

# Tecnotree

Empowering Digitally  
Connected  
Communities

Tilinpäätöstiedote 2025

1.1.–31.12.2025



## Tecnotree Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2025 (tilintarkastamaton)

### Ohjeistuksen mukainen liikevaihdon kasvu, liiketulos ja positiivinen vapaa kassavirta

#### Koko vuoden tulokset

- Liikevaihto oli 72,4 miljoonaa euroa (71,6) ja kasvoi +1,2 % vertailukaudesta. Liikevaihto kiintein valuuttakurssein oli 77,4 miljoonaa euroa ja kasvoi +8,2 % vertailukaudesta ohjeistuksen mukaisesti.
- Liikevoitto oli 25,6 miljoonaa euroa (23,8) ja kasvoi +7,5 % vertailukaudesta. Liikevoitto kiintein valuuttakurssein oli 25,7 miljoonaa euroa ja kasvoi +7,9 % vertailukaudesta.
- Liikevoittomarginaali kasvoi 2,1 %:ia vertailukaudesta ja oli 35,3 % (33,2 %) ohjeistuksen mukaisesti. Liikevoittomarginaali kiintein valuuttakurssein oli 33,2 % (33,2 %).
- Valuuttakurssitappiot olivat 3,8 miljoonaa euroa (2,5).
- Tilikauden nettotulos oli 10,2 miljoonaa euroa (8,3), kasvua 22,7 % vertailukaudesta. Tulos sisälsi kertaluonteisia eriä yhteensä 6,2 milj. euroa, koostuen 3,1 miljoonaa euroa varauksesta liiketoimintaomaisuuden myynnistä syntyneeseen saamiseen sekä 3,1 miljoonaa euroa myyntisaamisten alaskirjauksesta.
- Liiketoiminnan bruttokassavirta oli 21,5 miljoonaa euroa (21,3).
- Vapaa kassavirta oli 4,6 miljoonaa euroa (-1,8). Ohjeistuksen mukainen.
- Osakekohtainen tulos oli 0,6 euroa (0,5).
- Tilauskanta kauden lopussa oli 107,5 miljoonaa euroa (79,6), kasvaen +35,1 % vertailukaudesta.

#### Q4-tulokset

- Liikevaihto oli 19,5 miljoonaa euroa (17,6) ja kasvoi +11,1 % vertailukaudesta. Liikevaihto kiintein valuuttakurssein oli 20,8 miljoonaa euroa (17,6) ja kasvoi +18,6 %.
- Liikevoitto oli 12,3 miljoonaa euroa (10,9) ja kasvoi +13,6 % vertailukaudesta. Liikevoitto kiintein valuuttakurssein oli 15,9 miljoonaa euroa (10,9) ja kasvoi +46,5 % vertailukaudesta.
- Liikevoittomarginaali oli 63,1 % (61,7 %) ja kasvoi 1,4 % vertailukaudesta. Liikevoittomarginaali kiintein valuuttakurssein oli 76,4 % (61,7 %) ja kasvoi 14,7 % vertailukaudesta.
- Valuuttakurssivoitto oli 0,1 miljoonaa euroa (-0,3).
- Neljänneksen nettotulos oli 4,2 miljoonaa euroa (0,5) kasvaen 699,6 % vertailukaudesta.
- Liiketoiminnan bruttokassavirta oli 6,7 miljoonaa euroa (8,4).
- Vapaa kassavirta oli 1,4 miljoonaa euroa (0,4).
- Osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa (0,03 euroa).

| Avainluvut, EUR milj.                       | 10-12/2025 | 10-12/2024 | 1-12/2025 | 1-12/2024 |
|---------------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Liikevaihto                                 | 19,5       | 17,6       | 72,4      | 71,6      |
| Liiketulos                                  | 12,3       | 10,9       | 25,6      | 23,8      |
| Tulos ennen veroja                          | 7,0        | 3,0        | 15,4      | 12,8      |
| Oikaistu kauden tulos <sup>1</sup>          | 10,4       | 4,9        | 16,4      | 15,6      |
| Kertaluonteiset erät                        | -6,2       | -4,4       | -6,2      | -7,3      |
| Kauden tulos                                | 4,2        | 0,5        | 10,2      | 8,3       |
| Osakekohtainen tulos, euroa                 | 0,25       | 0,03       | 0,60      | 0,50      |
| Tilaukanta                                  | 107,5      | 79,6       | 107,5     | 79,6      |
| Liiketoiminnan bruttorahavirta              | 6,7        | 8,4        | 21,5      | 21,3      |
| Vapaa kassavirta                            | 1,4        | 0,4        | 4,6       | -1,8      |
| Rahavarojen muutos                          | -1,9       | -0,3       | 2,1       | -4,1      |
| Rahavarat                                   | 18,9       | 16,8       | 18,9      | 16,8      |
| Omavaraisuusaste % (oma pääoma/velat)       |            |            | 67,4      | 66,7      |
| Nettovelkaantumisaste % (lainat/oma pääoma) |            |            | 5,3       | 4,2       |
| Henkilöstö kauden lopussa                   |            |            | 704       | 758       |

1) Oikaistu kauden tulos = tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä

Kertaluonteiset erät sisälsivät 3,1 miljoonan euron tappiovarauksen liittyen liiketoiminnan myyntiin sekä 3.1 miljoonan euron alaskirjauksen koskien myyntisaamisia.

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1–12/2025 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1–12/2024, ellei toisin mainita.

## Ohjeistus vuodelle 2026

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 5 miljoonaa euroa.

## Oletukset vuodelle 2026

- Vapaata kassavirtaa koskeva ohjeistus perustuu yhtiön tämänhetkiseen markkinanäkymään sekä valuuttakurssioletuksiin, erityisesti Yhdysvaltain dollarin heikkenemiseen suhteessa euroon.

## Toimitusjohtajan katsaus:

### **Tecnotree siirtyy vuoteen 2026 positiivisen vapaan kassavirran, vahvan tilauskannan ja vuodelle 2025 asetettujen tavoitteiden saavuttamisen myötä**

Tecnotree saavutti koko vuoden liikevaihdon 72,4 miljoonaa euroa (71,6), mikä vastaa 1,2 %:n kasvua raportoiduilla valuuttakursseilla ja 8,2 %:n kasvua kiintein valuuttakurssein ohjeistuksen mukaisesti. Raportoituun kasvuun vaikutti Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen vuoden aikana.

