

Tecnotree

Empowering Digitally
Connected Communities

Puolivuosikatsaus H1 2025

1.1.2025 – 30.6.2025



Tecnotree Oyj:n puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2025 (tilintarkastamaton)

- Tilaukanta ensimmäistä kertaa yli 100 miljoonaa euroa
- Koko vuoden liikevaihtoennusteen vaihteluväliä nostetaan matalasta korkeaan yksinumeroiseen kasvuun kiinteillä valuuttakursseilla mitattuna
- Positiivinen vapaa kassavirta viisi vuosineljännestä peräkkäin heikentyneestä Yhdysvaltain dollarista huolimatta

H1-tulokset

- Liikevaihto oli 34,2 miljoonaa euroa (34,9) laskien -2,1 % vertailukaudesta, kiintein valuuttakurssein 35,9 miljoonaa euroa ja +2,7 %.
- Liikevoitto oli 9,6 miljoonaa euroa (8,0) kasvaen +20,6 % vertailukaudesta.
- Liikevoittomarginaali oli 28,0 % (22,8 %).
- Valuuttakurssitappiot olivat 4,0 miljoonaa euroa (2,5).
- Nettotulos oli 2,6 miljoonaa euroa (3,7) laskien -30,0 % vertailukaudesta.
- Liiketoiminnan bruttorahavirta oli 10,5 miljoonaa euroa (7,3).
- Vapaa kassavirta oli 2,1 miljoonaa euroa (-3,9).
- Osakekohtainen tulos oli 0,2 euroa (0,2 euroa).
- Tilaukanta kauden lopussa oli 105,7 miljoonaa euroa (72,6).

Q2-tulokset

- Liikevaihto oli 17,3 miljoonaa euroa (18,7) laskien -7,2 % vertailukaudesta, kiintein valuuttakurssein 18,8 miljoonaa euroa ja +0,7 %.
- Liikevoitto oli 5,1 euroa (3,5) kasvaen +43,6 % vertailukaudesta.
- Liikevoittomarginaali oli 29,2 % (18,8 %).
- Valuuttakurssitappiot olivat 2,7 miljoonaa euroa (0,8).
- Nettotulos oli 1,0 miljoonaa euroa (2,1) laskien -49,2 % vertailukaudesta.
- Liiketoiminnan bruttorahavirta oli 4,1 miljoonaa euroa (6,3).
- Vapaa kassavirta oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8).
- Osakekohtainen tulos oli 0,1 euroa (0,1 euroa).

Avainluvut, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	17,3	18,7	34,2	34,9	71,6
Liiketulos	5,1	3,5	9,6	8,0	23,8
Tulos ennen veroja	2,1	2,9	4,4	4,9	12,8
Kauden tulos	1,0	2,1	2,6	3,7	8,3
Osakekohtainen tulos, euroa	0,06	0,12	0,15	0,22	0,50
Tilaukanta	105,7	72,6	105,7	72,6	79,6
Liiketoiminnan bruttorahavirta	4,1	6,3	10,5	7,3	21,3
Vapaa kassavirta	1,1	0,8	2,1	-3,9	-1,8
Rahavarojen muutos	1,2	0,4	2,3	-4,0	-4,1
Rahavarat	19,1	16,8	19,1	16,8	16,8
Omavaraisuusaste %			68,5	65,6	66,7
Nettovelkaantumisaste %			5,3	5,3	4,2
Henkilöstö kauden lopussa			691	852	758

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1–6/2025 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1–6/2024, ellei toisin mainita.

Alkuperäinen ohjeistus vuodelle 2025

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalalla tai keskisuurella yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Liikevoittomarginaalin odotetaan paranevan edelleen vähintään 2 %-yksikköä.
- Koko vuoden vapaa kassavirta yli 4 miljoonaa euroa.
- Investointien osuus liikevaihdosta on 10–12 %.
- Saamisten kotiuttamisajan odotetaan vaihtelevan 100–140 päivän välillä.
- Osingonjakopolitiikan tavoitteena on 10 % vapaasta kassavirrasta.
- Kehittyviin maihin kohdistuvaa valuuttakurssiriskiä vähennetään 10–15 %:iin kolmen vuoden kuluessa.

Muutettu ohjeistus vuodelle 2025

- Liikevaihdon odotetaan kasvavan matalasta korkeaan olevalla yksinumeroisella prosenttiluvulla kiintein valuuttakurssein.
- Muiden mittareiden osalta yhtiö pitää alkuperäisen ohjeistuksensa ennallaan

Oletukset vuodelle 2025

- Toimiala-analyytikot ennustavat Business Support Systems (BSS)-toimialan pitkän aikavälin kasvun olevan +2,2 % vuosina 2024–2029 kiintein valuuttakurssein. Vuodelle 2025 ennustetaan kuitenkin alalle negatiivista kasvua. Tästä huolimatta Tecnotree näkee liikevaihdon kasvavan odotetun merkittävän markkinaosuuskasvun ja nykyisen tilaukannan ansiosta.
- Yhtiö jatkaa keskittymistään lisenssimyyntiin kasvattamiseen samalla, kun se kehittää toimitusmalliaan kohti jatkuvaa liikevaihtoa (ARR) ja jatkaa sen kasvattamista vuonna 2025. Näin varmistetaan, että yhtiön kvartaalitason

Tecnotree

liikevaihdosta tulee ennustettavampaa ja vakaampaa.

