoritusvelvoitteet täytetään toimitettaessa asiakkaille.

Tuotot lisensseistä, joissa asiakas saa ”käyttöoikeuden” lisensseihin, kirjataan, kun lisenssi asetetaan asiakkaan saataville.

Ohjelmistojen toteutuspalvelujen (toimituksen) osalta suoritusvelvoitteet täyttyvät sitä mukaa, kun palveluja tarjotaan, koska asiakas yleensä saa työn hallinnan sen edetessä.

Tuotot kunnossapidosta ja hallinnoiduista palveluista kirjataan prosessoimalla sopimusajalle.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Yhtiö määrittää luottotappioista johtuvat vähennykset aiemmin toteutuneiden tappioiden perusteella oikaistuna vastaamaan vallitsevaa ja arvioitua tulevaa taloustilannetta. Yhtiö arvioi vallitsevan ja tulevan taloustilanteen niiden toimialojen kannalta, joihin sen toiminta liittyy, ja niissä maissa, joissa sillä on toimintaa.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet

Työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvelvoitteiden nykyarvo määritetään vakuutusmatemaattisesti käyttäen erilaisia oletuksia, mukaan lukien diskonttauskorko, inflaatioaste ja kuolleisuusodotukset. Muutokset näissä oletuksissa vaikuttavat kirjausarvoon sekä eläkkeiden nettokustannuksiin/(-tuottoihin).

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset korvauskulut määräytyvät yhtiön arvion perusteella oman pääoman ehtoista instrumenteista, joihin jossain vaiheessa syntyy oikeus.

Käyvän arvon määrittäminen

Useat konsernitilinpäätökseen sisältyvät varat ja velat edellyttävät käyvän arvon määrittämistä ja/tai julkistamista. Konsernin rahoitusvarojen ja muiden kuin rahoitusvarojen ja velkojen käyvän arvon määrittämisessä hyödynnetään mahdollisimman paljon havaittavissa olevia markkinoiden syöttötietoja ja lukuja. Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt syöttötiedot luokitellaan eri tasoille sen perusteella, kuinka havaittavissa olevia valitussa arvostustekniikassa käytetyt tiedot ovat (”käyvän arvon hierarkia”).

- **Taso 1** : Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla
- **Taso 2** : Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti
- **Taso 3** : Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon

Konsolidointiperusteet

Jos sijoituskohde on yhtiön määräysvallassa, se katsotaan tytäryhtiöksi. Yhtiöllä on määräysvalta sijoituskohteessa, jos seuraavat kolme osatekijöistä toteutuvat samanaikaisesti: valta vaikuttaa sijoituskohteeseen, altistuminen sijoituskohteen muuttuville tuotoille ja sijoittajan kyky käyttää valtaansa kyseisiin muuttuviin tuottoihin vaikuttamiseksi. Määräysvalta arvioidaan uudelleen aina, kun tosiseikkojen ja olosuhteiden perusteella jokin näistä valvonnan osatekijöistä voi olla muuttunut.

Tosiasiallinen määräysvalta on olemassa silloin, kun yhtiö voi käytännössä ohjata sijoituskohteen olennaisia toimintoja ilman, että sillä olisi hallussaan

äänten enemmistö. Määrittäessään tosiasiallisen määräysvallan olemassaoloa yhtiö ottaa huomioon kaikki asiaan kuuluvat tosiseikat ja olosuhteet, joita ovat:

- Yhtiön äänimäärä suhteessa muiden äänioikeutettujen osapuolten äänimäärien kokoon ja hajontaan.
- Yhtiön ja muiden toimijoiden hallussa oleva merkittävä potentiaalinen äänivalta
- Muut sopimusjärjestelyt
- Aiempi äänioikeuden käyttö.

Konsernitilinpäätöksessä esitetään yhtiön ja sen tytäryhtiöiden (”konserni”) tulokset, ikään kuin ne muodostaisivat yhden yhteisön. Näin ollen konsernin sisäiset liiketoimet ja konserniyhtiöiden väliset saldot poistuvat kokonaisuudessaan.

Konsernissa ei ole yhteisiä järjestelyjä tai osakkuusyhtiöitä.

Määräysvallaton osuus

Emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomalle osuudelle kuuluva kauden nettotulos ja muut laajan tuloksen erät esitetään laajan tuloksen eriä koskevassa selvityksessä. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluva nettotulos esitetään konsernitaseessa oman pääoman sisällä erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Määräysvallattomalle osuudelle kuuluvat kertyneet tappiot kirjataan konsernitilinpäätökseen sen sijoituksen enimmäismäärään saakka.

Tuottojen kirjaaminen

IFRS 15:n mukaisesti Tecnotree kirjaa tavaroiden ja palvelujen siirrosta asiakkaille peräisin olevat tuotot summana, johon yhteisö katsoo olevansa oikeutettu

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

vastineeksi näistä tavaroista tai palveluista. Siinä noudatetaan seuraavaa viisivaiheista menetelmää:

1. Tunnista asiakkaan kanssa tehty sopimus
2. Tunnista sopimuksen mukaiset suoritusvelvoitteet
3. Määritä liiketoimen hinta
4. Kohdista liiketoimen hinta sopimuksen suoritusvelvoitteisiin
5. Kirjaa tuotto, kun yhteisö täyttää suoritusvelvoitteen

Asiakassopimuksista saadut tuotot otetaan kirjattaviksi ja arvostettaviksi, kun sopimuspuolet ovat kirjallisesti vahvistaneet hyväksyvänsä sopimuksen, sopimuspuolet ovat sitoutuneet täyttämään sopimusvelvoitteensa ja sopimus on oikeudellisesti täytäntöönpanokelpoinen. Luvattujen tuotteiden tai palveluiden ("suoritusvelvoitteiden") hallinnan siirtyessä asiakkaille tuotto kirjataan summana, joka vastaa yhtiön saamaa tai odottamaa korvausta kyseisistä tuotteista tai palveluista ("liiketoimen hinta"). Jos perinnän onnistuminen on epävarmaa, tuoton kirjaamista lykätään, kunnes epävarmuus on poistunut. Yhtiö arvioi sopimuksessa luvattut palvelut ja nimeää sopimukseen sisältyvät erilliset suoritusvelvoitteet. Yhtiö kohdistaa liiketoimen hinnan kullekin erilliselle suoritusvelvoitteelle suhteellisesti määritellyn yksittäisen myyntihinnan perusteella. Hinta, joka erikseen myytävästä erästä säännöllisesti veloitetaan, on paras osoitus sen yksittäisestä myyntihinnasta. Jos tällaista näyttöä ei ole, ensisijainen menetelmä, jota käytetään yksittäisen myyntihinnan arviointiin, on odotettavissa oleva kustannus lisättynä marginaalilla. Siinä yhtiö arvioi suoritusvelvoitteen täyttämisen aiheuttavat kustannukset ja lisää niihin vastaaviin palveluihin

verrattuna kohtuullisen marginaalin. Yhtiön sopimuksiin voi sisältyä muuttuvia korvauksia, joiden suuruus riippuu esimerkiksi alennuksista, määräalennuksista ja viivästyskoroista. Yhtiö sisällyttää muuttuvan korvauksen transaktiohintaan, kun on olemassa kohtuullinen peruste arvioida muuttuvan korvauksen määrää ja kun on todennäköistä, että merkittävää käännettä kirjattavan kumulatiivisten tuoton määrässä ei tapahdu muuttuvaan korvaukseen liittyvän epävarmuuden poistuttua. Tuotto kiinteähintaisista ja kiinteään aikatauluun perustuvista sopimuksista, joissa suoritusvelvoitteet toteutetaan tietyn ajan kuluessa, kirjataan käyttämällä valmistumisasteeseen perustuvaa menetelmää. Edistyminen kohti valmistumista mitataan tuotosmenetelmällä, koska se vastaa tasapuolisesti ja luotettavasti suoritusvelvoitteiden edistymistä niiden luonteen mukaisesti. Yhtiön johto seuraa jatkuvasti valmistumisasteen määrittämiseen käytetyn menetelmän asianmukaisuutta sopimusten koko voimassaoloaikana. Keskenäisten sopimusten mahdollisia arvioituja tappioita koskevat varaukset kirjataan ajanjaksolle, jona kyseiset tappiot ovat todennäköisiä arvioitujen, sopimuksen toteuttamisen edellyttämien toimien tai kustannusten perusteella.

Asiakkaiden kanssa sovittuja laskutusaikatauluja ovat säännöllinen suoritusperusteinen laskutus ja/ tai edistymisvaiheittainen laskutus. Laskutuksen ylittävät tuotot luokitellaan laskuttamattomaksi tuotoksi, kun taas tuotot ylittävä laskutus luokitellaan sopimusvelaksi (jota kutsumme toteutumattomiksi tuotoiksi).

Sopimuksen hankkimisesta aiheutuvat lisäkustannukset (eli kustannukset, joita ei olisi aiheutunut, jos sopimusta ei olisi saatu) kirjataan

omaisuuseriksi, jos yhtiö odottaa voivansa periä ne takaisin. Tietty hyväksyttävät, kertaluonteiset kustannukset (esim. perustamis- siirto- tai muutokustannukset), jotka eivät edusta erillistä suoritusvelvoitetta, kirjataan omaisuuseriksi, kun tällaiset kustannukset a) liittyvät suoraan sopimukseen, b) tuottavat tai parantavat yhtiön resursseja, joita käytetään suoritevelvoitteen täyttämiseksi tulevaisuudessa ja c) jotka odotetaan voitavan periä takaisin. Tällaiset aktivoidut sopimuskustannukset poistuvat kyseisen sopimuksen voimassaoloaikana järjestelmällisesti, omaisuuserään liittyvien tavaroiden tai palvelujen siirtoa asiakkaalle vastaavasti.

Muiden kuin rahoitusvarojen arvonalentuminen (lukuun ottamatta varastoja, sijoituskiinteistöjä ja laskennallisia verosaamisia)

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen käyttöikä on määrittelemätön, arvonalentumistestit tehdään vuosittain tilikauden päätteeksi. Muihin rahoitusvaroihin kuulumattomiin omaisuuseriin sovelletaan arvonalentumistestejä silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset osoittavat, että niiden kirjanpitoarvo ei ehkä ole kerrytettävissä. Jos omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan määrän (eli käyttöarvosta ja käyvästä arvosta korkeampi vähennettynä myyntikululla), omaisuuserästä kirjataan vastaava arvonalentumistappio.

Arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi siltä osin kuin ne purkavat aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja voittoja.

Konsernissa ei ole liikearvona kirjattavaa omaisuutta 31.12.2024.

Valuuttojen muuntaminen

Konserniyhteisöjen tekemät liiketoimet muussa kuin niiden toiminnan ensisijaisen taloussympäristön valuutassa (niiden ”toimintavaluutta”) kirjataan käyttämällä liiketoimen toteutumisajankohtana voimassa olevia kurssveja. Valuuttamääräiset monetaariset varat ja -velat muunnetaan raportointipäivän kurseilla. Suorittamattomien monetaaristen omaisuuserien ja -velkojen uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttalainoja, jotka katsotaan ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukseksi, jolloin kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja liitetään valuuttavaraukseen samoin kuin ulkomaisen yksikön uudelleenmuuntamisesta johtuvat kurssierot.

Monetaaristen rahoitusvarojen uudelleenmuuntamisesta johtuvia vaihtokurssivoittoja ja -tappioita käsitellään erillisenä osana käyvän arvon muutosta ja ne kirjataan tulosvaikutteisesti. Ei-monetaaristen muihin laajan tuloksen eriin kuuluvien rahoitusvarojen valuuttakurssivoitot ja -tappiot ovat osa kyseiseen rahoitusvälineeseen liittyvää muihin laajan tuloksen eriin kirjattua kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Konsolidoinnin yhteydessä ulkomaisten yksiköiden tulokset muunnetaan euroiksi kurssisiin, jotka vastaavat suurin piirtein liiketoimen toteutumishetken kurssveja. Kaikki ulkomaisten yksiköiden varat ja velat muunnetaan raportointipäivän kurssiin. Kurssierot, jotka syntyvät nettovarojen arvon muuntamisesta tilikauden alun kurssiin ja ulkomaisten yksiköiden tulosten muuntamisesta todelliseen kurssiin, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja ne kerryttävät muuntoeroja.

Konserniyksiköiden erillisissä tilinpäätöksissä tulosvaikutteisesti kirjatut kurssierot konsernin kyseisiin ulkomaisiin toimintoihin tekemien nettoinvestointien osana olevien pitkäaikaisten monetaaristen erien muuntamisesta luokitellaan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kerryttävät konsernitilinpäätöksen muuntoeroja.

Ulkomaisen yksikön luovutuksen yhteydessä kyseiseen yksikköön sen luovutuspäivään saakka liittyviin muuntoeroihin kirjatut kumulatiiviset kurssierot siirretään luovutushetkellä konsernin laajaan tuloslaskelmaan.

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa johonkin jäljempänä käsitellyistä luokista sen mukaan, mihin tarkoitukseen varallisuuserä on hankittu. Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvarojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat plusjohdannaiset ja miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo kumooa negatiivisen perusarvon (katso kohta ”Rahoitusvelat” veloiksi luokiteltujen miinusjohdannaisten osalta). Ne kirjataan taseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan rahoitustuottoina tai -kuluina.

Konsernilla ei ollut johdannaisia 31.12.2024.

Jaksotetut kulut

Nämä varat syntyvät pääasiassa tavaroiden ja palvelujen tarjoamisesta asiakkaille (esim. myyntisaamisina), mutta sisältävät myös muun tyyppisiä rahoitusvaroja, kun tarkoituksena on pitää nämä varat sopimukseen perustuvien kassavirtojen

keräämiseksi ja sopimukseen perustuvat kassavirrat ovat yksinomaan pääoman lyhennyksiä ja korkoja. Ne kirjataan alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiomenoilla, jotka johtuvat suoraan niiden hankinnasta tai liikkeeseenlaskusta, ja ne kirjataan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää arvonalentumisvarauksella vähennettynä.

Lyhytaikaisia ja pitkäaikaisia myyntisaamisia koskevat arvonalentumisvaraukset kirjataan IFRS 9:n yksinkertaistetun menetelmän mukaisesti käyttämällä varausmatriisia juoksuaikana odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen. Tässä prosessissa arvioidaan myyntisaamisten maksamatta jäämisen todennäköisyys. Tämä todennäköisyys kerrotaan sitten maksamatta jäämisestä johtuvan odotettavissa olevan tappion määrällä myyntisaamisten odotettavissa olevan kokonaisluottotappion määrittämiseksi. Nettomääräisinä raportoitujen myyntisaamisten osalta nämä varaukset kirjataan erilliselle varaustilille ja tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Kun varmistuu, että myyntisaamiset eivät ole perittävissä, varallisuuserän bruttomääräinen kirjanpitoarvo poistetaan siihen liittyvää varausta vastaan. MTN Groupin ja American Movilin kanssa solmittujen pitkäaikaisten kumppanuussuhteiden sekä saatujen maksujen perusteella Tecnotree käsittelee nämä erikseen johdon harkinnan mukaisesti, eikä edellä mainittuja periaatteita sovelleta.

Käypä arvo muissa laajan tuloksen erissä

Osingot kirjataan tulosvaikutteisesti, ellei osinko ole selvästi osittaista investointikulujen palautusta, jolloin osinko kokonaan tai osittain kirjataan siihen liittyvän investoinnin kirjanpitoarvoa vastaan.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Käypään arvoon osana muita laajan tuloksen eriä arvostettujen rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä, ja kaikki kaupankäyntipäivän ja selvityspäivän väliset käyvän arvon muutokset kirjataan käypään arvoon muun laajan tuloksen varaukseen

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa yhteen tai kahteen luokkaan sen mukaan, mihin tarkoitukseen velka on otettu.

Muissa kuin osana vaatimukset täyttäviä suojaussuhteita olevien rahoitusvelkojen luokissa konsernin kirjaamisperiaatteet ovat seuraavat:

Käypä arvo tulosvaikutteisesti

Tähän luokkaan kuuluvat miinusjohdannaiset, joissa aika-arvo ei kumoa negatiivista perusarvoa (katso kohta ”Rahoitusvarat” niiden plusjohdannaisten ja miinusjohdannaisten osalta, joissa aika-arvo kumoo negatiivisen perusarvon). Ne kirjataan konsernitaseessa käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Konsernilla ei ole hallussaan eikä se laske liikkeeseen johdannaisinstrumentteja spekulatiivisiin tarkoituksiin vaan suojausta varten. Näiden johdannaisinstrumenttien lisäksi konsernilla ei ole kaupankäynnin kohteena olevia velkoja eikä se ole määrittänyt rahoitusvelkoja käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Muut rahoitusvelat

Pankkilainat kirjataan aluksi käypään arvoon ilman instrumentin liikkeeseenlaskusta suoraan johtuvia transaktiokuluja. Tällaiset korolliset velat arvostetaan sitten jaksetettuun hankintamenoon käyttämällä efektiivisen koron menetelmää, jolla

varmistetaan, että luottoajan mahdolliset korkokulut kertyvät konsernitaseessa olevan velan saldolle vakiokoron mukaisesti. Kunkin rahoitusvelan korkokulut sisältävät alkuperäiset transaktiokulut ja mahdollinen lunastuksen yhteydessä maksettava preemio sekä kaikki korot tai kupongit, jotka maksetaan luottoaikana.

Ostovelat kirjataan laskutetun summan mukaisina, jonka katsotaan konsernin ostovelkojen lyhytaikaisuuden vuoksi vastaavan käypää arvoa.