Liiketulos parani 25,6 miljoonaan euroon (23,8), ja liiketulosmarginaali kasvoi 210 korkopisteellä 35,3 %:iin (33,2 %) ohjeistuksen mukaisesti. Parannus johtui liikevaihdon rakenteesta, kustannusten optimointitoimenpiteistä sekä tekoälyyn perustuvien operatiivisten ja toimituksellisten tehokkuuksien hyödyntämisestä. Yhtiö saavutti Q2 2024:ssä käynnistetyn operatiivisten kulujen vähentämistavoitteen. Tilikauden tulos oli 10,2 miljoonaa euroa (8,3), mikä vastaa 22,7 %:n kasvua edellisvuodesta.

Neljännän neljänneksen tulokseen sisältyi yhteensä 6,2 miljoonan euron kertaluonteiset erät, jotka koostuivat 3,1 miljoonan euron varauksesta liiketoimintaomaisuuden myynnistä syntyneeseen saamiseen sekä 3,1 miljoonan euron myyntisaamisten alaskirjauksesta, kirjanpitolähtöjen mukaisesti ja varovaisuutta noudattaen.

Gartnerin vuoden 2025 Magic Quadrant -tunnustus, jossa Tecnotree nimettiin Visionary-toimijaksi tekoälyssä CSP-toiminnoissa, yhdessä TM Forum Open API -sertifiointien kanssa, vahvistaa markkina-asemaamme tekoälyn hyödyntämisessä telecomalalla.

Tilaukanta oli tilikauden lopussa 107,5 miljoonaa euroa (79,6), mikä vastaa 35,0 %:n kasvua edellisvuodesta, ja ensimmäistä kertaa tilaukanta ylitti 100 miljoonaa euroa.

Yhtiö saavutti positiivisen vapaan kassavirran jokaisella vuosineljänneksellä, ja koko vuoden vapaa kassavirta oli 4,6 miljoonaa euroa (-1,8).

Tehostuneen perinnän ansiosta rahavarat olivat tilikauden lopussa 18,9 miljoonaa euroa (16,8), ja myyntisaamisten kiertoaika (DSO) lyheni 17 %:lla 146 päivään (176).

Vuonna 2025 vähensimme kehittyvien maiden valuuttariskialtistusta 17 %:iin liikevaihdosta (27 % edellisvuonna). Strateginen painopisteemme Tier 1 -asiakkuuksissa sekä kasvu kehittyneillä ja dollarimääräisillä markkinoilla edistivät tätä valuuttariskin vähenemistä 17 %:iin.

Vuosittainen toistuva liikevaihto (ARR) kasvoi 45,7 %:iin kokonaisliikevaihdosta (43,4 % vuonna 2024), mikä johtui DevOps-liiketoimintamallimme kasvusta asiakkaiden siirtyessä tukisopimuksiin transformaatioiden valmistuttua.

Henkilöstötehokkuus parani, ja henkilöstömäärä laski 704 henkilöön (758), samalla kun liikevaihto kasvoi, mikä osoittaa tekoäly- ja koneoppimistyökalujen tuottavuushyödyt.

Aktivoidut tuotekehitysinvestoinnit (capex) olivat 13,4 % liikevaihdosta (18,2 %), hieman yli 12 %:n ohjeistustason vuoden aikana toteutettujen laajojen transformaatiohankkeiden toimitusinvestointien vuoksi.

Liikevaihdon kasvu raportoiduilla valuuttakursseilla jäi maltilliseksi, ja siihen vaikuttivat valuuttakurssivaihtelut sekä asiakassopimusten vaiheittainen tuloutus. Yhtiö toimii kansainvälisessä ja kilpailussa toimintaympäristössä ja keskittyy edelleen operatiivisen tehokkuuden parantamiseen, liikevaihdon ennakoitavuuden vahvistamiseen sekä kassavirran vahvistamiseen. Haluan kiittää asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme ja Tecnotreen kollegoita heidän jatkuvasta tuestaan ja luottamuksestaan.

**Yhteenveto Q4 2025** - Liikevaihdon kasvu ja parantunut liiketulos, positiivinen vapaa kassavirta

- **Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta.**  
Neljännen neljänneksen liikevaihto oli 19,5 miljoonaa euroa (17,6), kasvua 11,1 % raportoidusti. Vuoden aikana liikevaihtorakenne painottui yhä enemmän hallinnoituihin palveluihin sekä laajojen transformaatioprojektien toimitusvaiheisiin.
- **Liiketulos parani vertailukaudesta.**  
Liiketulos nousi 12,3 miljoonaa euroon (10,9), ja liikevoittomarginaali oli 63,1 % (61,7 %).
- **Positiivinen vapaa kassavirta säilyi.**  
Neljänneksen vapaa kassavirta oli 1,4 miljoonaa euroa (0,4), heijastaen jatkuvaa kassavirran vahvuutta.
- **Valuuttakurssien vaikutus rajallinen neljänneksellä.**  
Valuuttakurssien vaikutus oli 0,1 miljoonaa euroa (-0,3), mikä osoittaa valuuttavaikutuksen pienentyneen aiempiin jaksoihin verrattuna.
- **Tilikauden tulos kasvoi vertailukaudesta.**  
Neljänneksen tilikauden tulos oli 4,2 miljoonaa euroa (0,5).

## 2025 Tilinpäätös taloudellinen tilanne

Koko vuoden liikevaihto oli 72,4 miljoonaa euroa (71,6) ja oli 1,2 % korkeampi kuin vertailukaudella. Liikevaihto lisensseistä oli 14,5 miljoonaa euroa (15,2), toimituksista 24,8 miljoonaa euroa (25,3) ja ylläpito- ja hallintapalveluista 33,1 miljoonaa euroa (31,1).

Neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 19,5 miljoonaa euroa (17,6) ollen 11,1 % korkeampi kuin vertailukaudella. Liikevaihto lisensseistä oli 4,1 miljoonaa euroa (4,9), toimituksista 7,4 miljoonaa euroa (4,8) ja ylläpito- ja hallintapalveluista 8,0 miljoonaa euroa (7,9). Vuoden lopun tilauskanta oli 107,5 miljoonaa euroa (79,6) ollen 35,0 % enemmän edellisvuoteen verrattuna.