- Vuonna 2024 aloitettu kuluoptimointiohjelma tuo edelleen marginaaleja parantavia hyötyjä vuonna 2025 ja sen jälkeen.

Toimitusjohtajan työpöydältä: Vapaa kassavirta tavoitteen mukainen, kasvavaa kysyntää Tecnotree-tuotteille ja laajentumista Euroopassa

Vuoden 2025 alkupuolisko kuvastaa Tecnotreen jatkuvaa keskittymistä taloudelliseen kurinalaisuuteen ja strategiaan voittoihin Yhdysvaltain dollarin heikentymisestä huolimatta. Olemme ylpeitä voidessamme raportoida viidenneistä peräkkäisestä positiivisen vapaan kassavirran neljänneksestä. Tämä on selkeä merkki siitä, että operatiivinen kurinalaisuutemme tuottaa tulosta.

Positiivinen vapaa kassavirta oli 2,1 miljoonaa euroa H1:llä (-3,9), mikä heijastaa rakenteellisesti parantunutta liiketoimintamallia. Liikevoittomarginaali nousi voimakkaasti 28,0 %iin, mikä vastaa 5,2% kasvua, kun taas liikevoitto kasvoi 20,6 % vuodentakaisesta 9,6 miljoonaan euroon. Tämä tulos vahvistaa uskoamme liiketoimintamme perustan ja strategian vahvuuteen. Dollari heikkeni 13 % euroon verrattuna H1/25:n aikana, minkä vuoksi valuuttakurssitappiot kasvoivat 4,0 miljoonaan euroon H1/25:llä (2,5). Tästä huolimatta yhtiö saavutti 2,1 miljoonan euron vapaan kassavirran, mikä heijastaa vahvaa kassavirran hallintaa ja tehokasta kustannusten hallintaa.

Myyntisaamisten kiertoaika (DSO) oli H1/25:n lopussa 174 päivää, mikä on hieman enemmän kuin H1/24:llä (170 päivää), mutta luotamme edelleen, että saavutamme ohjeistuksen. Tämä on osoitus parantuneesta perintäkurista ja vuonna 2024 aloitetusta Think Cash, Do Cash -aloitteesta.

Liikevaihto kasvoi 2,7 % ja oli 35,9 miljoonaa euroa H1/25:llä (34,9) kiintein valuuttakurssein. Kasvua vauhditti markkinaosuuden kasvattaminen ja jalansijan laajentaminen MVNX-segmentissä (Mobile Virtual Networks). Tilauskanta oli yhtiön historian ennätystasolla 105,7 miljoonassa eurossa, mikä kuvastaa liikevaihdon vakautta tulevaisuudessa. Useat H1:llä allekirjoitetut suuret projektit – erityisesti Isossa-Britanniassa, Euroopassa ja Etelä-Afrikassa – ovat varhaisissa toimitusvaiheissa, ja laskutettavat virstanpylväät painottuvat H2/25:een ja vuoteen 2026. Kasvumme vahvistuu edelleen järjestelmäintegraattorikumppanuuksien (SI) kautta HCLTech ja Accenturen kanssa.

Alamme nähdä alueellista liikevaihdon muutosta erityisesti Euroopassa ja Amerikoissa, joissa lisenssiliikevaihto kasvoi H1/24:n 0,2 miljoonasta eurosta 5,7 miljoonaan euroon H1/25:llä, mikä tarkoittaa 28-kertaista kasvua. Tämä vahvistaa strategiaamme laajentua kypsille markkinoille ja asteittain vähentää riippuvuutta reunamarkkinoista. Tämän seurauksena Euroopan ja Amerikoiden osuus tilauskannasta on lähes kolminkertaistunut 9,9 miljoonasta eurosta 27,1 miljoonaan euroon.

Uusien asiakkuuksien lisäksi monet nykyisistä asiakkaistamme uudistivat ja laajensivat vuosilaskutettavia sopimuksiaan (ARR) osoittaen luottamusta tuotteisiimme ja pitkän aikavälin suunnitelmiiimme.

Henkilöstömme määrä on edelleen laskenut. Yhdessä jatkuvan globaalin rationalisointimme kanssa olemme edelleen tavoitteessa saavuttaa 7 miljoonan euron kustannussäästöt vuonna 2025. Q2/24:llä käynnistetyt kustannussäästötoimet olivat

Tecnotree

oikea-aikaisia ja mahdollistivat siirtymisen kohti tekoälyvetoisempaa tehokasta toteutusta. Tämä mahdollistaa kasvun skaalaamisen pitäen samalla operatiiviset kulut kurissa.