Osakepääoma

Konsernin liikkeeseen laskemat rahoitusinstrumentit luokitellaan omaksi pääomaksi vain siltä osin, kun ne eivät täytä rahoitusvelkojen tai rahoitusvarojen määritelmää.

Konsernin kantaosakkeet luokitellaan oman pääoman ehtoiksi instrumenteiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt

Maksusuodet maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan sinä vuonna, jota ne koskevat

Etuuspohjaiset järjestelyt

Etuuspohjaisen järjestelyn yli- ja alijäämät arvostetaan:

- Järjestelyyn kuuluvien varojen käypään arvoon raportointipäivänä, vähennettyinä
- Järjestelyn veloilla, jotka on laskettu käyttämällä ennakoituun etuusosoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää, diskontattuina nykyarvoonsa käyttämällä maturiteetiltaan velkojen kanssa vertailukelpoisista ja työsuhteen päättymisen jälkeisten etuusvelvoitteiden kanssa samassa valuutassa määritetyistä korkealaatuisista

yrittäjajoukkolainoista saatavilla olevia tuottoja, vähennettyinä

- Järjestelyn asiamiesten kanssa sovittujen rahoituksen vähimmäisvaatimusten vaikutuksella

Nettona määritellyn veloitteen arvonmuutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Arvonmuutoksiin kuuluva:

- vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot
- järjestelyn varojen tuotot (ilman korkoa)
- varojen mahdolliset kattovaikutukset (ilman korkoa)

Palvelukustannukset kirjataan tulosvaikutteisesti, ja niihin sisältyvät nykyiset ja aiemmat palvelukustannukset sekä järjestelyn rajoittamisista johtuvat voitot ja tappiot.

Nettomääräiset korkokulut (-tuotot) kirjataan tulosvaikutteisesti ja lasketaan soveltamalla diskonttokorkoa, jota käytetään etuuspohjaisen veloitteen (omaisuuserän) arvostukseen mittaamiseen tilivuoden alussa etuuspohjaisen nettovelvoitteen (omaisuuserän) taseeseen ottaen huomioon maksusuoritusten ja etuuksien maksun vaikutukset kauden aikana.

Järjestelyn etuuksien muutoksista tai järjestelyn rajoittamisesta johtuvat voitot tai tappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Etuuspohjaisiin järjestelmiin sisältyvien veloitteiden täyttämiset kirjataan tilikaudelle, jona velvoite täytetään

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut työsuhte-etuudet, joiden odotetaan tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan lyhytaikaisina velkoina. Muut työsuhte-etuudet, joiden ei odoteta tulevan suoritetuiksi kokonaan 12 kuukauden

kuluessa tilikauden päättymisestä, kirjataan pitkäaikaisina velkoina.

Osakeperusteiset maksut

Konserni tarjoaa työntekijöille osakeperusteisia maksujärjestelyjä. Saadut työsuoritukset ja vastaava oman pääoman lisäys arvostetaan suhteessa oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypään arvoon oikeuden syntymispäivästä alkaen, lukuun ottamatta mahdollisten markkinoista riippumattomien oikeuden edellytysten vaikutusta. Tulososakkeisiin oikeuttavat markkinoista riippumattomat oikeutukset on sisällytetty oletuksiin työntekijän saamien osakkeiden kokonaismäärästä. Konserni tarkastelee tehtyjä oletuksia säännöllisesti ja tarkistaa tarvittaessa arvioitaan luovutettaviksi odotettavien tulososakkeiden määrästä. Järjestelyt, joihin liittyy erissä myönnettäviä oikeutuksia, kirjataan asteittaisen oikeutusmallin mukaisesti. Osakeperusteinen maksu kirjataan konsernin tuloslaskelmaan kuluna asianomaisten palveluskauden aikana.

Vuokrasopimukset

Konserni ilmoittaa sopimuksen tai osan sopimuksesta vuokrasopimuksena, kun sillä myönnetään tietyn ajaksi vastikkeellinen oikeus käyttää omaisuuserää. Vuokrasopimukset ovat sopimuksia, jotka täyttävät seuraavat ehdot:

- 1. ne koskevat nimettyä varallisuuserää;
- 2. konserni saa käytännöllisesti katsoen kaikki varallisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt; ja
- 3. konsernilla on suora oikeus omaisuuserän käyttöön.

Määrittäessään sitä, saako konserni käytännöllisesti katsoen kaikki omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, konserni ottaa huomioon ainoastaan omaisuuserän käytöstä koituvat taloudelliset hyödyt, mutta ei lailliseen omistusoikeuteen tai muihin mahdollisiin etuihin liittyviä hyötyjä.

Kaikista vuokrasopimuksista kirjataan käyttöoikeuden arvo ja vuokravelka lukuun ottamatta seuraavia:

- 1. vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset; ja
- 2. vuokrasopimukset, joiden kesto on enintään 12 kuukautta.

Vuokravelat arvostetaan vuokranantajalle sopimuksen mukaisesti vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon, ja diskonttokorko määritetään vuokrasopimukseen liittyvän luontaisen koron perusteella, paitsi jos (kuten yleensä tapahtuu) tämä ei ole helposti määritettävissä, jolloin käytetään konsernin lisäluoton korkoa vuokrasopimuksen voimaantullessa. Muuttuvat vuokranmaksut otetaan huomioon vuokravelan määrittämisessä vain, jos ne on sidottu indeksiin tai korkokantaan. Tällaisissa tapauksissa vuokravelan alkuperäistä arvoa määrittäessä oletetaan, että muuttuva elementti pysyy muuttumattomana koko vuokrasopimuksen ajan. Muut muuttuvat vuokranmaksut kirjataan kuluiksi kaudella, jota ne koskevat.

Osingot

Osingot kirjataan niiden tullessa oikeudellisesti maksukelpoisiksi. Jos kyseessä ovat alustavat osingot osakkeenomistajille, kirjaus tehdään, kun yhtiön hallitus ilmoittaa alustavista osingoista. Lopullisten osinkojen tapauksessa kirjaus

tehdään osakkeenomistajien hyväksyttyä ne yhtiökokouksessa.

Varaukset ja ehdolliset velat

Taseeseen kirjataan varaus, kun konsernilla on aiemmasta tapahtumasta johtuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, on todennäköistä, että velvoite on täytettävä ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos veloitteesta on mahdollista saada kolmannelta osapuolelta osittainen korvaus, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aiempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta, kun epävarmat tapahtumat, jotka eivät ole kokonaan yhteisön määräysvallassa, toteutuvat tulevaisuudessa. Olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä ja jonka määrä ei ole luotettavasti arvioitavissa, katsotaan myös ehdolliseksi velaksi. Ehdolliset velat esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät kauden tuloveron ja laskennallisen tuloveron. Tuloverot kirjataan tuloslaskelman nettovoittoon paitsi siltä osin kuin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin, jolloin ne kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden ja aikaisempien tilikausien tulovero kirjataan määrään, joka odotetaan maksettavan veroviranomaisille tai saatavan takaisin tasepäivänä voimassa olevien verokantojen ja verosäännösten mukaisesti.

Laskennalliset verot

Laskennallinen vero määritetään tasevelkamenetelmällä ottaen huomioon taloudellisessa raportoinnissa käytettyjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen sekä verotuksessa käytettyjen arvojen väliset väliaikaiset erot. Laskennallista veroa ei kirjata pysyvästi vähennyskelvottomasta liikearvosta eikä ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voitoista siltä osin, kuin on epätodennäköistä, että erotus purkautuisi lähitulevaisuudessa.

Laskennallinen vero arvostetaan tasepäivänä voimassa olevien tai käytännössä annettujen verokantojen perusteella. Laskennalliset verovelat kirjataan pääasiassa täysimääräisinä, mutta laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että niitä vastaan voidaan käyttää tulevaisuudessa käytettävissä olevaa verotettavaa tuloa. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan kunkin tilikauden lopussa.

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet

Ulkopuolelta hankitut aineettomat hyödykkeet kirjataan aluksi hankintamenoon ja jaksotetaan myöhemmin tasapoistomenetelmän mukaisesti niiden taloudellisena vaikutusaikana.

Tällaisina yhdistelminä hankitut aineettomat hyödykkeet prosessin tutkimus- ja kehittämisohjelmiin kirjataan omaisuuseriksi, vaikka myöhemmät menot kirjataan kuluiksi, koska jäljempänä kuvatut kehittämiskustannuksia koskevan politiikan ehdot eivät täyty.

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat hankitut teknologiapatentit, tavaramerkit, asiakasrekisterit ja teknologiaa koskevat oikeudet. Ne kirjataan

taseeseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistomenetelmällä niiden taloudellisena vaikutusaikana. Varojen jäännösarvoa ja käyttöikää tarkastellaan kutakin tilinpäätöstä varten, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuserien taloudellista hyötyä koskevia odotettavissa olevia muutoksia. Taloudellinen vaikutusaika on yleensä 3–10 vuotta.

Sisäisesti luodut aineettomat hyödykkeet (kehittämiskustannukset)

Sisäisesti luotujen tuotteiden kustannukset aktivoidaan, jos voidaan osoittaa, että:

- 1. tuote on teknisesti mahdollista kehittää myytäväksi
- 2. kehittämissuunnitelman loppuun saattamiseksi on käytettävissä riittävästi resursseja
- 3. tuote on tarkoitus kehittää valmiiksi ja sitä on tarkoitus myydä
- 4. konserni pystyy myymään tuotetta
- 5. tuotteen myynnistä on saatavissa tulevaa taloudellista hyötyä ja
- 6. hankekustannukset ovat luotettavasti mitattavissa.

Aktivoidut kehittämiskustannukset jaksotetaan kausille, joina konserni odottaa saavansa hyötyä kehitettyjen tuotteiden myynnistä. Poistot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman poistoihin.

Kehittämismenot, jotka eivät täytä edellä mainittuja ehtoja, ja sisäisten hankkeiden tutkimusvaiheen kustannukset kirjataan konsernin laajan tuloslaskelmaan niiden toteutuessa.

Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat

hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioita vähennettyinä.

Tietyt käyttöomaisuushyödykkeiden osat kirjataan erillisinä yksikköinä. Kun tällainen osa korvataan, korvaavaan osaan liittyvät kustannukset aktivoidaan. Muut myöhemmät kulut aktivoidaan vain, jos on todennäköistä, että ne kasvattavat konsernille koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kustannukset, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitokustannukset, kirjataan kuluina silloin, kun ne toteutuvat.

Rakenteilla olevien omaisuuserien poistot alkavat vasta, kun omaisuuserät ovat valmistuneet ja käytettävissä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet poistetaan tasapoistoina niiden arvioidun käyttöiän aikana. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut käyttöajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusteet 3–5 vuotta
- Tietotekniset koneet ja laitteet 3–5 vuotta

Näiden omaisuuserien jäännösarvo ja käyttöaika arvioidaan vuosittain tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä, ja niitä muutetaan tarvittaessa vastaamaan omaisuuseristä odotettavissa olevan taloudellisen hyödyn muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISSRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

Tulevilla tilikausilla sovellettaviksi tulevat uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

Uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla, jotka IASB on julkaissut ja jotka astuvat voimaan 1.1.2025, ei ole oleellista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toiminta-segmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Tämä perustuu siihen, että niiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnan, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin, koska ne ovat luonteeltaan kiinteitä kuluja joita ei ole tarkoituksenmukaista jakaa segmenteille. Nämä kulut esitetään alla olevassa taulukossa kohdassa Muut segmentit.

Tecnotree ei kohdista raportoinnissaan varoja toimintasegmenteille.

Toimintasegmentit 2024

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	15 931	55 629		71 560
Segmentin tulos	8 003	18 729		26 732
Kohdistamattomat erät			-2 919	-2 919
Liiketulos				23 813

Toimintasegmentit 2023

1 000 €	Eurooppa & Amerikka	MEA & APAC	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	16 548	61 837		78 385
Segmentin tulos	3 685	31 797		35 482
Kohdistamattomat erät			-11 637	-11 637
Liiketulos				23 845

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

EUR 1,000		Liikevaihto 2024	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto 2023	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti:	Eurooppa & Amerikka	9 537	13,3%	8 723	11,1%
Asiakas 2, toimintasegmentti:	MEA & APAC	24 274	33,9%	29 712	37,9%

2. TULOUTUS

1 000 €	2024	2023
Tuotot kolmannen osapuolen ohjelmistoista ja laitteistoista	2 215	2 759
Konserni myy tyypillisesti omia ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille ja joissain tapauksissa se yhdistetään kolmansien osapuolten ohjelmistoihin ja laitteisiin. Nämä ovat yleensä vakio-ohjelmistoja ja -laitteita, ja asiakas voi myös ostaa ne itsenäisesti. Tästä syystä kolmannen osapuolen laitteistojen ja ohjelmistojen myynti on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleensä erillisenä suoritusveloitteena. Lisäksi tämä näkyy edelleen konsernin sopimuksessa asiakkaiden sekä ulkopuolisten laitteisto- ja ohjelmistotoimittajien kanssa. Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).		
Omat lisenssit	13 025	17 409
Konserni kehittää ja myy ohjelmistolisenssejä teleoperaattoreille maailmanlaajuisesti ja tästä kirjattu tuotto katsotaan ”omien lisenssien” tuotoksi. Esimerkkejä joistakin näistä ohjelmistolisensseistä ovat seuraavat: • Digital Customer Lifecycle Manager • Digital Catalog Manager • Digital Order Manager Lisenssit ovat asiakkaiden käytettävissä toimituksen yhteydessä, josta on myös erillinen maininta asiakassopimuksessa ja jonka toimituksen asiakas hyväksyy antamalla todistuksen/toimituksen hyväksymisen. Siksi se on erillinen hyödyke, ja sitä pidetään yleisesti itsenäisenä suoritusveloitteena. Konserni arvioi ne ”käyttöoikeussopimuksiksi” eikä ”pääsyoikeussopimuksiksi”. Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin kontrolli siirtyy asiakkaalle (joka samaan aikaan toimituksen kanssa).		
Toimitus	25 256	29 591
Konserni tarjoaa myös palveluita, kuten ohjelmistojen konfiguroinnin, asennuksen, testauksen jne. asiakkaiden IT-ympäristössä. Asiakas voi toteuttaa nämä palvelut miltä tahansa IT-palveluntarjoajalta, koska se on taitopohjaista. Vaatimukset ovat yksilölliset jokaiselle asiakkaalle, kun otetaan huomioon heidän tarpeidensa ja IT-ympäristönsä, jossa he toimivat. Konserni käyttää toimituksessa kehittyntä projektinhallintatekniikkaa ja tunnistaa toimituksen etenemisen virstanpylväät. Jokaisessa sopimuksessa on määritelty nämä toimituksen virstanpylväät. Vaikka kustannukset liittyvät ensisijaisesti työvoimaan, ihmisten yhdistelmä ja ponnistelut ovat erilaisia kunkin virstanpylvään saavuttamiseksi. Konserni totesi, että toimitusprojektien edistyminen ymmärretään parhaiten välitavoitteiden saavuttamisesta. Tuotot kirjataan toimitusajalle saavutettujen virstanpylväiden (tulostusmenetelmä) perusteella, jota tukee myös Asiakkaan kirjallinen toimitusvahvistus / -hyväksyntä.		
Huolto- ja hallintapalvelut	31 064	28 625
Konserni tarjoaa ylläpito- ja hallintapalveluita asiakkaalle riippumatta siitä, ostetaanko lisenssi konsernilta. Näitä palveluita tarjotaan tietyn ajanjakson aikana ja ne kattavat ylläpidon, käytettävyyden valvonnan, vakioraportoinnin, palvelupyyntöjen hallinnan, tapauksen hallinnan, ongelmanhallinnan, toimintojen avustamisen jne. Ne tarjotaan erillisen hinnan perusteella ja ovat valinnainen palvelu, jonka asiakas ottaa harkintansa mukaan. Ne eroavat muista konsernin tarjoamista tuotteista ja palveluista, joten niitä pidetään erillisenä suoritusveloitteena. Tulot kirjataan palvelun toimitusajan mukaan.		
Liikevaihto yhteensä	71 560	78 385

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät

1 000 €	2024	2023
Tiettyinä ajankohtana		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	2 215	2 759
Oma lisenssi	13 025	17 409
Ajan kuluessa		
Toimitus	25 256	29 591
Huolto -ja hallintapalvelut	31 064	28 625
Liikevaihto yhteensä	71 560	78 385

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin

1 000 €	2024	2023
Eurooppa ja Amerikka		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	328	116
Oma lisenssi	2 497	1 007
Toimitus	6 591	5 330
Huolto -ja hallintapalvelut	7 299	10 095
Liikevaihto yhteensä	16 715	16 548
MEA & APAC		
Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto	1 887	2 643
Oma lisenssi	10 528	16 402
Toimitus	18 665	24 261
Huolto -ja hallintapalvelut	23 765	18 530
Liikevaihto yhteensä	54 845	61 837

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset ja velat

Maksuehdot ovat konsernin kaupallinen päätös asiakkaiden kanssa. Vaikka konserni pyrkii varmistamaan, että laskutus on linjassa suoritusvelvoitteen täyttämisen kanssa, sitä ei aina voida saavuttaa, mikä johtaa asiakassopimukseen perustuviin saamisiin ja velkoihin. Alla on yhteenvedo tyypillisistä maksuehdoista suoritevelvoitteita vastaan.

Kolmannen osapuolen ohjelmisto ja laitteisto

Laskutetaan toimitushetkellä. Yleensä sopimussaamisia ei synny.