| Kuvaukset eri tuottotyypeistä, EUR milj. | 10-12/2025  | 10-12/2024  | 1-12/2025   | 1-12/2024   |
|------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Lisenssit                                | 4,1         | 4,9         | 14,5        | 15,2        |
| Toimitus                                 | 7,4         | 4,8         | 24,8        | 25,3        |
| Ylläpito- ja hallintapalvelut            | 8,0         | 7,9         | 33,1        | 31,1        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>              | <b>19,5</b> | <b>17,6</b> | <b>72,4</b> | <b>71,6</b> |

| Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, EUR milj. | 10-12/2025  | 10-12/2024  | 1-12/2025   | 1-12/2024   |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Tiettyinä ajankohtana:</b>                                |             |             |             |             |
| Lisenssit                                                    | 4,1         | 4,9         | 14,5        | 15,2        |
| <b>Ajan kuluessa:</b>                                        |             |             |             |             |
| Toimitus                                                     | 7,4         | 4,8         | 24,8        | 25,3        |
| Ylläpito- ja hallintapalvelut                                | 8,0         | 7,9         | 33,1        | 31,1        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>                                  | <b>19,5</b> | <b>17,6</b> | <b>72,4</b> | <b>71,6</b> |

| Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin, EUR milj. | 10-12/2025  | 10-12/2024  | 1-12/2025   | 1-12/2024   |
|---------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Eurooppa &amp; Amerikka:</b>                               |             |             |             |             |
| Lisenssit                                                     | 0,0         | 2,6         | 5,7         | 2,8         |
| Toimitus                                                      | 1,5         | 2,5         | 3,4         | 6,6         |
| Ylläpito- ja hallintapalvelut                                 | 2,7         | 1,0         | 8,6         | 7,3         |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>                                   | <b>4,2</b>  | <b>6,1</b>  | <b>17,7</b> | <b>16,7</b> |
| <b>MEA &amp; APAC:</b>                                        |             |             |             |             |
| Lisenssit                                                     | 4,0         | 2,2         | 8,8         | 12,4        |
| Toimitus                                                      | 5,9         | 2,3         | 21,4        | 18,7        |
| Ylläpito- ja hallintapalvelut                                 | 5,4         | 6,9         | 24,5        | 23,8        |
| <b>Liikevaihto yhteensä</b>                                   | <b>15,3</b> | <b>11,5</b> | <b>54,7</b> | <b>54,8</b> |

| Tilaukanta toimintasegmenteittäin, EUR milj. | 31.12.2025   | 31.12.2024  |
|----------------------------------------------|--------------|-------------|
| Eurooppa & Amerikka                          | 24,8         | 13,2        |
| MEA & APAC                                   | 82,6         | 66,4        |
| <b>Tilaukanta yhteensä</b>                   | <b>107,5</b> | <b>79,6</b> |

## Tuloskehitys

Katsastuskauden liiketulos oli 25,6 miljoonaa euroa (23,8) ja oikaistu tulos 16,4 miljoonaa euroa (10,4). Katsastuskauden tulos kertaluonteisten erien jälkeen oli 10,2 miljoonaa euroa (8,3). Neljannen vuosineljänneksen liiketulos oli 12,3 miljoonaa euroa (10,9) ja oikaistu tulos 10,4 miljoonaa euroa (4,9). Neljannen vuosineljänneksen tulos kertaluonteisten erien jälkeen oli 4,2 miljoonaa euroa (0,5).

Rahoituseriin kirjattiin katsauskauden aikana kurssiero -3,8 miljoonaa euroa (-2,5) ja 0,1 miljoonaa euroa (-0,3) neljännellä vuosineljänneksellä. Tecnotreen tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssien vaikutusta, minkä vuoksi se on esitetty alla olevassa taulukossa erillisenä.

Investoinnit tuotekehitykseen ja kolmannen osapuolen ohjelmistoihin katsastuskaudella olivat 9,7 miljoonaa euroa (13,0) ja 3.4 miljoonaa euroa (2,6) neljännellä vuosineljänneksellä. Tuotekehityskulujen kasvu neljännellä neljänneksellä johtui yhtiön toisella neljänneksellä julkistamasta uudesta merkittävästä sopimuksesta. Tuotekehityskustannusten poistot katsastuskaudella olivat 4.3 miljoonaa euroa (5.2) ja 1.0 miljoonaa euroa (0.6) neljännellä vuosineljänneksellä.

| <b>Tuloslaskelman avainluvut, EUR milj.</b> | <b>10-12/2025</b> | <b>10-12/2024</b> | <b>1-12/2025</b> | <b>1-12/2024</b> |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Liikevaihto                                 | 19,5              | 17,6              | 72,4             | 71,6             |
| Liiketoiminnan muut tuotot                  | 0,1               | 0,0               | 0,1              | 0,1              |
| Liiketoiminnan kulut                        | -7,3              | -6,8              | -46,9            | -47,8            |
| <b>Liiketulos</b>                           | <b>12,3</b>       | <b>10,9</b>       | <b>25,6</b>      | <b>23,8</b>      |
| Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja      | 0,7               | -3,1              | -0,2             | -1,2             |
| Rahoituseriin sisältyvät valuuttakurssierot | 0,1               | -0,3              | -3,8             | -2,5             |
| Tuloverot                                   | -2,8              | -2,5              | -5,2             | -4,5             |
| <b>Oikaistu kauden tulos</b>                | <b>10,4</b>       | <b>4,9</b>        | <b>16,4</b>      | <b>15,6</b>      |
| Kertaluonteiset erät                        | -6,2              | -4,4              | -6,2             | -7,3             |
| <b>Kauden tulos</b>                         | <b>4,2</b>        | <b>0,5</b>        | <b>10,2</b>      | <b>8,3</b>       |

Katsastuskauden rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat yhteensä 10,1 miljoonaa euroa nettotappiota (11,0 miljoonaa euroa nettotappiota) sisältäen seuraavat erät. Kertaluonteiset erät sisälsivät 3,1 miljoonan euron tappiovarauksen liittyen liiketoiminnan myyntiin sekä 3.1 miljoonan euron alaskirjauksen koskien myyntisaamisia.

| <b>Rahoitustuotot ja -kulut, EUR milj.</b> | <b>10-12/2025</b> | <b>10-12/2024</b> | <b>1-12/2025</b> | <b>1-12/2024</b> |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Korkotuotot                                | 0,0               | 0,0               | 0,1              | 0,3              |
| Valuuttakurssivoitot                       | 0,3               | 0,3               | 3,5              | 3,8              |
| Muut rahoitustuotot                        | -0,0              | -0,0              | -0,0             | 0,1              |
| <b>Rahoitustuotot yhteensä</b>             | <b>0,3</b>        | <b>0,4</b>        | <b>3,6</b>       | <b>4,2</b>       |
| Korkokulut                                 | -0,3              | -0,2              | -0,8             | -0,7             |
| Valuuttakurssitappiot                      | -0,3              | -0,7              | -7,3             | -6,4             |
| Muut rahoituskulut                         | -5,2              | -7,4              | -5,6             | -8,2             |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>              | <b>-5,7</b>       | <b>-8,2</b>       | <b>-13,7</b>     | <b>-15,2</b>     |
| <b>Rahoituserät yhteensä</b>               | <b>-5,3</b>       | <b>-7,8</b>       | <b>-10,1</b>     | <b>-11,0</b>     |