Taseen näkökulmasta olemme edelleen vahvassa asemassa:

- Myyntisaamiset pysyivät vakaana 32,8 miljoonassa eurossa, hieman viime vuotta korkeampina, mutta alle vuoden 2024 lopun tason huolimatta tiettyjen suurten projektien ylösajoista.
- Muut saamiset laskivat 37,7 miljoonaan euroon 42,0 miljoonasta eurosta vuoden lopussa, mikä kuvastaa parantunutta projektien laskutuskontrollia.
- Rahavarat nousivat 19,1 miljoonaan euroon (vuoden lopun 16,8 miljoonasta eurosta).
- Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat laskivat 10,4 miljoonaan euroon vuoden 2024 joulukuun 15,1 miljoonasta eurosta. Tämä on osoitus lyhytaikaisten velvoitteiden kurinalaisesta hoitamisesta, vaikka investoimme toimituksiin.

Vuoden 2025 ensimmäinen puolisko oli merkittävä Tecnotreen brändin näkyvyyden ja markkina-aseman kannalta. AI-pohjainen alustamme "Tecnotree Moments" valittiin Asian Telecom Awards -tapahtumassa vuoden teleoperaattoritoimittajaksi tekoälyn, asiakasarvonhallinnan (CVM) ja markkinoinnin transformaation saralla, mikä vahvistaa johtavaa asemaamme älykkäässä asiakashallinnassa.

Alueellisen transformaation merkkipaaluna, MiFibra, jonka orkestrointikumppanina toimii Tecnotree, voitti Ookla® Speedtest Award -palkinnon nopeimpana internet-operaattorina Perussa sekä vakaimpana verkkona Latinalaisessa Amerikassa.

Tecnotree nimettiin Visionääriksi Gartnerin Magic Quadrant -raportissa tekoälyn hyödyntämisestä teleoperaattorien liiketoimintaoperaatioissa. Yhtiö esiintyi kolmessa Gartnerin Hype Cycle -katsauksessa ja kolmessa Market Guide -julkaisussa – kattaen B2B-digitaalisen markkinapaikan, tulonhallinnan sekä asiakaskokemuksen. Tecnotree sai myös viisi finalistinimeämistä TM Forum Excellence Awards -kilpailussa, mikä kuvastaa vahvuuttamme Open Digital Architecture (ODA) -toteutuksissa, kumppanipohjaisessa kaupallistamisessa ja digitaalisen liiketoiminnan modulaarisuudessa.

Investoinnit suhteessa liikevaihtoon olivat H1/25:llä 14 %, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 18 %. Tämä on hieman yli 10–12 prosentin tavoitehaarukkamme, mutta olemme luottavaisia, että saavumme koko vuoden tavoitteeseen vuoden 2025 loppuun mennessä. Tuotevalikoimamme on edelleen vahvasti tuettu ja säilyy alan kärjessä.

Yhtiö on jo pienentänyt kehittyvien maiden valuuttakurssiriskiä 10 prosenttiin H1/25:llä, mikä on linjassa 10–15 prosentin tavoitehaarukkamme kanssa vuoteen 2026 mennessä.

Vaikka tilauskanta on ennätystasolla, liikevaihdon jaksottuminen on lyhyellä aikavälillä edelleen riippuvainen projektien virstanpylväistä. Laajennamme koko vuoden liikevaihto-ohjeistustamme ja odotamme nyt kasvua kiintein valuuttakurssein enintään korkealle yksinumeroiselle tasolle. Toistamme koko vuoden 2025 ohjeistuksen yli 4 miljoonan euron vapaasta kassavirrasta ja liikevoittomarginaalin paranemisesta.

Haluan kiittää tiimejämme, asiakkaitamme, kumppaneitamme ja sijoittajiamme siitä, että olette olleet rinnallamme. Yhdessä rakennamme kestävämpää, skaalautuvampaa ja digitaalisesti verkottunutta Tecnotreetä.

Taloudellinen tilanne

Tecnotree on siirtynyt onnistuneesti tuottamaan positiivista vapaata kassavirtaa, kurinalaisen kustannushallinnan ja saamisten perinnän parantumisen vetämänä. Lisenssituo-
tot kasvoivat merkittävästi strategisten sopimusten ansiosta.

Liikevaihto

Katsauskauden liikevaihto oli 34,2 miljoonaa euroa (34,9) ja oli -2,1 % alempi kuin vertailukaudella, mutta kiintein valuuttakurssein se oli +2.7 % korkeampi. Liikevaihto lisensseistä oli 10,3 miljoonaa euroa (4,6), toimituksista 9,8 miljoonaa euroa (15,4) ja ylläpito- ja hallintapalveluista 14,2 miljoonaa euroa (15,0).