Oma lisenssi

Laskutetaan yleensä toimitushetkellä. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Sopimusomaisuus laskuttamattomana tuottojen muodossa kirjataan siihen määrään asti, kun tuloa kirjataan sellaisen lisenssin toimituksesta, josta laskua ei ole lähetetty. Laskutus liittyy kaupallisiin keskusteluihin ja neuvotteluihin jokaisen asiakkaan kanssa. Ei ole harvinaista, että tietyt lisenssitulot ovat laskuttamattomina tuloina raportointipäivänä. Tämä ei kuitenkaan laimenna asiakkaan maksuvelvollisuutta.

Toimitus

Laskutetaan sopimuksessa sovittujen virstanpylväiden perusteella. Joissain tapauksissa laskutus voi kuitenkin tapahtua viiveellä. Asiakkaan kanssa sovittujen sopimusten perusteella sopimussaamista syntyy, kun saavutetun virstanpylvään laskutus ei ole yhtenevä virstanpylvään toteutumisen kanssa, mikä johtuu ensisijaisesti kaupallisista syistä. Asiakkailta saadut ennakot esitetään sopimusvelkoina.

Huolto -ja hallintapalvelut

Laskutetaan pääsääntöisesti säännöllisin väliajoin etukäteen asiakkaan kanssa sovitulla tavalla. Sopimussaamiset johtuvat tulouttamisesta, joka ylittää sopimuksessa nostetut laskut ja päinvastoin sopimusvelkojen osalta.

Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset

1 000 €	2024	2023
Asiakassopimuksiin perustuvat saamiset		
1.1.	18 199	12 797
Siirrot asiakassopimussaamisista myyntisaamisiin tilikauden aikana	-16 396	-4 684
Asiakassopimussaamisiin sisältyvä tilikauden aikana tehty tuloutus	31 620	10 086
Yhteensä 31.12.	33 423	18 199

Tilauskanta

Osittain tai kokonaan täyttämättömille suoritevelvoitteille transaktiohinnasta kohdistettu kokonaissumma 31.12.2024 oli 79.6 miljoonaa euroa (80,2). Täyttämättömien suoritevelvoitteiden arvioidaan tuloutuvan seuraavasti:

	2024	2023
Vuoden sisällä	41 %	48 %
2–3 vuotta	25 %	22 %
Yli 3 vuotta	34 %	30 %
Yhteensä	100 %	100%

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2024	2023
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-431	-414
Ulkopuoliset palvelut	-2 078	-4 327
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-2 509	-4 741

4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-14 787	-16 488
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-496	-633
Eläkekulut, etuuspohjaiset järjestelyt (liite 20)	-82	-316
Muut henkilösivukulut	-4 348	-6 797
Henkilöstökulut yhteensä	-19 712	-24 234

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2024	2023
Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin:		
Poistot kehittämismenoista	-5 204	-2 005
Aineettomat hyödykkeet	-1 286	-1 656
Vuokrasopimusten käyttöoikeus	-144	-145
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:		
Koneet ja kalusto	-296	-61
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-6 929	-3 867

6. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

1 000 €	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot	53	192
Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinta	-4 376	-4 096
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-979	-651
Matkakulut	-3 899	-3 951
Saamisten arvonalentumistappiot	-2 716	-3 086
Agenttipalkkiot	-246	-853
Vuokratulot	-1 711	-2 340
Ostetut ammatilliset palvelut	-893	-3 616
Markkinointikulut	-1 852	-1 811
Muut kulut	-1 977	-1 486
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-18 650	-21 889
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus, Suomi	-313	-132
Tilintarkastus, muut maat	-19	-34
Muut palvelut	-28	-39
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-360	-205

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2024	2023
Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot talletuksista	325	489
Valuuttakurssivoitot	3 827	5 588
Muu rahoitustuotto	64	
Rahoitustuotot yhteensä	4 216	6 077
Rahoituskulut		
Luottotappiovaraukset*	-7 294	
Korkokulut	-677	-640
Muut rahoituskulut	-559	-451
Valuuttakurssitappiot	-6 695	-14 901
Rahoituskulut yhteensä	-15 225	-15 992
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-11 009	-9 915

*Luottotappiovaraukset 7,3 miljoonaan euroa liittyivät yritysomaisuuden myyntiin liittyviin saamisiin Lähi-Idästä.

8. TULOVEROT

1 000 €	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-752	-624
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-2 567	-2 866
Lähdeverojaksotuksen muutos	-500	853
Muut välittömät verot	-670	-144
Tuloverot yhteensä	-4 489	-2 780

Verokantatäsmäytys

1 000 €	2024	2023
Tulos ennen veroja	12 803	13 930
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-2 561	-2 786
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-371	-177
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	1 509	2 196
Lähdeverot	-3 067	-2 013
Verot tuloslaskelmassa	-4 489	-2 780

Laskennalliset verosaamiset

1 000 €	2024	2023
Laskennallinen verosaaminen 1.1.	529	591
Tuloslaskelman kautta kirjattu kauden muutos	-492	-1
Kurssierot	-6	-61
Laskennallinen verosaaminen 31.12.	31	529

Erät joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista

1 000 €	2024	2023
Verotuksessa vähentämättömät tuotekehityskustannukset*	55 735	55 735
Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset verot	4 927	6,157
Erät, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia, yhteensä	60 662	61 892

*) Tecnotree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja, jotka emoyhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa.

9. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2024	2023
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos (1 000 €)	8 315	11 150
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	16 532	318 956
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,50	0,04
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,19	0,04

Laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo on oikaistu kaikkien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisen laimentavalla vaikutuksella. Yhtiö toteutti 19.4.2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen, jonka jälkeen 20 yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet 2024

1 000 €	Tuotekehitys- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	49 424	10 722	60 146
Kurssierot		527	527
Lisäykset	12 989	2 463	15 452
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	64 412	13 712	76 125
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-19 802	-6 865	-26 667
Kurssierot		157	157
Tilikauden poistot	-5 204	-1 281	-6 484
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-25 006	-7 989	-32 995
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	37 407	5 723	43 130

Aineettomat hyödykkeet 2023

1 000 €	Tuotekehitys- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	35 589	11 561	47 150
Kurssierot		-845	-845
Lisäykset	13 834	7	13 841
Vähennykset			
Hankintameno 31.12.	49 424	10 722	60 146
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-17 797	-5 765	-23 562
Kurssierot		830	830
Tilikauden poistot	-2 005	-1 931	-3 936
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-19 802	-6 865	-26 667
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	29 622	3 857	33 478

Tutkimus ja kehittämismenot

1 000 €	2024	2023
Tuotekehitysmenojen aktivoinnit	12 989	13 834
Tuotekehitysmenojen aktivoinnit suhteessa liikevaihtoon	18,2 %	17,6 %
Kirjatut poistot aktivoiduista kehitysmenoista	5 204	2 005

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytty sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoitujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on viisi vuotta, jonka aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä. keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisten varalta vuosittain. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu hyödykkeen myynnistä ja/tai käytöstä syntyviin arvioituihin tuleviin kassavirtoihin.

Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 24 979 tuhatta euroa (10 209) sellaisia tuotteita jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja. Nämä keskeneräiset hyödykkeet ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena, ja kohdistettu toimintasegmenteille seuraavasti: MEA & APAC segmentille 20 550 tuhatta euroa (8 114) ja Eurooppa & Amerikka segmentille 4 428 tuhatta euroa (2 095). Suoritetun testauksen perusteella keskeneräisten hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamiselle ei ole tarvetta.

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2024

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6 623	10 097	17 458
Kurssierot			69	69
Lisäykset			92	92
Vähennykset			-115	-115
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 143	17 504
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-9 708	-17 069
Kurssierot			-46	-46
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-282	-282
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-10 036	-17 397
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			107	107

Aineelliset hyödykkeet 2023

1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	739	6,623	10 412	17 773
Kurssierot			-358	-358
Lisäykset			43	43
Vähennykset				
Hankintameno 31.12.	739	6 623	10 097	17 458
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-739	-6 623	-9 967	-17 328
Kurssierot			318	318
Vähennysten kertyneet poistot ja arvonalennukset				
Tilikauden poistot			-59	-59
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-739	-6 623	-9 708	-17 069
Kirjanpitoarvo 31.12.2023			389	389

12. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2024	2023
Vuokravakuudet	614	609
Asiakasprojektien vakuustalletukset	947	676
Muut pitkäaikaiset saamiset	624	619
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 184	1 903

13. VUOKRASOPIMUKSET

IFRS 16 -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokrasopimukset, joita ei merkitä edelle mainituin ehdoin taseeseen, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
1 000 €	2024	2023
Yhden vuoden kuluessa	351	754
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	879	662
Yhteensä	1 230	1 416

Konserni on vuokrannut toimistotiloja ja toimistolaitteita. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja vuonna 2024 oli 1,239 tuhatta euroa (1,724).

14. MYyntISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2024	2023
Myyntisaamiset	34 548	32 883
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	33 423	18 199
Myyntisaamiset yhteensä	67 971	51 082
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	6 755	11 728
Lyhytaikaiset muut saamiset	604	6 351
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	75 331	69 161

Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset syntyvät suurelta osin omien lisenssien myynnistä ja toimitusprojekteista, jotka on tuloutettu mutta niitä ei ole vielä laskutettu. Laskutus liittyy myös kaupallisiin keskusteluihin, neuvotteluihin ja laskutuvirstanpylväisiin jokaisen asiakkaan kanssa, jonka vuoksi tuloutus ja laskutettu määrä eivät välttämättä ole samat.

15. OMA PÄÄOMA

Oma pääoman muutokset

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Yhteensä
31.12.2022	318 956	1 346	847	27 590	2 152	-12 617	19 318
Muutokset					-90	-7 292	-7 382
31.12.2023	318 956	1 346	847	27 590	2 062	-19 909	11 936
Muutokset	-301 903				-219	-2 549	
31.12.2024	17 053	1 346	847	27 590	1 843	-22 458	9 168

Tecnotree Oyj:llä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeiden lukumäärä on tilikauden lopussa 17 053 250 (318 956 206), joista yhtiö omisti 1 092 467 osaketta (2 134 904). Yhtiö toteutti 19.4.2024 yhtiön osakkeiden yhdistämisen eli osakkeiden lukumäärän vähentämisen (reverse share split), jonka jälkeen 20 yhtiön vanhaa osaketta vastaa yhtä yhtiön uutta osaketta.

Raportointikauden alussa ja lopussa ulkona olevien osakkeiden lukumäärän täsmäytys

Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	2024	2023
1.1.	318 956	318 956
Uusien osakkeiden liikkeellelasku yhtiölle itselleen	-303 003	
Reverse share split	1 100	
31.12.	17 053	318 956

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisälsi muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitty osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkittään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät emoyhtiön rahaston, johon varat on siirretty ylikurssirahastoa alettaessa sekä käyvän arvon ja vuonna 2009 liikkeeseen laskettujen osakkeiden merkintähinnan erotus.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko ja tuloksen käsittely

Vuonna 2024 jaettiin osinkoa yksi (1) sentti osaketta kohden edellisten tilikausien voittovaroista. Yhtiökokouksen 2024 päätöksellä emoyhtiön tilikauden 2023 tappio, 6 529 395 euroa, siirrettiin edellisten tilikausien voitto/tappioutilille

16. KOROLLISET VELAT

1 000 €	2024	2023
Lyhytaikaiset velat, korolliset	3 909	5 673
Korolliset velat yhteensä	3 909	5 673

17. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1 000 €	2024	2023
Pitkäaikaiset velat muille		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23 100	21 100
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Verovaraukset	140	192
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	4 015	3 287
Pitkäaikaiset velat muille	4	212
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	4 158	3 690

1 000 €	2024	2023
Lyhytaikaiset ostovelat, varaukset ja muut velat		
Ostovelat	6 532	4 548
Siirtovelat	3 460	4 494
Muut velat	5 112	2 206
Tuloverovelat	7	7
Ostovelat, varaukset ja muut velat yhteensä	15 111	11 255

Siirtovelkoihin sisältyvät erät

Jaksotetut henkilöstökulut	1 665	696
Lähdeverovaraus	500	
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset		2 325
Muut siirtovelat	1 295	1 473
Siirtovelat yhteensä	3 460	4 494

Aiemmin yhtiöllä oli käytäntönä vähentää lähdeverot kuluna tuottojen jaksotuksesta. Tämä johtui erityisesti siitä, että suuri osa liikevaihdosta tuli hyvin harvoilta asiakkailta ja maista, jotka vähensivät lähdeveroa, eikä yhtiö voinut hyödyntää näitä verosaamisia Suomen jo olevien verovarantojen vuoksi. Tulevina vuosina yhtiö odottaa myös voivansa käyttää lähdeverosaamisia intialaisessa tytäryhtiössään kertyneitä voittoja vastaan. Tämän kohtelun keskeinen riski on kuitenkin kyky osoittaa asianmukaiset sopimukset seuraavan vuoden aikana.

18. ELÄKEJÄRJESTELY

Konsernilla on yksi etuuspohjainen eläkejärjestely Intiassa, johon kuuluu Intian tytäryhtiön koko henkilökunta. Eläkejärjestely muodostuu henkilöstön lakisääteisistä etuuksista työsuhteen päättyessä, ja etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella.

1 000 €	2024	2023
Taseeseen merkitty eläkevelka määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1 401	1 203
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo (-)		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa	1 401	1 203
Taseen muutosten täsmäytyslaskelma		
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden alussa	1 203	1 034
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	277	219
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	110	48
Valuuttakurssierot	-90	-100
Nettovelka (+) / nettosaaminen (-) taseessa kauden lopussa	1 401	1 203
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	195	151
Korkotuotot (-) ja -menot (+) netto	83	68
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu (liite 5)	277	219

1 000 €	2024	2023
Velvoitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	1 203	1034
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	195	151
Korkokulu	83	68
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	24	12
Kokemusperusteiset voitot (-) / tappiot (+)	86	37
Valuuttakurssierot	40	-42
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-230	-57
Velvoite tilikauden lopussa	1 401	1 204
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset:		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	-55	1
Korkotuotto		
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkotuottoon sisältyviä eriä (+/-)		
Valuuttakurssierot		
Maksusuoritukset työnantajalta (+)	-230	-57
Järjestelystä maksetut etuudet (-)	-285	-55

TECNOTREE VUONNA 2024

TILINPÄÄTÖS 2024

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön tilinpäätös

Tilintarkastuskertomus

HALLINNOINTI

PALKITSEMISRAPORTTI

OSAKKEET & OSAKKEENOMISTAJAT

1 000 €	2024	2023
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonttauskorko	6,9	7,3
Tuleva palkankorotusolettaus, ensimmäinen vuosi	12,0	12,0
Tuleva palkankorotusolettaus, myöhemmin	8,0	8,0

Intiassa oletettu normaali eläkeikä on 60 vuotta. Henkilökunnan vaihtuvuuden oletetaan laskevan tasaisesti iän myötä, ollessa 1 % yli 55-vuotiailla ja 15 % alle 30-vuotiailla. Kuolevuutta koskevat oletukset tehdään aktuaarin ohjeistusten mukaan ja ne perustuvat tilastoihin ja kokemukseen.

Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa, koska ne on yhteisesti sijoitettu vakuutusyhtiöllä.

Herkkyysanalyysi

Alla olevan herkkyyssanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

2024		
Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-64	79
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+1%	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	58	-52

2023		
Diskonttauskoron muutos, prosenttiyksikköä	+1 %	-1 %
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	-59	73
Tulevan palkankorotusolettamuksen muutos, prosenttiyksikköä	+1%	-1%
Vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen, 1 000 €	52	-46

19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA
Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien rahoitusriskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Hallituksen tehtäviin kuuluu varmistaa, että yrityksellä on kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Konsernin valuuttariskien suojautumiskäytäntö on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja. Konsernilla on tavoitteena minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeista konsernin tulokseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Rahoitusriskien hallinnan organisaatio

Rahoitusriskien hallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee riskejä ja niiden hallintaa kokouksissaan säännöllisesti. Toimitusjohtaja raportoi merkittävimmät riskit hallitukselle. Konsernin valuutta-, korko- ja maksuvalmiusriskien hallinnasta vastaa yhtiön talousjohto hallituksen määrittämien periaatteiden mukaisesti.

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreen pääomarakenteen hallinnan tavoite on varmistaa rahan riittävyys ja tukea yhtiön kasvutavoitteita. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliiteetista riippumatta. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella (equity ratio), jota laskettaessa oma pääoma on jaettu taseen loppusumman ja saatujen ennakoiden erotuksella.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2024	2023
Oma pääoma kauden lopussa	92 588	86 518
Taseen loppusumma	138 866	128 242
Saadut ennakot		
Taseen loppusumma vähennettynä saaduilla ennakoilla	138 866	128 242
Omavaraisuusaste (equity ratio)	66,7%	67,5%

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahavarat olivat 16,845 (20 827) tuhatta euroa.

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 53 463 tuhatta euroa (55 614). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 20. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan konsernia huomattavasti suurempia. Konsernin ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää riskejä. Kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 47 % vuonna 2024 (49 %) sekä myyntisaamisista 23 % tilikauden 2024 lopussa (40 %). Kummankin asiakkaan emoyhtiöt ovat isoja listattuja yhtiöitä. Tecnotreen asiakkaat ovat lisäksi pääosin kehittyvillä markkinoilla, josta seuraa lisäriskejä kuten valuutansiirtosäännökset ja -rajoitukset, valuuttakurssien vaihtelut, verotus sekä muut poliittiset ja taloudelliset haasteet.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin, jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja sen vastapuolet noudattavat samaa konsernin kassanhallintapolitiikkaa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Asiakkaiden

maksukäyttäytymistä ja myyntisaamisia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista. Alla olevassa myyntisaamisten ikäjakaumataulukossa näytetään myyntisaamiset ja niitä vasten tehdyt luottotappiovaraukset.