Katsastuskauden verot olivat 5,2 miljoonaa euroa (4,5) ja ne muodostuivat seuraavista eristä:

| <b>Tuloslaskelman verot, EUR milj.</b>       | <b>10-12/2025</b> | <b>10-12/2024</b> | <b>1-12/2025</b> | <b>1-12/2024</b> |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Ulkomailla maksetut lähdeverot               | -0,5              | -0,9              | -2,2             | -2,6             |
| Lähdeverojaksotuksen muutos                  | -1,0              | -0,5              | -1,0             | -0,5             |
| Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot | -1,3              | -1,0              | -2,0             | -0,8             |
| Muut erät                                    | -0,0              | -0,1              | -0,1             | -0,7             |
| <b>Tuloslaskelman verot yhteensä</b>         | <b>-2,8</b>       | <b>-2,5</b>       | <b>-5,2</b>      | <b>-4,5</b>      |

## Rahoitus, kassavirta ja tase

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi katsauskauden aikana 2,9 miljoonalla eurolla (kasvoi 1,6) ja 1,9 miljoonalla eurolla (1,3) neljännellä vuosineljänneksellä.

| Käyttöpääoman muutos, EUR milj.                | 10-12/2025  | 10-12/2024  | 1-12/2025   | 1-12/2024   |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+) | -8,8        | -1,4        | -4,3        | -5,5        |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)  | 7,0         | 0,1         | 1,4         | 3,9         |
| <b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>           | <b>-1,9</b> | <b>-1,3</b> | <b>-2,9</b> | <b>-1,6</b> |

Projektitulot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus sallii asiakkaan laskuttamisen, saamiset ryhmitellään uudelleen myyntisaamisiin.

Katsastuskauden lopussa Tecnotreen rahavarat olivat yhteensä 18,9 miljoonaa euroa (16,8). Korolliset velat olivat 5,4 (3,9) miljoonaa euroa.

Omaan pääomaan on katsauskaudella syntynyt -3,7 miljoonan euron (-2,5) muuntoero.

## Liiketoiminnan kuvaus

### TECNOTREE: TEKÖÄLYPOHJAINEN, KOKONAISVALTAINEN LIIKETOIMINNAN TUKIJÄRJESTELMÄ DIGITAALISESTI YHDISTETYILLE YHTEISÖILLE

Tecnotree toimii kokonaisvaltaisten digitaalisten liiketoimintaratkaisujen toimittajana digipalveluntarjoajille. Yhtiöllä on yli 40 vuoden syvälinen toimialaosaaminen sekä maailmanlaajuisesti todennettu toimitus- ja transformaatio-osaaminen. Tecnotreen tekoälypohjaiset, avoimeen lähdekoodiin perustuvat ratkaisut kattavat koko liiketoimintaprosessien sekä tilausten ja laskutuksen hallinnan kokonaisuuden (order-to-cash) teleoperaattoreille ja muille digipalveluntarjoajille.

Ratkaisut mahdollistavat viestintäpalveluntarjoajille liiketoiminnan laajentamisen ja siirtymisen digipalveluntarjoajamalliin, mikä tukee tilaajakannan kasvua ja arvon luomista.

Perinteisten yhteyspalvelujen lisäksi Tecnotree tarjoaa tekoälypohjaisia lisäarvopalveluja (VAS), jotka kehittävät ääni-, viestintä- ja asiakasvuorovaikutuspalveluja. Yhtiön kehittyneet CPaaS-ominaisuudet tukevat Rich Communication Services (RCS) -palveluja, A2P-viestintää sekä monikanavaisia digitaalisia asiakaskokemuksia, ja ne auttavat operaattoreita vahvistamaan asiakasvuorovaikutusta sekä kasvattamaan tuottoja.

Gartnerin ja TM Forumin tunnustamana tekoälypohjaisen CSP-transformaation edelläkävijänä Tecnotree kiihdyttää ennustettavaa, skaalautuvaa ja kestävää kasvua yli 90 operaattorille ja yli miljardille tilaajalle maailmanlaajuisesti. Järjestelmäintegraattoreille soveltuva arkkitehtuuri mahdollistaa laajentumisen johtaville kansainvälisille teleoperaattoreille, digitaalisesti kehittyville talouksille ja nopeasti kasvaville markkinoille sekä tukee operaattoreita tulevaisuuden digitaalisten palveluiden tarjoamisessa, taloudellisen osallisuuden edistämässä ja pitkäjänteisen arvon luomisessa sijoittajille, yrityksille ja kuluttajille.

## Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue). Raportointi perustuu siihen, että näiden alueiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut.

## Maantieteelliset alueet

Tecnotree toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

## Eurooppa & Amerikka

Katsauskauden liikevaihto kasvoi 5,8 % vertailukaudesta ja oli 17,7 miljoonaa euroa (16,7). Katsauskauden lopun tilauskanta oli 88,1 % suurempi kuin vertailukaudella ja oli 24,8 miljoonaa euroa (13,2).

## Lähi-Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Katsauskauden liikevaihto pieneni 0,3 % vertailukaudesta ja oli 54,7 miljoonaa euroa (54,8). Katsauskauden lopun tilauskanta oli 24,4 % suurempi kuin vertailukaudella ja oli 82,6 miljoonaa euroa (66,4).

## Henkilöstö

Katsastuskauden lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 704 (758) henkilöä, joista Suomessa 21 (22) ja Suomen ulkopuolella 683 (736). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

| Henkilöstö                    | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Henkilöstö kauden lopussa     | 704        | 758        |
| Suomi                         | 21         | 22         |
| Intia                         | 604        | 660        |
| Yhdistyneet arabiemiirikunnat | 25         | 33         |
| Muut maat                     | 54         | 43         |
| Henkilöstö keskimäärin        | 711        | 842        |
| Henkilöstökulut (EUR milj.)   | -19,3      | -19,7      |

## Osake ja kurssikehitys

Katsauskauden lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 101,5 miljoonaa euroa (92,6) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden kokonaismäärä oli 17 053 250 osaketta, joista yhtiön hallussa 486 557. Oma pääoma osaketta kohden oli 5,95 euroa (5,43).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–31.12.2025 Helsingin Pörssissä yhteensä 4 382 248 kappaletta (17 804 872 euroa) ollen 25,7 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Katsauskauden aikana osakkeen ylin hinta oli 5,45 euroa ja alin 2,50 euroa. Keskikurssi oli 4,10 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2025 oli 4,31 euroa.

Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 73,5 miljoonaa euroa.

## Hallituksen valtuudet

Hallituksella on katsauskauden lopussa yksi voimassa oleva valtuutus.