Tilaukanta oli 105,7 miljoonaa euroa (72,6) kasvaen merkittävästi 45,5 % vertailukaudesta.

Kuvaukset eri tuottotyypeistä, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Lisenssit	6,0	4,6	10,3	4,6	15,2
Toimitus	4,7	6,7	9,8	15,4	25,3
Ylläpito- ja hallintapalvelut	6,6	7,4	14,2	15,0	31,1
Liikevaihto yhteensä	17,3	18,6	34,2	34,9	71,6

Myyntituottojen kirjaamisessa käytetyt menetelmät, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Tiettyinä ajankohtana:					
Lisenssit	6,0	4,6	10,3	4,6	15,2
Ajan kuluessa:					
Toimitus	4,7	6,7	9,8	15,4	25,3
Ylläpito- ja hallintapalvelut	6,6	7,4	14,2	15,0	31,1
Liikevaihto yhteensä	17,3	18,6	34,2	34,9	71,6

Myyntituottojen kirjaaminen toimintasegmenteittäin, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Eurooppa & Amerikka:					
Lisenssit	5,6	0,2	5,7	0,2	2,8
Toimitus	0,6	0,8	1,4	2,9	6,6
Ylläpito- ja hallintapalvelut	0,1	1,5	1,9	3,4	7,3
Liikevaihto yhteensä	6,3	2,5	9,0	6,4	16,7
MEA & APAC:					
Lisenssit	0,5	4,4	4,6	4,3	12,4
Toimitus	4,1	5,9	8,4	12,5	18,7
Ylläpito- ja hallintapalvelut	6,5	5,9	12,2	11,7	23,8
Liikevaihto yhteensä	11,1	16,1	25,2	28,5	54,8

Tilaukanta toimintasegmenteittäin, EUR milj.	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Eurooppa & Amerikka	27,1	9,9	13,2
MEA & APAC	78,6	62,7	66,4
Tilaukanta yhteensä	105,7	72,6	79,6

Tuloskehitys

Katsauskauden liiketulos oli 9,6 miljoonaa euroa (8,0) ja tulos 2,6 miljoonaa euroa (3,7). Toisen vuosineljänneksen liiketulos oli 5,1 miljoonaa euroa (3,5) ja tulos 1,0 miljoonaa euroa (2,1).

Tecnotree

Katsauskauden rahoituserät ilman valuuttakurssieroja olivat 1,2 miljoonaa euroa (-0.5) ja -0,3 miljoonaa euroa (0,1) toisella vuosineljänneksellä. Rahoituseriin kirjattiin katsauskauden aikana kurssieroja -4,0 miljoonaa euroa (-2,5) ja -2,7 miljoonaa euroa (-0,8) toisella vuosineljänneksellä. Tecnotreen tulosta on syytä tarkastella ilman valuuttakurssien vaikutusta, minkä vuoksi se on esitetty alla olevassa taulukossa erillisenä.

Tuloslaskelman avainluvut, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	17,3	18,7	34,2	34,9	71,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Liiketoiminnan kulut	-12,3	-12,3	-24,6	-24,1	-47,8
Liiketulos	5,1	3,5	9,6	8,0	23,8
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-0,3	0,1	-1,2	-0,5	-1,2
Rahoituseriin sisältyvät valuuttakurssierot	-2,7	-0,8	-4,0	-2,5	-2,5
Tuloverot	-1,0	-0,8	-1,8	-1,2	-4,5
Kauden tulos	1,0	2,1	2,6	3,7	8,3

Katsastuskauden rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -5,1 miljoonaa euroa (-3,0) ja -3.0 miljoonaa euroa (-0.7) toisella vuosineljänneksellä.

Rahoitustuotot ja -kulut, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Korkotuotot	0,1	0,0	0,1	0,2	0,3
Valuuttakurssivoitot	1,9	-0,4	1,9	2,3	3,8
Muut rahoitustuotot	-0,0	0,0	-0,0	0,1	0,1
Rahoitustuotot yhteensä	1,9	-0,3	2,0	2,5	4,2
Korkokulut	-0,3	-0,2	-0,7	-0,3	-0,7
Valuuttakurssitappiot	-4,5	-0,4	-5,9	-4,8	-6,4
Muut rahoituskulut	-0,1	0,2	-0,6	-0,4	-8,2
Rahoituskulut yhteensä	-4,9	-0,3	-7,2	-5,6	-15,2
Rahoituserät yhteensä	-3,0	-0,7	-5,2	-3,0	-11,0

Katsastuskauden verot olivat -1,8 miljoonaa euroa (-1,2) ja -1.0 miljoonaa euroa (-0.8) toisella vuosineljänneksellä.