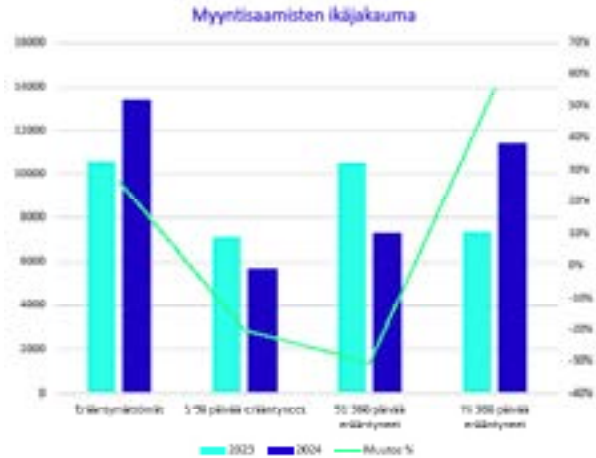
Myyntisaamisten ikäjakauma ja luottotappiovaraukset

1 000 €	2024	Luotto- tappio- varaukset	%	2023	Luotto- tappio- varaukset	%
Eräntymättömät myyntisaamiset	13 350			10 568		
1–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 642	157	1%	7 073	49	1%
91–360 päivää erääntyneet myyntisaamiset	7 295	313	7%	10 505	758	7%
Yli 360 päivää	11 391	2 661	24%	7 316	1 772	24%
Yhteensä	37 678	3 131	7 %	35 463	2 580	7%

Luottotappiovarausten muutos

1 000 €	Luottotappio varaukset 1.1.2024	Toteu- tuneet varaukset	Peruun- tuneet varaukset	Uudet varaukset	Luotto- tappio- varaukset 31.12.2024	Varauksen muutos
MEA & APAC	2 439	-227	218	2 430	-9	-292
Eurooppa & Amerikka	141		559	700	559	141
Yhteensä	2 580	-227	777	3 130	550	-151

EUR 1 000



Markkinariskit
Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan markkinariskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti saamisille ja tilauskannalle. Tecnotree-konsernin esittämismuuttua on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista ulkomaisiin tytäryhtiöihin Intiassa (Rupia, INR), Brasiliassa (Real, BRL), Malesiassa (Ringgit, MYR), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa (Dirham, AED), Yhdysvalloissa (Dollari, USD) ja Nigeriassa (Naira, NGN).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimukseen liittyviä saamia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2024 ulkoisesta laskutuksesta 19 % (17 %) oli euroina, 60 % (58 %) Yhdysvaltain dollareina, 14 % (15 %) Nigerian Nairoina, ja muissa valuutoissa yhteensä 7 % (9 %).

Herkkyyshanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Yhdysvaltojen dollareissa olevat varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	2024	2023
Myyntisaamiset ja muut saamiset	28 560	25 192
Muut projekteihin liittyvät siirtosaamiset	14 272	12 227
Rahavarat	3 024	201
Ostovelat ja muut velat	-2 513	-2 060
Lyhytaikaiset nettovarats yhteensä	43 344	35 560

Herkkyyshanalyysissa on Yhdysvaltain dollarin (USD) heikkeneminen ja vahvistuminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatilitteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2024		2023	
Muutosprosentti USD	- 10 %	10 %	-10 %	10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	3 930	4 803	-3 124	3 928

Translaatoriski

Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 16 025 tuhatta euroa (16 456). Tätä nettosijoitusta ei ole suojattu. Translaatoriskiherkkyyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2024		2023	
Muutosprosentti	-10 %	10 %	-10 %	10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-285	348	-73	89
Vaikutus omaan pääomaan	-1 172	1 432	-1 057	1 292

Vuoden lopun avoin translaatoriski Brasilian tytäryhtiön osalta -658 tuhatta euroa (-782), Malesian tytäryhtiön osalta 39 tuhatta euroa (63), Nigerian tytäryhtiön osalta 4 302 tuhatta euroa (9 023), Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa olevan tytäryhtiön osalta 2 522 tuhatta euroa (1 576) sekä Yhdysvalloissa olevien tytäryhtiöiden osalta -3 122 tuhatta euroa (-1 938). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa tilikauden aikana oli 2 549 tuhatta euroa negatiivinen (7 292 tuhatta euroa negatiivinen).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopisteet kohdistuvat pankkilainojen korkoriskin hallintaan ja likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli 3 909 tuhatta euroa korollisia velkoja (5 673).

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

20. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2024, 1 000 €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		2 071		2 071	2 071
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		34 548		34 548	34 548
Rahavarat		16 845		16 845	16 845
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		53 463		53 463	53 463
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat					
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 909			3 909	3 909
Ostovelat			6 532	6 532	6 532
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	3 909		6 532	10 441	10 441

2023, 1 000 €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset saamiset		1 903		1 903	1 903
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset		32 883		32 883	32 883
Rahavarat		20 827		20 827	20 827
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		55 614		55 614	55 614
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Korolliset velat					
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	5 673			5 673	5 673
Ostovelat			4 548	4 548	4 548
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin	5 673		4 548	10 221	10 221

Käyvän arvon hierarkia

Erät, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joista esitetään tilinpäätöksessä käypä arvo, on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää tasot 1–3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla markkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tecnotreellä on osakeperusteinen kannustinohjelma vuosille 2021-2023, jonka tarkoituksena on edistää siihen osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä pitää sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin.

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.–31.12.2024

Instrumentti	2021-2023 -maksuerä 6	2021 B	2021 C	2021 D			Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	400 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000			17 650 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021			
Vapautumispäivä	29.2.2024	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026			
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	3,00	*	*	*			
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*			
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	37	37	37			
Toteutustapa	Käteinen/osake	Osake	Osake	Osake			
Tilikauden tapahtumat	2021-2023 -maksuerä 6	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Bonusmaksu	Yhteensä
1.1.2024							
Kauden alussa ulkona olleet	71 571	4 076 350	7 036 750	5 026 250	3 015 750	0	19 226 671
Muutokset tilikaudella							
Kaudella myönnetyt	15 000	0	0	0	0	56 677	71 677
Kaudella menetetyt	5 598	0	166 250	118 750	71 250	0	361 848
Kaudella toteutetut	80 973	0	0	0		56 677	137 650
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0			0
31.12.2024							
Kauden loppuun mennessä toteutetut	80 973	1 624 900	0	0	0	56 677	1 762 550
Kauden lopussa ulkona olevat	0	4 076 350	6 870 500	4 907 500	2 944 500	0	18 798 850

* Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika ei kuitenkaan ala, ellei seuraavia vapautumiskriteerejä ole saavutettu:
- optio-oikeus 2021B; yhtiön markkina-arvo on vähintään 500 M€,
- optio-oikeus 2021C; yhtiön markkina-arvo on vähintään 750 M€ ja
- optio-oikeus 2021D; yhtiön markkina-arvo on vähintään 1 000 M€.
Jos vapautumiskriteeri on täyttynyt ja hallituksen vahvistama, osakkeiden merkintäaika alkaa vapautumiskriteerin täyttymistä seuraavan kuukauden ensimmäisenä päivänä.

Käyvän arvon määrittely

Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.

OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEeseen TILIKAUDEN AIKANA

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa 829 645

Osakepohjaiset kannustimet tilikaudella 1.1.–31.12.2023

KANNUSTINOHJELMA 2021–2023

Instrumentti	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	
Enimmäismäärä, kpl	8 000 000			
Alkuperäinen allokaatiopäivä	26.2.2021	26.2.2021	26.2.2021	
Vapautumispäivä	28.2.2023	31.8.2023	29.2.2024	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	2,0	2,5	3,0	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,2	0,7	1,2	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	132	132	132	
Toteutustapa	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	Käteinen & Osake	
Tilikauden tapahtumat	maksuerä 4	maksuerä 5	maksuerä 6	Yhteensä
1.1.2023				
Kauden alussa ulkona olleet	1 397 282	1 398 282	1 398 282	4 191 8460
Muutokset tilikaudella				
Kaudella myönnetyt	0	57 500	144 890	202 390
Kaudella menetetyt	109 997	127 998	110 756	348 751
Kaudella toteutetut	1 287 285	1 326 784	0	2 614 069
31.12.2023				
Kauden loppuun mennessä toteutetut	0	0	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat	0	0	1 431 416	1 431 416

OPTIO-OHJELMA 2021

Instrumentti	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
Enimmäismäärä, kpl	5 750 000	8 050 000	5 750 000	3 450 000	23 000 000
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	9.7.2021	
Vapautumispäivä	1.9.2021	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2026	
Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	0,15	*	*	*	
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	0,0	*	*	*	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0,0	44	44	44	44
Toteutustapa	Osake	Osake	Osake	Osake	
Tilikauden tapahtumat	2021 A	2021 B	2021 C	2021 D	Yhteensä
1.1.2023					
Kauden alussa ulkona olleet	4 076 350	7 824 250	5 588 750	3 353 250	20 842 600
Muutokset tilikaudella					
Kaudella myönnetyt	0	0	0	0	0
Kaudella menetetyt	0	787 500	562 500	337 500	1 687 500
Kaudella toteutetut	0	0	0	0	0
Kaudella erääntyneet	0	0	0	0	0
31.12.2023					
Kauden loppuun mennessä toteutetut	1 624 900	0	0	0	1 624 900
Kauden lopussa ulkona olevat	4 076 350	7 036 750	5 026 250	3 015 750	19 155 100
Käyvän arvon määrittely					
Osakeperusteisille kannustinjärjestelmille on myöntämishetkellä määritelty käypä arvo, joka kirjataan kuluksi kannustimien sitouttamisajalle. Tilikaudella ei myönnetty uusia kannustinjärjestelmiä.					
OSAKEPOHJAISTEN KANNUSTIMIEN VAIKUTUS TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN TILANTEESEEN TILIKAUDEN AIKANA					
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat, euroa	2 991 025				

22. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2024	2023
Omasta puolesta		
Pantatut talletukset	2 052	1 642
Yhteensä	2 052	1 642
Muut ehdolliset vastuut		
Intian tuloverovastuu	3 890	
Oikeudenkäynti		2 072
Yhteensä	3 890	2 072
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	351	754
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	879	662
Yhteensä	1 230	1 416

Konserni on vuokrannut toimistotiloja ja toimistolaitteita. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

23. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat emoyhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvaltayhteisöt. Määräysvaltayhteisöllä tarkoitetaan Suomen arvopaperimarkkina-alueissa yhteisöä, jossa osakkeenomistajalla, jäsenellä tai muulla henkilöllä on em. laissa tarkoitettu määräysvalta. Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Yhtiö katsoo johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Toimitusjohtajan ja hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Lakisääteiset eläkekulut toimitusjohtajan osalta oli 0 (0) tuhatta euroa sekä hallituksen jäsenten osalta yhteensä 2 tuhatta euroa (5). Toimitusjohtajalla tai muilla johdon tai hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 36 kuukautta, jos yhtiö irtisanoo hänet, ja 6 kuukautta toimitusjohtajan irtisanoutuessa itse. Yhtiön tekemän irtisanomisen perusteella toimitusjohtajalle maksetaan korvauksena 36 kuukauden palkkaa vastaava summa. Yhtiö voi päättää toimitusjohtajasopimuksen välittömästi ilman erillistä korvausta, mikäli toimitusjohtaja on rikkonut merkittävästi toimitusjohtajasopimustaan, syylistynyt laittomaan toimintaan tai muuten toiminnallaan aiheuttanut yhtiölle huomattavaa haittaa.

Omavaraisuusasteen osatekijät

1 000 €	2024	2023
Palkat ja palkkiot, Padma Ravichander, toimitusjohtaja*	1 149	1 100
Palkat ja palkkiot, muu johtoryhmä	1 462	2 054
*Toimitusjohtajan kiinteät palkat yhteensä 1.1.-31.12.2024 olivat 1,15 miljoonaa euroa (1,10) ja tulospalkkion arvo oli 0,63 miljoonaa euroa (2,12) (sisältäen 0,13 miljoonaa euroa osakkeina (0,89)).		
Hallituksen jäsenet:		
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018-	158	210
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018-	90	120
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018 -	53	70
Anders Fornander 5.9.2019 -	53	70
Johan Hammaren 19.4.2023-	53	65
Markku Wilenius 10.9.2020-7.12.2023		49
Hallituksen palkkiot yhteensä	406	584

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet 31.12.2024

Yhtiön nimi	Toiminnan luonne	Kotimaa	Konsernin omistuosuus, %	Konsernin osuus äänivallasta, %
Tecnotree Oyj	Operatiivinen emoyhtiö	Suomi		
Tecnotree Services Oy	Lepäävä yhtiö	Suomi	100,00	100,00
Tecnotree Ltd	Lepäävä yhtiö	Irlanti	100,00	100,00
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Myyntiyhtiö	Brasilia	100,00	100,00
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Myyntiyhtiö	Malesia	100,00	100,00
Tecnotree Nigeria Ltd	Myyntiyhtiö	Nigeria	100,00	100,00
Tecnotree France SARL	Myyntiyhtiö	Ranska	100,00	100,00
Tecnotree Technologies	Holdingyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree LLC	Palvelu- ja myyntiyhtiö	Yhdysvallat	100,00	100,00
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunnat	100,00	100,00
Tecnotree Moments Software House LLC	Myyntiyhtiö	Yhdistyneet Arabiemiirikunna	99,83	99,83
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Holdingyhtiö	Intia	100,00	100,00
Tecnotree Convergence Ltd	Tuotekehitys ja -hallinta, sekä myyntiyhtiö	Intia	99,83	99,83
Lifetree Convergence Pty Ltd	Myynti yhtiö	Etelä-Afrikka	99,83	99,83
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Lepäävä yhtiö	Nigeria	94,84	94,84
Tecnotree GmbH	Lepäävä yhtiö	Saksa	100,00	100,00
Lifetree Rwanda Limited	Myyntiyhtiö	Ruanda	99,83	99,83

Emoyhtiöllä on sivuliikkeet Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa, Perussa sekä Ecuadorissa.

24. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS 2024

TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	2024	2023
Liikevaihto	1	60 153	53 056
Materiaalit ja palvelut	2	-1 774	-3 854
Henkilöstökulut	3	-10 975	-11 993
Poistot ja arvonalentumiset	4	-225	77
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	5	-36 623	-38 334
Liikevoitto/(tappio)		10 557	1 146
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-7 828	-6 547
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		2 729	-5 401
Tuloverot	7	-3 011	-1 128
Tilikauden voitto/(tappio)		-282	-6 529

TASE

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	8		215
Pitkäaikaiset saamiset	10	1 027	755
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	8 458	8 714
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 484	9 684
Lyhytaikaiset varat			
Lyhytaikaiset saamiset	10	90 266	69 697
Rahat ja pankkisaamiset	10	1 790	5 377
Lyhytaikaiset varat yhteensä		92 057	75 073
Vastaavaa yhteensä		101 541	84 757

1 000 €	Liite	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Oma pääoma	11		
Osakepääoma		1 346	1 346
Ylikurssirahasto		847	847
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		27 590	27 590
Edellisten tilikausien voitto/tappio		14 145	20 883
Tilikauden voitto/tappio		-282	-6 529
Oma pääoma yhteensä		43 646	44 135
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat			
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	12	23 100	21 100
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	12	1 374	1 168
Lyhytaikainen vieras pääoma	12	33 421	18 453
Vieras pääoma yhteensä		34 795	19 622
Vastattavaa yhteensä		101 541	84 757

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	2024	2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Voitto/ tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 729	-5 401
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	225	-77
Rahoitustuotot ja kulut	7 828	1 ,096
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua	500	118
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+)	-20 886	-18 361
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	14 516	4 724
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 828	-10 263
Maksetut verot	-2 511	-1 981
Liiketoiminnan rahavirta	-5 427	-19 145
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		
Investointien rahavirta		
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	2000	21 100
Lainojen takaisinmaksut		-945
Annetut lainat		2 021
Osingonmaksu	-160	
Rahoituksen rahavirta	1 840	22 176
Rahavarojen muutos	-3 586	3 031
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	5,377	2,346
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	1,790	5,377

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tecnotree Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitosäännösten mukaisesti (FAS)

Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotukseen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

Ulkomaanrahan määräiset erät ja johdannaissopimukset

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöskursseihin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon ja liiketoiminnan kulujen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Johdannaissopimukset arvostetaan käypiin arvoihin. Avoinna olevat valuuttamääräisten johdannaiset on arvostettu päivän arvoon korkotekijät huomioon ottaen. Käypien arvojen muutokset johdannaissopimuksista kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Liikevaihto

Emoyhtiön tuloutusperiaatteet on mukautettu noudattamaan konsernin tuloutusperiaatteita. Konsernin tuloutusperiaatteet on esitetty kohdassa ”Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet”.