- **Varsinainen yhtiökokous 15.4.2024 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta**

Hallituksella on valtuus päättää yhteensä enintään 2.500.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä valtuutuksen voimassaoloaikana joko maksua vastaan tai maksutta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta varsinaisen yhtiökokouksen päivämäärästä lukien.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 12.6.2024 seuraavasti:

- Kannustinohjelman perusteella myönnettävät palkkiot voivat johtaa yhteensä enintään 700.000 Tecnotreen osakkeen antamiseen Tecnotreen työntekijöille.
- Ylimääräisiin ehdollisiin osakepalkkioihin liittyvien velvollisuuksien täyttämiseksi Tecnotreen hallitus on päättänyt 400.000 osakkeen maksuttomasta osakeannista Tecnotree Oyj:lle

## Riskit ja lyhyen aikavälin epävarmuustekijät

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liikevaihdon kehitykseen, projektien toimitusaikatauluihin, myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin.

## Liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotree keskittyy tuotekehitysvetoiisiin ja tuotepohjaisiin ratkaisuihin viestintä- ja digitaalipalvelujen tarjoajille kehittyvillä markkinoilla. Tähän liittyy riskejä, kuten uusien tuotteiden kehittämiseen kuluva aika, tuotteiden oikea-aikainen markkinoille saattaminen, kilpailutilanne sekä yhtiön kyky vastata asiakkaiden ja markkinoiden kysyntään. Yhtiö on myös havainnut inflaation vaikutuksen kustannuksiinsa ja ryhtyy asianmukaisiin toimenpiteisiin vaikutuksen lieventämiseksi.

## Riippuvuus avainasiakkaista

Tecnotreen kahden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta oli 66 % vuonna 2025 (47 %). Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuussuhde, joka liiketoimintamahdollisuuksien lisäksi sisältää myös riskejä. Nämä asiakassuhteet ovat kuitenkin olleet olemassa yli 20 vuotta.

## Asiakasprojektien toteutuminen, kannattavuus ja ennustettavuus

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuuta, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia. Vastuita pyritään rajoittamaan muun muassa asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus, joka kattaa asiakashankkeiden yhteydessä mahdollisesti syntyvät vastuut vakuutus sopimuksen mukaisesti.

Projektien toteutukseen liittyy riskejä. Riskejä sisältyy muun muassa uutta tuotekehitystä edellyttäviin projekteihin, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työlämmäksi. Lisäksi projektimyynnissä liikevaihto ja tulos vaihtelevat vuosineljänneksittäin, ja vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

## Kansainväliseen toimintaan, saamisiin ja kehittyviin markkinoihin liittyvät riskit

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä saamia. Suurin osa Tecnotreen liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista, joista useissa on sekä poliittisia että taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa viivästyy huomattavasti ja että Tecnotree joutuu kirjaamaan luottotappioita. Viranomaisen harjoittama ulkomaan maksuliikenteen säännöstely ja kansainväliset sanktiot vaikeuttavat toimintaa joissakin maissa. Erilaiset säädökset voivat vaihtua usein ja ne voivat olla tulkinnanvaraisia. Monissa maissa on yleinen käytäntö maksaa laskut viiveellä. Näiden syiden vuoksi asiakasmaksujen ennustaminen on usein vaikeaa ja viivästymisiä tapahtuu.

## Markkinariskiä koskevat määrälliset ja laadulliset tiedot

### Valuuttakurssiriski

Toimintamme ulottuu alueille, joilla euromääräistä valuuttaa ei ole helposti saatavilla tai paikallisissa valuutoissa on huomattavaa vaihtelua tai inflaatiota. Kansainvälisen läsnäolomme vuoksi olemme omaksuneet konservatiivisen lähestymistavan valuuttariskimme hallintaan. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Intian rupian valuuttakurssimuutoksilla on myös olennaista vaikutusta konsernin tulokseen Intiassa olevan suuren henkilöstömäärän ja muiden rupiamääräisten kustannusten vuoksi.

Valuuttakurssien vaihteluihin liittyvän riskin pienentämiseksi olemme ottaneet käyttöön kattavan valuuttariskien hallintapolitiikan. Tämä käytäntö sisältää:

1. Säännöllinen arviointi: Suoritamme säännöllisiä arviointeja valuuttariskistämme kussakin toimintamaassa keskittyen sekä transaktio- että translaatoriskeihin.
2. Valuuttaomistusten hajauttaminen: Valuuttaomistusten hajauttaminen eri valuuttoihin yksittäiseen valuuttaan liittyvän riskin hajauttamiseksi.
3. Dynaamiset säädöt: Suojausstrategioiden säätäminen reaaliajassa valuuttavaihtelun ja markkinaennusteiden muutosten perusteella.
4. Likviditeetin hallinta: Riittävän likviditeetin varmistaminen eri valuutoissa operatiivisen toiminnan takaamiseksi ilman paikallisten valuuttamarkkinoiden tukea.

Jatkamme myös aktiivisesti valuuttasopimusten solmimista suojataksemme suuremman osan euroalueen ulkopuolisista valuutoistamme. Tämä sisältää termiinit, optiot ja swapit sellaisten maiden valuutoissa, joissa meillä on merkittävää toimintaa ja joissa valuutta on alttiina huomattavalle vaihtelulle tai inflaatiolle.

Konsernin sisäiset saamiset ja velat voivat aiheuttaa kurssieroja konsernituloslaskelmassa, koska konserniyhtiöillämme on yleensä erilaiset toimintavaluutat.

## Korkoriski

Altistuksemme korkoriskille johtuu ensisijaisesti kassavaroistamme ja lainoistamme. Sijoitamme lyhytaikaiset korolliset sijoituksemme erittäin likvideihin ja vähäriskisiin instrumentteihin keskittyen hajautukseen koronvaihteluiden vaikutusten vähentämiseksi.

Luotonottostrategiamme on suunniteltu joustavaksi, jotta voimme reagoida nopeasti korkojen ja taloudellisten olosuhteiden muutoksiin maissa, joissa toimimme. Lainamme ovat useissa valuutoissa, mukaan lukien INR ja USD, ja kaikki valuuttakurssien vaihtelut vaikuttavat meihin.

## Verotus

Kehittyvillä markkinoilla toimimiseen liittyy useita veroasioita. Paikalliset verolait muuttuvat nopeasti ja niiden tulkinta voi olla ristiriitaista. On mahdollista, että eri maiden verottajat vaativat saman tulon verottamista. Järjestelmien ja palveluiden myyntiin liittyy usein lähdevero, jonka hyvittäminen tulonsaantimaassa ei ole kiistatonta. Suomessa yhtiöllä runsaasti verotuksessa vähennyskelpoisia kuluja aiemmilta tilikausilta, joita voidaan hyödyntää verotuksessa. Tecnotree soveltaa pääsääntöisesti ns. *cost plus* -menetelmää siirtohinnoittelussaan. Tämä selkeyttää eri maissa kirjattavaa verotettavaa tulosta.