Tuloslaskelman verot, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-0,7	-0,7	-1,2	-1,0	-2,6
Lähdeverojaksotuksen muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,4	0,4	-0,5	0,3	-0,8
Muut erät	-0,0	-0,4	-0,1	-0,5	-0,7
Tuloslaskelman verot yhteensä	-1,0	-0,8	-1,8	-1,2	-4,5

Rahoitus, kassavirta ja tase

Tecnotreen käyttöpääoma kasvoi katsauskauden aikana 1,9 miljoonalla eurolla (kasvoi 5,0) ja 2.3 miljoonalla eurolla (kasvoi 0.1) toisella vuosineljänneksellä.

Tecnotree

Käyttöpääoman muutos, EUR milj.

(lisäys-/vähennys+)	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Lyhytaikaisten saamisten lisäys(-)/vähennys(+)	1,0	-4,3	2,9	-13,6	-5,5
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-3,3	4,1	-4,8	8,6	3,9
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-2,3	-0,1	-1,9	-5,0	-1,6

Projektitulot kirjataan muihin saamisiin. Kun sopimus sallii asiakkaan laskuttamisen, saamiset ryhmitellään uudelleen myyntisaamisiin.

Kesäkuun 2025 lopussa Tecnotreen rahavarat olivat yhteensä 19,1 miljoonaa euroa (16,8). Korolliset velat olivat 5,3 miljoonaa euroa (4,7).

Omaan pääomaan on katsauskaudella syntynyt -3,0 miljoonan euron (-3,4) muuntoero.

Liiketoiminnan kuvaus

Tecnotree on enemmän kuin BSS-toimittaja – se on digitaalisten yhteisöjen strateginen mahdollistaja, joka auttaa teleoperaattoreita muuttumaan seuraavan sukupolven digipalveluiden tarjoajiksi. Gartnerin ja TM Forumin tekoälypohjaisen CSP- transformaation johtajaksi tunnustama Tecnotree kiihdyttää ennustettavaa, skaalautuvaa ja kestäväää kasvua yli 90 operaattorille ja yli miljardille tilaajalle maailmanlaajuisesti. SI- valmiissa arkkitehtuurinsa ansiosta Tecnotree mahdollistaa saumattoman laajentumisen Tier 1 - teleoperaattoreille, digitalouden edelläkävijämaille ja nopeasti kasvaville kehittyville markkinoille varmistaen, että teleoperaattorit pystyvät tarjoamaan tulevaisuuden digikokemuksia, edistämään taloudellista osallisuutta ja luomaan kestäväää arvoa niin sijoittajille, yrityksille kuin kuluttajillekin.

Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue).

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, asiakaspalvelun ja -toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Tuotehallinnan ja hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

Maantieteelliset alueet

Tecnotree toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Eurooppa & Amerikka (Eurooppa ja Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue).

Eurooppa & Amerikka

Katsauskauden liikevaihto kasvoi 39,3 % vertailukaudesta ja oli 9,0 miljoonaa euroa (6,2). Katsauskauden lopun tilauskanta oli 172,5 % suurempi kuin vertailukaudella ja oli 27,1 miljoonaa euroa (9,9).

Lähi-Itä ja Afrikka, Aasian ja Tyynenmeren alue

Katsauskauden liikevaihto laski 11,4 % vertailukaudesta ja oli 25,2 miljoonaa euroa (28,5). Katsauskauden lopun tilauskanta oli 25,3 % suurempi kuin vertailukaudella ja oli 78,6 miljoonaa euroa (62,7).

Tecnotree

Henkilöstö

Katsastuskauden lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 691 (852) henkilöä. Katsastuskauden henkilöstökulut sisälsivät työsuhteiden päättämiskuluja. Lisäksi henkilöstökulut sisälsivät henkilöstöön liittyviä osakeperusteisia maksuja 1.2 miljoonaa euroa.

Henkilöstö	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Henkilöstö kauden lopussa	691	852	758
Suomi	22	37	22
Intia	599	743	660
Yhdistyneet arabiemirikunnat	33	34	33
Muut maat	37	38	43
Henkilöstö keskimäärin	725	885	842
Henkilöstökulut (EUR milj.)	-10,1	-9,3	-19,7

Osake ja kurssikehitys

Katsauskauden lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 93,1 miljoonaa euroa (87.6) ja osakepääoma 1,3 miljoonaa euroa (1,3). Osakkeiden kokonaismäärä oli 17 053 250 osaketta, joista yhtiön hallussa 786 883. Oma pääoma osaketta kohden oli 5,46 euroa (5.13).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 1.1.–30.6.2025 Helsingin Pörssissä yhteensä 2 390 553 kappaletta (8 511 101 euroa) ollen 14.0 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Katsauskauden aikana osakkeen ylin hinta oli 4,63 euroa ja alin 2,50 euroa. Keskikurssi oli 3,48 euroa ja osakkeen päätöskurssi 30.6.2025 oli 4,11 euroa.

Osakekannan markkina-arvo oli katsauskauden päättyessä 70,1 miljoonaa euroa.

Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 15.4.2024 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallituksella on valtuus päättää yhteensä enintään 2.500.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä valtuutuksen voimassaoloaikana joko maksua vastaan tai maksutta. Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakkeita tai osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Hallitus voi päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutusta voidaan käyttää yrityskauppojen tai muiden järjestelyjen rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön pääomarakenteen kehittämiseen, omistuspohjan laajentamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen palkkioiden maksamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutus on voimassa viisi (5) vuotta varsinaisen yhtiökokouksen päivämäärästä lukien.

Hallitus on käyttänyt tätä valtuutusta 12.6.2024 seuraavasti:

- Kannustinohjelman perusteella myönnettävät palkkiot voivat johtaa yhteensä enintään 700.000 Tecnotreen osakkeen antamiseen Tecnotreen työntekijöille.

Tecnotree

- Ylimääräisiin ehdollisiin osakepalkkioihin liittyvien velvollisuuksien täyttämiseksi Tecnotreen hallitus on päättänyt 400.000 osakkeen maksuttomasta osakeannista Tecnotree Oyj:lle

Yhtiökokous:

Tecnotree Oyj:n vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin 7. huhtikuuta 2025 Pikku-Finlandiassa Helsingissä. Kokous vahvisti vuoden 2024 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Osakkeenomistajat hyväksyivät myös 0,01 euron osingon osakkeelta, joka maksettiin 12. toukokuuta 2025 osakkeenomistajille, jotka olivat rekisteröityjä osakkeenomistajia 2. toukokuuta 2025.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallinnon jatkuvuuden, kun kaikki viisi istuvaa hallituksen jäsentä valittiin uudelleen ja palkkiot hyväksyttiin. Tietotili Audit Oy nimitettiin uudelleen tilintarkastajaksi ja kestävän kehityksen varmentajaksi. Kaikki päätökset hyväksyttiin enemmistöllä.

Lisätietoja yhtiökokouksesta ja tehdyistä päätöksistä voit lukea täältä:

<https://investors.tecnotree.com/fi/sijoittajat/hallinnointi/yhtiokokous>

Webcast-lähetys sijoittajille ja medialle:

Tecnotreen tulospöytäkirjan webcast-lähetys järjestetään huomenna 6. elokuuta 2025 klo 10.00. Osakkeenomistajia ja potentiaalisia sijoittajia pyydetään rekisteröimään Zoom-tili ennakoon ja osallistumaan verkkoesitykseen tämän linkin kautta: <https://zoom.us/j/96264089694>. Tilaisuus tallennetaan ja esitysmateriaalit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa investors.tecnotree.com.

Tecnotree Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Padma Ravichander, toimitusjohtaja, puh +97 156 414 1420
Indires Vivekananda, talousjohtaja, puh +97 156 410 8357
www.tecnotree.com

Taulukko-osa (tilintarkastamaton)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

Konsernin tuloslaskelma, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto	17,3	18,7	34,2	34,9	71,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Materiaalit ja palvelut	-0,9	-0,3	-1,6	-1,1	-2,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-5,0	-4,7	-10,1	-9,3	-19,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1,5	-2,3	-3,0	-3,8	-6,9
Liiketoiminnan muut kulut	-4,9	-7,9	-9,9	-12,9	-18,6
Liiketulos	5,1	3,5	9,6	8,0	23,8
Rahoitustuotot	1,9	-0,3	2,0	2,5	4,2
Rahoituskulut	-4,9	-0,3	-7,2	-5,6	-15,2
Tulos ennen veroja	2,1	2,9	4,4	4,9	12,8
Tuloverot	-1,0	-0,8	-1,8	-1,2	-4,5
Kauden tulos	1,0	2,1	2,6	3,7	8,3

Kauden tuloksen jakautuminen:

Emoyrityksen omistajille	3,7	3,7	2,6	3,7	8,3
Määräysvallattomille omistajille	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0

Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa	0,06	0,12	0,15	0,22	0,50
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,04	0,09	0,11	0,18	0,38

Konsernin laaja tuloslaskelma, EUR milj.

	4-6/2024	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Kauden tulos	1,0	2,1	2,6	3,7	8,3
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi:					
Etuspohjaisen nettovelan uudelleenmäärittämisestä johtuvat erät		0,0		0,1	0,1
Uudelleenarvostus		-0,0		0,1	-0,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:					
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-0,7	-0,7	-4,1	-4,6	-3,4
Verot muuntoeroista	0,2	0,2	1,0	1,1	0,8
Kauden muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-0,5	-0,5	-3,1	-3,2	-2,5
Kauden laaja tulos yhteensä	0,5	1,6	-0,5	0,5	5,8
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyrityksen omistajille	-1,1	1,5	-0,5	0,5	5,8
Määräysvallattomille omistajille	-0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0