Saamiset

Saamiset arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut käsitellään vuokrakuluina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenoon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

1. LIIKEVAIHTO

Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain

1 000 €	2024	2023
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	48 988	45 928
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 581	2 825
Amerikka	9 584	4 302
Liikevaihto yhteensä	60 153	53 056

Liikevaihdon jakauma tulolajeittain

1 000 €	2024	2023
Ylläpitopalvelutoimitukset	12 272	10 161
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	25 629	25 153
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	20 299	17 852
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot liittyen ulkoiseen myyntiin	1 953	-111
Liikevaihto yhteensä	60 153	53 056

Tilaukanta

1 000 €	2024	2023
Tilaukanta liittyen ylläpitopalvelusopimukseen	20 257	9 570
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimukseen	46 589	49 999
Tilaukanta yhteensä	66 846	59 569

2. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2024	2023
Ostot tilikauden aikana	-99	-128
Ulkopuoliset palvelut	-1 675	-3 726
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-1 774	-3 854

3. HENKILÖSTÖKULUT

Henkilöstökulut

1 000 €	2024	2023
Palkat ja palkkiot	-8 373	-8 910
Eläkekulut	-476	-607
Muut henkilösivukulut	-2 126	-2 476
Henkilöstökulut yhteensä	-10 975	-11 993

Henkilöstö tilikaudella keskimäärin

1 000 €	2024	2023
Johto ja hallinto	5	6
Muu henkilökunta	30	35
Henkilöstö keskimäärin yhteensä	35	41

Johdon palkat, palkkiot, luontaisedut ja eläkkeet

1 000 €	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2024	Palkat, palkkiot, luontaisedut 2023	Lakisääteiset eläkekulut 2024	Lakisääteiset eläkekulut 2023
Padma Ravichander, toimitusjohtaja 9.5.2016 alkaen	1,149	1,100		
Toimitusjohtajan kiinteät palkat yhteensä 1.1.-31.12.2024 olivat 1,15 miljoonaa euroa (1,10) ja tulospalkkion arvo oli 0,63 miljoonaa euroa (2,12) (sisältäen 0,13 miljoonaa euroa osakkeina (0,89).				
Hallituksen jäsenet:				
Neil Macleod, hallituksen puheenjohtaja 24.9.2018–	158	210		
Jyoti Desai, hallituksen varapuheenjohtaja 24.9.2018–	90	120		
Conrad Neil Phoenix 24.9.2018–	53	70		
Anders Fornander 5.9.2019–	53	70		
Johan Hammarén 19.4.2023–	53	65	2	2
Markku Wilenius 10.9.2020–7.12.2023		49		3
Hallituksen palkkiot yhteensä	406	584	2	5

Hallituksen eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEl:n) mukaan. Hallituksen jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajalla on toimitusjohtajasopimus, joka on tehty Suomen lakien mukaisesti. Toimitusjohtaja on itse velvollinen huolehtimaan veroistaan ja muista pakollisista maksuista.

Osakeperusteiset maksut

Tecnotreellä oli osakeperusteinen kannustinohjelma vuosille 2021-2024, jonka tarkoituksena oli edistää niihin osallistuvien henkilöiden tavoitteiden yhdenmukaistamista Tecnotreen kasvustrategian ja pitkän aikavälin menestyksen kanssa. Kannustinjärjestelmä piti sisällään ehdollisen osakepalkkio-ohjelman, joka antaa sopimusperusteiden oikeuden saada osakkeita kolmen vuoden aikana jakautuen samansuuruisiin puolivuositain vestautuviin eriin. Kannustinohjelman viimeinen erä maksettiin vuonna 2024. Lisäksi Tecnotreellä on optio-ohjelma 2021 konsernin avainhenkilöille. Optio-oikeudet on merkitty neljällä eri tunnuksella, joilla kaikilla on eri markkina-arvoon perustuva vapautumiskriteeri.

4. POISTOT

1 000 €	2024	2023
Koneet ja kalusto	225	77
Poistot yhteensä	225	77

5. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2024	2023
Liiketoiminnan muut tuotot	20	4
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	20	4

Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2024	2023
Alihankinta	-3 672	-2 898
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-835	-1 712
Ohjelmistot ja laitteet	-1 512	-2 208
Matkakulut	-1 239	-1 303
Agenttipalkkiot	-153	-234
Saamisten arvonalentumiset	-193	
Vuokrakulut	-446	-459
Ostetut ammatilliset palvelut	-2 631	-4 148
Markkinointikulut	-1 808	-1 755
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-23 841	-21 296
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-36 329	-36 144

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 €	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	-313	-132
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-313	-132

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2024	2023
Rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot	71	5 548
Valuuttakurssivoitot	3 541	1 044
Rahoitustuotot yhteensä	3 611	6 592

Rahoituskulut

Tappio tytäryhtiöosakkeiden myynnistä	-257	
Korkokulut muille	-94	-39
Muut rahoituskulut	-287	-44
Luottotappiovaraukset	-6 051	
Valuuttakurssitappiot	-4 751	-13 056
Rahoituskulut yhteensä	-11 439	-13 139
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-7 828	-6 547

7. TULOVEROT

1 000 €	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1	-10
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 874	-1 971
Lähdeverojaksotuksen muutos	-500	853
Tuloverot yhteensä	-2 375	-1 128

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja tuhatta euroa 55 735 (55 735), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Muut väliaikaiset vähennyskelpoiset erät ovat 4 927 (9 6157) tuhatta euroa. Näistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	6 146	6 146
Lisäykset		
Hankintameno 31.12.	6 146	6 146
Kertyneet poistot 1.1.	-6 146	-6 146
Tilikauden poisto		
Kertyneet poistot 31.12.	-6 146	-6 146
Kirjanpitoarvo 31.12.		

Aineelliset hyödykkeet

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	5 599	5 597
Lisäykset		2
Hankintameno 31.12.	5 599	5 599
Kertyneet poistot 1.1.	-5 384	-5 459
Tilikauden poisto	-215	75
Kertyneet poistot 31.12.	-5 599	-5 384
Kirjanpitoarvo 31.12.		215

9. SIIJOITUKSET

Sijoitukset konserniyhtiöihin

1 000 €	2024	2023
Hankintameno 1.1.	8 714	8,734
Vähennykset	-258	-20
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	8 734	8 734

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiön nimi	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	Irlanti	100,00	
Tecnotree GmbH	Saksa	100,00	
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Brasilia	100,00	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Malesia	100,00	106
Tecnotree France SARL	Ranska	100,00	1
Tecnotree Services Oy	Suomi	100,00	8
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Intia	100,00	1,189
Tecnotree Convergence Ltd	Intia	46,08	6,229
Tecnotree Nigeria Limited	Nigeria	99,99	23
Tecnotree Software Enterprises DMCC	Yhdistyneet Arabiemiraatit	100,00	0
Tecnotree LLC	Yhdysvallat	100,00	
Tecnotree Technologies Inc.	Yhdysvallat	100,00	
Yhteensä			8,458

10. SAAMISET

Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2024	2023
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset		
Myyntisaamiset	25 455	21 220
Muut asiakassopimuksiin perustuvat saamiset	24 176	12 309
Lyhytaikaiset muut siirtosaamiset	5 913	10 611
Lyhytaikaiset muut saamiset	4	4
Lyhytaikaiset ulkoiset saamiset yhteensä	55 544	44 144
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	26 811	19 391
Muut konsernisiirtosaamiset	7 912	6 113
Konsernin sisäiset saamiset yhteensä	34 723	25 503
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	90 266	69 647

Pitkäaikaiset saamiset

1 000 €	2024	2023
Vuokratakuut	28	79
Pantatut käteistalletukset	999	676
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 027	755

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset	1,790	5,377
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	1,790	5,377

11. OMA PÄÄOMA

1 000 €	2024	2023
Osakepääoma	1 346	1 346
Ylikurssirahasto	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	2 193	2 193
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	27 590	27 590
Osakeanti	27 590	27 590
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.		
Kertyneet voittovarot 1.1.	14 354	20 811
Tilikauden tulos	-282	-6 529
Muut suoraan edellisten tilikausien voittovaroihin kirjatut erät	-49	72
Osingonmaksu	-160	
Kertyneet voittovarot 31.12.	13 863	14 354
Oma pääoma yhteensä	43 646	44 136

Yhtiökokouksen 2024 päätösten perusteella vuonna 2024 maksettiin osinkoa 160 tuhatta euroa kertyneistä voittovaroista ja tilikauden 2023 emoyhtiön tilikauden tappio 6 529 tuhatta euroa kirjattiin kertyneisiin voittovaroihin.

12. VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2024	2023
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23 100	21 100
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet	1 374	1 068
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 374	1 068
Lyhytaikainen vieras pääoma, korollinen	919	919
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	4 281	3 219
Siirtovelat	3 304	4 104
Muut velat	293	662
Yhteensä	7 878	7 986
Lyhytaikaiset velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Konserniostovelat	24 623	9 400
Yhteensä	24 623	9 400
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	32 502	17 385

1 000 €	2024	2023
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Muut jaksotetut henkilöstökulut	1 127	696
Lähdeverojaksotus	500	
Asiakasprojekteihin liittyvät muut jaksotukset		2 325
Muut siirtovelat	1 677	1 083
Yhteensä	3 304	4 104

Aiemmin yhtiöllä oli käytäntönä vähentää lähdeverot kuluna tuottojen jaksotuksesta. Tämä johtui erityisesti siitä, että suuri osa liikevaihdosta tuli hyvin harvoilta asiakkailta ja maista, jotka vähensivät lähdeveroa, eikä yhtiö voinut hyödyntää näitä verosaamisia Suomen jo olevien verovarantojen vuoksi. Tulevina vuosina yhtiö odottaa myös voivansa käyttää lähdeverosaamisia intialaisessa tytäryhtiössään kertyneitä voittoja vastaan. Tämän kohtelun keskeinen riski on kuitenkin kyky osoittaa asianmukaiset sopimukset seuraavan 3 vuoden aikana.

13. VAKUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2024	2023
Vastuusitoumukset		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	202	230
Seuravan 1-5 vuoden aikana maksettavat	65	140
Omat vastuut yhteensä	269	370

14. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskauden päättymisen jälkeen.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
allekirjoitus

13 maaliskuuta 2025

Padma Ravichander
Toimitusjohtaja

Neil Macleod
Hallituksen puheenjohtaja

Anders Fornander

Jyoti Desai
Hallituksen varapuheenjohtaja

Conrad Neil Phoenix

Johan Hammarén

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus. Vantaa 13 maaliskuuta 2025 Tilintarkastusyhteisö Tietotili Audit Oy

Urpo Salo, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laadintaperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että -konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, -tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa

tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisuuden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Myyntin tuloutusperiaatteet, saamisten arvostus sekä aineettomat hyödykkeet (Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 2, 10, 14, 19 ja 20)

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat	Kuinka kyseisiä seikkoja käsiteltiin tilintarkastuksessa
– toimitusprojektien tuloutuksen oikeellisuus edellyttää konsernilta oikea-aikaista projektin vaiheiden seurantaa tuloutuksen oikean ajallisen kohdistuksen varmistamiseksi	– aineistotarkastustoimenpiteet koskien liikevaihtoa sekä konsernin prosessien arviointia koskien myynti sekä projektiseuranta. Tuloutusperiaatteita arvioitiin suhteessa IFRS-periaatteisiin
– merkittävä osa konsernin liikevaihdosta kertyy maista, joiden taloudet ovat kehittyviä ja poliittisesti epävakaita. Yhtiön kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 47 % vuonna 2024 sekä myyntisaamisista 23 % tilikauden lopussa	– olemme suorittaneet toimenpiteitä koskien myyntin kohdistuksen ja jaksotuksen oikeellisuutta sekä olemme arvioineet myyntisaamisten seuranta-prosessia. Olemme arvioineet yhtiön laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista
– konsernin muut aineettomat hyödykkeet ovat 31 % konsernin varoista ja 95 % konsernin pitkäaikaisista varoista	– olemme arvioineet tase-arvostuksen oikeellisuutta ja taseeseen kohdistettujen kulujen sisältöä ja luonnetta. Olemme analysoineet erän sisältöä suhteessa sovellettaviin IFRS-periaatteisiin
– konsernin myyntisaamiset ja muut saamiset ovat 54 % yhtiön varoista. Erän tase-arvostukseen kohdistuu arvostusriski	– olemme arvioineet konsernin laskelmia ja odotuksia koskien luottotappioiden kirjaamista sekä näihin saatavilla ollutta konsernin taustatietoja koskien aikaisempien vuosien toteumia. Olemme arvioineet myyntisaamisten koostumusta

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan Velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme.

Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

-tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä tai sisäisen valvonnan sivuuttamista.

-muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

-arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

-teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävä aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

-arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja siitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

-suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tiliintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisin seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa Arvioimme, ettei

kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastaja 31.12.2019 päättyneestä tilikaudesta alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tiintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa vai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaation kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Vantaalla 13.3.2025

Tietotili Audit Oy
Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

KESTÄVYYSRAPORTIN VARMENNUSKERTOMUS

Tecnotree Oyj:n yhtiökokoukselle
Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus 1651577-0) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS);
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Tecnotree Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoinnista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Kestävyysraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Tecnotree Oyj:n kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konsernikestävyysraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Tecnotree Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy arvioita ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta. Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella. Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme Tecnotree Oyj:n johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Hankimme ymmärryksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä prosesseista.
- Perehdyimme Tecnotree Oyj:n laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvien osien ja arvioimme tukevatko ne kestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Arvioimme täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin.
- Arvioimme kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.
- Hankimme ymmärryksen Tecnotree Oyj:n prosessista, jolla on määritelty taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Vantaa 13.3.2025
Tietotili Audit Oy
Kestävyystarkastusyhteisö

Urpo Salo, KR

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI TECNOTREE OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Tecnotree Oyj:n hallitukselle
Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Tecnotree Oyj:n (y-tunnus: 1651577-0) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös 743700MRPVYI7ASHCX38-2024-12-31-0-fi.zip tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.
Tilintarkastusyhteisömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.
Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
 - onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
 - ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.
- Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Tecnotree Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen 743700MRPVYI7ASHCX38-2024-12-31-0-fi.zip sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti. Lausuntomme Tecnotree Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2024 on annettu 12.3.2025 päivätyllä tilintarkastuskertomuksellamme. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Vantaa 13.3.2025
Tietotili Audit Oy

Tilintarkastusyhteisö

Urpo Salo, KHT

TECNOTREEN YHTIÖJÄRJESTYS

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Tecnotree Oyj, ruotsiksi Tecnotree Abp ja englanniksi Tecnotree Corporation. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimialana on harjoittaa viestintä- ja tietoliikennealan ohjelmistojen, laitteistojen ja palvelujen kehittämistä, valmistusta ja markkinointia. Yhtiö voi harjoittaa toimintaansa joko välittömästi itse tai tytäryhtiöidensä välityksellä. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita kiinteistöjä ja arvopapereita.

3 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

4 § Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesti järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä.

Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallitus on päätösvaltainen, jos enemmän kuin puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Äänten mennessä tasan, ratkaisee puheenjohtajan ääni.

5 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä on toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus.

6 § Edustamisoikeus

Yhtiön edustamisoikeus on hallituksen puheenjohtajalla ja toimitusjohtajalla kummallakin erikseen ja kahdella hallituksen jäsenellä yhdessä. Hallitus voi antaa edustamisoikeuden yhtiön palveluksessa oleville henkilöille siten, että he edustavat yhtiötä kaksi yhdessä tai kukin erikseen yhdessä toimitusjohtajan tai hallituksen jäsenen kanssa.

7 § Prokura

Prokuran antamisesta päättää hallitus.

8 § Tilikausi

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi.

9 § Tilintarkastaja

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

10 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä.

Yhtiökokous voidaan pitää yhtiön kotipaikassa tai Helsingissä. Hallitus voi myös päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla (etäkokous).

11 § Yhtiökokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on julkaistava yhtiön Internet-sivuilla aikaisintaan kolme (3) kuukautta ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin aina vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi päättää julkaista kutsun myös muulla tavalla.

12 § Ilmoittautuminen yhtiökokoukseen

Osakkeenomistajan, on voidakseen osallistua yhtiökokoukseen, ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kutsussa mainittuna päivänä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokouksen äänestyksissä ja vaaleissa on osakkeenomistajalla yksi ääni osaketta kohti.

13 § Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat

Varsinaisessa yhtiökokouksessa on

esitettävä:

- 1) tilinpäätös, joka sisältää konsernitilinpäätöksen, ja toimintakertomus;
- 2) tilintarkastuskertomus;

päätettävä:

- 3) tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta;
- 4) taseen osoittaman voiton käyttämisestä;
- 5) vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- 6) hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista;
- 7) hallituksen jäsenten lukumäärästä;

valittava:

- 8) hallituksen jäsenet;
- 9) tilintarkastaja;

sekä käsiteltävä:

- 10) muut kokouskutsussa mainitut asiat.

30.1.2026

TECNOTREE OYJ:N HALLITUKSEN LAUSUNTO RESILIENCE INVESTMENT HOLDINGS LTD:N VAPAAEHTOISESTA SUOSITELLUSTA JULKISESTA KÄTEISOSTOTARJOUKSESTA

Resilience Investment Holdings Ltd (**"Tarjouksentekijä"**) julkisti 27.1.2026, että Helios Investment Partnersin hallinnoimat rahastot (**"Helios"**) ovat yhdessä Fitzroy Investments Limitedin (**"Fitzroy"**) ja Tecnotree Oyj:n (**"Tecnotree"** tai **"Yhtiö"**) toimitusjohtajan Padma Ravichanderin (**"Ravichander"**) kanssa muodostaneet konsortion (**"Konsortio"**) tehdäkseen Tarjouksentekijän kautta vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Tecnotreen liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista (**"Osakkeet"** tai kukin erikseen **"Osake"**), kaikista liikkeeseen lasketuista täysin maksetuista pakollisista vaihdettavista debentuureista (*compulsory convertible debentures*) (**"CCD:t"**), kaikista warranteista, jotka on annettu CCD:iden liikkeeseenlaskun yhteydessä (**"Warrantit"**), ja kaikista liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista optioista (**"Optiot"**), ja yhdessä CCD:iden ja Warranttien kanssa, **"Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit"**), jotka eivät ole Tecnotreen tai minkään sen tytäryhtiön hallussa (**"Ostotarjous"**).