## Webcast sijoittajille ja medialle

Tecnotreen tuloswebcast järjestetään **torstaina 26.2.2026 klo 10.00**.

Osakkeenomistajat ja potentiaaliset sijoittajat voivat rekisteröityä ennakkoon ja liittyä online-esitykseen tämän linkin kautta: <https://zoom.us/j/99841237231>

Tilaisuus tallennetaan ja esitysmateriaalit tulevat saataville yhtiön verkkosivuille osoitteeseen [investors.tecnotree.com](https://investors.tecnotree.com).

## Varsinainen yhtiökokous

Tecnotreen varsinainen yhtiökokous 2026 on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 7.4.2026. Tarkoituksena on järjestää hybridikokous Helsingissä samalla tavalla kuin viime vuonna.

## Taloudelliset tiedot vuodelta 2026

Kuten pörssitiedotteessa 29.12.2025 kerrottiin: Tilikaudella 2026 Tecnotreen taloudelliset raportit julkaistaan kausilta 1.1.–31.3.2026, 1.1.–30.6. ja 1.1.–30.9.2026 Tammi– maaliskuun osavuositarkastus julkaistaan 28.4.2026, tammi–kesäkuun puolivuositarkastus 4.8.2026 ja tammi–syyskuun liikekatsaus 28.10.2026.

Tämä tilinpäätöstiedote tilikaudelta 2025 (tilintarkastamaton) julkaistaan 25.2.2026.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

27.1.2026 Tecnotree Oyj tiedotti, että Resilience Investment Holdings Ltd, joka toimii Helios Investment Partnersin, Fitzroy Investments Limitedin ja Padma Ravichanderin muodostaman konsortion ("Konsortio") puolesta, on tehnyt vapaaehtoisen suositellun julkisen käteisostotarjouksen kaikista Tecnotree Oyj:n liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista sekä tietyistä muista oman pääoman ehtoista arvopapereista.

Lisätietoja julkisesta ostotarjouksesta on saatavilla osoitteessa [https://investors.tecnotree.com/en/tender\\_offer](https://investors.tecnotree.com/en/tender_offer)

Tecnotree Oyj  
Hallitus

### Lisätietoja:

Padma Ravichander, toimitusjohtaja, puh +97 156 414 1420  
Indires Vivekananda, talousjohtaja, puh +97 156 410 8357  
[www.tecnotree.com](https://www.tecnotree.com)

## Taulukko-osa (tilintarkastamaton)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

| Konsernin tuloslaskelma, EUR milj.    | 10-12/2025  | 10-12/2024  | 1-12/2025   | 1-12/2024   |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Liikevaihto                           | 19,5        | 17,6        | 72,4        | 71,6        |
| Liiketoiminnan muut tuotot            | 0,1         | 0,0         | 0,1         | 0,1         |
| Materiaalit ja palvelut               | 1,0         | 1,3         | -1,8        | -2,5        |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut | -5,3        | -5,4        | -19,3       | -19,7       |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -1,7        | -1,0        | -6,2        | -6,9        |
| Liiketoiminnan muut kulut             | -1,3        | -1,7        | -19,6       | -18,6       |
| <b>Liiketulos</b>                     | <b>12,3</b> | <b>10,9</b> | <b>25,6</b> | <b>23,8</b> |
| Rahoitustuotot                        | 0,3         | 0,4         | 3,6         | 4,2         |
| Rahoituskulut                         | -5,7        | -8,2        | -13,7       | -15,2       |
| <b>Tulos ennen veroja</b>             | <b>7,0</b>  | <b>3,0</b>  | <b>15,4</b> | <b>12,8</b> |
| Tuloverot                             | -2,8        | -2,5        | -5,2        | -4,5        |
| <b>Kauden tulos</b>                   | <b>4,2</b>  | <b>0,5</b>  | <b>10,2</b> | <b>8,3</b>  |

Kauden tuloksen jakautuminen:

|                                  |      |      |      |      |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| Emoyrityksen omistajille         | 3,7  | 3,7  | 10,2 | 8,3  |
| Määräysvallattomille omistajille | -0,0 | -0,0 | 0,0  | -0,0 |

Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

|                                                             |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa                   | 0,25 | 0,03 | 0,60 | 0,50 |
| Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa | 0,19 | 0,02 | 0,45 | 0,38 |

| Konsernin laaja tuloslaskelma, EUR milj.                        | 10-12/2025 | 10-12/2024 | 1-12/2025   | 1-12/2024  |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
| <b>Kauden tulos</b>                                             | <b>4,2</b> | <b>0,5</b> | <b>10,2</b> | <b>8,3</b> |
| Muut laajan tuloksen erät                                       |            |            |             |            |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:          |            |            |             |            |
| Etuuspohjaisen nettovelan uudellenmäärittämisestä johtuvat erät | -0,0       | 0,0        | -0,0        | 0,1        |
| Uudelleenarvostus                                               | 0,0        | -0,0       | 0,0         | -0,0       |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:    |            |            |             |            |
| Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä                              | -0,4       | 3,4        | -5,0        | -3,4       |
| Verot muuntoeroista                                             | 0,1        | -0,8       | 1,2         | 0,8        |
| Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen               | -0,3       | 2,6        | -3,8        | -2,5       |
| <b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>                              | <b>3,9</b> | <b>3,1</b> | <b>6,4</b>  | <b>5,8</b> |
| Kauden laajan tuloksen jakautuminen:                            |            |            |             |            |
| Emoyrityksen omistajille                                        | 3,9        | 3,1        | 6,4         | 5,8        |
| Määräysvallattomille omistajille                                | -0,0       | 0,0        | -0,0        | 0,0        |

| Konsernin lyhennetty tase, EUR milj.                  | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Pitkäaikaiset varat                                   |              |              |
| Aineettomat hyödykkeet                                | 49,4         | 43,1         |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                  | -0,0         | 0,1          |
| Laskennalliset verosaamiset                           | 0,0          | 0,0          |
| Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset                | 1,3          | 2,2          |
| Lyhytaikaiset varat                                   |              |              |
| Myyntisaamiset                                        | 29,3         | 34,5         |
| Muut saamiset                                         | 51,6         | 42,0         |
| Rahavarat                                             | 18,9         | 16,8         |
| <b>Varat yhteensä</b>                                 | <b>150,6</b> | <b>138,9</b> |
| <b>Oma pääoma</b>                                     | <b>101,5</b> | <b>92,6</b>  |
| Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat | 23,1         | 23,1         |
| Pitkäaikaiset velat                                   |              |              |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                        | 1,9          | 0,0          |
| Muut pitkäaikaiset velat                              | 4,1          | 4,2          |
| Lyhytaikaiset velat                                   |              |              |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                        | 3,5          | 3,9          |
| Ostovelat ja muut velat                               | 16,5         | 15,1         |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                   | <b>150,6</b> | <b>138,9</b> |

## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma, EUR milj.

|                                                         | 10-12/2025  | 10-12/2024  | 1-12/2025   | 1-12/2024    |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>                        |             |             |             |              |
| Katsauskauden tulos                                     | 4,2         | 0,5         | 10,2        | 8,3          |
| Oikaisut katsauskauden tulokseen                        | 4,4         | 7,2         | 14,2        | 14,6         |
| Käyttöpääoman muutokset                                 | -1,9        | 0,7         | -2,9        | -1,6         |
| <b>Liiketoiminnan bruttorahavirta</b>                   | <b>6,7</b>  | <b>8,4</b>  | <b>21,5</b> | <b>21,3</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                | -1,3        | -3,0        | -3,6        | -6,1         |
| Maksetut verot                                          | -0,7        | -2,2        | -3,1        | -4,0         |
| <b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>                    | <b>4,8</b>  | <b>3,3</b>  | <b>14,8</b> | <b>11,2</b>  |
| <b>Investointien rahavirrat</b>                         |             |             |             |              |
| Käytetty pakollisista vaihtovelkakirjosta               | 0,0         | 2,9         | 1,1         | 13,0         |
| Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | -3,4        | -2,5        | -10,2       | -11,0        |
| Investoinnit kolmansien osapuolien ohjelmistoihin       | 0,0         | -0,3        | 0,0         | -2,0         |
| <b>Investointien nettorahavirta</b>                     | <b>-3,4</b> | <b>-0,0</b> | <b>-9,1</b> | <b>0,0</b>   |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                           |             |             |             |              |
| Pakolliset vaihtovelkakirjat                            | 0,0         | 0,0         | 0,0         | 2,0          |
| Vaihtovelkakirjoja käytetty sijoitustoimintaa varten    | 0,0         | -2,9        | -1,1        | -13,0        |
| Lainojen takaisinmaksut                                 | -3,2        | -0,1        | -4,2        | -1,8         |
| Osingonmaksu                                            | -0,0        | 0,0         | -0,2        | -0,2         |
| Uudet lainat                                            | 0,0         | 0,0         | 3,5         | 0,0          |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                       | <b>-3,2</b> | <b>-2,9</b> | <b>-1,9</b> | <b>-12,9</b> |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus                     | -0,0        | -0,6        | -1,7        | -2,3         |
| Rahavarojen muutos                                      | -1,9        | -0,3        | 2,1         | -4,1         |
| Rahavarat kauden alussa                                 | 20,8        | 17,0        | 16,8        | 20,8         |
| <b>Rahavarat kauden lopussa</b>                         | <b>18,9</b> | <b>16,8</b> | <b>18,9</b> | <b>16,8</b>  |

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, EUR milj.

|                                             | A          | B          | C           | D           | E          | F           | G            | H          | I            |
|---------------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|--------------|------------|--------------|
|                                             |            |            | -           |             |            |             |              |            |              |
| <b>Oma pääoma 1.1.2025</b>                  | <b>1,3</b> | <b>0,8</b> | <b>22,5</b> | <b>27,6</b> | <b>1,8</b> | <b>83,2</b> | <b>92,4</b>  | <b>0,2</b> | <b>92,6</b>  |
|                                             |            |            |             |             |            |             |              |            | 0,0          |
| Kauden tulos                                |            |            |             |             |            | 10,2        | 10,2         | 0,0        | 10,2         |
| Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen: |            |            | -3,7        |             |            | -0,0        | -3,8         |            | -3,8         |
| Kauden laaja tulos yhteensä                 | 0,0        | 0,0        | -3,7        |             |            | 10,2        | 6,4          | 0,0        | 6,4          |
| Osingonmaksu                                |            |            |             |             |            | -0,2        | -0,2         |            | -0,2         |
| Osakeperusteiset maksut                     |            |            |             |             |            | 2,7         | 2,7          | 0,0        | 2,7          |
|                                             |            |            |             |             |            |             |              |            | -            |
| Muut muutokset                              |            |            |             |             | 0,2        | -0,2        | -0,0         | 0,0        | -0,1         |
|                                             |            |            | -           |             |            |             |              |            |              |
| <b>Oma pääoma 31.12.2025</b>                | <b>1,3</b> | <b>0,8</b> | <b>26,2</b> | <b>27,6</b> | <b>2,0</b> | <b>95,7</b> | <b>101,3</b> | <b>0,2</b> | <b>101,5</b> |
|                                             | A          | B          | C           | D           | E          | F           | G            | H          | I            |
|                                             |            |            | -           |             |            |             |              |            |              |
| Oma pääoma 1.1.2024                         | 1,3        | 0,8        | 19,9        | 27,6        | 2,1        | 74,4        | 86,3         | 0,2        | 86,5         |
|                                             |            |            |             |             |            |             |              |            | -            |
| Kauden tulos                                |            |            |             |             |            | 8,3         | 8,3          | 0,0        | 8,3          |
| Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen: |            |            | -2,5        |             |            | 0,1         | -2,5         |            | -2,5         |
|                                             |            |            |             |             |            |             |              |            | -            |
| Kauden laaja tulos yhteensä                 |            |            |             |             |            |             | 5,8          | 0,0        | 5,8          |
| Osingonmaksu                                |            |            |             |             |            | -0,2        | -0,2         |            | -0,2         |
| Osakeperusteiset maksut                     |            |            |             |             |            | 0,7         | 0,7          |            | 0,7          |
|                                             |            |            |             |             |            |             |              |            | -            |
| Muut muutokset                              |            |            |             |             | 0,2        | -0,1        | -0,3         | 0,0        | -0,3         |
|                                             |            |            | -           |             |            |             |              |            |              |
| Oma pääoma 31.12.2024                       | 1,3        | 0,8        | 22,5        | 27,6        | 1,8        | 83,2        | 92,4         | 0,2        | 92,6         |

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Muuntoerot

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

E = Muut rahastot

F = Voittovarot

G = Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä

H = Määräysvallattomien omistajien osuus

I = Oma pääoma yhteensä

## 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen kansainvälistä IAS 34 - tilinpäätösstandardia, Osavuosikatsaukset. Esitettyjen tunnuslukujen laskentakaavat ja tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset konsernin vuoden 2023 vuosikertomuksessa julkaistujen periaatteiden kanssa.

## 2. Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Jako perustuu siihen, että näiden alueiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä.