Konsernin lyhennetty tase, EUR milj.	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	44,2	40,1	43,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,1	0,3	0,1
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,4	0,0
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	2,0	2,2	2,2
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset	32,8	32,6	34,5
Muut saamiset	37,7	41,0	42,0
Rahavarat	19,1	16,8	16,8
Varat yhteensä	136,0	133,5	138,9
Oma pääoma	93,1	87,6	92,6
Pakollisesti vaihdettavat debentuurivaihtovelkakirjat	23,1	23,1	23,1
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	0,0	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	4,0	4,1	4,2
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	5,3	4,7	3,9
Ostovelat ja muut velat	10,4	14,1	15,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	136,0	133,5	138,9

Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma, EUR milj.	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat					
Katsauskauden tulos	1,0	2,9	2,6	3,7	8,3
Oikaisut katsauskauden tulokseen	5,4	4,4	9,9	8,6	14,6
Käyttöpääoman muutokset	-2,3	-0,1	-1,9	-5,0	-1,6
Liiketoiminnan bruttorahavirta	4,1	6,3	10,5	7,3	21,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,2	-1,3	-2,0	-2,7	-6,1
Maksetut verot	-1,0	-0,6	-1,8	-1,0	-4,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	3,3	4,4	6,8	3,6	11,2
Investointien rahavirrat					
Käytetty pakollisista vaihtovelkakirjosta	0,0	3,7	1,1	7,5	13,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2,2	-2,9	-4,7	-6,3	-11,0
Investoinnit kolmansien osapuolien ohjelmistoihin	0,0	-0,7	0,0	-1,1	-2,0
Investointien nettorahavirta	-2,2	0,0	-3,6	0,0	0,0
Rahoituksen rahavirrat					
Pakolliset vaihtovelkakirjat	0,0	0,0	0,0		2,0
Vaihtovelkakirjoja käytetty sijoitustoimintaa varten	0,0	-3,7	-1,1	2,0	-13,0
Lainojen takaisinmaksu	-0,0	-0,5	-1,0	-7,5	-1,8
Osingonmaksu	-0,1	0,0	-0,1	-1,0	-0,2
Uudet lainat	1,3	0,0	2,9	0,0	0,0
Rahoituksen nettorahavirta	1,1	-4,2	0,7	-6,5	-12,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1,1	0,1	-1,6	-1,1	-2,3
Rahavarojen muutos	1,2	0,4	2,3	-4,0	-4,1
Rahavarat kauden alussa	18,0	16,4	16,8	20,8	20,8
Rahavarat kauden lopussa	19,1	16,8	19,1	16,8	16,8

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, EUR milj.

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	1,3	0,8	-22,5	27,6	1,8	83,2	92,4	0,2	92,6
									0,0
Kauden tulos						2,6	2,6	-0,0	2,6
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen:			-3,0			-0,0	-3,1		-3,1
Kauden laaja tulos yhteensä			-3,0			2,5	-0,5	-0,0	-0,5
Osingonmaksu						-0,1	-0,1		-0,1
Osakeperusteiset maksut						1,2	1,2	0,0	1,2
Muut muutokset					0,2	-0,2	-0,0	-0,0	-0,1
Oma pääoma 30.6.2025	1,3	0,8	-25,5	27,6	2,0	86,7	93,0	0,2	93,1
	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2025	1,3	0,8	-19,9	27,6	2,1	74,4	86,3	0,2	86,5
Kauden tulos						3,7	3,7	-0,0	3,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen:			-3,4			0,2	-3,2		-3,4
Kauden laaja tulos yhteensä			-3,4			3,9	0,5	-0,0	0,2
Osakeperusteiset maksut						0,5	0,5	0,0	0,5
Arvonkorotusrahassto					0,1		0,1		0,1
Argentiinan hyperinflaatio						0,3	0,3		0,3
Muut muutokset					0,0	-0,3	-0,32	0,0	-0,3
Oma pääoma 30.6.2025	1,3	0,8	-23,3	27,6	2,2	78,7	87,4	0,2	87,6

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Muuntoerot

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

E = Muut rahastot

F = Voittovarot

G = Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma yhteensä

H = Määräysvallattomien omistajien osuus

I = Oma pääoma yhteensä

1. Puolivuotiskatsauksen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen kansainvälistä IAS 34 -tilinpäätösstandardia, Osavuositarkastukset. Esitettyjen tunnuslukujen laskentakaavat ja tilinpäätöstiedotteen laatimisperiaatteet ovat yhteneväiset konsernin vuoden 2024 vuosikertomuksessa julkaistujen periaatteiden kanssa.

2. Segmentti-informaatio

Tecnotree raportoi IFRS 8:n mukaisina toimintasegmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Eurooppa & Amerikka (Eurooppa sekä Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka) ja MEA & APAC (Lähi-itä ja Afrikka, Aasia ja Tyynenmeren alue). Jako perustuu siihen, että näiden alueiden tulosta seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä segmentteinä. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Tecnotree

Toimintasegmenttien liikevaihto ja tulos esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan. Segmenttien tulos sisältää sellaiset kulut, jotka ovat kohdistettavissa segmenteille, eli myynnin ja markkinoinnin, tuotehallinnon, asiakaspalvelun ja –toimituksien sekä tuotekehityksen kulut. Hallinnon kuluja, poistoja sekä vero- ja rahoituseriä ei kohdisteta segmentteihin.