Helios on yksityinen sijoitusyhtiö, jonka kotipaikka on Yhdistyneessä kuningaskunnassa, ja Fitzroy on yksityinen sijoitusyhtiö, jonka omistavat Neil Macleod, Tecnotreen hallituksen puheenjohtaja, ja Conrad Neil Phoenix, Tecnotreen hallituksen jäsen. Ravichander on Tecnotreen nykyinen toimitusjohtaja ja pitkäaikainen osakkeenomistaja. Hän on ollut Tecnotreen palveluksessa yli 14 vuotta ja toiminut toimitusjohtajana vuodesta 2016 lähtien. Tarjouksentekijä on Englannin ja Walesin lakien mukaisesti perustettu ja toimiva yksityinen osakeyhtiö, joka tulee olemaan Konsortion määräysvallassa.

Yhtiön Hallitus (**"Tecnotreen Hallitus"**) on päättänyt antaa seuraavan arvopaperimarkkinalain (746/2012, muutoksineen, **"Arvopaperimarkkinalaki"**) edellyttämän lausunnon Ostotarjouksesta.

Kuten jäljempänä tarkemmin kerrotaan, hallituksen puheenjohtaja Neil Macleod ja hallituksen jäsen Conrad Neil Phoenix eivät Konsortion jäsenen Fitzroyn omistajina ole osallistuneet Tecnotreen Hallituksen suorittamaan Ostotarjouksen vaikutusten arviointiin tai tarkasteluun eivätkä Tecnotreen Hallituksen suositusta tai yhdistymissopimusta koskevaan päätöksentekoon. Näihin asioihin ottavat kantaa ainoastaan Tecnotreen Hallituksen eturistiriidattomat jäsenet.

Ostotarjous lyhyesti

Yleistä

Tarjouksentekijä ja Tecnotree ovat 27.1.2026 allekirjoittaneet yhdistymissopimuksen, jonka mukaisesti Tarjouksentekijä tekee Ostotarjouksen (**"Yhdistymissopimus"**).

Tarjouksentekijä ja Tecnotree ovat sitoutuneet noudattamaan Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Ostotarjouskoodia (**"Ostotarjouskoodi"**).

Tämän lausunnon päivämääränä Tecnotree on laskenut liikkeeseen yhteensä 17 053 250 Osaketta, joista 17 016 693 on ulkona olevia Osakkeita ja 36 557 on Tecnotreen hallussa olevia omia Osakkeita, 231 CCD:tä, jotka kaikki ovat ulkona olevia, 23 100 000 Warranttia ja 18 153 850 Optiota, joista kaikki ovat ulkona olevia. Tämän lausunnon päivämääränä Tarjouksentekijällä eikä Heliosilla ole hallussaan Osakkeita tai Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita. Fitzroyn hallussa on 3 074 650 Tecnotreen Osaketta (edustaen noin 18,1 prosenttia Tecnotreen ulkona olevista Osakkeista) ja 45 CCD:tä. Ravichanderin hallussa on 1 967 814 Tecnotreen Osaketta (edustaen noin 11,6 prosenttia Tecnotreen ulkona olevista Osakkeista), 120 CCD:tä, 15 000 000 Warranttia ja 15 000 Optiota.

Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet ovat pidättäneet itsellään oikeuden hankkia Osakkeita ennen tarjousaikaa, tarjousajan aikana ja/tai sen jälkeen (mukaan lukien mahdollinen jatkettu tarjousaika ja mahdollinen jälkikäteinen tarjousaika) julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") päämarkkinalla tai muutoin. Lisäksi Tarjouksentekijä ja Konsortion jäsenet ovat pidättäneet itsellään oikeuden hankkia Osakkeisiin oikeuttavia arvopapereita ennen tarjousaikaa, tarjousajan aikana ja/tai sen jälkeen (mukaan lukien mahdollinen jatkettu tarjousaika ja mahdollinen jälkikäteinen tarjousaika).

Ostotarjous tehdään Tarjouksentekijän arviolta 5.2.2026 julkaiseman tarjousasiakirjan sisältämien ehtojen mukaisesti ("**Tarjousasiakirja**").

Tarjousvastikkeet

Ostotarjouksen tarjousvastike oli julkistettaessa 5,70 euroa käteisenä jokaiselta Osakkeelta, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty ("**Osakkeen tarjousvastike**"), alisteisena mahdollisille oikaisuille alla kuvatun mukaisesti.

Osakkeen tarjousvastike sisältää preemion, joka on:

- 42,5 prosenttia verrattuna Osakkeen päätöskurssiin 4,00 euroa Nasdaq Helsingissä 26.1.2026, eli viimeisenä Ostotarjouksen julkistamista välittömästi edeltävänä kaupankäyntipäivänä;
- 39,0 prosenttia verrattuna 4,10 euroon, eli Osakkeen yhden kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista;
- 31,0 prosenttia verrattuna 4,35 euroon, eli Osakkeen kolmen kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista; ja
- 36,6 prosenttia verrattuna 4,17 euroon, eli Osakkeen kahdentoista kuukauden kaupankäyntimäärillä painotettuun keskihintaan Nasdaq Helsingissä välittömästi ennen Ostotarjouksen julkistamista.

Ostotarjouksen yhteenlaskettu arvo on noin 131 miljoona euroa, mukaan lukien Osakkeet ja Osakkeisiin oikeuttavat arvopaperit.

Tarjousvastike on 145 823,10 euroa käteisenä kultakin CCD:ltä, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty ("**CCD:n tarjousvastike**"), 100 euroa käteisenä 100 000 Warrantilta, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty ("**Warrantin tarjousvastike**") ja 0,01 euroa käteisenä kultakin 20 Optiolta, joiden osalta Ostotarjous on pätevästi hyväksytty ("**Option tarjousvastike**", ja yhdessä Osakkeen tarjousvastikkeen, CCD:n tarjousvastikkeen ja Warrantin tarjousvastikkeen kanssa, "**Tarjousvastikkeet**"), alisteisena mahdollisille oikaisuille alla kuvatun mukaisesti.

Osakkeen tarjousvastike on määritelty 17 016 693 ulkona olevan Osakkeen perusteella (eli pois lukien Tecnotreen hallussa olevat osakkeet). CCD:n tarjousvastike on määritelty 231 CCD:n perusteella. Warrantin tarjousvastike on määritelty 23 100 000 annetun ja ulkona olevan Warrantin perusteella. Option tarjousvastike on määritelty 18 153 850 ulkona olevan Option perusteella.

Mikäli Yhtiö muuttaisi, muutoin kuin (i) CCD:itä vaihtamalla tai (ii) Warrantteja tai Optioita käyttämällä Yhdistymissopimuksen päivämääränä ollutta liikkeeseen laskettujen ja ulkona olevien Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden määrää, uuden osake- tai pääoma-annin, uudelleenluokittelun, osakkeiden jakamisen (mukaan lukien käänteisen jakamisen (*reverse split*)), ehtojen muuttamisen tai muun vastaavan järjestelyn tai toimenpiteen, jolla on laimentava vaikutus seurauksena, tai mikäli Yhtiö jakaisi osinkoa tai muita varoja osakkeenomistajilleen tai maksaisi korkoa (pois lukien CCD:istä maksettava korko) tai tekisi minkään muun maksun Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille, tai mikäli täsmäytys- tai maksupäivä minkä tahansa edellä mainitun osalta on ennen Ostotarjouksen toteuttamispäivää, Tarjouksentekijän maksamia

Tarjousvastikkeita oikaistaan vastaavasti euro eurosta -perusteisesti huomioimaan kyseinen laimentava toimenpide tai jako.

Tiettyjen Tecnotreen suurten osakkeenomistajien tuki

Konsortion jäsen Ravichander on peruuttamattomasti sitoutunut vaihtamaan kaikki hänen hallussaan olevat 120 CCD:tä uusiksi Osakkeiksi CCD:iden ehtojen mukaisesti viipymättä Ostotarjouksen julkistamisen jälkeen ja luovuttamaan Tarjouksentekijälle kaikki nämä uudet Osakkeet yhdessä hänen tällä hetkellä omistamiensa 1 967 814 Osakkeen (edustaen 100 prosenttia Ravichanderin osakeomistuksesta Tecnotreessä), kaikkien hänen hallussaan olevien 15 000 000 Warrantin ja kaikkien hänen hallussaan olevien 15 000 000 Option kanssa.

Konsortion jäsen ja Yhtiön suurin osakkeenomistaja Fitzroy on peruuttamattomasti sitoutunut vaihtamaan sen hallussa olevat 45 CCD:tä uusiksi Osakkeiksi CCD:iden ehtojen mukaisesti viipymättä Ostotarjouksen julkistamisen jälkeen ja luovuttamaan Tarjouksentekijälle kaikki nämä uudet Osakkeet yhdessä sen tällä hetkellä omistamien 3 074 650 Osakkeen (edustaen 100 prosenttia Fitzroyn osakeomistuksesta Tecnotreessä) kanssa.

Nämä Ravichanderin ja Fitzroyn sitoumukset voidaan irtisanoa, mikäli (i) Konsortion jäsenet yksimielisesti niin kirjallisesti sopivat, (ii) Ostotarjous raukeaa tai se peruutetaan, tai (iii) Yhtiötä koskeva kilpaileva ostotarjous julistetaan ehdottomaksi, Yhtiön hallitus suosittelee sitä, ja se tulee kaikilta osin voimaan.

Luminos Sun Holding Limited, jonka hallussa on noin 8,4 prosenttia ulkona olevista Osakkeista, on peruuttamattomasti sitoutunut hyväksymään Ostotarjouksen kaikkien sen hallussa olevien 1 434 229 Osakkeen, yhden CCD:n ja 2 100 000 Warrantin ja tulevien omistusten osalta, alisteisena tietyille tavanomaisille ehdoille. Tämä peruuttamaton sitoumus päättyy automaattisesti, mikäli Tarjouksentekijä luopuu Ostotarjouksesta tai päättää olla toteuttamatta sitä tai mikäli Ostotarjous raukeaa eikä sitä toteuteta.

Tarjouksentekijä on saanut seuraavat sitoumukset tukea Ostotarjousta:

- (a) Fitzroylla ja Ravichanderilta saadut sitoumukset luovuttaa omistuksensa Tarjouksentekijälle edustavat:
 - (i) noin 43,6 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta; ja
 - (ii) noin 40,4 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:ien vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä.
- (b) Luminokselta saatu peruuttamaton sitoumus tarjota omistuksensa Ostotarjouksessa edustaa:
 - (i) noin 6,8 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta; ja
 - (ii) noin 6,3 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:ien vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä.
- (c) Fitzroyn ja Ravichanderin sitoumukset yhdessä Luminokselta saadun peruuttamattoman sitoumuksen kanssa edustavat yhteensä:
 - (i) noin 50,4 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 4 221 195 uutta Osaketta Ravichanderin ja Fitzroyn CCD:iden vaihtamisesta; ja

- (ii) noin 46,7 prosenttia kaikista Osakkeista sisältäen 5 909 673 uutta Osaketta kaikkien ulkona olevien CCD:iden vaihtamisesta olettaen, että vaihtoilmoitukset toimitettiin Ostotarjouksen julkistamispäivänä.

Ostotarjouksen Toteuttamisedellytykset

Tarjouksentekijän velvollisuus toteuttaa Ostotarjous on ehdollinen tiettyjen tavanomaisten edellytysten täyttymiselle tai niistä luopumiselle Tarjouksentekijän toimesta sinä päivänä tai siihen päivään mennessä, kun Tarjouksentekijä julkistaa Ostotarjouksen lopullisen tuloksen, mukaan lukien muun muassa, että Ostotarjous on pätevästi hyväksytty sellaisten Osakkeiden ja CCD:iden osalta, jotka yhdessä Fitzroyn ja Ravichanderin Tarjouksentekijälle luovuttamien Osakkeiden ja CCD:iden ja Tarjouksentekijän ennen Tarjouksentekijän Ostotarjouksen lopullisen tuloksen julkistamista hankkimien minkä tahansa muiden Osakkeiden kanssa edustavat yhteensä yli 90 prosenttia Osakkeista ja äänioikeuksista Yhtiössä laskettuna laimennusvaikutus huomioiden sisältäen CCD:t Osakkeiksi vaihdettuina ; ja että kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät on saatu (tai tapauksesta riippuen soveltuvat odotusajat ovat päättyneet).

Tarjouksentekijä on saanut oman pääoman ehtoista rahoitusta koskevat sitoumukset Helios Investors V,L.P:ltä ja Helios Investors V (Mauritius) L.P:ltä ("**Helios Rahastot**") Ostotarjouksen ja sitä seuraavan mahdollisen lunastusmenettelyn täysimääräiseksi rahoittamiseksi, kuten Tarjouksentekijälle osoitettu oman pääoman ehtoista rahoitusta koskeva sitoumus (*equity commitment letter*) osoittaa. Tarjouksentekijän velvollisuus toteuttaa Ostotarjous ei ole ehdollinen rahoituksen saamiselle (olettaen, että Tarjouksentekijä muutoin täyttää kaikki Toteuttamisedellytykset tai luopuu niistä).

Ostotarjouksen mukaisen tarjousajan odotetaan alkavan arviolta 5.2.2026 ja päättyvän arviolta 25.3.2026, ellei Tarjouksentekijä jatka tarjousaikaa Ostotarjouksen toteuttamisedellytysten täyttämiseksi, mukaan lukien muun muassa, että kaikki tarvittavat viranomaishyväksynät on saatu. Ostotarjouksen odotetaan tällä hetkellä toteutuvan vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana.

Mahdolliset kilpailevat tarjoukset

Yhdistymissopimus sisältää tavanomaisia ehtoja, joiden mukaan Tecnotreen Hallitus pidättää itsellään oikeuden vetäytyä suosituksesta, muokata suositusta, peruuttaa suosituksen tai muuttaa suositusta sekä ryhtyä toimiin vastoin osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille antamaansa Ostotarjouksen hyväksymistä koskevaa suositusta (mukaan lukien päättää olla antamatta suositusta) jos, ja vain jos, Tecnotreen Hallitus on vilpittömän mielin arvioinut Yhdistymissopimuksen päivämäärän jälkeen ilmenneestä vaikutuksesta tai ennen Yhdistymissopimuksen päivämäärää ilmenneestä vaikutuksesta, josta Tecnotreen Hallitus ei ollut tietoinen Yhdistymissopimuksen päivämääränä (tehtyään ennen Yhdistymissopimuksen päivämäärää kohtuulliset tiedustelut johtoryhmän jäseniltä) johtuen, saatuaan kirjallisen neuvon hyvämaineiselta ulkopuoliselta oikeudelliselta neuvonantajaltaan ja taloudelliselta neuvonantajaltaan (tai neuvonantajiltaan) ja informoituaan Tarjouksentekijää (ilman velvollisuutta noudattaa Tarjouksentekijän kyseisten tietojen perusteella esittämiä mahdollisia näkemyksiä ja sillä edellytyksellä, että tällainen informointivelvollisuus on täytetty, jos Yhtiö on ryhtynyt kohtuullisiin toimenpiteisiin Tarjouksentekijän informoimiseksi tilanteessa, jossa Tarjouksentekijä ei ole tavoitettavissa), että tällainen suosituksesta vetäytyminen, suosituksen muokkaaminen, peruuttaminen, muuttaminen tai päinvastainen toimi vaaditaan, jotta Tecnotreen Hallitus voi noudattaa Suomen lakien ja säännösten mukaista huolellisuusvelvollisuuttaan osakkeenomistajia ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoita kohtaan. Kilpailevan tarjouksen tai kilpailevan ehdotuksen tilanteessa Tecnotreen Hallitus voi vetäytyä suosituksesta, muokata suositusta, peruuttaa suosituksen tai muuttaa suositusta sekä ryhtyä toimiin vastoin suositusta (mukaan lukien päättää olla antamatta suositusta), jos, ja vain jos, se on vilpittömän mielin arvioinut saatuaan kirjallisen neuvon hyvämaineiselta ulkopuoliselta oikeudelliselta neuvonantajaltaan ja taloudelliselta neuvonantajaltaan

(tai neuvonantajiltaan), että kilpaileva tarjous tai kilpaileva ehdotus on parempi taloudellisesta näkökulmasta Ostotarjoukseen nähden (mukaan lukien siltä osin kuin Ostotarjousta on parannettu, kuten alla on esitetty) ja kokonaisuutena arvioiden (mukaan lukien, esimerkiksi, vastikkeen laatu, kilpailevan tarjouksentekijän henkilöllisyys, muut ehdot kuin vastike (oli se viitteellinen tai ei), rahoituksen saatavuus ja varmuus Arvopaperimarkkinain vaatimusten mukaisesti ja sääntelynäkökohdat sekä toteuttamismahdollisuudet) ja huomioiden mitkä tahansa muut seikat, jotka Yhtiön Hallitus katsoo merkityksellisiksi (huomioiden kuitenkin, että hallitusta ei voi vaatia missään olosuhteissa huomioimaan seikkoja, joiden voidaan katsoa olevan vastoin hyvää arvopaperimarkkinatapa tai vastoin hallituksen huolellisuusvelvoitetta) ja että siten Ostotarjouksen hyväksyminen ei olisi enää osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden parhaan edun mukaista, ja että suosituksesta vetäytyminen, suosituksen muokkaaminen, peruuttaminen, muuttaminen tai päinvastainen toimi vaaditaan, jotta Tecnotreen Hallitus voi noudattaa huolellisuusvelvollisuuttaan. Kilpailevan tarjouksen tai kilpailevan ehdotuksen tilanteessa Yhtiön Hallitus ei voi vetäytyä suosituksesta, muokata, peruuttaa tai muuttaa suositusta tai ryhtyä toimiin, jotka ovat vastoin suositusta, ellei se ole

- noudattanut Yhdistymissopimuksen mukaisia velvoitteitaan olla houkuttelematta kilpailevia transaktioita,
- ilmoittanut Tarjouksentekijälle, yhdessä kohtuullisen yksityiskohtaisten tietojen kanssa kilpailevasta tarjouksesta tai kilpailevasta ehdotuksesta (mukaan lukien kilpailevan tarjouksentekijän henkilöllisyys, hinnoittelu ja muut olennaiset ehdot sekä niihin liittyvät olennaiset muutokset), että Yhtiö on vastaanottanut kilpailevan tarjouksen tai kilpailevan ehdotuksen,
- tarjonnut Tarjouksentekijälle vilpittömin mielin mahdollisuuden neuvotella Yhtiön hallituksen kanssa kilpailevasta tarjouksesta tai kilpailevasta ehdotuksesta johtuvista asioista, ja
- antanut Tarjouksentekijälle vähintään kymmenen (10) pankkipäivää kilpailevan tarjouksen julkistamispäivästä tai päivästä, kun Tarjouksentekijälle ilmoitettiin kirjallisesti vakavasti otettavasta kilpailevasta ehdotuksesta ja sen olennaisista ehdoista (tai olennaisista muutoksista niihin) parantaa sen Ostotarjousta Yhdistymissopimuksen mukaisesti.