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnon, hallinto, asiakaspalvelun ja –toimituksien sekä tuotekehityksen kulut.

| Toimintasegmentit, EUR milj. | 1-12/2025   | 1-12/2024   |
|------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Liikevaihto</b>           |             |             |
| Eurooppa & Amerikka          | 17,7        | 16,7        |
| MEA & APAC                   | 54,7        | 54,8        |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>72,4</b> | <b>71,6</b> |
| <b>Tulos</b>                 |             |             |
| Eurooppa & Amerikka          | 11,0        | 8,0         |
| MEA & APAC                   | 17,6        | 18,7        |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>28,6</b> | <b>26,7</b> |
| Kohdistamattomat erät        | -3,0        | -2,9        |
| <b>Liiketulos</b>            | <b>25,6</b> | <b>23,8</b> |

## 3. Korolliset velat

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli korollisia velkoja 5,4 miljoonaa euroa (3,9).

| Korolliset velat, EUR milj.      | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Lainat kauden alussa 1.1.        | 3,9        | 5,7        |
| Uudet lainat                     | 3,5        | 0,0        |
| Lainojen takaisinmaksut          | -4,2       | -1,8       |
| Valuuttakurssierot               | -0,4       | 0,0        |
| Vuokravastuut                    | 2,6        | 0,0        |
| <b>Lainat kauden lopussa</b>     | <b>5,4</b> | <b>3,9</b> |
| Pitkäaikaiset korolliset velat   | 1,9        | 0,0        |
| Lyhytaikaiset korolliset velat   | 3,5        | 3,9        |
| <b>Korolliset velat yhteensä</b> | <b>5,4</b> | <b>3,9</b> |

## 4. Lähipiiritapahtumat

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt. Säännöllisesti maksettavia palkkoja ja palkkioita sekä konsernin sisäisiä normaaleja transaktioita lukuun ottamatta, Tecnotree ei ole tehnyt katsauskauden tai vertailukauden aikana merkittäviä liiketoimia lähipiirin kanssa.

## 5. Vastuusitoumukset

| Konsernin vastuusitoumukset, EUR milj.                                                    | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Omasta puolesta                                                                           |                   |                   |
| Pantatut talletukset                                                                      | 0,8               | 2,1               |
| Muut ehdolliset vastuut                                                                   |                   |                   |
| Oikeudenkäynti                                                                            | 0,3               | 0,0               |
| Intian tuloverovastuu                                                                     | 2,3               | 3,9               |
| <b>Vuokrasopimukset, EUR milj.</b>                                                        | <b>31.12.2025</b> | <b>31.12.2024</b> |
| Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat: |                   |                   |
| Muut vuokrasopimukset                                                                     |                   |                   |
| Yhden vuoden kuluessa erääntyvät                                                          | 0,7               | 0,4               |
| 1-5 vuoden kuluessa erääntyvät                                                            | 2,3               | 0,9               |

## 6. Tunnus- ja avainluvut

| Konsernin taloudelliset tunnusluvut | 1-12/2025 | 1-12/2024 |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, %        | 16,3      | 14,6      |
| Oman pääoman tuotto, %              | 10,5      | 9,3       |
| Omavaraisuusaste, %                 | 67,4      | 66,7      |
| Nettovelkaantumisaste, %            | 5,3       | 4,2       |
| Investoinnit, EUR milj.             | 10,2      | 16,3      |
| % liikevaihdosta                    | 14,1      | 22,8      |
| Tilaukanta, EUR milj.               | 107,5     | 79,6      |
| Henkilöstö kauden lopussa           | 704       | 758       |

## Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

**1-12/2025**   **1-12/2024**

|                                                              |               |        |
|--------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa                   | <b>0,60</b>   | 0,50   |
| Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa | <b>0,45</b>   | 0,38   |
| Osakekohtainen oma pääoma, euroa                             | <b>5,95</b>   | 5,43   |
| Osakemäärä kauden lopussa, 1 000 kpl                         | <b>17 053</b> | 17 053 |
| Osakemäärä keskimäärin, 1 000 kpl                            | <b>17 053</b> | 16 531 |
| Osakkeen kurssikehitys, euroa                                |               |        |
| Keskikurssi                                                  | <b>4,10</b>   | 3,01   |
| Alin                                                         | <b>2,50</b>   | 2,32   |
| Ylin                                                         | <b>5,45</b>   | 7,95   |
| Osakkeen kurssi kauden lopussa, euroa                        | <b>4,31</b>   | 2,61   |
| Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, EUR milj.          | <b>73,5</b>   | 44,5   |
| Osakevaihto, milj. kpl                                       | <b>4,4</b>    | 37,4   |
| Osakevaihto, % kokonaismäärästä                              | <b>25,7</b>   | 11,7   |
| Osakevaihto, EUR milj.                                       | <b>17,8</b>   | 20,9   |
| Hinta-/voittosuhde (P/E)                                     | <b>7,2</b>    | 5,2    |

## Avainluvut vuosineljänneksittäin, EUR milj.

|                                            | <b>Q4/25</b> | Q3/25 | Q2/25 | Q1/25 | Q4/24 | Q3/24 | Q2/24 | Q1/24 |
|--------------------------------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto                                | <b>19,5</b>  | 18,6  | 17,3  | 16,9  | 17,6  | 19,0  | 18,7  | 16,3  |
| Liikevaihto, muutos %                      | <b>11,1</b>  | -2,1  | -7,2  | 3,7   | -20,7 | -11,0 | -3,1  | 4,7   |
| Liiketulos                                 | <b>12,3</b>  | 3,6   | 5,1   | 4,5   | 10,9  | 5,0   | 3,5   | 4,4   |
| % liikevaihdosta                           | <b>63,1</b>  | 19,5  | 29,2  | 26,9  | 61,7  | 26,3  | 18,8  | 27,2  |
| Kauden tulos                               | <b>4,2</b>   | 3,4   | 1,0   | 1,5   | 0,5   | 4,1   | 2,1   | 1,6   |
| Henkilöstö kauden lopussa                  | <b>704</b>   | 695   | 691   | 726   | 758   | 810   | 852   | 892   |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa | <b>0,25</b>  | 0,20  | 0,06  | 0,09  | 0,03  | 0,24  | 0,12  | 0,10  |
| Osakekohtainen oma pääoma, euroa           | <b>5,95</b>  | 5,64  | 5,46  | 5,47  | 5,43  | 5,25  | 5,13  | 0,27  |
| Korolliset nettovelat                      | <b>-13,5</b> | -14,6 | -13,8 | -13,5 | -12,9 | -13,0 | -12,2 | -11,2 |
| Tilaukanta                                 | <b>107,5</b> | 105,5 | 105,7 | 70,3  | 79,6  | 75,1  | 72,6  | 74,8  |



# Tecnotree

Empowering Digitally  
Connected Communities