Toimintasegmentit, EUR milj.	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Liikevaihto			
Eurooppa & Amerikka	9,0	6,2	15,9
MEA & APAC	25,2	28,8	55,6
Yhteensä	34,2	34,9	71,6
Tulos			
Eurooppa & Amerikka	2,7	1,0	8,0
MEA & APAC	9,6	9,3	18,7
Yhteensä	12,3	10,3	26,7
Kohdistamattomat erät	-2,7	-2,3	-2,9
Liiketulos	9,6	8,0	23,8

3. Korolliset ja korottomat velat

Katsauskauden lopussa yhtiöllä oli korollisia velkoja 5,3 miljoonaa euroa (4,7).

Korolliset velat, EUR milj.	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lainat kauden alussa 1.1.	3,9	5,7	5,7
Uudet lainat	2,9	0,0	0,0
Valuuttakurssierot	-0,5	0,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	-1,0	-1,0	-1,8
Lainat kauden lopussa	5,3	4,7	3,9
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	5,3	4,7	3,9
Korolliset velat yhteensä	5,3	4,7	3,9

4. Lähipiiritapahtumat

Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt.

Säännöllisesti maksettavia palkkoja ja palkkioita sekä konsernin sisäisiä normaaleja transaktioita lukuun ottamatta, Tecnotree ei ole tehnyt katsauskauden tai vertailukauden aikana merkittäviä liiketoimia lähipiirin kanssa.

5. Vastuusitoumukset

Konsernin vastuusitoumukset, EUR milj.	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Omasta puolesta			
Pantatut talletukset	1,8	0,9	2,1
Muut ehdolliset vastuut			
Oikeudenkäynti	0,0	0,6	0,0
Intian tuloverovastuu	3,5	0,0	3,9
Vuokrasopimukset, EUR milj.	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:			
Muut vuokrasopimukset			
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	0,1	0,8	0,4
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	0,4	0,3	0,9

6. Tunnus- ja avainluvut

Konsernin taloudelliset tunnusluvut	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,4	12,3	14,6
Oman pääoman tuotto, %	5,5	8,5	9,3
Omavaraisuusaste, %	68,5	65,6	66,7
Nettovelkaantumisaste, %	5,3	5,3	4,2
Investoinnit, EUR milj.	4,7	7,4	16,3
% liikevaihdosta	13,7	21,2	22,8
Tilaukanta	105,7	72,6	79,6
Henkilöstö kauden lopussa	691	852	758

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,15	0,22	0,50
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,11	0,22	0,05
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	5,46	5,13	5,43
Osakemäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	17 053	17 053	17 053
Osakemäärä keskimäärin, 1 000 kpl	17 053	15 997	16 531
Osakkeen kurssikehitys, euroa			
Keskikurssi	3,48	2,26	3,01
Alin	2,50	5,01	2,32
Ylin	4,63	7,95	7,95
Osakkeen kurssi kauden lopussa, euroa	4,11	5,16	2,61
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, EUR milj.	70,1	88,0	44,5
Osakevaihto, milj. kpl	2,4	36,1	37,4
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	14,0	11,3	11,7
Osakevaihto, EUR milj.	8,5	15,6	20,9
Hinta-/voittosuhde (P/E)	27,2	23,9	5,2

Avainluvut vuosineljänneksittäin	Q2/24	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Q1/24	Q4/23	Q3/23
Liikevaihto, EUR milj	17,3	16,9	17,6	19,0	18,7	16,3	22,2	21,4
Liikevaihto, muutos %	2,7	-12,4	-8,7	-1,3	20,2	4,7	10,4	10,9
Liiketulos, EUR milj.	5,1	4,5	10,9	5,0	3,5	4,4	7,9	6,2
% liikevaihdosta	29,2	26,9	61,7	26,3	18,8	27,2	35,4	28,9
Kauden tulos, EUR milj.	1,0	1,5	0,5	4,1	2,1	1,6	2,4	3,2
Henkilöstö kauden lopussa	691	726	758	810	852	892	883	836
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,06	0,09	0,03	0,24	0,12	0,01	0,01	0,01
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,04	0,06	0,02	0,24	0,12	0,01	0,01	0,01
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	5,46	5,47	5,43	5,25	5,13	0,27	0,27	0,27
Korolliset nettovelat, EUR milj.	-13,8	-13,5	-12,9	-13,0	-12,2	-11,2	-15,2	-9,6
Tilaukanta, EUR milj.	105,7	70,3	79,6	75,1	72,6	74,8	80,2	78,0

Tecnotree

Empowering Digitally
Connected Communities