Houkuttelukieltovelvoitteeseen ei liity sopimuksen purkamisesta aiheutuvaa korvausta tai irtaantumiskorvausta.

Tecnotreen hallituksen näkemyksen mukaan sitoumus olla houkuttelematta kilpailevia tarjouksia ei estä Tecnotreen hallitusta noudattamasta lojaliteetti- ja huolellisuusvelvollisuuttaan tilanteessa, jossa Tecnotreen hallitus on vastaanottanut kilpailevan ehdotuksen tai kilpailevan tarjouksen, tai muutoin noudattamasta soveltuvia lakeja. Hallitus on huolellisen harkinnan jälkeen päättänyt siihen, että sitoutuminen Yhdistymissopimukseen, mukaan lukien velvollisuuteen olla houkuttelematta tarjouksia, on Yhtiön osakkeenomistajien edun mukaista. Osakeyhtiölakia ja Ostotarjouskoodia noudattaen, ja ottaen huomioon Arvopaperimarkkinayhdistyksen ostotarjouslautakunnan julkaiseman suosituksen (1/2025, päivätty 4.8.2025), Hallitus on arvioinut Yhdistymissopimuksen olevan perusteltu ja sen sallivan Tecnotreen Hallitukselle mahdollisuuden huomioida mahdolliset kilpailevat ehdotukset ja tarjoukset.

Lausunnon tausta

Arvopaperimarkkinain ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen antaman ostotarjouskoodin ("**Ostotarjouskoodi**") mukaisesti Tecnotreen Hallituksen tulee antaa julkinen lausunto Ostotarjouksesta, joka sisältää perustellun arvion Ostotarjouksesta Tecnotreen ja sen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden kannalta sekä Tarjouksentekijän Tarjousasiakirjassa esittämistä strategisista suunnitelmista ja niiden todennäköisistä vaikutuksista Tecnotreen toimintaan ja työllisyyteen Tecnotreessä.

Tämän lausunnon antamista varten Tarjouksentekijä on toimittanut Tecnotreen hallitukselle Tarjousasiakirjan suomenkielisen luonnoksen siinä muodossa, jossa Tarjouksentekijä on jättänyt sen Finanssivalvonnan hyväksyttäväksi 28.1.2026 ("**Tarjousasiakirjan Luonnos**"). Valmistellessaan lausuntoaan Tecnotreen hallitus on käyttänyt Tarjousasiakirjan Luonnoksessa esitettyjä tietoja sekä tiettyjä muita Tarjouksentekijän toimittamia tietoja, eikä ole itsenäisesti tarkistanut näitä tietoja.

Arvio Tarjouksentekijän Tarjousasiakirjan Luonnoksessa esittämistä strategisista suunnitelmista ja niiden todennäköisistä vaikutuksista Tecnotreen toimintaan ja työllisyyteen

Tarjouksentekijän antamat tiedot

Tecnotreen Hallitus on arvioinut Tarjouksentekijän strategisia suunnitelmia Yhtiön ja Tarjouksentekijän Ostotarjousta koskevassa, 27.1.2026 julkaistussa tiedotteessa ("**Tarjoustiedote**") ja Tarjousasiakirjan Luonnoksessa esitettyjen lausuntojen perusteella. Konsortio on vakuuttunut, että Tecnotreen hankinta Konsortion toimesta tuottaisi huomattavia operatiivisia ja strategisia etuja mahdollistaen siten Tecnotreelle sen täyden potentiaalin hyödyntämisen. Konsortion perehtyneisyys Tecnotreehin ja sen toimintamarkkinoihin tukee Konsortion näkemystä siitä, että

- Tecnotree on suotuisasti asemoitunut suurella, kasvavalla ja pirstaloituneella markkinalla,
- Tecnotreellä on yksi markkinoiden johtavista ja innovatiivisimmista tuotetarjoomista, joka houkuttelee ja sitouttaa korkealaatuista asiakaskuntaa,
- Tecnotreellä on kilpailuetu maailmanlaajuisen läsnäolonsa ja laajan verkostonsa ansiosta sekä kehittyvillä että kehittyneillä markkinoilla ja
- Tecnotreellä on potentiaalia vahvaan kasvuun ja kestävään yksikkötason kannattavuuteen sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla.

Ottaen huomioon Helioksen syvällisen kokemuksen kehittyvistä markkinoista ja teknologiayritysten laajentamisesta Afrikassa, Konsortio uskoo, että se olisi ihanteellinen kumppani Tecnotreelle ja sen johtoryhmälle. Konsortion tavoitteisiin kuuluu Tecnotreen kasvun kiihdyttäminen, sen kannattavuuden parantaminen ja sen toiminnan laajentaminen hyödyntämällä Helioksen asiantuntemusta, mukaan lukien

- uusien tärkeiden asiakkuuksien hankkiminen Helioksen verkostojen kautta,
- myynti-, toimitus- ja tukihenkilöstön osaamisen vahvistaminen Afrikan mantereella, ja
- tuotekehitykseen investoiminen innovaatioiden, tietotekniikan ja operatiivisten valmiuksien vahvistamiseksi entisestään.

Konsortio uskoo vahvasti, että Tecnotree voi luoda enemmän arvoa yksityisenä yrityksenä, sillä Tecnotree voisi toimia ilman julkiseen listallaoloon liittyviä lisääntyviä sääntely-, raportointi- ja kustannusrasitteita antaen johdolle mahdollisuuden keskittyä yksinomaan liiketoimintaan, asiakkaisiin ja pitkän aikavälin arvon luomiseen. Pörssilistalta poistaminen tarjoaisi myös joustavamman ympäristön työntekijöille ja johdolle strategian toteuttamiseen, kunnianhimoisempien kasvuinvestointien tavoittelemiseen ja sellaisten aloitteiden toteuttamiseen, jotka saattavat sisältää suuremman lyhytaikaisen riskin, mutta jotka voivat tarjota suuremmat pitkän aikavälin mahdollisuudet kuin mitä julkisilla markkinoilla on yleensä mahdollista. Tecnotreen pörssilistalta poistaminen Konsortion toimesta johtaisi myös omistajaryhmään, joka tuntee Tecnotreen toimintamarkkinoiden dynamiikan.

Konsortio uskoo, että Ostotarjous tarjoaa osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille houkuttelevan mahdollisuuden realisoida välitön arvo ja saada likviditeettiä, parantaen samalla Tecnotreen strategista joustavuutta.

Tarjouksentekijän mukaan Ostotarjouksen toteuttamisella ei odoteta olevan välittömiä merkittäviä vaikutuksia Tecnotreen liiketoimintaan, varoihin tai johdon tai työntekijöiden asemaan. Kuten on tavanomaista, Tarjouksentekijä aikoo kuitenkin muuttaa Tecnotreen Hallituksen kokoonpanon

Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen, ja saattaa, edellä olevan rajoittamatta, arvioida mahdollisuutta siirtää Yhtiön kotipaikka.

Hallituksen arvio

Tecnotreen Hallitus katsoo, että Tarjoustiedotteessa ja Tarjousasiakirjassa esitetyt tiedot Tarjouksentekijän strategisista suunnitelmista Tecnotreen suhteen ovat yleisluonteisia. Hallitus katsoo kuitenkin Tecnotreelle esitettyjen tietojen perusteella, että Ostotarjouksen toteuttamisella ei odoteta olevan merkittäviä välittömiä vaikutuksia Tecnotreen liiketoimintaan tai varoihin, johdon tai työntekijöiden asemaan tai toimipaikkoihin. Kuten on tavanomaista, Tarjouksentekijä aikoo kuitenkin muuttaa Tecnotreen Hallituksen kokoonpanoa ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen.

Hallitus toteaa Tarjouksentekijän indikoivan, että Tarjouksentekijä saattaa Ostotarjouksen toteuttamisen jälkeen, edellä olevan rajoittamatta, arvioida mahdollisuutta siirtää Yhtiön kotipaikkaa. ja

Tämän lausunnon päivämääränä Tecnotreen Hallitus ei ole vastaanottanut Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 13 §:ssä tarkoitettua henkilöstön edustajan lausuntoa Ostotarjouksen vaikutuksesta työllisyyteen.

Arvio Tarjouksentekijän Tarjousasiakirjan Luonnoksessa esittämästä rahoituksesta

Tarjouksentekijän antamat tiedot

Tecnotreen Hallitus on arvioinut Tarjouksentekijän rahoitusta Tarjoustiedotteessa ja Tarjousasiakirjan Luonnoksessa esitettyjen lausuntojen perusteella.

Tarjousasiakirjan Luonnoksen ja Tarjouksentekijän Yhtiölle osoittaman pääomasitoumuskirjeen kopion perusteella Tarjouksentekijä on saanut Helioksen Rahastoilta riittävät oman pääoman ehtoista rahoitusta koskevat sitoumukset Ostotarjouksen toteuttamisen ja mahdollisen pakollisen lunastusmenettelyn rahoittamiseksi.

Tarjouksentekijän vakuutukset Yhdistymissopimuksessa

Yhdistymissopimuksessa Tarjouksentekijä vakuuttaa Tecnotreelle, että Tarjouksentekijällä on saatavilla riittävät varat, kuten Yhtiölle ennen Yhdistymissopimuksen solmimista toimitetusta pääomasitoumuskirjeestä ilmenee, kaikkien Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden yhteenlaskettujen Tarjousvastikkeiden maksamisen rahoittamiseksi Ostotarjouksen yhteydessä sekä sen jälkeen toteutettavan mahdollisen pakollisen lunastusmenettelyn rahoittamiseksi.

Tecnotreen Hallitus toteaa lisäksi, että Tarjouksentekijän velvollisuus toteuttaa Ostotarjous ei ole ehdollinen rahoituksen saamiselle (olettaen, että kaikki Ostotarjouksen toteuttamisedellytykset ovat muutoin täyttyneet (tai että Tarjouksentekijä on luopunut niistä)).

Hallituksen arvio

Tecnotreen Hallitus uskoo, että Tarjouksentekijä on varmistanut tarvittavan ja riittävän määrän rahoitusta siten, että Tarjouksentekijällä tulee olemaan riittävät varat käteisenä Helioksen Rahastojen tekemien pääomasitoumusten kautta Ostotarjouksen toteuttamisen ja mahdollisen pakollisen lunastusmenettelyn rahoittamiseksi Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 9 §:n vaatimuksen mukaisesti.

Arvio Ostotarjouksesta Tecnotreen ja sen osakkeenomistajien sekä Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden näkökulmasta

Yleistä

Arvioidessaan Ostotarjousta Tecnotreen Hallitus on ottanut huomioon useita tekijöitä, mukaan lukien, mutta ei rajoittuen, Tecnotreen viimeaikaisen taloudellisen suorituskyvyn, nykyisen markkina-aseman ja tulevaisuuden kasvusuunnitelman. Lisäksi Tecnotreen kasvun kiihdyttämisstrategia, joka kohdistuu markkinoihin, joilla on luontaisesti korkea volatiliteetti, sekä yhtiön osakkeiden pitkään

jatkunut heikko kehitys suhteessa paikalliseen markkinahintaan ja osakkeiden epälikviditeetti huomioon ottaen Hallitus katsoo, että tarjous on houkutteleva osakkeenomistajille. Hallitus on arvioinut Tarjouksentekijän mahdollisuuksia täyttää kaikki Ostotarjouksen toteuttamisen edellytykset (rajoituksetta mukaan lukien tarvittavien viranomaishyväksyntöjen saaminen). Tecnotreen Hallitus on tätä tarjousta edeltävästi toteuttanut analyysin Tecnotreen käytettävissä olevista vaihtoehtoisista mahdollisuuksista Ostotarjouksen lisäksi, toteuttaen vuoden mittaisen hankkeen potentiaalisten kolmansien osapuolten sijoittajien houkuttelemiseksi.

Tecnotreen Hallituksen arviointi Tecnotreen liiketoiminnan jatkamismahdollisuuksista pörssiyhtiönä sen nykyisen strategian mukaisesti on perustunut kohtuullisiin tulevaisuuteen suuntautuneisiin arvioihin, jotka sisältävät useita epävarmuustekijöitä, kun taas Tarjousvastikkeisiin ja niiden sisältämään preemioon ei sisälly muita epävarmuustekijöitä kuin Ostotarjouksen toteuttamisedellytysten täyttyminen.

Tecnotreen Hallitus on aiemmin, viimeisen vuoden aikana, luottamuksellisesti analysoinut ja tutkinut Yhtiön strategisia mahdollisuuksia yhdessä Bridewell Partners Limitedin ("**Bridewell Partners**") kanssa, mutta mikään näistä mahdollisuuksista ei ole edennyt. Tämän lausunnon päivämääränä Tecnotreen Hallitus arvioi, että toisen tarjoajan vaihtoehtoisen tarjouksen todennäköisyys on vähäinen. Tarjouksen houkuttelevuutta arvioidessaan Tecnotreen Hallitus on ottanut huomioon useita keskeisiä tekijöitä:

- Tecnotreen osakkeiden historiallinen arvostus sen ollessa listattuna Suomen pörssissä verrattuna tarjouksesta ilmenevään arvostukseen
- Arvioitu keskimääräinen yrityskauppojen määräysvaltapreemio Suomessa, joka on suotuisa verrattuna tarjouksesta ilmenevään määräysvaltapreemioon
- Kyky tarjota lisäpääomaa kasvusuunnitelman rahoittamiseksi sekä yhteensopivuus pitkän aikavälin strategian ja vision suhteen
- Tarjouksentekijän taustatiedot ja perusteellinen ymmärrys Tecnotreen ydinmarkkinoilla olevista luontaisista makro- ja valuuttariskeistä

Tecnotreen Hallitus ei ole antanut painoarvoa sille, että Yhtiön suurin osakkeenomistaja Fitzroy sekä Yhtiön Toimitusjohtaja ja merkittävä osakkeenomistaja Ravichander ovat Konsortion jäseniä.

Bridewell Partnersin ammattimaisen neuvonannon tukemana, tekemänsä analyysin perusteella ja harkittuaan edellä mainittuja vaihtoehtoisten mahdollisuuksien tutkimiseen liittyviä olennaisia seikkoja, Tecnotreen Hallitus on päättänyt siihen, että Tecnotreen saatavilla ei tällä hetkellä ole sellaisia vaihtoehtoisia mahdollisuuksia, jotka olisivat Ostotarjousta parempia.

Tecnotreen Hallitus sai taloudelliselta neuvonantajaltaan EY Advisory Oy:ltä ("**EY**") 26.1.2026 päivätyn fairness opinion -lausunnon ("**Fairness Opinion -lausunto**"), jonka mukaan kyseisen lausunnon päivämääränä Osakkeiden ja CCD:ien haltijoille Ostotarjouksen mukaan maksettavat Tarjousvastikkeet olivat taloudellisessa mielessä haltijoille kohtuullisia. Fairness Opinion -lausunto perustui tehtyihin oletuksiin, noudatettuihin menettelyihin, harkittuihin seikkoihin sekä tehtyyn tarkastukseen liittyviin rajoituksiin ja varauksiin, jotka on kuvattu tarkemmin itse lausunnossa. Fairness Opinion -lausunto on kokonaisuudessaan tämän lausunnon liitteenä 1.

Hallituksen arvio

Tecnotreen Hallitus arvioi Ostotarjouksen arvioinnin kannalta olennaisina pitämiensä seikkojen ja osatekijöiden perusteella, että Tarjousvastikkeet ovat Tecnotreen osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille kohtuullisia. Näihin seikkoihin ja osatekijöihin kuuluvat muun muassa seuraavat:

- tiedot ja oletukset Tecnotreen liiketoiminnoista ja taloudellisesta asemasta tämän lausunnon päivämääränä ja niiden arvioitu kehitys tulevaisuudessa, mukaan lukien arvio Tecnotreen

strategian toteuttamiseen ja täytäntöönpanoon liittyvistä odotettavissa olevista riskeistä ja mahdollisuuksista;

- Osakkeista ja Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista tarjotut Tarjousvastikkeet sekä tarjottu preemio;
- Tecnotreen Osakkeiden likviditeetti ja historiallinen kaupankäyntihinta;
- järjestelyn toteutusvarmuus ja se, että Ostotarjouksen ehdot ovat kohtuulliset ja tavanomaiset;
- tarjouksen implisiittinen arvostuskerroin suhteessa Tecnotreen historialliseen kaupankäyntiväliin;
- Tecnotreen Hallituksen tekemät ja tilaamat valuaatiot ja analyysit sekä Bridewell Partnersin ja EY:n kanssa käydyt keskustelut;
- Bridewell Partnersin ja EY:n odotukset Osakkeen kurssikehityksestä vuoden 2025 lopun ja vuoden 2026 aikana Tecnotreen strategian mukaisesti; ja
- EY:n Fairness Opinion -lausunto.

Tecnotreen Hallitus uskoo, että Tarjousvastikkeet ovat houkuttelevalla tasolla ja että Ostotarjouksen hyväksyminen ehdotetuilla Tarjousvastikkeilla on taloudellisesta näkökulmasta tarkasteltuna, Yhtiön olennaisiin liiketoimintanäkymiin kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät huomioiden ja Tarjousasiakirjan Luonnokseen sisältyvän Ostotarjouksen ehtojen perusteella osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden kannalta suotuisampi vaihtoehto kuin Tecnotreen jatkaminen pörssiyhtiönä.

Tecnotreen Hallituksen suositus

Tecnotreen Hallituksen eturistiriidattomat jäsenet ovat huolellisesti arvioineet Ostotarjousta ja sen ehtoja Tarjousasiakirjan Luonnoksen, Fairness Opinion -lausunnon ja muiden käytettävissä olevien tietojen perusteella.

Edellä esitetyn perusteella Tecnotreen Hallitus uskoo, että Ostotarjous ja Tarjousvastikkeet ovat vallitsevissa olosuhteissa Tecnotreen osakkeenomistajille ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoille kohtuullisia.

Yllä mainittuun perustuen Tecnotreen Hallituksen jäsenet, jotka osallistuivat Ostotarjousta ja tätä lausuntoa koskevaan harkintaan ja päätöksentekoon, suosittelevat yksimielisesti, että Tecnotreen osakkeenomistajat ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijat hyväksyvät Ostotarjouksen.

Tecnotreen Hallitus on Ostotarjousta ja siihen liittyviä seikkoja arvioidessaan ottanut huomioon, että Tecnotreen Hallituksen puheenjohtaja Neil Macleod ja Hallituksen jäsen Conrad Neil Phoenix ovat Konsortion jäseniä Fitzroyn kautta. Kun Tecnotreen Hallitus sai Konsortiolta ei-sitovan indikaatiivisen tarjouksen, Tecnotreen Hallitus päätti perustaa Ostotarjouksen arviointia varten erillisen ad hoc -valiokunnan, johon kuuluvat Tecnotreen Hallituksen eturistiriidattomat jäsenet, eli Jyoti Desai, Anders Fornander ja Johan Hammarén. Ad hoc -valiokunnan jäsenet ovat kokoontuneet virallisiin kokouksiin tarpeen mukaan ja olleet aktiivisesti yhteydessä toisiinsa sekä Yhtiön oikeudellisiin ja taloudellisiin neuvonantajiiin, sekä virallisissa kokouksissa että jatkuvan konsultoinnin kautta, arvioidakseen Ostotarjousta huolellisesti Tecnotreen ja sen osakkeenomistajien sekä Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden näkökulmasta.

Osakeyhtiölain ja Ostotarjouskoodin esteellisyysäädösten mukaisesti Neil Macleod ja Conrad Neil Phoenix eivät ole osallistuneet Ostotarjousta koskevaan Tecnotreen Hallituksen arviointiin ja harkintaan tai Tecnotreen Hallituksen suositusta tai Yhdistymissopimusta koskevaan päätöksentekoon tai valmisteluun.

Eräitä muita asioita

Tecnotreen Hallitus toteaa, että yritysjärjestelyyn saattaa liittyä ennalta arvaamattomia riskejä, mikä on yleistä tämänkaltaisissa prosesseissa.

Tecnotreen Hallitus toteaa, että Tecnotreen osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden tulisi ottaa huomioon myös Ostotarjouksen hyväksymättä jättämiseen liittyvät mahdolliset riskit. Jos Osakkeiden ja äänten yli 90 prosentin osuutta koskevasta hyväksymisedellytyksestä luovuttaisiin, Ostotarjouksen toteuttaminen vähentäisi Tecnotreen osakkeenomistajien sekä muutoin kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsingissä olevien Osakkeiden lukumäärää. Ostotarjouksessa pätevästi tarjottujen Osakkeiden lukumäärästä riippuen tällä voisi olla haitallinen vaikutus likviditeettiin ja Tecnotreen Osakkeiden arvoon. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, joka omistaa enemmän kuin kaksi kolmasosaa yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, on riittävä ääniosuus tiettyjen yhtiöoikeudellisten järjestelyjen päättämiseksi, mukaan lukien muun muassa yhtiön sulautuminen toiseen yhtiöön, yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttaminen, yhtiön kotipaikan muuttaminen ja yhtiön osakkeiden liikkeeseenlasku osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen.

Osakeyhtiölain 18 luvun 1 §:n mukaisesti osakkeenomistaja, jolla on enemmän kuin 90 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista ja äänistä, on oikeutettu, sekä muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta velvollinen, lunastamaan muiden osakkeenomistajien omistamat osakkeet. Tällaisessa tapauksessa niiltä Tecnotreen osakkeenomistajilta, jotka eivät ole hyväksyneet Ostotarjousta, voidaan lunastaa Osakkeet Osakeyhtiölain mukaisessa vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyssä Osakeyhtiölain mukaisin edellytyksin.

Tecnotree on sitoutunut noudattamaan Arvopaperimarkkinalain 11 luvun 28 §:ssä tarkoitettua Ostotarjouskoodia.

Tämä Tecnotreen Hallituksen lausunto ei ole luonteeltaan sijoitus- tai veroneuvontaa, eikä Tecnotreen Hallitus tässä lausunnossaan erityisesti arvioi Osakkeiden tai Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden yleistä kurssikehitystä tai sijoittamiseen liittyviä riskejä. Osakkeenomistajien ja Osakkeisiin oikeuttavien arvopapereiden haltijoiden tulee päättää Ostotarjouksen hyväksymisestä tai hylkäämisestä itsenäisesti, ja Osakkeenomistajien tulisi ottaa huomioon kaikki heidän käytettävissään olevat asiaankuuluvat tiedot, mukaan lukien Tarjousasiakirjassa ja tässä lausunnossa esitetyt tiedot ja muut Osakkeen arvoon vaikuttavat seikat.

Tecnotree on nimittänyt Bridewell Partnersin ja EY:n taloudellisiksi neuvonantajikseen ja Fondian oikeudelliseksi neuvonantajikseen Ostotarjouksen yhteydessä.

Tecnotree Oyj:n hallitus

Liite 1: Fairness Opinion -lausunto

To the Board of Directors (represented by a quorum
comprising the non-conflicted members) of Tecnotree Oyj

26 January 2026

Fairness Opinion of EY Advisory Oy

Dear Sirs,

1. Introduction

EY Advisory Oy ("EY") has acted as financial adviser for the Board of Directors (represented by a quorum comprising the non-conflicted members) of Tecnotree Oyj ("Tecnotree" or the "Company") in connection with Resilience Investment Holdings Ltd. ("RI") public tender offer for all outstanding Tecnotree shares ("Tender Offer"), to provide our opinion, from a financial point-of-view, as to whether the Share Offer Price and CCD Offer Price offered in the Tender Offer is fair to the shareholders of Tecnotree as a whole.

According to the Combination Agreement Draft dated 25 January 2026 between Tecnotree and Resilience Investment Holdings Ltd. ("Combination Agreement"), the Tecnotree shares will be acquired by Resilience Investment Holdings Ltd.. Resilience Investment Holdings Ltd. is a special purpose acquisition vehicle incorporated by Transformer Holdco Ltd, Fitzroy Investments Limited ("Fitzroy") and Padma Ravichander (each, a "Consortium Member" and together, the "Consortium"). In the Tender Offer, RI offers to acquire Tecnotree shares at EUR 5.70 in cash for each share and all issued and fully paid compulsory convertible debentures ("CCDs") at EUR 145 823.10 in cash for each fully paid CCD. The combination agreement further provides for a voluntary public cash tender offer for all the issued and outstanding stock options and Warrants in Tecnotree that are not held by Tecnotree or its subsidiaries as to which EY express no opinion.

You have requested EY's opinion, from a financial point-of-view, on the fairness of the Share Offer Price and CCD Offer Price offered in the Tender Offer to Tecnotree's shareholders and the holders of the fully paid CCDs as a whole.

2. Procedures

In connection with EY's role as a financial adviser to Tecnotree and in arriving at its opinion, EY has reviewed financial and other information concerning Tecnotree and its business operations and certain other information furnished to it by, or otherwise discussed with, Tecnotree or its advisers. In addition, EY has:

- I. Reviewed the key financial terms of the draft Tender Offer;
- II. Reviewed the reported prices and trading volumes of Tecnotree on the NASDAQ OMX Helsinki;
- III. Reviewed reports regarding Tecnotree produced by a third party equity research analyst;
- IV. Prepared a valuation analysis of Tecnotree based on certain generally accepted valuation methods;
- V. Held discussions with the key management of Tecnotree regarding the Company's current operations, financial condition and financial outlook;
- VI. Reviewed and prepared such other financial analysis and considered such other factors that it has deemed appropriate.

3. Assumptions and limitations

EY Advisory Oy ("EY") is acting as financial adviser to the Company and no one else in connection with the Tender Offer and the matters set out in this Tender Offer Document. Neither EY, nor its affiliates will regard any other person as its client in relation to the Tender Offer and the matters set out in this Tender Offer Document and will not be responsible to anyone other than the Company for providing the protection afforded to clients of EY, nor for providing advice in relation to the Tender Offer or the other matters referred to in this Tender Offer Document. However, in order to promote full and open view the following is brought to your attention. EY is a member of the global network of EY entities (EY Firms), where each member is a separate and independent entity but co-operates with other EY Firms based on contractual arrangements. EY Firm located in another country has performed due diligence work for the bidder at earlier stage. The teams or EY entities are separate and have no interaction and due to confidentiality reasons, we do not have any insight into their assignment or work, nor do we see any conflict of interest in this situation due to effective Chinese-wall arrangement.

EY has not assumed responsibility for any independent verification of, and has not independently verified, any information, whether publicly available or furnished to it, concerning Tecnotree, including without limitation, any financial information considered in connection with the rendering of its opinion. Accordingly, for the purposes of its opinion, EY has assumed and relied upon the accuracy and completeness of all such information. EY has not conducted a physical inspection of any of the properties or assets, and has not prepared or obtained any independent evaluations or appraisals of any of the properties, assets or liabilities of Tecnotree.

EY has based its evaluation of historical financials and financial forecasts solely on the information, forecasts and projections provided by Tecnotree. With respect to such information, forecasts and projections as well as other financial forecasts and projections made available to EY and used in EY's analyses as such or as a basis for further assumptions made by EY, EY has assumed that they have been reasonably prepared on the basis of and reflecting the best currently available estimates and judgment of the management of Tecnotree, as to the matters covered thereby. In rendering its opinion, EY expresses no view as to reasonableness of such information, forecasts and projections or the assumption on which they are based.

EY has assumed that Tecnotree has fulfilled their disclosure requirements according to laws, rules and regulations applicable to public companies listed on the NASDAQ OMX Helsinki.

EY's opinion is based on the prevailing economic, market and other conditions and information that has been available to EY by the date of this fairness opinion. Any change in such conditions may require revaluation of this opinion. It should be noted that developments subsequent to the date of this opinion may affect EY's views and that it does not have any obligations to update, revise or reaffirm this opinion.

For the purposes of rendering its opinion, EY has assumed that the Tender Offer is consummated, as contemplated, without any material adverse effect on Tecnotree or its shareholders.

This opinion is addressed to, and solely for the use and benefit of, the Board of Directors (represented by a quorum comprising the non-conflicted members) of Tecnotree in its evaluation of the Tender Offer.

This opinion does not express any views as to the price at which Tecnotree shares will trade at any future time. This opinion does not address the relative merits of the Tender Offer as compared to any alternative offers made to Tecnotree, or business strategies that might be available for Tecnotree to the effect of any other activity in which Tecnotree might engage. EY expresses no opinion as to any decision which the Board of Directors may make in relation to the Tender Offer. This opinion does not constitute a recommendation to any shareholder of Tecnotree as to whether or not such holder should accept the Tender Offer.

No opinion, counsel, or interpretation is intended in matters that require legal or other appropriate professional advice. It is assumed that such opinions, counsel or interpretations have been or will be obtained from the appropriate professional sources.

4. Opinion

Based upon and subject to the foregoing, it is EY's opinion that, as of the date hereof, the Share Offer Price and CCD Offer Price offered in the Tender Offer is fair, from a financial point-of-view, to the shareholders and holders of fully paid CCDs of Tecnotree as a whole.

Helsinki, 26 January 2026

Sincerely,

EY Advisory Oy



Olli Kemppinen
Associate Partner

Sisäpiiritieto: Ennakkotietoja vuoden 2025 taloudellisesta tuloksesta – vuoden 2025 ohjeistuksen päivitys ja uusi ohjeistus vuodelle 2026

Tecnotree Oyj, sisäpiiritieto, 27 tammikuuta 2026 klo 8.56 (EET)

Tecnotree Oyj:n hallitus on käsitellyt tilikautta 1.1.–31.12.2025 koskevia alustavia, tilintarkastamattomia taloudellisia tietoja.

Alustavien tietojen perusteella hallitus päivittää, että yhtiön ohjeistus tilikaudelle 2025 on seuraava.

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan keskisuurella tai suurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan välillä 2,0 – 2,2 %-yksikköä.
- Koko vuoden vapaa kassavirta on välillä 4,5 – 5,0 miljoonaa euroa.
- Investointien osuus liikevaihdosta on noin 12 %.
- Saamisten kotiuttamisajan odotetaan vaihtelevan 130–150 päivän välillä.
- Osingonjakopolitiikan tavoitteena on 10 % vapaasta kassavirrasta.
- Kehittyviin maihin kohdistuvaa valuuttakurssiriskiä vähennetään 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa.

Aiempi ohjeistus oli seuraava.

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan edelleen vähintään 2 %-yksikköä.
- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 4 miljoonaa euroa.
- Investointien osuus liikevaihdosta noin 10–12 %.
- Saamisten kotiuttamisajan odotetaan vaihtelevan 100–140 päivän välillä.
- Osingonjakopolitiikan tavoitteena on 10 % vapaasta kassavirrasta.
- Kehittyviin maihin kohdistuvaa valuuttakurssiriskiä vähennetään 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa.

Tilikauden 2025 taloudelliset tiedot ovat alustavia ja tilintarkastamattomia, ja tilintarkastus on edelleen kesken.

Lisäksi hallitus on hyväksynyt ja antanut uuden taloudellisen ohjeistuksen tilikaudelle 2026.

Tilikaudella 2026 Tecnotree Oyj odottaa, että:

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 5 miljoonaa euroa.

Vuoden vapaan kassavirran ohjeistus 2026 ohjeistus perustuu yhtiön nykyiseen markkinanäkemykseen ja valuuttakurssioletuksiin, erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikkenemiseen euroon nähden, ja vastaa johdon parasta arviota tällä hetkellä.

Tilikauden 2025 tilintarkastamattomat lopulliset taloudelliset tiedot julkaistaan 25.2.2026, ja tilintarkastetut tilinpäätöstiedot julkaistaan viikolla 11/2026.

Lisätietoja

Indires Vivekananda, talousjohtaja, puh. +971 56 410 8357

Tecnotree on kansainvälinen IT-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa ratkaisuja palveluiden, asiakkaiden ja laskutuksen hallintaan teleoperaattoreille ja muille toimijoille. Tecnotree auttaa asiakkaitaan kehittämään liiketoimintaansa kohti digitaalisten palvelujen markkinapaikkaa. Yhdessä asiakkaidensa kanssa Tecnotreen tavoitteena on auttaa kuluttajia hallitsemaan digitaalista elämäänsä paremmin.

Tecnotreen osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n päälistalla tunnuksella TEM1V. Lisää tietoa yrityksestä osoitteessa www.tecnotree.com.

TARJOUKSENTEKIJÄ

Resilience Investment Holdings Ltd

7th Floor 50 Broadway
London
SW1H 0DB
Yhdistynyt Kuningaskunta

KONSORTIO

Transformer HoldCo Ltd

7th Floor 50 Broadway
London
SW1H 0DB
Yhdistynyt Kuningaskunta

Fitzroy Investments Limited

24 Fitzroy Square London
Fitzroy Square
London
W1T 6EP
Yhdistynyt Kuningaskunta

Padma Ravichander

TARJOUKSENTEKIJÄN NEUVONANTAJAT

Tarjouksentekijän taloudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

DNB Carnegie Investment Bank AB, Suomen sivukonttori

Eteläesplanadi 2
00130 Helsinki

Ostotarjouksen järjestäjä

Evli Oyj

Aleksanterinkatu 19
00100 Helsinki

Tarjouksentekijän ja Helioksen oikeudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

White & Case LLP

Aleksanterinkatu 44
00100 Helsinki

Fitzroyn ja Ravichanderin oikeudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

Bird & Bird Asianajotoimisto Oy

Mannerheimintie 8
00100 Helsinki

TECNOTREEN NEUVONANTAJAT

Tecnotreen taloudelliset neuvonantajat Ostotarjouksen yhteydessä

Bridewell Partners Limited

Floor 20 South
51 Lime Street
London
EC3M 7DR
Yhdistynyt Kuningaskunta

EY Advisory Oy

Korkeavuorenkatu 32–34
00130 Helsinki

Tecnotreen oikeudellinen neuvonantaja Ostotarjouksen yhteydessä

Fondia Oyj

Aleksanterinkatu 11
00100 Helsinki